

**MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA**



PLANEJAMENTO

PCA 11-370

**PLANO SETORIAL DO COMANDO LOGÍSTICO
PARA O ANO DE 2021 A 2024**

2020

MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
COMANDO LOGÍSTICO



PLANEJAMENTO

PCA 11-370

PLANO SETORIAL DO COMANDO LOGÍSTICO
PARA O ANO DE 2021 A 2024

2020



MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
COMANDO-GERAL DE APOIO

PORTARIA COMGAP Nº 79/ADNP, DE 09 DE NOVEMBRO DE 2020.

Aprova a edição do PCA 11-370
“Plano Setorial do Comando
Logístico (COMLOG)” para o
período de 2021 a 2024.

O COMANDANTE-GERAL DE APOIO, no uso de suas atribuições contidas no inciso X do art. 12 do Regulamento do Comando-Geral de Apoio (ROCA 20-2), aprovado pela Portaria nº 1762/GC3, de 29 de novembro de 2017, e de acordo com o previsto no item 3.4.14 da DCA 11-1 "Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica", aprovado pela Portaria EMAER nº 35/6SC, de 05 de junho de 2020, resolve:

Art.1º Aprovar a edição do PCA 11-370 “Plano Setorial do Comando Logístico (COMLOG)” para o período de 2021 a 2024.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor no primeiro dia útil do mês subsequente à sua publicação.

Art. 3º Revoga-se a Portaria COMGAP nº 11/PCPS, de 14 de novembro de 2019, publicada no BCA nº 215, de 26 de novembro de 2019, que aprovou o Plano Setorial do Comando-Geral de Apoio para o período de 2020 a 2023.

Ten Brig Ar CARLOS DE ALMEIDA BAPTISTA JUNIOR
Comandante-Geral de Apoio

(Publicado no BCA nº 204, de 11 de novembro de 2020)

SUMÁRIO

1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES	9
1.1 <u>FINALIDADE</u>	9
1.2 <u>CONCEITUAÇÃO</u>	9
1.3 <u>SIGLAS E ACRÔNIMOS</u>	9
1.4 <u>ÂMBITO</u>	10
2 FUNDAMENTOS DO COMANDO LOGÍSTICO (COMLOG)	11
2.1 <u>MISSÃO</u>	11
2.2 <u>COMPETÊNCIAS</u>	11
2.3 <u>ESTRUTURA ORGANIZACIONAL</u>	12
2.4 <u>VISÃO</u>	13
2.5 <u>VALORES</u>	14
2.6 <u>CADEIA DE VALOR</u>	14
3 DIRETRIZES SUPERIORES	16
3.1 <u>EMANADAS DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA</u>	16
3.2 <u>DEDUZIDAS DOS DOCUMENTOS ESTRATÉGICOS</u>	16
4 DIRETRIZES DO COMLOG	26
4.1 <u>GERAIS</u>	26
4.2 <u>ESPECÍFICAS</u>	28
4.3 <u>SUBSETORIAIS</u>	30
5 CONTRIBUIÇÃO SETORIAL	31
5.1 <u>CONSIDERAÇÕES</u>	31
5.2 <u>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</u>	31
5.3 <u>OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO</u>	33
5.4 <u>OBJETIVOS SETORIAIS</u>	36
6 PROJETOS E ATIVIDADES A CARGO DO COMLOG	40
6.1 <u>PROJETOS ESTRATÉGICOS</u>	40
6.2 <u>PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO</u>	43
6.3 <u>PROJETOS SETORIAIS</u>	47
6.4 <u>ATIVIDADES SETORIAIS</u>	53

7 INSPEÇÕES	57
7.1 <u>INSPEÇÕES A REALIZAR</u>	57
7.2 <u>INSPEÇÕES DE OUTROS ÓRGÃOS</u>	57
8 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	58
8.1 <u>SISTEMÁTICA DE APROVAÇÃO DOS PROGRAMAS DE TRABALHO</u>	
<u>DOCOMLOG</u>	58
9 DISPOSIÇÕES FINAIS	59
REFERÊNCIAS	60
Anexo A - Composição orçamentária	61
Anexo B - Calendário de procedimentos administrativos.....	62
Anexo C - Indicadores	79

PREFÁCIO

Logística é uma especialidade da administração, no sentido ecumênico, responsável por gerar recursos e informações para a execução de todas as atividades de uma organização. É uma operação integrada da cadeia de suprimento que planeja, implementa, coordena e controla, de forma eficaz e eficiente, o fluxo e a armazenagem de bens, serviços e informações relacionadas, desde a aquisição da matéria-prima até o ponto de consumo final, com o objetivo de atender às necessidades dos clientes.

Partindo dessa definição, nas Forças Armadas, o conjunto dessas ações visa à previsão e à provisão de recursos necessários ao emprego e cumprimento das missões constitucionais atribuídas. E, na Aeronáutica, a logística é entendida como o conjunto de atividades relativas à previsão e à provisão dos recursos diversos, que visam assegurar a satisfação das necessidades referentes à Material Aeronáutico, Material Bélico, Edificações, Infraestrutura, Transporte Aéreo e de Superfície, Contra-Incêndio e Patrimônio, na quantidade, momento e local adequados, como consta na DCA 2-1/2003 – Doutrina de Logística da Aeronáutica.

Todavia, a presente realidade de recursos orçamentários limitados e o crescente avanço tecnológico inferem a necessidade premente e inequívoca de racionalização e de meios de aprimoramento gerencial. Para a concretização de tal feito, grandes e complexas gestões possuem estratégias e objetivos bem definidos, evidenciados pela necessidade de inovação no planejamento da Força.

Sob essa ótica, o planejamento estratégico desenvolvido e implementado por intermédio da Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA), prima pela definição clara do futuro desejado e pelo estabelecimento de um conjunto de ações a serem executadas para promover a transformação do Estado atual para o almejado. Em sua essência, representa um processo gerencial que objetiva uma relação ótima entre a Organização e seu ambiente, além de dar continuidade ao aperfeiçoamento da utilização dos recursos materiais e humanos.

Desse modo, este Plano Setorial objetiva aplicar e disseminar o planejamento e a gestão estratégicos do COMAER, de modo a nortear as Organizações Militares subordinadas em alinhamento à SPGIA. Para isso, permeia as diretrizes e objetivos da Força sob o viés da Logística da Aeronáutica, inclusive com a readequação e atualização de seus próprios processos, estrutura e orientações.

Com isso, a nova concepção de Comando Logístico (COMLOG) anseia aprimorar o seu gerenciamento, de forma eficiente, eficaz e efetiva, e incrementar a autonomia das OM subordinadas, criando um ambiente institucional de transparência, confiabilidade e de entrega de resultados, por meio de uma gestão de Governança que busque orientar as ações em prol da contribuição e atingimento das metas, objetivos e planos do COMAER.

Nesse diapasão, o COMLOG, responsável pela Logística da Aeronáutica, objetiva planejar e supervisionar os processos e projetos que contribuem para a entrega das capacidades aos combatentes da Força Aérea, no que tange a avião voando e pronto para o

combate, instalações construídas e preservadas e redes e sistemas de TI funcionando. Para tanto, dispõe, como um dos principais fundamentos deste novo conceito de Comando, o esforço infindável de prever, prover e manter as capacidades e demandas voltadas ao cumprimento da missão do COMAER.

O atual COMLOG, concomitantemente a essa concepção inovadora, se volta para o planejamento e a formulação de políticas alinhadas às boas práticas de gestão de recursos na busca incessante de resultados e impactos a serem entregues à sociedade brasileira.

1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

1.1 FINALIDADE

O presente Plano Setorial tem por finalidade orientar, de forma integrada e articulada com o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica 2018-2027 (PCA 11-47/2018 - PEMAER) e com a Diretriz de Planejamento Institucional (DCA 11-118/2020 - DIPLAN), as ações a serem desenvolvidas pelo Comando Logístico (COMLOG), considerando o horizonte temporal de 2021 a 2024.

1.2 CONCEITUAÇÃO

Para efeito desta publicação, os termos e expressões abaixo têm as seguintes conceituações:

1.2.1 PLANO SETORIAL (PLANSET)

Os Planos Setoriais são planos quadrienais elaborados pelos ODSA que formalizam a estratégia setorial. Os PLANSET fundamentam-se na Concepção Estratégica, no PEMAER e na DIPLAN e definem, dentre outros, os objetivos de contribuição e os objetivos setoriais, apresentando as metas a serem atingidas pelos próprios órgãos e OM subordinadas, quando existentes, no período estabelecido.

O PLANSET permite a formalização da estratégia setorial e possibilita aos ODSA:

- a) definir os objetivos que contribuirão para o alcance dos Objetivos Estratégicos e para a melhoria dos processos da Cadeia de Valor;
- b) obter integração e sinergias entre as diversas organizações subordinadas;
- c) otimizar a alocação de recursos no âmbito do ODSA; e
- d) aumentar o esclarecimento estratégico em todos os níveis.

1.2.2 PROGRAMA DE TRABALHO ANUAL (PTA)

O Programa de Trabalho Anual é o documento decorrente do alinhamento estratégico da Aeronáutica, no qual são apresentados os indicadores de desempenho, as metas, os marcos, os itens de controle e as tarefas relacionados aos objetivos, aos projetos e às atividades necessários e afetos ao cumprimento da missão de uma Organização Militar, para os quais ela direciona todos os seus esforços, no período de um exercício financeiro.

1.3 SIGLAS E ACRÔNIMOS

Os conceitos, termos e expressões utilizados nesta publicação constam no Glossário das Forças Armadas (MD35-G-01/2015), no Manual de Abreviaturas, Siglas, Símbolos e Convenções Cartográficas das Forças Armadas (MD33-M-02/2008), no Glossário da Aeronáutica (MCA 10-4/2001), no Manual de Abreviaturas, Siglas e Símbolos da Aeronáutica (MCA 10-3/2003) e na Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica – Volume I – Planejamento (DCA 11-1/2020).

1.4 ÂMBITO

O presente Plano Setorial aplica-se ao Comando Logístico e às suas OM subordinadas.

2 FUNDAMENTOS DO COMANDO LOGÍSTICO (COMLOG)

2.1 MISSÃO

O Comando Logístico (COMLOG) é a Organização do Comando da Aeronáutica (COMAER) que tem por missão planejar, gerenciar e controlar as atividades relacionadas com o apoio logístico de material, patrimonial, da tecnologia da informação e de serviços correlatos.

2.2 COMPETÊNCIAS

Ao COMLOG, como Órgão de Direção Setorial (ODS) encarregado da condução, em alto nível, da logística do COMAER, cabe planejar e supervisionar os processos e projetos que contribuem para a entrega das capacidades aos combatentes da Força Aérea, no que tange a avião voando e pronto para o combate, instalações construídas e preservadas e redes e sistemas de TI funcionando.

Para tanto, ao COMLOG compete:

- a) planejar em alto nível, dirigir, coordenar, supervisionar e controlar todas as atividades relacionadas ao suporte logístico de material aeronáutico e bélico, de infraestrutura, de patrimônio, de combate a incêndio, de tecnologia da informação e de serviços correlatos;
- b) elaborar, aprovar e atualizar, na sua esfera de responsabilidade, normas, planos, programas e sistemas, administrativos ou técnicos, que visem à homogeneidade estrutural e funcional dos órgãos relacionados ao suporte logístico de material, de patrimônio, de tecnologia da informação e de serviços correlatos;
- c) gerenciar os programas de aquisição, de modernização e de desenvolvimento dos projetos relacionados aos sistemas sob a sua responsabilidade;
- d) supervisionar e estimular, junto à Base Industrial de Defesa (BID) e quando pertinente, as atividades de desenvolvimento e de coordenação industrial, relacionadas aos Sistemas cujo Órgão Central seja o COMLOG ou OM a ele subordinada;
- e) gerenciar, no âmbito de sua responsabilidade, as atividades de compensação tecnológica, industrial e comercial;
- f) orientar as OM subordinadas quanto às atividades logísticas que lhe são afetas, estabelecendo a coordenação entre estas;
- g) estabelecer a ligação com as demais Organizações do COMAER para a compatibilização das atividades de suporte logístico de material aeronáutico e bélico, de infraestrutura, de patrimônio, de combate a incêndio, de tecnologia da informação e de serviços correlatos, desenvolvidas no âmbito interno ou externo do COMAER;
- h) estabelecer a ligação com os Órgãos da Administração Federal diretamente relacionados com as suas atribuições;
- i) elaborar a proposta orçamentária para atender às indicações de demandas das OM subordinadas e gerenciar as ações orçamentárias da logística ao longo do exercício financeiro;

- j) analisar e consolidar os planos de obras das OM subordinadas;
- k) orientar, coordenar, consolidar e/ou realizar ações relativas às atividades de gestão e capacitação de pessoal da área de suporte logístico de material aeronáutico e bélico, de infraestrutura, de patrimônio, de combate à incêndio, de tecnologia da informação e de serviços correlatos; e
- l) executar as atribuições de Elo do Sistema de Mobilização Aeroespacial (SISMAERO), de acordo com a legislação específica.

2.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

2.3.1 O COMLOG tem as seguintes Organizações Militares sob sua subordinação:

- a) Diretoria de Material Aeronáutico e Bélico (DIRMAB);
- b) Diretoria de Infraestrutura da Aeronáutica (DIRINFRA);
- c) Centro Logístico da Aeronáutica (CELOG);
- d) Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI);
- e) Centro de Catalogação da Aeronáutica (CECAT);
- f) Instituto de Logística da Aeronáutica (ILA);
- g) Base Aérea de São Paulo (BASP); e
- h) Missão Técnica Aeronáutica Brasileira em Assunção (MTAB).

2.3.2 CODIFICAÇÃO

Conforme preconizado no item 1.4 do Anexo E - Codificação para PLANSET e PTA, da DCA 11-1/2020, fica definido como trigrama para o COMLOG a codificação “LOG”.

Nesse sentido, fica também determinado o seguinte quadro para estabelecer a codificação das OM subordinadas ao COMLOG:

OM	CÓDIGO IDENTIFICADOR
COMLOG	LOG01
DIRMAB	LOG20
DIRINFRA	LOG30
CELOG	LOG40
DTI	LOG50
CECAT	LOG60
ILA	LOG70

BASP	LOG80
MTAB	LOG90

Conforme a codificação definida na DCA 11-1/2020, para identificar apenas o ODGSA, sem fazer referência a qualquer OM, o designativo será "LOG00".

Com o fito de facilitar o entendimento e possibilitar que as OM subordinadas diretamente ao COMLOG codifiquem as unidades de sua respectiva cadeia de comando, as próprias OM subordinadas poderão, quando da elaboração de seus PTA, realizar, se necessário, identificação conforme sugestão a seguir:

OM SUBORDINADAS DIRETAMENTE À DTI (LOG50)	CÓDIGO IDENTIFICADOR SUGERIDO
CCA-RJ	LOG51
CCA-BR	LOG52
CCA-SJ	LOG53

2.4 VISÃO

Assegurar as condições logísticas para que a Força Aérea Brasileira atinja os seguintes parâmetros:

- a) Operacionalidade - No contexto atual, este aspecto identifica a necessidade de desenvolver a capacidade de pronta-resposta a qualquer ameaça à soberania, ao patrimônio nacional e à integridade territorial;
- b) Modernidade - Ao reconhecer que uma Força Aérea necessita encontrar-se no estado da arte para cumprir a sua missão, este aspecto suscita a premência de carrear recursos orçamentários para investir-se em tecnologia de ponta, técnicas, táticas de vanguarda nos ambientes aéreo, espacial e cibernético; e
- c) Integração - Aspecto que congrega duas vertentes relevantes para a Força Aérea Brasileira: por um lado, contribuir para uma sociedade mais evoluída, que seja alcançada pelas ações do Estado e pelas políticas públicas e sociais; e por outro lado, estreitar a cooperação com a Marinha do Brasil, com o Exército Brasileiro, com as agências governamentais brasileiras e com as Forças Armadas de Nações Amigas.

2.5 VALORES

Valores são princípios diante das constantes mudanças do cotidiano.

Além de contribuírem para a coesão e a harmonia no ambiente de trabalho, os valores possuem uma íntima relação com a estratégia. Estes antecedem as práticas e os objetivos organizacionais, os quais devem ser alterados sempre que violarem os valores.

É importante ressaltar que existem muitas qualidades desejáveis para uma instituição, porém apenas algumas delas são consideradas realmente essenciais para sua existência. Neste contexto, a FAB sintetizou cinco valores duradouros que sintetizam a essência da organização. São fundamentais para agrupar as pessoas em torno de pensamentos comuns e proporcioná-las senso de direção que traduzem a personalidade da Força. Estes valores devem ser vivenciados por todos os militares e civis do COMLOG:

- a) DISCIPLINA: são a rigorosa observância e o acatamento integral às leis, regulamentos, normas e disposições que fundamentam o organismo militar e coordenam seu funcionamento regular e harmônico, traduzindo-se pelo perfeito cumprimento do dever por parte de todos e de cada um dos componentes da instituição;
- b) PATRIOTISMO: é o sentimento de orgulho, amor e devoção incondicional à sua terra, aos seus símbolos, às suas instituições e ao seu povo. É a razão do amor dos que querem servir ao seu País e ser solidários com a Nação, traduzido pelo compromisso permanente de fidelidade e devoção à Pátria, em quaisquer circunstâncias;
- c) INTEGRIDADE: é um traço de caráter que exprime a vontade de fazer o que é correto em qualquer circunstância. É a bússola moral, a voz interior que deve conduzir todas as ações de seus indivíduos na prática dos deveres, segundo os princípios da ética militar, associados ainda com a honestidade e responsabilidade;
- d) COMPROMETIMENTO: é a satisfação de pertencer à Instituição, externada pela demonstração cotidiana de entusiasmo, motivação profissional, espírito de sacrifício, gosto pelo trabalho bem-feito, dedicação integral à missão e aos seus companheiros, trabalho em equipe e lealdade ao País e aos irmãos de farda; e
- e) PROFISSIONALISMO: é trabalhar de forma competente e responsável, focado no atendimento dos compromissos assumidos. É perseverar diante de problemas difíceis e desafios, esforçando-se por permanecer inabalado diante do esgotamento físico e mental. É orgulhar-se do sucesso de seu trabalho. É motivar-se por questões profissionais ao invés de pessoais.

2.6 CADEIA DE VALOR

Conforme a Cadeia de Valor preconizada no item 3 da PCA 11-47/2018 – Plano Estratégico Militar da Aeronáutica, os macroprocessos sob protagonismo do COMLOG são:

- a) LOGÍSTICA DE MATERIAL AERONÁUTICO E BÉLICO (P182000). Abrangência: Suporte da frota de aeronaves da FAB, bem como dos materiais bélicos empregados;

- b) ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA (P181300). Abrangência: Gerenciamento da estrutura física necessária à operação da Força Aérea;
- c) SEGURANÇA DO TRABALHO (P182500). Abrangência: Prevenção de acidentes de trabalho; e
- d) TI E TELECOMUNICAÇÕES (P182600). Abrangência: Gerenciamento dos sistemas de informação e telecomunicações corporativas.

3 DIRETRIZES SUPERIORES

3.1 EMANADAS DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA

Este Plano atende às orientações dispostas nos avisos, documentos e mensagens ao efetivo (“Voz de Comando”) do Comandante da Aeronáutica.

Em meio às diretrizes dispostas pelo Comandante, cabe ressaltar as contidas no Aviso Interno nº 01/GC3, de 13 de fevereiro de 2019, o qual apresenta a concepção geral estabelecida pelo Comandante da Aeronáutica para o quadriênio 2019-2022, norteando os planejamentos das OM do COMAER no período. Este documento orienta que as ações de comando estejam voltadas para o emprego eficiente, eficaz e efetivo dos meios materiais e humanos para o cumprimento da missão institucional da Força. No documento, estão presentes as seguintes orientações específicas afetas ao COMLOG:

3.1.1 ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA

Deverá ser dada prioridade aos estudos de viabilidade de utilização de fontes de energia renováveis, bem como a continuidade da implantação do Programa de Eficiência Energética no Comando da Aeronáutica, normatizado pela DCA 400-54.

3.1.2 LOGÍSTICA

O conhecimento produzido com o Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) será o norte para o programa de aquisição de sistemas, equipamentos e material bélico e para a garantia dos estoques necessários ao emprego operacional.

Deverá ser implementada uma nova metodologia de gerenciamento do ciclo de vida das aeronaves da FAB, que contemple um modelo intervenções pequenas e pontuais que corrijam obsolescências e permitam o incremento de funcionalidades dos itens e equipamentos embarcados.

Dentro do conceito de interoperabilidade, deverá ser aprimorada a utilização da capacidade de apoio logístico da Marinha e do Exército em proveito das operações aéreas da FAB, a fim de potencializar a permanência dos meios aéreos em ação.

3.1.3 TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E TELECOMUNICAÇÕES

Deverá ser coordenada a elaboração de um estudo propondo um modelo de defesa cibernética para a FAB, com a eventual criação ou adaptação de uma determinada Organização Militar com a responsabilidade específica de tal atividade.

Como medida de economia e eficiência, deverá ser implantado o sistema de telefonia por Voz sobre IP (VOIP) em todas as unidades do COMAER.

3.2 DEDUZIDAS DOS DOCUMENTOS ESTRATÉGICOS

Este Plano atende às diretrizes contidas nos seguintes documentos:

- a) PCA 11-47/2018 - Plano Estratégico Militar da Aeronáutica 2018-2027 e seus Planos Complementares;
- b) DCA 11-45/2018 - Concepção Estratégica Força Aérea 100;

- c) DCA 11-118/2020 - Diretriz de Planejamento Institucional;
- d) DCA 19-5/2020 - Diretriz para o aprimoramento da reestruturação do Comando da Aeronáutica - Projeto Piloto; e
- e) DCA 11-1/2020 - Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica.

Em atenção aos documentos listados, cabe destacar as Diretrizes de envolvimento do COMLOG elencadas na PCA 11-47/2018 (PEMAER) e na DCA 11-118/2020 (DIPLAN).

3.2.1 DIRETRIZES DO PEMAER

3.2.1.1 Engenharia e Infraestrutura

- a) Reavaliar o Plano Diretor de todas as OM, visando a estabelecer os requisitos relacionados com a eficiência no suporte às operações militares;
- b) Construir novas instalações da Aeronáutica que atendam a uma infraestrutura mais padronizada e com ênfase na funcionalidade;
- c) Adequar as OM para as demandas de sustentabilidade ambiental, por meio do uso racional dos recursos naturais e da gestão adequada dos resíduos gerados;
- d) Incrementar o uso de energias alternativas, visando autonomia e economia futura;
- e) Adequar a infraestrutura existente para as operações militares, com vistas a aprimorar o desempenho operacional;
- f) Incrementar a permuta de áreas disponíveis, sob a tutela do COMAER, por construções de seu interesse, priorizando os tombos situados em locais muito valorizados; e
- g) Estabelecer uma doutrina, bem como um planejamento organizacional e logístico que permitam o emprego de Meios de Força Aérea para recuperar pistas, pátios e hangares danificados por ação inimiga, bem como desativar artefatos explosivos eventualmente lançados pelo oponente e não detonados.

3.2.1.2 Logística de Material Aeronáutico e Bélico

- a) Substituir o atual padrão de suporte logístico de aeronaves por projeto, nos Parques de Material Aeronáutico, por um modelo de concentração por tipo de atividades logísticas;
- b) Considerar a possibilidade de execução indireta de serviços de suporte logístico por empresas civis, quando houver custo-benefício favorável à União, incentivando e valorizando a Base Industrial de Defesa;
- c) Considerar a substituição de estoques desnecessários de itens de suprimento pela garantia de fornecimento da indústria, mediante contratos de suporte logístico;

- d) Fortalecer a parceria com instituições de catalogação de países parceiros, com vistas a facilitar a obtenção do *NATO Supply Classification* (NSC), de itens referentes a novos projetos;
- e) Efetuar a gestão da obsolescência de itens aeronáuticos que possam vir a afetar a disponibilidade, propondo ações para dirimir os impactos decorrentes na operação da frota;
- f) Efetuar a aquisição de material bélico de modo a garantir os estoques necessários ao emprego operacional, com base nas prioridades estabelecidas, bem como propiciar o treinamento rotineiro das tripulações e militares em geral;
- g) Possibilitar o aumento da permanência na ação, por meio da utilização da estrutura logística de suporte das Forças Armadas; e
- h) Aprimorar o gerenciamento do ciclo de vida das aeronaves da FAB.

3.2.1.3 Segurança do Trabalho

- a) Sistematizar o relacionamento do órgão central com as organizações envolvidas na atividade de segurança do trabalho; e
- b) Incentivar as práticas relacionadas à segurança do trabalho, promovendo a conscientização dos recursos humanos, a identificação dos riscos existentes, o uso de Equipamento de Proteção Individual (EPI), dentre outros.

3.2.1.4 TI e Telecomunicações

- a) Desenvolver soluções de TI que possibilitem substituir tarefas administrativas por rotinas informatizadas, objetivando reduzir a quantidade de recursos humanos, facilitar o acesso às informações, agilizar o trâmite processual, integrar bancos de dados, dentre outros benefícios;
- b) Disponibilizar um acesso único e padronizado ao efetivo da Força Aérea, para os serviços corporativos de TI em todas as suas instalações;
- c) Ser capaz de proteger os Sistemas de TI do COMAER de ataques cibernéticos; e
- d) Incrementar a infraestrutura e velocidade de acesso às redes corporativas de TI, considerando o aumento da troca de dados entre usuários e sistemas informatizados, por meio da implantação de centros regionais de TI e aumento da contratação de canalização.

3.2.2 DIRETRIZES DA DIPLAN

O item 3 da DCA 11-118/2020 - Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN) define diretrizes gerais e específicas para todos os ODGSA, para o cumprimento das respectivas ações dentro dos prazos estabelecidos.

3.2.2.1 Diretrizes a todos os ODSA

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
11 - COMUNICAÇÃO SOCIAL	D201111 - Incentivar as GUARNAE no cumprimento das metas estabelecidas pelo MD no tocante ao Programa Forças no Esporte (PROFESP).	Permanente
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201302 - Adequar o Plano Diretor de todas as OM do COMAER, quando aplicável, de forma a refletir a nova estrutura organizacional, conforme definido na PCA 11-201 (Plano de Infraestrutura da Aeronáutica), a fim de atualizar a projeção geral de infraestrutura da Força.	NOV 22
14 - ENSINO	D201401 - Fomentar a participação de militares nos cursos de pós-graduação e especialização voltados para aplicações operacionais, tais como o Programa de pós-graduação em Aplicações Operacionais (PPGAO), a Especialização em Análise de Ambiente Eletromagnético (CEAAE), a Especialização em Engenharia de Armamento Aéreo (CEEAA) e a Especialização em Análise e Seleção de Sistemas de Armas (CASSA).	Permanente
15 - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	D201501 - Reduzir, o máximo possível, o montante de restos a pagar inscritos para execução no ano seguinte, no que se refere aos Grupos de Despesa 3 e 4.	Permanente
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201626 - Desenvolver as ações referentes ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), conforme preconizado no COMAER.	Permanente
18 – GESTÃO INSTITUCIONAL	D201802 - Atuar, de modo a aprovar e publicar anualmente a atualização do Plano Setorial (PLANSET) e dos Programas de Trabalho Anual (PTA), baseados na minuta do Plano de Ação do ano seguinte, de acordo com a PLOA, de modo a cumprir os prazos preconizados na DCA 11-1.	Permanente
	D201807 - Prestar informações aos órgãos de controle externo e interno, por intermédio dos sistemas informatizados específicos (SIOP, AUDIFISC,...), sempre com a coordenação do EMAER.	Permanente
	D201819 - Manter atualizado o mapeamento de todos os processos sob responsabilidade de todas as OM do COMAER.	Permanente
	D201820 - Exercer as atribuições previstas na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGDP), conforme previsto na DCA 16-6.	Permanente
	D201821 - Revisar os processos organizacionais para que se adaptem às exigências da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, no que se refere ao tratamento de dados pessoais, com base na DCA 16-6.	JUN 21
	D201803 - Implantar o gerenciamento de riscos em todas as OM do COMAER, de acordo com a DCA 16-2 - Gestão de Riscos no COMAER, utilizando o GPAer quando aplicável.	NOV 21

	D201823 - Elaborar, no mínimo, os modelos dos Fluxos Atuais dos processos (AS-IS), conforme o item 7.6.4 da DCA 16-5, de cada ODGSA e OM subordinadas, em todos os níveis da hierarquia de processos previstos no item 3.7 do mesmo normativo.	NOV 22
19 - INTELIGÊNCIA	D201905 - Aprimorar e fortalecer medidas que visem prevenir ações de espionagem e de sabotagem sobre projetos estratégicos e sobre estruturas e sistemas que possam comprometer o cumprimento da missão constitucional da Aeronáutica.	Permanente
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
F-X2	D200033 - Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do F-39 (DCA 400-82) e os Planos decorrentes: de Apoio ao Emprego (PCA 400-142), de Suprimento e Manutenção (PCA 400-145), para a Operação (PCA 55-29), de Adequação dos Recursos Humanos (PCA 30-54), de Capacitação dos Recursos Humanos (PCA 37-14) e de Infraestrutura (PCA 400-163).	DEZ 25
KC-390	D200039 - Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do KC-390 (DCA 400-75) e os Planos decorrentes: de Apoio ao Emprego (PCA 400-131), de Suprimento e Manutenção (PCA 400-137), para a Operação (PCA 55-24), de Adequação dos Recursos Humanos (PCA 30-40), de Capacitação dos Recursos Humanos (PCA 37-12) e de Infraestrutura.	DEZ 25

3.2.2.2 Diretrizes ao COMLOG

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200905 - Utilizar o Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016), a fim de captar recursos não orçamentários para as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER.	Permanente
	D200917 - Priorizar os projetos de pesquisa e desenvolvimento de CT&I em áreas de interesse militar, a serem desenvolvidos pelas ICT do COMAER, assim como pelos alunos militares da ativa do ITA, nos programas de graduação e pós-graduação, em coordenação com o EMAER.	Permanente
	D200918 - Fomentar parcerias com Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) extra-COMAER visando ao desenvolvimento de tecnologias ou produtos de interesse da Aeronáutica.	Permanente
10 - COMANDO E CONTROLE	D201006 - Aprimorar e implantar o Sistema SPA-C2 em todas as OM que possuem aeronaves, incluindo as não pertencentes ao COMPREP.	NOV 21

	D201005 - Conceber um sistema que permita integrar desde o planejamento operacional até o acompanhamento das operações correntes, atendendo os requisitos estabelecidos pelo COMAE, bem como os requisitos de interoperabilidade do SISMC2 do MD.	JUN 21
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201307 - Supervisionar, por meio dos DTINFRA, as ações ambientais em todas as OM do COMAER, conforme metodologia estabelecida.	Permanente
	D201308 - Divulgar as ações relacionadas ao Sistema de Gestão Ambiental, de forma a proporcionar a conscientização e as boas práticas adotadas.	Permanente
	D201311 - Manter a capacidade operacional do estande da Marambaia para o emprego de aeronaves de asas rotativas e eventualmente de outras aviações.	Permanente
	D201313 - Supervisionar as condições de pátios e pistas de aeroportos administrados pelo COMAER, por meio de inspeções, propondo anualmente um plano de manutenções periódicas, com vistas a manter as condições operacionais desses aeródromos.	Permanente
	D201317 - Executar, por intermédio da Comissão Permanente de Alienação de Bens Imóveis (CPABI), a alienação de bens imóveis de propriedade da União e administrados pelo COMAER, atendendo às diretivas do EMAER.	Permanente
	D201303 - Elaborar o <i>Building Information Modeling</i> (BIM) <i>Mandate</i> do COMAER, constando Diretrizes de confecção dos modelos, templates e famílias.	JUN 21
	D201304 - Definir projetos-piloto, prazos e responsáveis pela confecção, visando à ratificação dos procedimentos de modelagem da Informação da Construção (<i>Building Information Modeling</i> – BIM).	JUN 21
	D201301 - Elaborar um plano de inspeção anual das áreas patrimoniais e imóveis da União administrados pelo COMAER.	NOV 21
	D201306 - Consolidar a estratégia BIM (<i>Building Information Modeling</i>) no COMAER.	NOV 22

	D201315 - Estabelecer um Termo de Cooperação com o DNIT para a manutenção e adequação dos trechos de estradas identificados para uso em rodopistas.	NOV 22
	D201316 - Elaborar um estudo sobre a infraestrutura de apoio existente para as operações militares nas bases de desdobramento e rodopistas, propondo os ajustes necessários, em coordenação com o COMPREP.	NOV 22
	D201318 - Capacitar a engenharia de campanha de forma a propiciar a pronta resposta de reparos rápidos de pistas de pouso e/ou desinterdição.	NOV 22
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201822 - Adaptar os sistemas de TI do COMAER às novas exigências suscitadas pela Lei 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais.	NOV 21
20 - LOGÍSTICA DE MATERIAL AERONÁUTICO E BÉLICO	D202003 - Coordenar ações junto ao Ministério da Defesa, via cadeia de comando, especificamente junto ao Centro de Apoio Logístico a Sistemas de Defesa (CASLODE), no intuito de acelerar os processos de catalogação dos Itens de Suprimento relativos a projetos Aeronáuticos e Bélicos fabricados por outros países integrantes do Sistema OTAN de Catalogação.	Permanente
	D202004 - Estabelecer programa de catalogação nos itens de suprimento, identificados pelo órgão de logística do ODSA onde o Projeto ou Equipamento é ou será empregado.	Permanente
	D202005 - Indicar, oportunamente, a necessidade de efetuar a opção de "última compra" ou prosseguir com o processo de modernização/substituição dos sistemas aeronáuticos e bélicos.	Permanente
	D202008 - Elaborar um estudo sobre a situação dos paióis de armamento do COMAER, abordando quantidade total, distribuição no território, estado atual de conservação e necessidades de melhorias, capacidade de armazenamento, efetiva utilização em proveito do SISMAB, necessidade de novas construções, dentre outros.	JUN 21
	D202001 - Definir o grau de execução indireta dos serviços de suporte logístico em cada um dos projetos de aeronaves da FAB.	NOV 21
	D202002 - Elaborar um estudo sobre a substituição de estoques desnecessários de itens de suprimento pela garantia de fornecimento da indústria, mediante contratos de suporte logístico.	NOV 21

	D202007 - Estabelecer um programa de aquisição de material bélico de aviação, de acordo com os resultados obtidos pelo Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), em coordenação com o COMAE e COMPREP.	NOV 21
	D202010 - Elaborar um estudo sobre uma nova metodologia de gerenciamento do ciclo de vida de aeronaves da FAB, abordando a mudança do atual padrão de modernização de aeronaves (<i>Mid-Life Upgrade</i> - MLU), por um modelo com intervenções pequenas e pontuais que permitam o incremento de funcionalidades dos itens e equipamentos embarcados.	NOV 21
	D202011 - Realizar estudo de viabilidade sobre a realocação do sensor DR-3000 do projeto R-35AM para outra aeronave, prioritariamente o R-99.	NOV 21
25 - SEGURANÇA DO TRABALHO	D202502 - Promover cursos itinerantes de segurança no trabalho, a serem ministrados nas diversas GUARNAE.	Permanente
	D202501 - Sistematizar o relacionamento do órgão central com as organizações envolvidas na atividade de segurança do trabalho.	NOV 20
26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D202601 - Potencializar o uso do módulo aquisição do SISPLAER como ferramenta padrão de compras do COMAER, inclusive no exterior.	Permanente
	D202602 - Desenvolver os sistemas de TI, conforme assessorado pelo COMEX-TI e deliberado pelo CONTI, bem como aos requisitos de interoperabilidade previstos no SISMC2 do MD.	Permanente
	D202607 - Estabelecer a Defesa Cibernética dos pontos críticos do COMAER.	Permanente
	D202603 - Desenvolver o Módulo Gestão do SISPLAER (SIGA) para incorporar as funcionalidades existentes no GPAer, bem como os novos requisitos demandados por seus usuários, em coordenação com o DECEA.	NOV 21
	D202604 - Implementar a solução de videoconferência selecionada em todo o COMAER.	NOV 21
	D202605 - Desenvolver uma nova versão do Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal (SIGPES NG), para melhor a eficiência da Gestão de Pessoal do COMAER.	NOV 22
	D202606 - Implantar uma solução de validação de documentos digitais gerados pelo Portal do Militar.	NOV 22

	D202610 - Adequar a infraestrutura e os sistemas de TI, no âmbito do COMAER, visando potencializar a estruturação das atividades de defesa cibernética.	NOV 23
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
A-1M	D200001 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à linha de produção das aeronaves A-1M.	DEZ 20
ADEQUAÇÃO DA ALA 2	D200005 - Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do F-39 (DCA 400-82), no que diz respeito à infraestrutura na Ala 2.	DEZ 22
	D200006 - Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do KC-390 (DCA 400-75), no que diz respeito à infraestrutura na Ala 2.	DEZ 22
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200017 - Supervisionar, junto aos órgãos externos corresponsáveis, a regularização dos tombos da União localizados na região de Alcântara-MA, incluindo-se a transferência de titularidade, de parcela dos terrenos, às famílias realocadas para agrovilas na região.	NOV 23
CL-X2	D200022 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação das aeronaves SC-105.	DEZ 21
E-99M	D200025 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação das aeronaves E-99M.	SET 21
ESTANDE OPERACIONAL	D200028 - Adequar a infraestrutura do CPBV para o suporte aos ensaios de sistemas e sensores aeroembarcados, conforme os Requisitos Operacionais (ROP) estabelecidos.	NOV 22
IFFM4BR	D200037 - Iniciar a implantação do IFFM4BR nas aeronaves de combate e apoio ao combate, respeitando as prioridades apontadas pelo Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), em coordenação com o DCTA.	NOV 22
LINK-BR2	D200042 - Iniciar a implantação do LINK-BR2 nas aeronaves de combate e apoio ao combate, respeitando as prioridades apontadas pelo EMAER, em coordenação com o DCTA.	NOV 21
	D200045 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação do LINK-BR2 nas aeronaves.	DEZ 22
MÍSSIL HARPOON	D200047 - Concluir o recebimento de armamento da aeronave P3.	DEZ 21
T-27	D200052 - Implantar um Simulador de Voo do tipo <i>Flight Training Device</i> (FTD), de Nível 4, da aeronave T-27, para a utilização na instrução dos cadetes aviadores da AFA.	JUN 21

	D200053 - Coordenar as ações necessárias para o equacionamento das obsolescências do T-27, de modo a garantir sua operação até, pelo menos, 2030.	JAN 22
	D200054 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação dos novos sistemas do T-27.	DEZ 22

4 DIRETRIZES DO COMLOG

Como resultante do Sistema de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica, depreende-se uma série de Iniciativas e Diretrizes, no sentido de mitigar os riscos e explorar as vantagens conhecidas. Deste modo, as diretrizes listadas a seguir encontram-se plenamente alinhadas com as guias estabelecidas no PEMAER e, consequentemente, na DIPLAN, assim como maximizam o desempenho do COMLOG no cumprimento da sua missão:

4.1 GERAIS

- a) observar a solução de compromisso entre as variáveis fundamentais de PRAZO, REQUISITOS, CUSTO e RISCO, como imprescindível e norteador das ações e decisões no âmbito do COMLOG;
- b) desenvolver, junto aos demais ODS, uma homogeneização nos processos gerenciais de todos os sistemas sob responsabilidade do COMLOG, de modo que possuam modelos e fluxos de planejamento, controle e gestão dentro de uma mesma estrutura conceitual;
- c) cumprir e fornecer o suporte necessário, inclusive aos demais ODSA, para o implemento da Reestruturação do Comando da Aeronáutica, iniciada por meio da DCA 19-5/2020 - Diretriz para o aprimoramento da reestruturação do Comando da Aeronáutica - Projeto Piloto;
- d) orientar ações de planejamento e controle, nos diversos níveis de gestão sob responsabilidade do COMLOG, voltadas à entrega das capacidades demandadas pelos ODGSA, com a utilização eficiente e efetiva dos meios materiais e humanos, otimizando os recursos da melhor maneira possível para o cumprimento da missão do Comando Logístico;
- e) acompanhar e aplicar a atual concepção de Governança, cada dia mais arraigada na gestão do COMAER, norteados pelas diretrizes de Governança em constante aprimoramento, desde a DCA 16-1/2019 - Governança no COMAER, até a mais recente, a DCA 16-6/2020 - Governança da Proteção de Dados Pessoais do Comando da Aeronáutica;
- f) primar para que todas as atividades e ações, no âmbito do COMLOG, sejam evidenciadas pela disponibilidade de informações a órgãos externos e internos, observando o controle criterioso na aplicação dos recursos da Administração, com base nos princípios da legalidade, da confiabilidade, da economicidade e da transparência;
- g) buscar o aprimoramento gerencial, orientando processos e atividades, a partir do alinhamento institucional da cadeia de resultados da Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA), a qual este Plano é instrumento fulcral para o efetivo planejamento no âmbito do COMLOG;
- h) garantir a qualidade das informações de caráter logístico, primando pela fidedignidade, precisão e consistência dos dados prestados, disponibilizados tanto nos sistemas sob responsabilidade de cada OM subordinada, quanto no fornecimento de dados à elaboração do Relatório de Gestão, conforme o anexo III da DN-TCU nº 170/2018;

- i) fomentar, dentro das lideranças do COMLOG, uma visão focada essencialmente em resultados e nos impactos junto à sociedade brasileira e à indústria nacional;
- j) acompanhar a evolução do ciclo de vida dos materiais e sistemas no âmbito do COMLOG, visando propor, com a devida antecedência, os processos de substituição, modernização, atualização e alienação, conforme preconiza a DCA 400-6 - Ciclo de Vida de Sistemas e Materiais da Aeronáutica;
- k) proporcionar ambiente de trabalho adequado aos recursos humanos do COMLOG, buscando estabelecer uma relação respeitosa e proativa entre os círculos hierárquicos existentes;
- l) aperfeiçoar e gerir os indicadores de gestão em todo o âmbito do COMLOG, com base no MCA 16-1/2017 - Indicadores estratégicos para o Comando da Aeronáutica, e na ICA 400-25 – Macroprocessos e indicadores de gestão de logística do COMGAP, com ampla utilização da ferramenta GPAer;
- m) aplicar e utilizar, na sua plenitude, sistemas de Tecnologia da Informação (TI), buscando a redução da carga de trabalho através de instrumentos computacionais e a sistematização dos processos no âmbito do COMLOG;
- n) aprimorar os meios de segurança lógica, física e orgânica das áreas patrimoniais e instalações, adotando medidas para garantir a salvaguarda de projetos, dados, estruturas e sistemas sob a responsabilidade do COMLOG;
- o) observar o cumprimento das leis ambientais, com implementação ou reorientação de atividades em todo o COMLOG, em atenção a ISO 14.000 e sob a sistemática do Sistema de Gestão Ambiental do COMAER;
- p) reforçar a relevância da Força Aérea junto à sociedade civil, fomentando oportunidades de relacionamento e buscando a valorização da Instituição junto à população brasileira;
- q) primar para que os processos de contratação para execução indireta de serviços ou aquisição de material sejam iniciados somente após a definição dos requisitos para o objeto pretendido e a análise de viabilidade econômica da contratação, considerando, sempre, a legalidade, a economicidade, a transparência e a fluidez dos processos administrativos, bem como empregar a expertise adquirida nos processos similares anteriores;
- r) garantir a entrega das capacidades logísticas e de recursos orçamentários, por meio da utilização de uma gestão mais efetiva em todos os sistemas no âmbito do COMLOG, adotando como premissa o modelo de gestão do SISMAE;
- s) fomentar mecanismos de avaliação contínua de satisfação de clientes e usuários dos sistemas de responsabilidade do COMLOG, como ponto de partida para o ciclo de planejamento, execução, monitoramento; e
- t) atualizar as Normas, Diretrizes e Instruções dos sistemas sob responsabilidade de cada OM subordinada para adaptação às novas legislações e tecnologias, na busca da melhoria contínua.

4.2 ESPECÍFICAS

4.2.1 DIRETORIA DE MATERIAL AERONÁUTICO E BÉLICO (DIRMAB)

- a) aprimorar o gerenciamento dos meios disponíveis, buscando estabelecer prioridades para o atingimento de metas, de forma a obter o máximo desempenho logístico com a quantidade de recursos disponíveis, a partir da descentralização/aplicação racional e consciente dos créditos das Ações Orçamentárias sob responsabilidade da DIRMAB;
- b) aprimorar os métodos de gerenciamento dos ciclos de vida de aeronaves e de suprimento aeronáutico, perseguindo a evolução tecnológica, tanto de gestão quanto de materiais aeronáuticos;
- c) buscar o eficaz mapeamento do estoque de material bélico disponível na FAB para o gerenciamento dos recursos para aquisições, de acordo com prioridades do EMAER; e
- d) coordenar e orientar os elos integrantes do SIPAER, no âmbito do COMLOG, sobre a utilização de seus Programas de Prevenção de Acidentes Aeronáuticos como instrumentos norteadores das atividades de prevenção.

4.2.2 DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA (DIRINFRA)

- a) aprimorar a gestão de patrimônio imobiliário no COMAER, atentando para as oportunidades de inovação contidas na Lei nº 14.011, de 10 de junho de 2020, que trata de procedimentos e alienações do patrimônio da União;
- b) gerenciar, de maneira integrada e eficiente, os sistemas cujo o órgão central seja a DIRINFRA, com ênfase nos recentes sistemas de Segurança do Trabalho e de Gestão Ambiental, para que haja amplo conhecimento, sistematização e aplicação em todo o COMAER;
- c) aplicar as orientações e diretrizes preconizadas na ICA 400-54/2018 – Implantação do programa de eficiência energética (PEE) no âmbito do COMAER, coordenando as ações de uso de energias renováveis em toda a Força;
- d) buscar, no que for aplicável, uma padronização nos projetos de engenharia das instalações do COMAER, visando a economicidade de recursos, além de eficiência na gestão e fiscalização dos projetos de engenharia; e
- e) desenvolver o conjunto de tecnologias e processos integrados para a utilização e atualização de modelos digitais de engenharia civil e infraestrutura para aplicação em todo o ciclo de vida da construção.

4.2.3 CENTRO LOGÍSTICO DA AERONÁUTICA (CELOG)

- a) orientar ações de planejamento e controle, nos diversos níveis de gestão sob responsabilidade do COMLOG, voltadas à entrega das capacidades demandadas pelos ODGSA, com a utilização eficiente e efetiva dos meios materiais e humanos, otimizando os recursos da melhor maneira possível para o cumprimento da missão do Comando Logístico;
- b) acompanhar a capacitação progressiva do parque industrial nacional de forma a facilitar o estreitamento das relações entre a gestão logística do COMAER e a indústria aeroespacial de defesa brasileira; e

c) analisar, em conjunto com o COMPREP e o COMAE, sistemática que permita aperfeiçoar os processos de transporte logístico de materiais e de pessoal, considerando a utilização de todos os modais disponíveis.

4.2.4 DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DA AERONÁUTICA (DTI)

a) aprimorar a Governança de TI para prover, de forma automatizada e consistente, as informações necessárias aos processos de decisão e controle das Organizações do COMAER;

b) aplicar os princípios da LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018) em coordenação com a estrutura de Governança de Privacidade de Dados do COMAER;

c) estabelecer e verificar a aplicação de normas relativas à segurança da informação (cumprimento dos requisitos de confidencialidade, disponibilidade, integridade, autenticidade e irretratabilidade), em conformidade com os padrões adotados no COMAER e órgãos governamentais, incluindo os aspectos referentes ao uso de recursos criptográficos e assinaturas eletrônicas;

d) gerenciar as atividades de implementação e suporte de simuladores, além de estabelecer o planejamento, controle, assessoria técnica e supervisão dos contratos e da estrutura de suporte;

e) coordenar e consolidar as padronizações e as especificações técnicas de bens e serviços de TI, viabilizando os processos dessas aquisições para todas as OM do COMLOG; e

f) atuar, em coordenação com os órgãos gerenciadores dos sistemas envolvidos, para o aprimoramento dos processos e ferramentas existentes no Sistema Integrado de Logística de Material e de Serviços (SILOMS), na busca de novas funcionalidades que permitam otimizar o acompanhamento dos indicadores dos macroprocessos finalísticos.

4.2.5 CENTRO DE CATALOGAÇÃO DA AERONÁUTICA (CECAT)

a) atuar como elemento de ligação junto a entidades civis e demais órgãos de catalogação das Forças Armadas, nos assuntos relacionados à catalogação;

b) assessorar as diversas organizações do Comando da Aeronáutica na elaboração e fiscalização do cumprimento das Cláusulas Contratuais de Catalogação; e

c) ampliar a divulgação da importância das atividades e produtos da catalogação com vantagens operacionais e econômicas, além da facilitação da indústria nacional no processo de nacionalização de itens.

4.2.6 INSTITUTO DE LOGÍSTICA DA AERONÁUTICA (ILA)

a) assessorar o COMLOG na supervisão das ações de atualização dos currículos das escolas de formação e pós-formação do COMAER para atender aos perfis profissionais adequados às posições funcionais do COMLOG;

b) manter a cooperação científica e tecnológica entre o ILA e as demais instituições de pesquisa no Brasil e exterior para desenvolver soluções logísticas integradas;

- c) manter o aprimoramento da ferramenta de ensino à distância (EAD), buscando, sempre que possível, a redução dos cursos presenciais, migrando-os, caso conveniente e exequível, para o ambiente virtual; e
- d) prestar assessoramento logístico, quando demandado, a análises, estudos e decisões julgados pertinentes pelo COMLOG à logística da Aeronáutica.

4.2.7 BASE AÉREA DE SÃO PAULO (BASP)

- a) Aprimorar a estrutura e suporte de segurança e defesa em apoio à GUARNAE-SP; e
- b) garantir assistência logística-administrativa aos Meios de Força Aérea, prestando o suporte necessário, de modo a assegurar a respectiva operação, seja desdobrados ou em trânsito.

4.2.8 MISSÃO TÉCNICA AERONÁUTICA BRASILEIRA EM ASSUNÇÃO (MTAB)

- a) assessorar técnica, operacional e administrativamente a Força Aérea Paraguaia (FAP) e demais órgãos daquele país, de acordo com interesses diplomáticos e com o contexto geopolítico atual; e
- b) prestar assessoramento de ensino e de aspectos inerentes à área de controle de espaço aéreo à FAP e demais órgãos paraguaios de interesse.

4.3 SUBSETORIAIS

Não há Diretrizes Subsetoriais para o período compreendido entre 2021 e 2024.

5 CONTRIBUIÇÃO SETORIAL

5.1 CONSIDERAÇÕES

O presente capítulo apresenta a contribuição do COMLOG para o cumprimento dos Objetivos Estratégicos e dos Macroprocessos que lhe são afetos. Nesse foco, além de apresentar os Objetivos/Projetos Estratégicos a cargo do COMLOG (elencados no PCA 11-47/2018 e complementados pela DCA 11-118/2020), foram elaborados os Objetivos/Projetos de Contribuição e Setoriais que detalham as atividades e as metas que o COMLOG espera que sejam atingidas no período de 2021 a 2024.

5.2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Conforme dispõe o PCA 11-47/2018 - Plano Estratégico Militar da Aeronáutica, os objetivos estratégicos elencados sob envolvimento do COMLOG são:

5.2.1 OBJETIVO: M180100

Descrição: Implantar a aeronave de caça de multiemprego e sistemas associados.

Meta: Concluir 100% dos planejamentos para implantação da aeronave F-39 (Gripen NG) na FAB, conforme DCA 400-82/2019 e planos específicos decorrentes.

Indicador: Porcentagem de fases concluídas da diretriz de implantação do F-39 (DCA 400-82/2019).

Projeto: FX-2.

5.2.2 OBJETIVO: M180200

Descrição: Ampliar a prontidão operacional dos Meios de Força Aérea voltados para o emprego.

Meta: Garantir, logisticamente, a meta de disponibilidade prevista na ICA 55-66 para o respectivo ano e projeto.

Indicadores: Porcentagem de aeronaves indisponíveis por suprimento; e Porcentagem de aeronaves montadas.

Projetos: F-X2, KC-390 e E-99M.

5.2.3 OBJETIVO: M180300

Descrição: Implantar a aeronave nacional de transporte e reabastecimento em voo.

Meta: Concluir 100% dos planejamentos para implantação da aeronave KC-390 na FAB, conforme DCA 400-75/2019 e planos específicos decorrentes.

Indicador: Porcentagem de fases concluídas da Diretriz de Implantação do KC-390 (DCA 400-75/2019).

Projeto: KC-390.

5.2.4 OBJETIVO: M180400

Descrição: Aperfeiçoar a infraestrutura de controle do espaço aéreo.

Meta: Realizar 100% das obras de infraestrutura do controle do espaço aéreo para aprimoramento e garantia da qualidade do serviço prestado pela Aeronáutica.

Indicador: Porcentagem de conclusão das Obras de Adequação da Ala 2.

Projeto: Adequação da Ala 2.

5.2.5 OBJETIVO: M180500

Descrição: Implantar o Centro de Operações Espaciais (COPE) e consolidar o Centro Espacial de Alcântara (CEA).

Meta: Concluir 100% dos processos planejados, sob égide do COMLOG, para criação do CEA.

Indicador: Porcentagem de cumprimento das etapas, que competem ao COMLOG, previstas nos planos afetos à criação do CEA.

Projeto: CEA (Centro Espacial de Alcântara).

5.2.6 OBJETIVO: M180700

Descrição: Aperfeiçoar a sistemática de capacitação operacional das equipagens.

Meta: Entregar 100% das etapas previstas na concepção/estruturação de simuladores de voo, suportando, permanentemente, as respectivas operações.

Indicador: Porcentagem de conclusão das etapas planejadas no que tangem à concepção e à estruturação de simuladores de voo.

Projeto: Não há Projeto Estratégico relacionado.

5.2.7 OBJETIVO: M180800

Descrição: Intensificar a pesquisa e desenvolvimento de ciência, tecnologia e inovação.

Meta: Proporcionar apoio e incentivo ao desenvolvimento e pesquisa na área de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I), e suporte para que haja capacidade de absorção e sustentação do conhecimento no decorrer dos anos em todas as interações do COMLOG com o meio científico.

Indicadores: Quantidade de estudos acadêmicos concluídos; e Número de projetos de CT&I realizados em parceria com instituições externas ao COMAER.

Projetos: IFFM4BR e LINK-BR2.

5.2.8 OBJETIVO: M180900

Descrição: Incrementar a capacidade de comando e controle.

Meta: Entregar 100% das ferramentas de comando e controle demandadas ao COMLOG.

Indicador: Quantidade de ferramentas de TI desenvolvidas para auxiliar o Comando e Controle no COMAER.

Projeto: Não há Projeto Estratégico relacionado.

5.2.9 OBJETIVO: M181000

Descrição: Fortalecer o desenvolvimento tecnológico e o relacionamento com a indústria aeroespacial.

Meta: Fornecer 100% da capacidade científica/técnica demanda ao COMLOG, de maneira a contribuir com avanços tecnológicos na indústria aeroespacial brasileira.

Indicador: Número de participações do COMLOG em pesquisas/estudos com a indústria aeroespacial.

Projeto: Não há Projeto Estratégico relacionado.

5.2.10 OBJETIVO: M181100

Descrição: Consolidar a Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica.

Meta: Garantir que todos os objetivos e projetos definidos no PLANSET sejam acompanhados e controlados por meio do GPAer.

Indicador: Número de projetos acompanhados no GPAer / Número de projetos inseridos no GPAer.

Projeto: Não há Projeto Estratégico relacionado.

5.2.11 OBJETIVO: M181200

Descrição: Aprimorar a governança sobre os sistemas de tecnologia da informação.

Meta: Garantir que o COMAER adote 100% das práticas de governança e gestão de TI previstas em leis, regulamentos, normas técnicas e modelos internacionais de boas práticas.

Indicador: Porcentagem de cumprimento do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) aprovado para o exercício.

Projeto: Não há Projeto Estratégico relacionado.

5.2.12 OBJETIVO: M181300

Descrição: Reforçar a relevância da missão da Força Aérea junto à sociedade.

Meta: Realizar, no mínimo, mensalmente, interações (campanhas, doações, portões abertos, palestras, etc.) com a sociedade civil de cada Guarnição de Aeronáutica que o COMLOG esteja inserido, de modo a garantir que a população brasileira, de um modo geral, entenda a missão da FAB, de modo a valorizar cada vez mais a Instituição.

Indicador: Quantidade de interações (eventos, palestras, programas, etc.) realizadas com a sociedade civil por Guarnição de Aeronáutica de envolvimento do COMLOG.

Projeto: Não há Projeto Estratégico relacionado.

5.2.13 OBJETIVO: M181400

Descrição: Modernizar o Sistema de Ensino da Aeronáutica.

Meta: Revisar 100% dos métodos e currículos logísticos sob responsabilidade e/ou participação do COMLOG, com vistas a garantir que o sistema de ensino seja aprimorado e adequado às demandas da FAB e às mudanças culturais/pedagógicas ocorridas ao longo das últimas décadas.

Indicador: Porcentagem dos métodos/currículos revisados.

Projeto: Não há Projeto Estratégico relacionado.

5.2.14 OBJETIVO: M181600

Descrição: Adequar o efetivo à nova estrutura da Força.

Meta: Realizar o mapeamento de 100% do efetivo do COMLOG, de modo a adequá-lo, qualitativamente e quantitativamente, às necessidades de pessoal.

Indicador: Quantidade de efetivo mapeado.

Projeto: Não há Projeto Estratégico relacionado.

5.2.15 OBJETIVO: M181700

Descrição: Consolidar a infraestrutura decorrente da reestruturação da Força Aérea.

Meta: Garantir a conclusão e suporte a 100% de todas as modificações realizadas na estrutura da FAB decorrentes de processos de reestruturação (criação e extinção de OM, transferências de localidade, remanejamento de atribuições, etc.).

Indicador: Porcentagem dos projetos de infraestrutura decorrentes de reestruturação da FAB concluídos.

Projeto: Estande Operacional.

5.3 OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO

Conforme dispõe a DCA 11-1/2020 - SPGIA, cada OSDA verifica como pode contribuir para o atingimento dos Objetivos Estratégicos, deduzindo os seus próprios, denominados Objetivos de Contribuição. Estes estão de acordo com os “Eixos Estratégicos” (PCA 11-47/2018 - PEMAER), os quais identificam as Capacidades Futuras da FAB que possibilitarão superar os desafios do amanhã.

Dessa forma, o COMLOG define abaixo os Objetivos de Contribuição em sua área de atuação. Posteriormente, no item 6.2 deste Plano, serão dispostos os Projetos de Contribuição, decorrentes dos Objetivos de Contribuição estabelecidos.

5.3.1 OBJETIVO: M180200.LOG20.C210100

Descrição: Aprimorar a capacidade de emprego operacional da FAB.

Diretrizes Atendidas: D200001, D200022, D200025, D200037, D200042, D200045, D200047, D200052, D200053 e D200054.

Meta: Garantir, logisticamente, a meta de disponibilidade prevista na ICA 55-66 para o respectivo ano e projeto.

Indicador: Quantidade de aeronaves logisticamente indisponíveis na frota do COMAER / Quantidade total de aeronaves indisponíveis na frota do COMAER.

Projeto: Todos os projetos de aeronaves do COMAER.

5.3.2 OBJETIVO: M180200.LOG20.C210200

Descrição: Otimizar a gestão da frota de aeronaves do COMAER.

Diretrizes Atendidas: D202005, D202001, D202010, D202011 e D202007.

Meta: Analisar 100% da frota de aeronaves do COMAER no sentido de estudar o ciclo de vida das aeronaves da FAB e incrementar o respectivo gerenciamento.

Indicadores: Porcentagem do Estudo de Gerenciamento do Ciclo de Vida de Aeronaves concluído; e Porcentagem do Estudo de Realocação do Sensor DR-3000.

Projetos: Estudo de Gerenciamento do Ciclo de Vida de Aeronaves; e Estudo de Realocação do Sensor DR-3000.

5.3.3 OBJETIVO: M180400.LOG50.C210100

Descrição: Desenvolver e aprimorar sistemas de TI visando o suporte necessário ao controle do espaço aéreo.

Diretriz Atendida: D202602.

Meta: Garantir 100% do desenvolvimento e suporte de sistemas de TI demandados que possuam a finalidade de apoiar a estrutura necessária para manter e aperfeiçoar o Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro.

Indicador: Quantidade de projetos de TI realizados em prol do controle do espaço aéreo / Quantidade de projetos de TI totais demandados.

Projeto: Não há Projeto de Contribuição relacionado.

5.3.4 OBJETIVO: M180700.LOG50.C210100

Descrição: Incrementar a capacidade de treinamento operacional das equipagens por meio de simuladores.

Diretrizes Atendidas: D200052 e D202602.

Meta: Suportar, desenvolver e contribuir com 100% dos sistemas de informática e plataformas de simulação de vetores aéreos demandados pelo COMAER, de modo a colaborar e aperfeiçoar a capacitação operacional dos tripulantes.

Indicador: Projetos demandados concluídos / Projetos demandados totais.

Projetos: T-27 (Simulador de Voo); e A-29 (Realidade Virtual).

5.3.5 OBJETIVO: M180800.LOG70.C210100

Descrição: Aprimorar os conhecimentos nas áreas de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I).

Diretrizes Atendidas: D201401, D200905, D200917 e D200918.

Meta: Buscar fomentar a pesquisa e o desenvolvimento tecnológico e científico em 100% cursos ministrados pelo ILA, no sentido de incentivar, nos militares das mais

diversas funções e níveis de atuação, o desenvolvimento de pesquisas e produção de conhecimento na área de CT&I, sob viés logístico.

Indicador: Quantidade de estudos acadêmicos realizados em prol da CT&I executados.

Projeto: Não há Projeto de Contribuição relacionado.

5.3.6 OBJETIVO: M180900.LOG50.C210100

Descrição: Incrementar a capacidade de comando e controle sob o âmbito do COMLOG.

Diretrizes Atendidas: D201802, D201006 e D201005.

Meta: Incrementar, desenvolver e acompanhar 100% dos sistemas de TI, processos e projetos em andamento nos mais variados níveis de atuação e gestão, voltados ao aumento da capacidade de comando e controle.

Indicador: Ferramentas demandadas concluídas / Ferramentas demandadas totais.

Projetos: SPA-C2; SPCOA; SPO; SPA-GE; e FAB-DOC.

5.3.7 OBJETIVO: M181000.LOG40.C210100

Descrição: Suportar a nacionalização e a transferência de conhecimento relacionado aos sistemas e equipamentos de apoio logístico à Força.

Diretrizes Atendidas: D200905 e D200918.

Meta: Em todos os Projetos, contratações e interações junto à indústria aeronáutica, tanto do Brasil quanto do exterior, buscar adquirir conhecimento para a FAB, seja por meio de acordos de *offset* ou aquisição de expertise de interesse tecnológico da Força, visando, também, o aprimoramento do relacionamento e do avanço tecnológico da indústria aeroespacial brasileira.

Indicador: Quantidade de acordos de *offset* cumpridos.

Projeto: Não há Projeto de Contribuição relacionado.

5.3.8 OBJETIVO: M181100.LOG00.C210100

Descrição: Aplicar as diretrizes de Governança e da SPGIA.

Diretrizes Atendidas: D201802, D201807, D201819, D201820, D201821, D201803 e D201823.

Meta: Aplicar as orientações e determinações previstas nas Diretrizes do Comando da Aeronáutica que tratam de Governança e da Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA), em todas as OM do âmbito do COMLOG, utilizando, quando possível, o GPAer.

Indicador: Porcentagem das OM com a estrutura/processos de Governança instituídos.

Projetos: Mapeamento de Processos; e Gerenciamento de Riscos.

5.3.9 OBJETIVO: M181200.LOG50.C210100

Descrição: Fortalecer a gestão de Tecnologia da Informação (TI) na FAB.

Diretrizes Atendidas: D201820, D201821, D201822 e D202602.

Meta: Aprimorar a gestão e governança em todos os sistemas de TI do COMAER, garantindo o suporte, modernização e sinergia entre os níveis de responsabilidades, além do cumprimento de legislações vigentes e normas técnicas.

Indicador: Porcentagem de sistemas de TI do COMAER aprimorados.

Projeto: PDTI.

5.3.10 OBJETIVO: M181300.LOG00.C210100

Descrição: Fortalecer o relacionamento e representatividade do COMAER com a sociedade brasileira.

Diretriz Atendida: D201111.

Meta: Incentivar e promover o cumprimento de 100% das metas estabelecidas pelo Ministério da Defesa em prol do desenvolvimento do Programa Forças no Esporte (PROFESP), estreitando participações e apoios junto à sociedade civil de cada Guarnição de Aeronáutica que o COMLOG esteja inserido, de modo a garantir que a população brasileira, de um modo geral, valorize cada vez mais a Instituição.

Indicador: Quantidade de interações (eventos, palestras, programas, etc.) realizadas com a sociedade civil por Guarnição de Aeronáutica de envolvimento do COMLOG.

Indicador: Porcentagem de metas concluídas estabelecidas pelo MD para o PROFESP.

Projeto: PROFESP.

5.3.11 OBJETIVO: M181400.LOG70.C210100

Descrição: Modernizar o ensino logístico.

Diretriz Atendida: D201401.

Meta: Aprimorar 100% dos cursos e metodologias pedagógicas, de modo a possibilitar um incremento no ensino ministrado no ILA e fomentar aperfeiçoamento dos militares, conforme demandas logísticas atuais. Além disso, buscar parcerias externas ao Instituto, de modo a enriquecer o ensino voltado à logística.

Indicador: Porcentagem da sistemática de ensino aplicada no ILA revisada.

Projeto: Revisão do Ensino Logístico.

5.3.12 OBJETIVO: M181600.LOG00.C210100

Descrição: Racionalizar os recursos humanos com base nas necessidades administrativas, técnicas e operacionais da FAB.

Diretrizes Atendidas: D201401 e D201823.

Meta: Mapear o efetivo, no âmbito do COMLOG, de forma quantitativa (quantidade de militares) e qualitativa (capacidade técnica/profissional de militares) de modo a atender as demandas do COMAER e adequar o efetivo subordinado ao Comando Logístico à nova estrutura da Força.

Indicador: Porcentagem de mapeamento do efetivo realizado.

Projeto: Não há Projeto de Contribuição relacionado.

5.3.13 OBJETIVO: M181700.LOG30.C210100

Descrição: Aprimorar a infraestrutura da Força.

Diretrizes Atendidas: D200028, D201302, D201311, D201313; D201315 e D201316.

Meta: Suportar e atender 100% dos estudos e projetos demandados pelo COMAER, decorrentes de suporte, aprimoramento e reestruturação da Força.

Indicador: Quantidade de obras de infraestrutura realizadas / Quantidade de obras de infraestrutura demandadas.

Projetos: Aprimoramento da Reestruturação; Termo de Cooperação DNIT; Estudo de Infraestruturas de Apoio; e Estande da Marambaia.

5.4 OBJETIVOS SETORIAIS

Conforme dispõe a DCA 11-1/2020 - SPGIA, os Objetivos Setoriais podem ser definidos como conjuntos de ações que concorrem para a melhoria da performance do ODSA na sua área de atuação, a fim de preencher lacunas de desempenho existentes entre a realidade atual e a realidade desejada.

Dessa forma, os Objetivos Setoriais elencados abaixo vão além dos Objetivos de Contribuição, já que decorrem da necessidade de aperfeiçoar algum processo que, embora

não tenha um impacto estratégico, colaborem para um melhor desempenho de suas atribuições em nível setorial, contribuindo para o alcance da visão de futuro do COMLOG a partir da Cadeia de Valor disposta no PEMAER. Posteriormente, no item 6.3 deste Plano, serão apresentados os Projetos Setoriais, decorrentes dos Objetivos Setoriais estabelecidos.

5.4.1 OBJETIVO: P180301.LOG00.S210100

Descrição: Gerenciar e proteger as informações no âmbito do COMLOG.

Diretrizes Atendidas: 4.1 letras "f", "g", "l" e "n", 4.2.4 letras "b" e "c", D201807, D201820, D201821 e D201822.

Meta: Prezar pela probidade, proteção e transparência de todas as informações e dados da administração do COMLOG, atendo às atribuições previstas na Lei nº 13.709/2018 e na DCA 16-6/2020.

Indicador: Porcentagem das atribuições previstas na LGPD e na DCA 16-6/2020 exercidas.

Projeto: Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

5.4.2 OBJETIVO: P181201.LOG01.S210100

Descrição: Garantir segurança terrestre das instalações do COMLOG e OM subordinadas.

Diretrizes Atendidas: 4.1 letra "n", 4.2.7 letra "a" e D201905.

Meta: Atender e coordenar 100% das necessidades de guarda e segurança das instalações, meios aéreos e sistemas bélicos demandados.

Indicadores: Quantidade de ações de guarda/segurança realizadas / Quantidade de ações de guarda/segurança demandadas; e Porcentagem das adequações do sistema de segurança do QG do COMLOG realizadas.

Projeto: Reestruturação da segurança das instalações do QG do COMLOG.

5.4.3 OBJETIVO: P181303.LOG30.S210100

Descrição: Desenvolver e implantar projetos, planos, sistemas e estudos de Engenharia e Infraestrutura.

Diretrizes Atendidas: 4.2.2, D201302, D201303, D201304, D201306, D201313, D201316 e D201318.

Meta: Concluir 100% dos cronogramas previstos para o desenvolvimento de projetos, planos, sistemas e estudos que visem o aprimoramento da infraestrutura da Força, de acordo com as demandas do COMAER.

Indicador: Porcentagem de planejamentos/estudos/sistemas concluídos.

Projetos: Plano Diretor de Infraestrutura; PLANIFRA; Modelagem da Informação da Construção (*Building Information Modeling- BIM*); e Engenharia de Campanha.

5.4.4 OBJETIVO: P181304.LOG30.S210100

Descrição: Realizar o controle Patrimonial em áreas do COMAER.

Diretrizes Atendidas: 4.2.2 letras "a" e "b", D201317 e D201301.

Meta: Realizar a execução de alienação de todos os bens imóveis passíveis de alienação, por intermédio da Comissão Permanente de Alienação de Bens Imóveis (CPABI), o que inclui os bens imóveis de propriedade da União e jurisdictionados ou administrados pelo COMAER, sob demanda do EMAER.

Indicador: Quantidade de processos de permuta iniciados no ano / Quantidade de imóveis autorizados pelo EMAER para alienação na modalidade de permuta por obras.

Projetos: Comissão Permanente de Alienação de Bens Imóveis (CPABI); e Plano de Inspeção Anual das Áreas Patrimoniais e Imóveis da União.

5.4.5 OBJETIVO: P181309.LOG30.S210100

Descrição: Gerenciar a gestão ambiental no COMAER.

Diretrizes Atendidas: 4.1 letra “o”, 4.2.2 letras “b”, “c” e “d”, D201307 e D201308.

Meta: Supervisionar, gerenciar e orientar, regionalmente, todas as ações ambientais em todas as OM do COMAER, visando incrementar a sustentabilidade da Força e o cumprimento de legislações relacionadas, além de incrementar a normatização e a divulgação das ações relativas ao Sistema de Gestão Ambiental, proporcionando conscientização e as boas práticas.

Indicadores: Quantidade de legislações federais/regionais normatizadas no COMAER; Quantidade de ações realizadas de cunho ambiental divulgadas; e Porcentagem de desenvolvimento do Plano de Utilização de Energias Renováveis no COMAER.

Projetos: Gestão Ambiental; e Plano de Utilização de Energias Renováveis no COMAER.

5.4.6 OBJETIVO: P181501.LOG00.S210100

Descrição: Controlar a execução orçamentária.

Diretrizes Atendidas: 4.1 letra “g” e “r” e D201501.

Meta: Executar os recursos orçamentários do Plano Anual dentro dos referidos exercícios correntes, com redução do montante de restos a pagar, visando o teto de inscrição de 8% das dotações recebidas no ano.

Indicador: Recursos orçamentários executados no exercício corrente / Recursos orçamentários totais recebidos no ano.

Projeto: Redução dos restos a pagar (RP).

5.4.7 OBJETIVO: P181606.LOG00.S210100

Descrição: Aprimorar a valorização e motivação do pessoal militar.

Diretrizes Atendidas: 4.1 letra “k” e D201626.

Meta: Aplicar, para todo o efetivo, atividades e ações motivacionais e de apreciação dos valores da FAB mensalmente.

Indicador: Quantidade de eventos e/ou campanhas do Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV).

Projeto: Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV).

5.4.8 OBJETIVO: P182002.LOG20.S210100

Descrição: Reavaliar a gestão de itens de suprimento aeronáutico e bélico.

Diretrizes Atendidas: 4.1 letras “b”, “d” e “g”, 4.2.1 letras “a”, “b” e “c”, D202002, D202007 e D202008.

Meta: Iniciar os estudos para garantir o aprimoramento do gerenciamento de itens de suprimento aeronáutico e bélico, de modo a planejar ações para aperfeiçoar a aquisição e o atendimento às demandas em tempo hábil, evitando, inclusive, estoques desnecessários.

Indicador: Porcentagem dos estudos concluídos.

Projetos: Estudo de Gerenciamento de Estoque; Programa de Aquisição de Material Bélico; e Estudo da Situação dos Paíóis.

5.4.9 OBJETIVO: P182003.LOG20.S210100

Descrição: Planejar a execução indireta de serviços.

Diretrizes Atendidas: 4.1 letras “q” e “r”, 4.2.1 letras “a” e “c”, e D202001.

Meta: Mapear 100% dos métodos de contratação de serviços terceirizados a sistemas aeronáuticos que são aplicados atualmente, de maneira a identificar padrões de

vantajosidade à FAB e garantir maior disponibilidade, capacidade e atingimento de metas, balizados em estudos e análises logísticas que auxiliem na determinação da execução indireta em cada projeto.

Indicador: Porcentagem do estudo concluído.

Projeto: Estudo de Níveis de Execução Indireta.

5.4.10 OBJETIVO: P182006.LOG60.S210100

Descrição: Catalogar os itens de suprimento.

Diretrizes Atendidas: 4.2.5, D202003 e D202004.

Meta: Catalogar 100% dos itens de suprimento de interesse da logística do COMAER, conforme demanda.

Indicador: Quantidade de itens catalogados/ Quantidade de itens demandados.

Projetos: Depuração de empresas no SILOMS; Catalogação Projeto I-X; e CASLODE.

5.4.11 OBJETIVO: P182501.LOG30.S210100

Descrição: Aprimorar o gerenciamento do Sistema de Segurança do Trabalho.

Diretrizes Atendidas: 4.2.2 letra “b”, D202501 e D202502.

Metas: Reduzir, no mínimo, 30% o número de acidentes/incidentes de trabalho ocorridos no ano anterior; e diminuir, no mínimo em 50% em relação ao ano anterior, a quantidade de condições classificadas como inseguras em todo o COMAER.

Indicadores: Porcentagem de redução dos acidentes/incidentes de trabalho ocorridas em relação ao ano anterior; e Porcentagem de condições inseguras ocorridas em relação ao ano anterior.

Projeto: Segurança do Trabalho.

5.4.12 OBJETIVO: P182602.LOG50.S210100

Descrição: Implantar, suportar e proteger os sistemas de TI.

Diretrizes Atendidas: 4.1 letras “m” e “n”, 4.2.4 letras “a”, “b”, “c” e “f”, D201820, D201821 e D201822, D201905, D202601, D202602, D202603, D202605, D202606, D202607 e D202610.

Meta: Desenvolver, obter, aperfeiçoar e prover o apoio aos sistemas de TI do COMAER e aprimorar a defesa cibernética de interesse e demanda da Força.

Indicadores: Quantidade de sistemas de TI verificados/adequados à LGPD / Quantidade de sistemas de TI do COMAER; e Porcentagem de elaboração do sistema/plano de defesa cibernética.

Projetos: Adequação de TI à LGPD; Defesa Cibernética da Aeronáutica, SISPLAER; Validação de Documentos no Portal do Militar; e SIGPES NG.

5.4.13 OBJETIVO: P182603.LOG50.S210100

Descrição: Gerenciar a infraestrutura de TI.

Diretrizes Atendidas: 4.2.4 letras “d” e “e”, D202604 e D202610.

Meta: Desenvolver e implementar 100% das infraestruturas de TI no COMAER demandas.

Indicador: Quantidade de projetos de infraestrutura de TI realizados / Quantidade de projetos de infraestrutura de TI demandados.

Projeto: Videoconferência.

6 PROJETOS E ATIVIDADES A CARGO DO COMLOG

6.1 PROJETOS ESTRATÉGICOS

Os Projetos Estratégicos contribuem diretamente com o alinhamento à Concepção Estratégica da “Força Aérea 100”. Estão definidos no Plano Estratégico Militar da Aeronáutica - PEMAER (PCA 11-47/2018) e se restringem àqueles que possuem início previsto durante o horizonte temporal do PEMAER de 10 anos.

Desta forma, os 18 Projetos Estratégicos da FAB previsto no PEMAER, neste momento, são: ARP-REC, Carponis, E-99M, F-X2, KC-390, MICLA-BR, Míssil BVR, VLM, Adequação da Ala 2, ADS-B Continental, ATN-BR, CEA, Centro de Controle Guaratinguetá, Estande Operacional, Radar de Defesa Aérea, IFF Modo 4, LINK-BR2 e PROPHIPER.

Tendo em vista as diretrizes de envolvimento do COMLOG previstas na DIPLAN (DCA 11-118/2020) e transcritas no item 3.2.2 deste Plano, os Projetos Estratégicos que estão em voga para o COMLOG durante o período de vigência deste Plano (2021-2024) são elencados abaixo:

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO
M180100.LOG01.E210100	FX-2	COMLOG	DEZ 2024	D200033	- Cumprir as atividades, sob responsabilidade do COMLOG, previstas na Diretriz de Implantação do F-39 (DCA 400-82, item 3.3) e nos respectivos Planos decorrentes.
M180100.LOG20.E210200		DIRMAB	JUL 2021	D200033	- Efetuar a contratação do Suporte Logístico Integrado e estrutura logística necessária para a implantação aeronave F-39 Gripen NG.
M180100.LOG50.E210300		DTI	MAI 2021	D200033	- Proporcionar o suporte de TI necessário para o recebimento e operação da aeronave F-39 Gripen NG.
M180100.LOG60.E210400		CECAT	DEZ 2021	D200033 e D202004	- Realizar a catalogação dos itens de suprimento recebidos definidos pela DIRMAB do Projeto F-39 recebidos pela SAAB.

M180100.LOG70.E210500		ILA	DEZ 2024	D200033	- Desenvolver os estudos de assessoramento, sob demanda e interesses da DIRMAB, e o apoio científico ao planejamento do Ciclo de Vida do F-39.
M180200.LOG20.E210100	E-99M	DIRMAB	SET 2021	D200025	- Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação das aeronaves E-99M, concluindo a contratação de fornecedores.
M180200.LOG20.E210200		DIRMAB/CECAT	DEZ 2021	D200025 e D202004	- Concluir a análise e fechamento de todos os itens de suprimento do Projeto E-99M já catalogados.
M180300G.LO01.E210100	KC-390	COMLOG	DEZ 2024	D200039	- Cumprir as atividades, sob responsabilidade do COMLOG, previstas na Diretriz de Implantação do KC-390 (DCA 400-75) e nos respectivos Planos decorrentes.
M180300G.LO20.E210200		DIRMAB	JUL 2021	D200039	- Efetuar a contratação do Suporte Logístico Integrado e estrutura logística necessária para a operação da aeronave KC-390.
M180300.LOG50.E210300		DTI	JUN 2021	D200039	- Proporcionar o suporte de TI necessário para a operação da aeronave KC-390.
M180300.LOG60.E210400		CECAT	DEZ 2021	D200039 e D202004	- Realizar a catalogação dos itens de suprimento definidos pela DIRMAB do Projeto KC-390 recebidos pela Embraer.
M180300.LOG70.E210500		ILA	DEZ 2024	D200039	- Proceder os estudos de assessoramento, sob demanda e interesses da DIRMAB, e o apoio científico ao planejamento do Ciclo de Vida da aeronave F-39 Gripen NG.
M180400.LOG30.E210100		DIRINFRA	DEZ 2022	D200005	- Cumprir as atividades, nos respectivos prazos, previstas na Diretriz de Implantação do F-39 (DCA 400-82) e planos decorrentes, no que diz

					respeito à infraestrutura na Ala 2.
M180400.LOG30.E210200	ADEQUAÇÃO DA ALA 2	DIRINFRA	DEZ 2022	D200006	- Cumprir as atividades, nos respectivos prazos, previstas na Diretriz de Implantação do KC- 390 (DCA 400-75 e planos decorrentes), no que diz respeito à infraestrutura na Ala 2.
M180500.LOG30.C210100	CEA Centro Espacial de Alcântara	DIRINFRA	NOV 2023	D200017	- Supervisionar a regularização os tombos da União localizados na região de Alcântara-MA, incluindo-se a transferência de titularidade, de parcela dos terrenos, às famílias realocadas para agrovilas na região, em coordenação com o DCTA. - Prover o suporte demandando às infraestruturas de apoio da região de Alcântara-MA. - Reformar e ampliar o aeroporto de Alcântara-MA.
M180800.LOG20.E210100	IFFM4BR	DIRMAB	NOV 2022	D200037	- Iniciar a implantação do IFFM4BR nas aeronaves de combate e apoio ao combate, respeitando as prioridades apontadas pelo Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), em coordenação com o DCTA.
M180800.LOG50.E210200	LINK-BR2	DTI	NOV 2021 DEZ 2022	D200042 e D200045	- Iniciar a implantação do LINK-BR2 nas aeronaves de combate e apoio ao combate, respeitando as prioridades apontadas pelo COMPREP, em coordenação com o DCTA. (NOV/21) - Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação do LINK-BR2 nas aeronaves. (DEZ/22)

M181700.LOG30.E210100	ESTANDE OPERACIONAL	DIRINFRA	NOV 2022	D200028	<ul style="list-style-type: none"> - Adequar a infraestrutura do CPBV para o suporte aos ensaios de sistemas e sensores aeromarcados, conforme os Requisitos Operacionais (ROP) estabelecidos. - Cumprir os prazos relativos às fases do projeto de adequação da infraestrutura.
-----------------------	---------------------	----------	----------	---------	--

O avanço dos Projetos Estratégicos deve constar do GPAER, como prevê a DCA 16-4/2019 - Acompanhamento Institucional do Comando da Aeronáutica, e ser acompanhado e atualizado, mensalmente, pelos seus responsáveis, pois contribui para a composição do INGEFAB (Índice de Gestão Administrativa da FAB).

6.2 PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO

Os Projetos de Contribuição afetos ao COMLOG elencados abaixo, tem por finalidade alcançar um Objetivo de Contribuição, possuindo, dessa forma, correlação direta aos referidos objetivos (item 5.3 deste Plano).

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO
M180200.LOG20.C210101	A-1M (Suporte Logístico)	DIRMAB	DEZ 2020	D200001	- Providenciar o Suporte Logístico necessário à linha de produção das aeronaves A-1M, concluindo todo o processo de contratação de fornecedor.
M180200.LOG20.C210102	CL-X2 (Suporte Logístico)	DIRMAB	DEZ 2021	D200022	- Providenciar o Suporte Logístico necessário às aeronaves SC-105 após o encerramento do suporte inicial ao projeto.
M180200.LOG20.C210103	MÍSSIL HARPOON (Recebimento)	DIRMAB	DEZ 2021	D200047	- Concluir o recebimento de armamento da aeronave P3.

M180200.LOG20.C210104	T-27 (Revitalização)	DIRMAB	JAN 2022	D200053	- Coordenar as ações necessárias para o equacionamento das obsolescências do T-27, de modo a garantir sua operação até, pelo menos, 2030.
M180200.LOG20.C210105	T-27 (Suporte Logístico)	DIRMAB	DEZ 2022	D200054	- Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação dos novos sistemas do T-27.
M180200.LOG20.C210201	Estudo de Gerenciamento do Ciclo de Vida de Aeronaves	DIRMAB	NOV 2021	D202010	- Elaborar um estudo sobre uma nova metodologia de gerenciamento do ciclo de vida de aeronaves da FAB, abordando a mudança do atual padrão de modernização de aeronaves (<i>Mid-Life Upgrade</i> - MLU), por um modelo com intervenções pequenas e pontuais que permitam o incremento de funcionalidades dos itens e equipamentos embarcados.
M180200.LOG20.C210202	Estudo de realocação do sensor DR-3000	DIRMAB	NOV 2021	D202011	- Cumprir a elaboração do estudo quanto à viabilidade de realocar o sensor DR-3000 do projeto R-35AM para outra aeronave, prioritariamente o R-99.
M180700.LOG50.C210101	T-27 (Simulador de Voo)	DTI	JUN 2021	D200052	- Implantar um Simulador de Voo do tipo <i>Flight Training Device</i> (FTD), de Nível 4, da aeronave T-27, para a utilização na instrução dos cadetes aviadores da AFA.
M180700.LOG50.C210102	A-29 (Realidade Virtual)	DTI	DEZ 2023	D202602	- Desenvolver e implantar um simulador de voo para desenvolver a realidade virtual no A-29, para a utilização na instrução dos cadetes aviadores da AFA.

M180900.LOG50.C210101	SPA-C2	DTI	NOV 2021	D201006	- Conceber, aprimorar e implantar o Sistema SPA-C2 em todas as OM que possuem aeronaves, integrando desde o planejamento operacional até o acompanhamento das operações correntes, de acordo com demandas do COMAE.
M180900.LOG50.C210102	SPCOA	DTI	JUN 2021	D201005	- Desenvolver e implementar sistema de Planejamento e Controle de Operações Aeroespaciais para o COMAE que oriente o planejamento, alocação de recursos e condução de operações, reais e simuladas. Além de prover meios e infraestruturas de forma que a capacidade esteja disponível de forma confiável e ininterrupta.
M180900.LOG50.C210103	SPO	DTI	DEZ 2023	D201005	- Desenvolver e implementar Sistema de Preparo Operacional que permita a gestão dos exercícios operacionais, a avaliação da prontidão operacional dos meios de Força Aérea.
M180900.LOG50.C210104	SPA-GE	DTI	DEZ 2023	D202610	- Desenvolver e implantar o Sistema SPA-GE que disponibilize um banco de dados de guerra eletrônica associado a um conjunto de ferramentas que permita a análise de sinais coletados, a programação das bibliotecas de missão e o apoio à decisão para o planejamento de missões aéreas.

M180900.LOG50.C210105	FAB-DOC	DTI	DEZ 2021	D202602	- Desenvolver e implementar um sistema que atenda à governança e gestão arquivística e documental no âmbito da Força Aérea Brasileira, de forma informatizada, permitindo a integração com outros sistemas do Governo Federal.
M181100.LOG00.C210101	Mapeamento de Processos	Todas as OM do COMLOG	NOV 2022	D201819 e D201823	- Realizar o mapeamento de todos os processos sob responsabilidade do COMLOG e OM subordinadas, de modo a identificar as fragilidades e oportunidades de incremento na gestão e nas atividades executadas. - Elaborar, no mínimo, os modelos dos Fluxos Anuais dos processos (AS-IS), conforme preconiza o item 7.6.4 da DCA 16.5 de cada ODGSA e OM subordinadas, em todos os níveis da hierarquia de processos.
M181100.LOG00.C210102	Gerenciamento de Riscos	Todas as OM do COMLOG	NOV 2021	D201803	- Finalizar todas as normas e instruções acerca de Gestão de Riscos no COMLOG (de acordo com DCA 16-2 e legislações correlatas) e implantá-las em todas as OM do COMLOG.
M181200.LOG50.C210101	PDTI	DTI	DEZ 2021	D201820, D201821, D202602 e D201822	- Elaborar e executar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação em todo o COMAER.
M181300.LOG00.C210101	PROFESP	Todas as OM do COMLOG	DEZ 2021	D201111	- Aplicar planejamentos, programas e/ou instruções nas OM do COMLOG, que implementem ações de atendimento a metas do MD estabelecidas em prol do desenvolvimento do Programa Forças no Esporte.

M181400.LOG70.C210101	Revisão do Ensino Logístico	ILA	JUN 2022	D201401	- Revisar a sistemática e metodologia pedagógica ministrada no ILA, além de incrementar a participação de militares em cursos de pós-graduação e especialização.
M181700.LOG30.C210101	Aprimoramento da Reestruturação	DIRINFRA	ASD	D201302	- Cumprir os prazos e executar as obras decorrentes da do aprimoramento da reestruturação do COMAER iniciado a partir da DCA 19-5/2020 e futuros planos e diretrizes correlatos.
M181700.LOG30.C210102	Termo de Cooperação DNIT	DIRINFRA	NOV 2022	D201315	- Estruturar e aprovar o Termo de Cooperação junto ao DNIT, em coordenação com as demandas do EMAER. - Executar o Termo de Cooperação.
M181700.LOG30.C210103	Estudo de Infraestruturas de Apoio	DIRINFRA	NOV 2022	D201316	- Finalizar o estudo com proposta de adequações, em coordenação com o COMPREP, acerca das infraestruturas de apoio existentes para as operações militares nas bases de desdobramento e rodopistas.
M181700.LOG30.C210104	Estande da Marambaia	DIRINFRA	DEZ 2024	D201311	- Manter a capacidade operacional do estande da Marambaia.

O avanço dos Projetos de Contribuição deve constar do GPAER, como prevê a DCA 16-4/2019 - Acompanhamento Institucional do Comando da Aeronáutica, e ser acompanhado e atualizado, mensalmente, pelos seus responsáveis, pois contribui para a composição do INGEFAB (Índice de Gestão Administrativa da FAB).

6.3 PROJETOS SETORIAIS

Os Projetos Setoriais afetos ao COMLOG elencados abaixo, tem por finalidade alcançar um Objetivo Setorial, possuindo, dessa forma, correlação direta aos referidos objetivos (item 5.4 deste Plano).

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO
P180301.LOG00.S210101	Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	JUN 2021	4.1 letras "f", "g", "l" e "n", 4.2.4 letras "b" e "c", D201807, D201820, D201821 e D201822	- Revisar 100% dos processos organizacionais para que se adaptem às determinações e atribuições previstas na Lei nº 13.709/2018, com base na DCA 16-6/2020.
P181201.LOG01.S210101	Reestruturação da segurança das instalações do QG do COMLOG	COMLOG	DEZ 2021	4.1 letra "n", 4.2.7 letra "a" e D201905	- Elaborar um plano de adequação da segurança das instalações do QG do COMLOG, de modo a suprir as carências e adequar as atuais instalações a novas tecnologias e ao contexto insegurança pública o qual está inserido. - Executar o plano de adequação do sistema de segurança do COMLOG.
P181303.LOG30.S210101	Plano Diretor de Infraestrutura	DIRINFRA	NOV 2022	4.2.2 letra "b", D201302 e D201313	- Proceder com a adequação de todos os Planos Diretores de Infraestrutura do COMAER, conforme preconizado no PCA 11-201, de forma a refletir a nova estrutura organizacional.
P181303.LOG30.S210102	PLANINFRA	DIRINFRA	DEZ 2021	4.2.2 letras "b" e "h", D201313 e D201302.	- Concluir as obras dos projetos planejados e priorizados em 2021 no PLANINFRA.

P181303.LOG30.S210103	Modelagem da Informação da Construção (<i>Building Information Modeling - BIM</i>)	DIRINFRA	JUN 2021 NOV 2022	4.2.2 letra "e", D201304, D201303 e D201306	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar o <i>Building Information Modeling (BIM) Mandate</i> do COMAER, constando Diretrizes de confecção dos modelos, templates e famílias. (JUN/21) - Definir projetos-piloto, prazos e responsáveis pela confecção, visando à ratificação dos procedimentos de modelagem da Informação da Construção (<i>Building Information Modeling - BIM</i>). (JUN/21) - Consolidar, implementar e gerenciar a estratégia BIM (<i>Building Information Modeling</i>). (NOV/22)
P181303.LOG30.S210104	Engenharia de Campanha	DIRINFRA	NOV 2022	D201318	<ul style="list-style-type: none"> - Concluir a estruturação e capacitação da engenharia de campanha, de modo a preparar equipes (Recursos Humanos e Materiais) para as atividades de Reparo Rápido de Pista e/ou desinterdição (pronta-resposta).
P181304.LOG30.S210101	Comissão Permanente de Alienação de Bens Imóveis (CPABI)	DIRINFRA	DEZ 2021	4.2.2 letras "a", "b", D201317 e D201301	<ul style="list-style-type: none"> - Concluir a alienação dos bens imóveis permanentes passíveis de alienação no período.
P181304.LOG30.S210102	Plano de Inspeção Anual das Áreas Patrimoniais e Imóveis da União	DIRINFRA	NOV 2021	4.2.2 letras "a" e "b", D201317 e D201301	<ul style="list-style-type: none"> - Confeccionar um plano de inspeção anual das áreas patrimoniais e imóveis da União Administrados pelo COMAER.

P181309.LOG30.S210101	Gestão Ambiental	DIRINFRA	JUN 2021	4.1 letra "o", 4.2.2 letras "b" e "d", D201307 e D201308	- Implantar ações referentes à ISO 14000 e atualizar as normas sobre assunto no COMAER, de modo a garantir a segurança física e orgânica das instalações, além de divulgar as orientações pertinentes.
P181309.LOG30.S210102	Plano de Utilização de Energias Renováveis no COMAER	DIRINFRA	DEZ 2021	4.1 letra "o" e 4.2.2 letra "d"	- Executar todas as atividades previstas no Plano de Utilização de Energias Renováveis no COMAER, para o período, em conjunto com o EMAER e em atendimento ao que normatiza a DCA 400-54.
P181501.LOG00.S210101	Redução dos restos a pagar (RP)	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Ao final de cada mês	4.1 letra "g" e "r" e D201501	- Emitir relatórios de RP para o acompanhamento, por parte das OM subordinadas, da execução dos empenhos inscritos, de modo que o teto de inscrição não ultrapasse a meta de 8% das dotações recebidas.
P181606.LOG00.S210101	Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV)	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	DEZ 2021	4.1 letra "k" e D201626	- Aplicar e cumprir a totalidade do Programa de Formação de e Fortalecimento de Valores para todo o efetivo do COMLOG até o término de cada ano.
P182002.LOG20.S210101	Estudo de Gerenciamento de Estoque	DIRMAB	NOV 2021	4.1 letras "b", "d" e "g", 4.2.1 letras "a" e "b", e D202002	- Apresentar um estudo sobre o aprimoramento da metodologia de gerenciamento de estoques de itens de suprimento às aeronaves da FAB, com base na substituição de estoques desnecessários de itens de suprimento pela garantia de fornecimento da indústria, mediante contratos de suporte logístico.

P182002.LOG20.S210102	Programa de Aquisição de Material Bélico	DIRMAB	NOV 2021	4.1 letras “b”, “d” e “g”, 4.2.1 letras “a” e “c”, e D202007	- A partir de resultados obtidos por intermédio do Planejamento Baseado em Performance (PBC), estabelecer um programa de aquisição de material bélico de aviação, em coordenação com o COMPREP e COMAE.
P182002.LOG20.S210103	Estudo da Situação dos Paióis	DIRMAB	JUN 2021	4.1 letras “b”, “d” e “g”, 4.2.1 letras “a” e “c”, e D202008	- Concluir estudo sobre a situação dos paióis de itens bélicos do COMAER, abordando quantidade total, distribuição no território, estado atual de conservação e necessidades de melhorias, capacidade de armazenamento, efetiva utilização em proveito do SISMAB, necessidade de novas construções, etc.
P182003.LOG20.S210101	Estudo de Níveis de Execução Indireta	DIRMAB	NOV 2021	4.1 letras “q” e “r”, 4.2.1 letras “a” e “c”, e D202001	- Mapear todos os métodos de contratação de serviços terceirizados a sistemas aeronáuticos que são aplicados atualmente, de maneira a identificar padrões de vantajosidade à FAB e garantir maior disponibilidade, capacidade e atingimento de metas, balizados em estudos e análises logísticas que auxiliem na determinação da execução indireta em cada projeto.
P182006.LOG60.S210101	Depuração de empresas no SILOMS	CECAT	DEZ 2021	4.2.5	- Concluir a depuração de 70% do cadastro de empresas nacionais no SILOMS.

P182006.LOG60.S210102	Catálogo Projeto I-X	CECAT	DEZ 2021	4.2.5 e D202004	- Concluir a análise e fechamento de todos os itens de suprimento do Projeto I-X já catalogados.
P182006.LOG60.S210103	CASLODE	CECAT	DEZ 2021	4.2.1 letra “b”, 4.2.5 e D202003	- Concluir as atividades de cadastro e catalogação de 100% dos itens de suprimento demandados/planejados anualmente, junto ao Centro de Apoio a Sistemas Logístico de Defesa (CASLODE).
P182501.LOG30.S210101	Segurança do Trabalho	DIRINFRA	NOV 2021	4.2.2 letra “b”, D202501 e D202502	- Sistematizar o relacionamento do órgão central com as organizações envolvidas na atividade de segurança do trabalho. - Incentivar, por meio de cursos nas Guarnições de Aeronáutica, as práticas relacionadas à segurança do trabalho.
P182602.LOG50.S210101	Adequação de TI à LGPD	DTI	NOV 2021	4.1 letras “m” e “n”, 4.2.4 letras “a”, “b” e “c”, D201820, D201821 e D201822	- Verificar todos os sistemas de TI do COMAER e adaptar os necessários à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).
P182602.LOG50.S210102	Defesa Cibernética da Aeronáutica	DTI	NOV 2023	4.1 letras “m” e “n”, 4.2.4 letras “a” e “c”, D202607 e D202610	- Iniciar a implantação do sistema de indicadores para que a SDAC possa analisar e acompanhar a logística operacional da FAB, integrar o sistema SIGA junto ao GPAer, para padronização dos processos de acompanhamento e execução dos projetos, e aperfeiçoar a ferramenta do SISPLAER para aquisição de compras.

P182602.LOG50.S210103	SISPLAER	DTI	NOV 2021	4.1 letras “m” e “n”, 4.2.4 letras “a” e “c”, D202601 e D202603	- Aprimorar o SISPLAER de modo a potencializar o uso do módulo de aquisição (como ferramenta padrão de compras, inclusive no exterior) e estabelecer o módulo gestão para incorporar novas funcionalidades demandadas.
P182602.LOG50.S210104	Validação de documentos no Portal do Militar	DTI	NOV 2022	4.1 letras “m” e “n”, 4.2.4 letras “a” e “c” e D202606	- Desenvolver e implementar solução de TI para validação de documentos digitais gerados pelo Portal do Militar.
P182602.LOG50.S210105	SIGPES NG	DTI	NOV 2022	4.1 letras “m” e “n”, 4.2.4 letras “a” e “c”, D202602 e D202605	- Desenvolver uma nova versão do Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal (SIGPES NG), para melhorar a eficiência da Gestão de Pessoal do COMAER.
P182603.LOG50.S210101	Videoconferência	DTI	NOV 2021	4.2.4 letras “d” e “e”, D202604 e D202610	- Definir e implementar a solução de videoconferência selecionada em todo o COMAER.

O avanço dos Projetos Setoriais deve constar do GPAER, como prevê a DCA 16-4/2019 - Acompanhamento Institucional do Comando da Aeronáutica, e ser acompanhado e atualizado, mensalmente, pelos seus responsáveis, pois contribui para a composição do INGEFAB (Índice de Gestão Administrativa da FAB).

6.4 ATIVIDADES SETORIAIS

De acordo com a definição constante na DCA 11-1/2020, atividade é um conjunto de tarefas de caráter continuado, executadas de forma coordenada, suportada por recursos humanos, materiais e financeiros, que visa atender aos processos administrativos, técnicos e operacionais, garantindo o funcionamento de uma organização para o cumprimento de sua finalidade.

Nesse sentido, as atividades de caráter setorial no âmbito do COMLOG são:

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	ITENS DECONTROLE	INDICADORES
P181809.LOG00.A210000	Gerenciar os Projetos, no GPAER, de acordo com a ICA 80-12, e decorrente do Plano Setorial do COMLOG	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Permanente	4.1 letras “b”, “d”, “e” e “g”	Concluir 100% dos marcos previstos para o respectivo ano.	Projetos Concluídos /Projetos incluídos no GPAer.
P180802.LOG00.A210000	Informações a controles internos e externos	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Permanente	4.1 letras “f” e “i”, e D201807	Manter 100% das informações a órgãos de controle externo e interno atualizadas e claras, por intermédio dos sistemas informatizados específicos, como SIOP, AUDIOFISC, etc.), em coordenação com o EMAER.	Quantidade de auditorias realizadas e cumpridas.
P180201.LOG00.A210000	Coordenar os Planos Diretores, conforme ICA 86-1/2016 e DCA 11-118/2020	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Permanente	4.1 letras “e”, “g”, “i” e “r”	Completar 100% dos Planos Diretores das OM Subordinadas revisados e aprovados pelo EMAER até o fim de cada ano.	Porcentagem de realização das atividades e ações previstas nos Plano Diretores.
P180301.LOG00.A210000	Conduzir as obras/projetos de engenharia do QG do COMLOG	COMLOG/ DIRINFRA	DEZ 2021	4.2.2 letra “d”	Finalizar todos os serviços e obras de engenharia planejados para o ano de 2021.	Porcentagem de obras/projetos de engenharia no QG do COMLOG concluídos.

P181501.LOG00.A210000	Gerenciar a execução dos empenhos, referentes ao Total dos Recursos Orçamentários recebidos no Exercício de 2021 pelas OM	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Permanente	4.1 letras “d”, “f” e “g”	Efetuar a execução de pelo menos 92% dos recursos orçamentários recebido no ano.	Porcentagem da execução dos recursos orçamentários recebidos no ano.
P181606.LOG00.A210000	Conduzir o Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), previstos no MCA 909-1/2016, PCA 909-1/2017 e Instruções Internas do COMLOG	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Permanente	4.1 letra “k” e D201626	Planejar e aplicar todo o Programa de Formação de Valor previsto até o término de cada ano.	Quantidade de ações decorrentes do PFV realizadas.
P182101.LOG00.A210000	Mapear e atualizar o acervo histórico sob responsabilidade do COMLOG	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Permanente	4.1 letra “h”	Finalizar o mapeamento e catalogação de todo acervo histórico sob responsabilidade do COMLOG até JUL 2021 e manter o contínuo processo de manutenção e preservação do patrimônio cultural, por intermédio de comissão designada.	Porcentagem do acervo histórico mapeado, cadastrado e acompanhado.
P181809.LOG00.A210000	Elaborar, aprovar e publicar, de acordo com a SPGIA, o Plano Setorial do COMLOG e os Programas de Trabalho Anual	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Permanente	4.1 letra “g” e D201802	Desenvolver e concluir 100% do PLANSET e publicar o PLANSET e todos os PTA da OM subordinadas até dezembro de cada ano, de modo a vigorarem a partir de 1º de janeiro.	Quantidade de PTA publicados / Quantidade total de OM do COMLOG.

P181903.LOG00.A210000	Gerenciar as atividades de Inteligência e Contra-inteligência no âmbito do COMLOG, de acordo com a ICA 200-11/2013	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Permanente	4.1 letra "n" e D201905	Concluir 100% das atribuições do Plano de Contra-Inteligência até o final do ano.	Quantidade de ações de inteligência e contra-inteligência realizadas.
P180802.LOG00.A210000	Manter a transparência e probidade de processos e informações com órgãos de auditoria	COMLOG (Todas as OM Subordinadas)	Permanente	4.1 letras "d" e "f", e D201807	Manter o acesso a informações disponíveis para controles externos e internos, de modo a atender a 100% das solicitações de informações e de atendimento a auditorias.	Quantidade de informações fornecidas por meio da Lei de Acesso à Informação; e Quantidade de auditorias internas/externas realizadas.

O avanço das Atividades Setoriais deve constar do GPAER, como prevê a DCA 16-4/2019 - Acompanhamento Institucional do Comando da Aeronáutica, e ser acompanhado e atualizado, mensalmente, pelos seus Responsáveis, pois contribui para a composição do INGEFAB (Índice de Gestão Administrativa da FAB).

7 INSPEÇÕES

7.1 INSPEÇÕES A REALIZAR

Serão definidas oportunamente pelo Comandante Logístico e formalizadas através de Notas de Serviço específicas.

7.2 INSPEÇÕES DE OUTROS ÓRGÃOS

A definir.

8 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

8.1 SISTEMÁTICA DE APROVAÇÃO DOS PROGRAMAS DE TRABALHO DO COMLOG

Conforme orientações da DCA 11-1/2020, o Comandante, Chefe, Diretor, Secretário, Reitor ou Prefeito da OM deverá aprovar e publicar o seu respectivo Programa de Trabalho Anual (PTA) em Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA), por intermédio da cadeia de comando.

É previsto que o COMLOG, por intermédio de suas Assessorias de Governança, verifique se os PTA das OM subordinadas respeitam e se alinham às orientações contidas no Plano Setorial, apontando correções, quando pertinente.

Dessa forma, as OM subordinadas deverão submeter ao COMLOG os respectivos PTA para análise e, posteriormente, este Comando remetê-lo-á revisado, para subsequente publicação em Portaria da OM.

9 DISPOSIÇÕES FINAIS

9.1 Este Plano Setorial substitui o PCA 11-1/2019, aprovado pela Portaria COMGAP nº 11/PCPS, de 14 de novembro de 2019, publicada no Boletim do Comando da Aeronáutica nº 215, de 26 de novembro de 2019.

9.2 Os prazos e datas estabelecidos neste documento podem ser modificados para atender às exigências do Comandante Logístico no que diz respeito à execução/conclusão de Projetos Estratégicos e de Contribuição.

9.3 As **minutas** dos respectivos PTA das OM subordinadas deverão dar entrada neste Comando, via ofício, até o dia **25 de novembro de 2020**, para apreciação.

9.4 Todas as minutas de PTA das OM diretamente subordinadas serão revisadas pelo COMLOG e devolvidas até o dia 11 de dezembro de 2020.

9.5 Com as minutas de PTA revisadas pelo COMLOG, as OM subordinadas deverão proceder com a aprovação por meio de publicação de Portaria da OM em BCA até o dia **21 de dezembro de 2020, impreterivelmente.**

9.6 Os casos não previstos neste documento serão levados à apreciação do Comandante Logístico.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Comando da Aeronáutica. Comandante da Aeronáutica. Aviso Interno nº 01/GC3, de 13 de fevereiro de 2019. Divulga a Diretriz de Comando do Comandante da Aeronáutica. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, n. 026, 14 fev. 2019.

BRASIL. Comando da Aeronáutica. Comando-Geral de Apoio. Portaria COMGAP nº 55/3EM, de 21 de outubro de 2015. Aprova a reedição da ICA 400-25 “Macroprocessos e Indicadores de Gestão de Logística do COMGAP”: ICA 400-25. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, n. 198, 27 out. 2015.

BRASIL. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. Portaria EMAER nº 1597/GC3, de 10 de outubro de 2018. Aprova a reedição da DCA 11-45 "Concepção Estratégica - Força Aérea 100": DCA 11-45. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, n. 180, 15 out. 2018.

BRASIL. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. Portaria nº 2.102/GC3, de 18 de dezembro de 2018. Aprova a reedição do Plano Estratégico Militar da Aeronáutica: PCA 11-47. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, n. 222, 20 dez. 2018.

BRASIL. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. Portaria EMAER nº 35/6SC, de 05 de junho de 2020. Aprova a reedição da Diretriz que dispõe sobre a Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica - Volume 1 – Planejamento: DCA 11-1. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, n. 102, 15 jun. 2020.

BRASIL. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. Portaria nº 999/GC3, de 30 de setembro de 2020. Aprova a reedição da Diretriz de Planejamento Institucional. DCA 11-118. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, n. 179, 02 out. 2020.

BRASIL. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. Portaria nº 596/GC3, de 19 de maio de 2020. Aprova a edição da Diretriz que dispõe sobre o aprimoramento da reestruturação do Comando da Aeronáutica - Projeto Piloto: DCA 19-5/2020. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, n. 86, 20 maio 2020.

Anexo A - COMPOSIÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Nas tabelas abaixo, são elencadas as ações orçamentárias, afetas ao COMLOG, que financiam as despesas do COMAER, no período de 2021 a 2024.

As informações foram extraídas do item 4 da DCA 11-118/2020 (DIPLAN) que, por sua vez, considerou o valor total projetado na Proposta de Lei Orçamentária Anual (PLOA), encaminhado ao Congresso Nacional em 31 de agosto de 2020.

PROJEÇÃO DE RECURSOS

DESPESAS DISCRICIONÁRIAS AFETAS AO COMLOG

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2021		2022	2023	2024
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
14TH	1	IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS BÉLICOS	48.000.000	48.000.000	2.550.000	2.550.000	2.550.000
2048	0	MANUTENÇÃO E SUPRIMENTO DE MATERIAL AERONÁUT.	1.027.989.212	559.994.129	927.204.416	1.083.772.318	994.268.094
20IH	2	MODERNIZAÇÃO T-27	50.000.000	50.000.000	-----	-----	-----
20SA	0	SISTEMAS MILITARES (TI)	69.811.697	25.420.698	21.208.425	21.526.552	21.849.450
21A0	2	MATERIAL CONTRA INCÊNDIO	7.000.000	3.999.916	5.379.500	7.211.576	7.319.748
21A0	3	SIMULADORES	16.316.943	7.599.780	11.638.821	11.813.403	11.990.605
21A0	4	MATERIAL BÉLICO	103.802.834	30.000.001	112.527.368	113.919.421	115.695.321
21A0	6	TRANSPORTE LOGÍSTICO DE SUPERFÍCIE	3.487.500	474.986	3.539.813	3.592.909	3.646.803
2868	0	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES DE AVIAÇÃO	425.451.543	258.461.703	283.491.651	287.744.025	292.060.185

Anexo B – CALENDÁRIO DE PROCEDIMENTOS ADMINISTRATIVOS**SDAP - SUBDIVISÃO DE ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL**

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Receber a solicitação com as indicações para substituição do Comando, Direção e Chefia da área COMLOG	Anual	Conforme determinação do GABAER	GABAER	COMLOG (SDAP)	ICA 36-6/2014, item 5
2	Enviar a solicitação com as indicações para substituição do Comando, Direção e Chefia da área COMLOG	Anual	Conforme determinação do GABAER	COMLOG (SDAP)	OM Subordinadas	ICA 36-6/2014, item 5
3	Receber as indicações para substituição do Comando, Direção e Chefia da área COMLOG	Anual	Conforme determinação do GABAER	OM Subordinadas	COMLOG (SDAP)	ICA 36-6/2014, item 5
4	Receber as indicações para substituição do Comando, Direção e Chefia da área COMLOG	Anual	Conforme determinação do GABAER	COMLOG (SDAP)	GABAER	ICA 36-6/2014, item 5
5	Receber a proposta do PLAMOV	Anual	31 MAIO	OM Subordinadas	COMLOG (SDAP)	ICA 30-4/2018
6	Enviar a Proposta do PLAMOV no Módulo do SIGPES	Anual	30 JUN	COMLOG (SDAP)	DIRAP	ICA 30-4/2018
7	Enviar as propostas de Tabela de Pessoal	Anual	Conforme determinação do COMGEP	COMLOG (SDAP)	COMGEP	Não há
8	Informar o nome e o número de ordem do representante do COMLOG no processo de MPEOS	Anual	Conforme determinação do COMGEP	COMLOG (SDAP)	COMGEP	ICA 30-4/2018

9	Enviar a relação dos Oficiais que entrarão no Processo de MPEOS por serem dispensados de Cargo de Comando e Chefia	Anual	07 MAIO	COMLOG (SDAP)	COMGEP	ICA 30-4/2018
10	Preencher, no Módulo MPEOS, da ordem de prioridade para escolha dos oficiais	Anual	16 SET	COMLOG (SDAP)	COMGEP	ICA 30-4/2018
11	Receber as propostas de indicação de militares e civis ao prêmio “Menção Destaque Logístico”	Anual	30 SET	COMAER	COMLOG (SDAP)	ICA 400-34/2015
12	Enviar a consolidação final de “Menção Destaque Logístico”	Anual	30 NOV	COMLOG (SDAP)	COMAER	ICA 400-34/2015
13	Solicitar as indicações para a Menção Destaque Logístico	Anual	15 AGO	COMLOG (SDAP)	OM Subordinadas	ICA 400-34/2015
14	Confeccionar Portaria dos agraciados ao prêmio “Menção Destaque Logístico”, incluindo "Honoris Causa"	Anual	15 DEZ	COMLOG (SDAP)	CENDOC	ICA 400-34/2015

SDCP- SUBDIVISÃO DE CAPACITAÇÃO

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Recebimento das necessidades recursos creditícios para a concretização do PLAMENS-BR e PLAMENS-EXT, do Plano de Missões Técnico-Administrativas no Exterior (PLAMTAX)	Anual	04 FEV	Todas as OM subordinadas	COMLOG (SDCP)	MCA 170-1

2	Envio das necessidades recursos creditícios para a concretização do PLAMENS-BR e PLAMENS-EXT, do Plano de Missões Técnico-Administrativas no Exterior (PLAMTAX)	Anual	Conforme o calendário da legislação referenciada	COMLOG (SDCP)	EMAER	MCA 170-1
---	---	-------	--	---------------	-------	-----------

SDCO - SUBDIVISÃO DE COORDENAÇÃO ORÇAMENTÁRIA (SDCO)

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Recebimento das necessidades de recursos da Ação 2000, referentes às ND 14, 15, 33 e 52, PI e UGE	Anual	04 FEV	Todas as OM subordinadas	COMLOG (SDCO)	MCA 170-1
2	Recebimento das necessidades de recursos da Ação 2000, referentes às ND 30, 39 e 40 (GND 3), PI, UGR e UGE	Anual	04 FEV	Todas as OM Sediadas	COMLOG (SDCO)	MCA 170-1
3	Enviar as necessidades de recursos da Ação 2000 para inserção no SISPLAER	Anual	06 FEV	COMLOG (SDCO)	COMLOG (GABLOG)	MCA 170-1
4	Recebimento das necessidades de recursos da Ação 2120, para previsão de movimentação ou afastamento de militar (total físico e financeiro), para fora de sede, sem desligamento de sua Organização de origem (comissionamentos)	Anual	04 FEV	Todas OM subordinadas	COMLOG (SDCO)	MCA 170-1
5	Envio das necessidades de recursos da Ação 2120, para previsão de movimentação ou afastamento de	Anual	13 MAR	COMLOG (SDCO)	COMGEP	MCA 170-1

	militar (total físico e financeiro), para fora de sede, sem desligamento de sua Organização de origem (comissionamentos)					
--	--	--	--	--	--	--

SDPL - SUBDIVISÃO DE PLANEJAMENTO LOGÍSTICO

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Publicar o Plano Setorial (PLANSET) do COMLOG	Anual	OUT	COMLOG (SDPL)	Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA)	DCA 11-1/2020, itens: 3.4.2 e 4.4.1.12
2	Receber a Remessa Periódica de Informações do Plano Plurianual de Obras - PPO 2022-2026	Anual	31 OUT	OM Subordinadas	COMLOG (SDPL)	ICA 86-1/2005, Item 2.3
3	Enviar a consolidação da Remessa Periódica de Informações do Plano Plurianual de Obras - PPO 2022-2026	Anual	28 FEV	COMLOG (SDPL)	EMAER	ICA 86-1/2005, Item 2.3
4	Publicar o Programa de Trabalho (PTA) do COMLOG	Anual	DEZ	COMLOG (SDPL)	Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA)	DCA 11-1/2020, itens: 3.5.3 e 4.4.1.13
5	Receber a minuta do Programa de Trabalho Anual das OM subordinadas para análise	Anual	25 NOV	OM Subordinadas	COMLOG (SDPL)	DCA 11-1/2020, itens: 3.5.3 e 3.5.11
6	Enviar a minuta revisada e aprovada para cada OM subordinada publicar o seu respectivo Programa de Trabalho Anual (PTA)	Anual	18 DEZ	COMLOG (SDPL)	OM Subordinadas	DCA 11-1/2020, itens: 3.5.11 e 4.4.1.13

7	Publicar o Programa de Trabalho Anual (PTA) analisado pelo COMLOG	Anual	21 DEZ	OM Subordinadas	Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA)	DCA 11-1/2020, itens: 3.5.11 e 4.4.1.13
8	Receber o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)	Anual	15 OUT	DTI	COMLOG (SDPL)	Inst. Normativa 04/2010, do MPOG/SLTI
9	Aprovar e Publicar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)	Anual	10 NOV	DTI	COMLOG (SDPL)	Inst. Normativa 04/2010, do MPOG/SLTI

SDAL - SUBDIVISÃO DE ACOMPANHAMENTO LOGÍSTICO

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Receber a Tabela de Aquisição de Material Bélico (TAB)	Anual	5º dia útil de JAN ou 15 dias úteis após a aprovação da LOA	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	PCA 135-2
2	Aprovar e publicar a TAB	Anual	20 dias Após a aprovação da LOA	COMLOG (SDAL)	Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA)	PCA 135-2
3	Receber o Plano Global de Aquisição de Equipamentos SSS (PGSSS)	Anual	10 FEV	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	PCA 400-98
4	Encaminhar PGSSS ao EMAER	Anual	15 FEV	COMLOG (SDAL)	EMAER	PCA 400-98
5	Cadastro de Fabricantes (CFSSS)	Anual	03 FEV	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	PCA 400-98
6	Receber Plano Global de Aquisição de Material Bélico (PGB)	Anual	01 FEV	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	PCA 135-2

7	Aprovar e publicar o PGB	Anual	10 FEV	COMLOG (SDAL)	Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA)	PCA 135-2
8	Remeter o PGB ao EMAER	Anual	15 FEV	COMLOG (SDAL)	EMAER	PCA 135-2
9	Receber a solicitação dos dados complementares da Tabela de Lotação de Material Bélico (TLB)	Anual	10 FEV	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	PCA 135-2
10	Solicitar os dados complementares da TLB	Anual	15 FEV	COMLOG (SDAL)	ODSA, GABAER, CIAER, CDA e PAMB-RJ	PCA 135-2
11	Receber os dados complementares da TLB	Anual	30 ABR	ODSA, GABAER, CIAER, CDA e PAMB-RJ	COMLOG (SDAL)	PCA 135-2
12	Remeter à DIRMAB os dados complementares recebidos	Anual	15 MAIO	COMLOG (SDAL)	DIRMAB	PCA 135-2
13	Receber TLB final para aprovação	Anual	30 MAIO	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	PCA 135-2
14	Remeter a TLB final aprovada	Anual	30 MAIO	COMLOG (SDAL)	DIRMAB	PCA 135-2
15	Receber o cadastro de Fabricantes de Material Bélico	Anual	05 NOV	CELOG	COMLOG (SDAL)	PCA 135-2
16	Receber as Fichas para Análise de Aeronaves (FAA) preenchidas para cada um dos tipos e modelos de aeronaves constantes do acervo da Força Aérea Brasileira	Anual	05 MAIO	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	ICA 65-27

17	Enviar ao EMAER a Coletânea de Fichas para Análise de Aeronaves	Anual	15 MAIO	COMLOG (SDAL)	EMAER	ICA 65-27
18	Receber os Custos reais com combustível, óleo lubrificante, suprimento e manutenção, valor da hora suporte, Esforço Mínimo Diário, consumo horário de combustível e lubrificante, por tipo de aeronave, das informações do CLHV para o período correspondente.	Semestral	27 FEV 30 JUL	DIRMAB/CELOG	COMLOG (SDAL)	ICA 55-66
19	Enviar ao EMAER os custos reais com combustível, óleo lubrificante, suprimento e manutenção, valor da hora suporte, Esforço Mínimo Diário e consumo horário de combustível e lubrificante, por tipo de aeronave, a fim de permitir a divulgação por meio de Portaria da 4SC, das informações do CLHV para o período correspondente.	Semestral	5º dia útil de Março/ 5º dia útil de Agosto	COMLOG (SDAL)	EMAER	ICA 55-66
20	Receber os Limites Logísticos para o ano seguinte, por tipo de aeronave	Anual	27 JUL	DIRMAB/CELOG	COMLOG (SDAL)	ICA 55-66
21	Enviar ao EMAER os Limites Logísticos para o ano seguinte, por tipo de aeronave	Anual	5º dia útil de Agosto	COMLOG (SDAL)	EMAER	ICA 55-66

22	Receber os Dados de combustível e óleo lubrificante para suporte a bancos de ensaio, bancadas de instrução, oficina nível Parque, Equipamentos de Apoio no Solo (EAS) e MUSAL, para compor o Anexo I da ICA 55-66	Anual	20 JUL	DIRMAB	COMLOG	ICA 55-66
23	Enviar ao EMAER os Dados de combustível e óleo lubrificante para suporte a bancos de ensaio, bancadas de instrução, oficina nível Parque, Equipamentos de Apoio no Solo (EAS) e MUSAL	Anual	5º Dia útil de Agosto	COMLOG (SDAL)	EMAER	ICA 55-66
24	Receber o Relatório sobre Registro de Armas Convencionais da ONU	Anual	21 MAR	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	Mensagem Fax nº 12/VICEMA ER/7695, de 1º jun. 15
25	Enviar relatório sobre Registro de Armas Convencionais da ONU	Anual	31 MAR	COMLOG (SDAL)	EMAER	Mensagem Fax nº 12/VICEMA ER/7695, de 1º jun. 15
26	Receber o Relatório da Convenção Interamericana sobre Transparência para Aquisições de Armas Convencionais da OEA (CITAAC)	Anual	21 MAR	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	Mensagem Fax nº 12/VICEMA ER/7695, de 1º jun. 15
27	Enviar Relatório da Convenção Interamericana sobre Transparência Para Aquisições de Armas Convencionais da OEA (CITAAC)	Anual	31 MAR	COMLOG (SDAL)	EMAER	Mensagem Fax nº 12/VICEMA ER/7695, de 1º jun. 15

28	Receber as propostas de atualização da DCA 400-57 "Parâmetros para obtenção, Lotação e Distribuição de Equipamentos de SSS" (Quando necessária atualização)	Anual	05 OUT	DIRMAB	COMLOG	PCA 400-98
29	Enviar propostas de atualização da DCA 400-57 "Parâmetros para obtenção, Lotação e Distribuição de Equipamentos de SSS" (Quando necessária atualização)	Anual	15 OUT	COMLOG (SDAL)	EMAER	PCA 400-98
30	Receber as informações quanto à utilização dos Equipamentos de SSS	Anual	01 JUL	ODSA	COMLOG (SDAL)	PCA 400-98 Item 4
31	Enviar as informações quanto à utilização dos Equipamentos de SSS	Anual	15 JUL	COMLOG (SDAL)	DIRMAB	PCA 400-98 Item 4
32	Receber as informações sobre a previsão de material SSS a ser utilizado em instrução para o ano seguinte	Anual	31 JUL	ODSA	COMLOG (SDAL)	PCA 400-98 Item 4
33	Encaminhar as informações recebidas sobre a previsão de material SSS a ser utilizado em instrução para o ano seguinte	Anual	31 AGO	COMLOG (SDAL)	DIRMAB	PCA 400-98 Item 4
34	Receber o esforço aéreo por tipo de aeronave a ser cumprido em proveito dos voos de experiência	Anual	20 JUN	DIRMAB	COMLOG (SDAL)	ICA 55-66

35	Enviar o Esforço aéreo por tipo de aeronave a ser cumprido em proveito dos voos de experiência	Anual	30 JUN	COMLOG (SDAL)	EMAER	ICA 55-66
36	Receber o consumo do combustível proveniente da Marinha, para apoio ao PROANTAR	Semestral	01 FEV/ 01 AGO	CELOG/DIRMAB	COMGAP	ICA 55-66
37	Enviar o consumo do combustível proveniente da Marinha, para apoio ao PROANTAR	Anual	10 FEV/ 10 AGO	COMLOG (SDAL)	EMAER	ICA 55-66

SDAC - SUBDIVISÃO DE ANÁLISE E CIÊNCIA DE DADOS

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Receber Indicadores SCADI	Mensal	5º dia útil do mês	Todas as OM subordinadas	COMLOG (SDAC)	MCA 16-1 DCA 16-4
2	Validar Indicadores SCADI	Mensal	8º dia útil do mês	COMLOG (SDAC)	EMAER	MCA 16-1 DCA 16-4

ACI -ASSESSORIA DE CONTROLE INTERNO

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Publicar o calendário da Reunião da Administração para Prestação de Contas	Anual	DEZ	ACI	Boletim Interno (GAP-SP)	RCA 12-1/ 2019

2	Publicar o aviso de realização da reunião da administração para Prestação de Contas	Mensal	Dois dias úteis antes da realização da reunião de Prestação de Contas	ACI	Boletim Interno (GAP -SP)	RCA 12-1/ 2019
3	Efetuar a Reunião da Administração para prestação de contas	Mensal	Conforme calendário	ACI	GABINETE	RCA 12-1/ 2019
4	Publicar a Ata da reunião da administração de Prestação de Contas	Mensal	5º dia útil após a realização da Prestação de Contas	ACI	Boletim Interno (GAP -SP)	RCA 12-1/ 2019
5	Enviar o controle das Comissões em atividade	Mensal	5º dia útil	ACI	GAP-SP	ICA 179-1/2020
6	Elaborar termo de arquivamento de documentação de prestação de contas	Mensal	Data da reunião de Prestação de Contas	ACI	COMLOG	Módulo 13 do MCA 172-3
7	Publicar a Portaria de designação de COMREC e Fiscais de Contratos	Eventual	Eventual	ACI	Boletim Interno (GAP -SP)	RCA 12-1/ 2019
8	Publicar a Portaria de nomeação de Comissão para realizar exames de auditoria interna nos Setores responsáveis por bens, valores e dinheiros do COMLOG	Anual	AGO	ACI	Boletim Interno (GAP -SP)	ICA 179-1/2020
9	Publicar a Portaria de nomeação de Comissão para realizar a Conferência dos Inventários Analíticos dos Bens Patrimoniais Móveis Permanentes, no encerramento do exercício	Anual	NOV	ACI	Boletim Interno (GAP -SP)	ICA 179-1/2020

10	Enviar o Demonstrativo Gerencial de Custos (DGC) no Sistema do Tesouro Gerencial e ações decorrentes	Mensal	Conforme calendário definido pela DIREF	ACI	DIREF	Módulo 13 do MCA 172-3.
11	Enviar o Relatório da prestação de contas mensal realizada pelos fiscais de contratos celebrados pelo COMLOG	Mensal	Até o dia 20 do mês da prestação de contas	ACI	GAP-SP	ICA 12-23
12	Enviar o Relatório da Prestação de Contas – Bens Móveis Permanentes e de Bens Móveis de Consumo	Mensal	Até o dia 10 do mês da prestação de contas	ACI	GAP-SP	RCA 12-1/ 2019
13	Registrar mensalmente a conformidade de operadores no SIAFI	Mensal	Até o Último dia útil do mês	ACI	SIAFI	Módulo 13 do MCA 172-3.
14	Controlar e publicar os Termos de Transmissão de Cargo dos Gestores da UG	Por demanda	-	ACI	Boletim Interno (GAP-SP)	RCA 12-1/ 2019

ASEGVOO - ASSESSORIA DE SEGURANÇA DE VOO

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Receber o relatório de horas de voo e pouso das aeronaves dos Parques	Mensal	2º dia útil do mês	DIRMAB	COMLOG (ASEGVOO)	Não há
2	Enviar o relatório de horas de voo e pouso das aeronaves dos Parques	Mensal	5º dia útil do mês	COMLOG (ASEGVOO)	CENIPA	Não há

3	Disponibilizar o Relatório Anual de Atividades (RAA), com as análises das atividades estabelecidas no Programa de Prevenção de Acidentes Aeronáuticos (PPAA)	Anual	31 JAN do ano subsequente	DIRMAB	COMLOG (ASEGVOO)	NSCA 3-3 (Gestão da Segurança de Voo na Aviação Militar Brasileira)
---	--	-------	---------------------------	--------	------------------	---

ACOM - ASSESSORIA JURÍDICA DO COMANDO

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Enviar Ofícios às Organizações Militares sediadas no Estado de São Paulo requisitando lista dos oficiais disponíveis para compor CPJAER	Trimestral	15º dia correspondente ao trimestre (JAN/ ABR/ JUL/OUT)	COMLOG	OM sediadas no Estado de São Paulo.	Lei 8.457/92, Lei 10.445/2002 e IC nº 01/ACOM-COMGAP
2	Receber Ofícios-resposta das Organizações Militares sediadas no Estado de São Paulo contendo a lista dos oficiais disponíveis para compor CPJAER	Trimestral	15º dia correspondente ao trimestre (FEV/ MAIO/ AGO/NOV)	OM sediadas no Estado de São Paulo.	COMLOG	Lei 8.457/92, Lei 10.445/2002 e IC nº 01/ACOM-COMGAP
3	Enviar Ofícios às Auditorias Militares informando a lista dos oficiais disponíveis para compor CPJAER	Trimestral	5º dia correspondente ao trimestre (MAR/ JUN/ SET/DEZ)	COMLOG	Auditorias Militares	Lei 8.457/92, Lei 10.445/2002 e IC nº 01/ACOM-COMGAP

AINT - ASSESSORIA DE INTELIGÊNCIA

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Receber o Levantamento de Dados da Avaliação Estratégica da Aeronáutica	Anual	31 OUT	Todas as OM subordinadas	COMLOG (AINT)	ICA 200-18
2	Enviar o Levantamento de Dados da Avaliação Estratégica da Aeronáutica	Anual	Último dia útil de Dezembro	COMLOG (AINT)	EMAER	ICA 200-18
3	Receber os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Mensal	5º dia útil de cada mês	Todas as OM subordinadas	COMLOG (CPADS/ AINT)	Portaria nº 2.975/MD, de 24 out. 2013
4	Enviar os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Mensal	8º dia útil de cada mês	COMLOG (AINT)	CIAER	Portaria nº 2.975/MD, de 24 out. 2013
5	Receber os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Semestral	15 ABR 15 OUT	Todas as OM subordinadas	COMLOG (CPADS/ AINT)	ICA 200-12/2013
6	Enviar os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Semestral	30 ABR 31 OUT	COMLOG (AINT)	CIAER	ICA 200-12/2013
7	Receber os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Anual	30 ABR	Todas as OM subordinadas	COMLOG (CPADS/ AINT)	ICA 200-12/2013

8	Enviar os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Anual	05 MAIO	COMLOG (AINT)	CIAER	ICA 200-12/2013
9	Enviar o Termo de Inventário de Documentos e Materiais Controlados	Anual	31 JUL	COMLOG (AINT)	CIAER	ICA 205-47

ACS - ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Responder ao Formulário Mensal de Atividade de Comunicação Social (FORMA-CS)	Mensal	5º dia útil do mês	COMLOG (SCS)	CECOMSAER	NSCA 142 -1
2	Encaminhar a Ficha Anual de Fatos Históricos – FAFH	Anual	28 FEV	COMLOG (SCS)	INCAER	ICA 904-1

GABLOG - GABINETE DO COMANDO LOGÍSTICO

SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Receber as necessidades de recursos da Ação 2000	Anual	06 FEV	COMLOG (SDCO)	COMLOG (GABLOG)	MCA 170-1

3	Enviar as necessidades de recursos da Ação 2000, por meio do sistema informatizado SISPLAER	Anual	06 FEV a 13 MAR	COMLOG (GABLOG)	EMAER	MCA 170-1
4	Coordenar a aplicação de teste de condicionamento físico (TACF) do COMLOG e OM Subordinadas Sediadas	Semestral	15 ABR 15 NOV	GABLOG (SAD)	EFETIVO	ICA 54-1/2011
5	Elaborar plano de licença especial (LESP)	Semestral	JUN / DEZ	GABLOG (SAD)	DIRAP / GABAER	11.3 DA ICA 35-1/2017
6	Lançar a proposta Orçamentária, referente à ação 2000, no Sistema SIPLORC	Anual	FEV	GABLOG (SAD)	EMAER	MCA 170-1/2017
7	Publicar o Plano de Avaliação de Oficiais e Graduados	Anual	15 ABR	GABLOG (SAD)	Boletim Interno (GAP-SP)	ICA 36-4/2015 e ICA 39-17/2014
8	Publicar apresentação das declarações de bens e rendas dos agentes da administração	Anual	MAIO	GABLOG (SAD)	Boletim Interno (GAP-SP)	ITEM 5 DA ICA 174- 1/2007
9	Providenciar publicação em Boletim Interno de determinação aos detentores de material carga para realização de conferência física dos bens móveis permanentes e de consumo de uso duradouro	Anual	JUN	GABLOG (SAD)	Boletim Interno (GAP-SP)	RCA 12-1/2020
10	Coordenar a realização de instrução de tiro para o efetivo	Anual	AGO	GABLOG (SGS)	PAMA-SP	MCA 50-1/2005

11	Coordenar Curso de Brigada Contraincêndio	Anual	OUT	GABLOG (SCI)	COMLOG	ICA 92-8/2011
12	Enviar fichas de avaliação de graduados	Anual	15 DEZ	GABLOG (SAD)	CPG	ICA 39-17
13	Enviar fichas de avaliação de oficiais	Anual	05 DEZ	GABLOG (SAD)	CPO	ICA 36-4

Anexo C - Indicadores

Indicadores são medidas quantitativas ou qualitativas que representam o estado de um processo, produto ou operação, utilizados para o acompanhamento de resultados ao longo do tempo. Possibilitam relacionar o realizado e uma determinada expectativa ou objetivo, sendo um parâmetro de avaliação de eficiência e eficácia de gestão organizacional.

Nesse diapasão, os indicadores visam nortear o planejamento, estabelecendo um controle efetivo dos processos da organização como um todo, pela estipulação de metas e pela apuração dos desvios ocorridos, embasando a análise crítica dos resultados e do processo de tomada de decisão, e também medir a qualidade dos produtos e/ou serviços, contribuindo, destarte, para a melhoria da efetividade das Organizações.

O processo para a sua implantação na logística da Aeronáutica deverá observar os objetivos e diretrizes afetos ao COMLOG. A heterogeneidade e complexidade das atividades desenvolvidas no âmbito do Comando Logístico, assim como o inter-relacionamento destas atividades, não só entre as organizações do COMLOG, mas também com seus “clientes finais” (organizações apoiadas), tornam o mapeamento e controle dos processos relacionados um grande desafio. Por este motivo, os indicadores, nos diversos níveis de gestão, deverão possibilitar o acompanhamento, controle e a análise das atividades desenvolvidas, de modo a possibilitar uma gestão mais eficaz e eficiente no alcance das metas e objetivos delineados.

Para isso, é de suma importância haver um planejamento dos indicadores, para que sejam, de fato, guias para estratégias e ações. Uma das ferramentas que auxiliam no planejamento da definição de indicadores e de suas respectivas metas é o método *SMART*. O nome da metodologia é um acrônimo, sendo formado pelas palavras: *Specific, Measurable, Attainable, Relevant e Time Bound*, fatores que parametrizam a definição de indicadores. Dessa forma, tais aspectos auxiliam na definição de indicadores que sejam: Específicos (S), ou seja, claros e diretos; Mensuráveis (M), ou seja, quantificáveis; Atingíveis (A), ou seja, razoáveis e possíveis; Relevantes (R), ou seja, úteis e que atendam a diretrizes e objetivos; e Temporizáveis (T), ou seja, com prazos estabelecidos.

Nesse contexto, a utilização dos indicadores no planejamento estratégico é primordial para tomada de decisões seguras e bem fundamentadas.

1 INDICADORES LOGÍSTICOS

A partir dos Indicadores Estratégicos delineados pelo EMAER (MCA 16-1/2017), foram estabelecidos os procedimentos e normas referentes à obtenção e à análise dos Macroprocessos e Indicadores de Gestão de Logística, por meio da ICA 400-25, de 21 de outubro de 2015.

Nas instruções da ICA 400-25/2015, estão estabelecidos os indicadores por macroprocessos, classificados em:

1.1 MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS

1.1.1 APOIO LOGÍSTICO DE MATERIAL AERONÁUTICO E BÉLICO

Visa a aquisição de equipamentos, suprimentos e materiais para apoio e manutenção de aeronaves, contratação de serviços de manutenção, transporte, armazenagem e

embalagem; combustíveis e lubrificantes de aviação. Visa ainda adquirir e distribuir materiais, de acordo com o planejamento, prioridades e parâmetros estabelecidos na DCA 135-1, Parâmetros para Obtenção e Utilização de Material Bélico na Aeronáutica e no PCA 11-47 – Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER), ambos emitidos pelo EMAER.

1.1.2 APOIO LOGÍSTICO DE ENGENHARIA

Visa o gerenciamento central das atividades do Sistema de Engenharia, tais como: Patrimônio Imobiliário; Sinalização e Infraestrutura Aeroportuária de interesse; de Engenharia de Edificações e Instalações; atividades do Transporte de Superfície; da aquisição, manutenção e conservação de materiais e equipamentos específicos para preservação, proteção e combate a incêndios; além do adestramento de pessoal para a execução dessa atividade. Por fim, visa proporcionar a Fiscalização, a implementação, o adestramento e a operacionalidade das Unidades Celulares de Engenharia do COMAER.

1.1.3 APOIO LOGÍSTICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Visa o gerenciamento das atividades relativas à disponibilidade de sistemas destinados a fornecer as informações necessárias a todos os níveis de decisão do COMAER, assim como as atividades destinadas a prover apoio logístico em materiais e serviços de manutenção às Organizações Militares que operem simuladores e equipamentos associados.

1.2 MACROPROCESSOS DE APOIO

1.2.1 CAPACITAÇÃO E PESQUISA ESPECIALIZADAS

Visa disseminar conhecimento especializado, na área logística, seja ele técnico, administrativo ou gerencial, entre os recursos humanos do COMAER, promovendo eficácia, eficiência e segurança na utilização dos recursos apoiados pela Organização, e promover a pesquisa científica na otimização dos recursos apoiados, disseminando as soluções desenvolvidas, sejam elas para eliminar ou minimizar problemas identificados, ou ainda para implantar novos projetos, adequando-os às necessidades operacionais.

1.2.2 OBTENÇÃO DE MATERIAL E SERVIÇOS

Busca prover apoio aos processos de aquisição de necessidades operacionais identificadas, assim como na execução financeira, promovendo eficácia e eficiência através da consolidação de processos e competências da Organização.

1.2.3 TRANSPORTE LOGÍSTICO INTERMODAL E DESPACHO ADUANEIRO

Visa prover mobilidade adequada dos meios materiais disponibilizados, promovendo eficácia e eficiência na distribuição de material demandada pelas necessidades operacionais (prontidão logística).

1.2.4 NACIONALIZAÇÃO

Garantir o ressuprimento de material aeronáutico, por intermédio da capacitação de indústrias nacionais para a produção de itens, mormente quando não é possível a obtenção por meio de aquisição no mercado. O processo de nacionalização é composto por diversas fases, tais como elaboração de requisitos técnicos, garantia da qualidade junto a

fornecedores, acompanhamento de ensaios, especificações de requisitos de ensaios e catalogação, entre outras.

1.2.5 CATALOGAÇÃO

Visa à coordenação, no âmbito do Comando da Aeronáutica, da produção de informações logísticas confiáveis por intermédio da atividade de catalogação. Trata da garantia de que os dados técnicos de itens de suprimento sejam cadastrados e implantados nos Sistemas específicos, de acordo com as normas logísticas, e em consonância com os procedimentos do Sistema de Catalogação da Aeronáutica (SISCAE). Proporciona, no âmbito dos assuntos relacionados com a catalogação, a ligação entre entidades civis, às Centrais de Operação e Arquivo (COA) das demais forças armadas e de outros órgãos governamentais e estrangeiros.

1.2.6 GESTÃO DE PESSOAL

Clássico macroprocesso de apoio, ele permeia a administração, buscando disponibilizar, em quantidade e qualidade adequados, os recursos humanos possuidores das competências adequadas às necessidades gerenciais e de mão de obra. A distribuição adequada de pessoal promove a diluição da carga de trabalho, promovendo indiretamente a eficácia e eficiência de todos os macroprocessos finalísticos da Organização.

1.2.7 ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

Conduzido por intermédio da contratação de concessionárias de serviços públicos, tais como telefonia, água e esgoto, como também serviços comuns, entre os quais a limpeza das instalações, manutenção da infraestrutura das Organizações, serviços de impressão, etc.

As atividades administrativas relevantes para a gestão desempenhadas pelo pessoal da organização já foram incluídas nos respectivos macroprocessos finalísticos. As demais atividades, tais como adestramento militar, treinamentos físicos, entre outras, embora colaborem indiretamente, carecem de viabilidade para a mensuração de indicadores, portanto não foram contempladas, uma vez que a relação entre os custos de obtenção dos dados para o indicador acabariam por superar os benefícios advindos, principalmente se consideramos que os procedimentos já são relativamente padronizados e aperfeiçoados constantemente nas diversas Organizações do COMAER.

Diante da grande quantidade de medidas disponíveis, o processo de seleção de indicadores deve buscar o maior grau possível de aderência a boas medidas de desempenho, conforme orientações e diretrizes estabelecidas.

Assim, com vistas a consubstanciar uma gestão eficaz, que persiga metas e que se utilize de indicadores para a consecução de objetivos, foram definidos, no decorrer do Planejamento Setorial do COMLOG, indicadores para cada Objetivo e Atividade elencada, de modo que haja o acompanhamento dos processos nos diversos níveis de gestão, além dos Indicadores de Macroprocessos estabelecidos, elencados acima.

Outrossim, as OM subordinadas possuem ampla autonomia para a criação de novos indicadores que confirmam, à respectiva gestão, um incremento de desempenho/controle das atividades realizadas.

Cabe ressaltar que as orientações e os indicadores de macroprocessos definidos na ICA 400-25/2015 estão em vigor e, até que se conclua a sua revisão e atualização, de acordo com a Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica e sob a nova concepção do COMLOG, deverão permanecer balizando os Indicadores de Gestão da Logística da Aeronáutica.