

**MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA**



PLANEJAMENTO

PCA 11-266

**PLANO SETORIAL DO COMANDO DE
OPERAÇÕES AEROESPACIAIS PARA O PERÍODO
DE 2020 A 2023**

2019

MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
COMANDO DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS



PLANEJAMENTO

PCA 11-266

**PLANO SETORIAL DO COMANDO DE
OPERAÇÕES AEROESPACIAIS PARA O PERÍODO
DE 2020 A 2023**

2019



MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
COMANDO DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS

PORTARIA COMAE Nº 10/DIVPI, DE 19 DE DEZEMBRO DE 2019.

Aprova a edição do PCA 11-266 “Plano Setorial do Comando de Operações Aeroespaciais” para o período de 2020 a 2023.

O COMANDANTE DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS, no uso das atribuições que lhe confere o art. 8º do Regulamento do Comando de Operações Aeroespaciais, aprovado pela Portaria nº 1.933/GC3, de 1º de novembro de 2019, resolve:

Art 1º Aprovar a reedição do PCA 11-266 “Plano Setorial do Comando de Operações Aeroespaciais” para o período de 2020 a 2023, que com esta baixa.

Art 2º Esta Portaria entra em vigor na data da sua publicação.

Art 3º Revoga-se a Portaria nº 256/GC3, de 18 de fevereiro de 2019, publicada no BCA nº 28, de 19 de fevereiro de 2019.

Ten Brig Ar JOSÉ MAGNO RESENDE DE ARAÚJO
Comandante de Operações Aeroespaciais

(Publicado no BCA nº 001, de 2 de janeiro de 2020)

SUMÁRIO

1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES	7
1.1 <u>FINALIDADE</u>	7
1.2 <u>CONCEITUAÇÃO</u>	7
1.3 <u>COMPETÊNCIA</u>	7
1.4 <u>ÂMBITO</u>	7
2 FUNDAMENTOS DO COMAE	8
2.1 <u>MISSÃO</u>	8
2.2 <u>COMPETÊNCIAS</u>	8
2.3 <u>ESTRUTURA ORGANIZACIONAL</u>	8
2.4 <u>VISÃO</u>	8
2.5 <u>VALORES</u>	8
3 DIRETRIZES SUPERIORES	11
3.1 <u>EMANADAS DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA</u>	11
3.2 <u>DEDUZIDAS DOS DOCUMENTOS ESTRATÉGICOS</u>	11
4 DIRETRIZES DO COMANDANTE DO COMAE	15
4.1 <u>GERAIS</u>	15
4.2 <u>RECURSOS HUMANOS</u>	16
4.3 <u>INFRAESTRUTURA</u>	16
4.4 <u>TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO</u>	17
4.5 <u>PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIOS</u>	17
4.6 <u>INTELIGÊNCIA</u>	17
4.7 <u>OPERAÇÕES</u>	17
4.8 <u>LOGÍSTICA</u>	18
4.9 <u>COMANDO E CONTROLE</u>	18
4.10 <u>LEGISLAÇÃO E DOCTRINA</u>	18
4.11 <u>SEGURANÇA DE VOO</u>	19
4.12 <u>PLANEJAMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAIS</u>	19
4.13 <u>GOVERNANÇA</u>	19
5 CONTRIBUIÇÃO SETORIAL	20
5.1 <u>OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO</u>	20
5.2 <u>OBJETIVOS SETORIAIS</u>	20
6 PROJETOS E ATIVIDADES A CARGO DO COMAE	22
6.1 <u>PROJETOS ESTRATÉGICOS</u>	22
6.2 <u>PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO</u>	22
6.3 <u>PROJETOS SETORIAIS</u>	23
6.4 <u>ATIVIDADES SETORIAIS</u>	26
6.5 <u>OBSERVAÇÕES</u>	37
7 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	38
7.1 <u>REUNIÕES DE COORDENAÇÃO DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS</u>	38
7.2 <u>VISITAS DE COORDENAÇÃO PARA OPERAÇÕES CONJUNTAS E SISTÊMICAS</u>	38

8 DISPOSIÇÕES FINAIS	40
REFERÊNCIAS	41
Anexo A – Composição Orçamentária.....	43
Anexo B – Calendário de Atividades.....	45
Anexo C – Indicadores.....	51

1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

1.1 FINALIDADE

O presente Plano Setorial tem por finalidade orientar, de forma integrada e articulada com o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER) e com a Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN), as ações a serem desenvolvidas pelo Comando de Operações Aeroespaciais (COMAE), para o período 2020 a 2023.

1.2 CONCEITUAÇÃO

Para efeito desta publicação, os termos e expressões têm seus conceitos definidos no Glossário da Aeronáutica (MCA 10-4), no Glossário das Forças Armadas (MD35-G-01) ou conforme explicitado a seguir:

- a) **OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO:** São os objetivos deduzidos dos Objetivos Estratégicos no nível dos ODSA. Esses objetivos, ao serem atingidos, contribuem para o atingimento do Objetivo Estratégico do qual foi deduzido. Deverão ser estabelecidos indicadores de desempenho para mensurar o avanço dos objetivos; e
- b) **OBJETIVOS SETORIAIS:** São objetivos que, embora não tenham impacto estratégico, colaboram para melhoria no desempenho de suas atribuições no nível setorial, contribuindo para o alcance da sua respectiva visão de futuro. Objetivos Setoriais podem ser definidos como ações que concorrem para a melhoria da performance do ODSA na sua área de atuação, a fim de preencher lacunas de desempenho existentes entre a realidade atual e a realidade desejada. Deverão ser estabelecidos indicadores de desempenho para mensurar o avanço dos objetivos.

1.3 COMPETÊNCIA

1.3.1 Compete ao Chefe do Estado-Maior Conjunto do COMAE a confecção, a edição e a gerência do Plano Setorial do COMAE.

1.3.2 Compete ao Comandante de Operações Aeroespaciais a aprovação e a publicação do Plano Setorial do COMAE.

1.4 ÂMBITO

Este Plano Setorial aplica-se ao Comando de Operações Aeroespaciais.

2 FUNDAMENTOS DO COMAE

2.1 MISSÃO

O Comando de Operações Aeroespaciais (COMAE), Organização do Comando da Aeronáutica (COMAER) prevista pelo Decreto nº 6.834, de 30 de abril de 2009, alterado pelo Decreto nº 9.077, de 8 de junho de 2017, é um Comando Operacional Conjunto, permanentemente ativado, com a missão de:

“Empregar o Poder Aeroespacial Brasileiro, com vistas a assegurar a soberania do Espaço Aéreo e a integração do Território Nacional.”

2.2 COMPETÊNCIAS

Conforme Art. 4º do ROCA 20-12, compete ao COMAE:

- a) Realizar a defesa aeroespacial do território nacional contra todas as formas de ameaça, a fim de assegurar o exercício da soberania no espaço aéreo brasileiro;
- b) Empregar os meios sob seu controle operacional, incluídos os necessários para o estabelecimento dos procedimentos a serem seguidos com relação às aeronaves hostis ou suspeitas de tráfico de substâncias entorpecentes e drogas afins;
- c) Planejar, coordenar, supervisionar, controlar e executar o emprego do poder aeroespacial; e
- d) Atuar como órgão central do Sistema de Defesa Aeroespacial Brasileiro (SISDABRA).

2.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Conforme Art. 5º do ROCA 20-12, o COMAE tem a seguinte estrutura básica:

- a) Comando;
- b) Gabinete; e
- c) Estado-Maior Conjunto.

2.4 VISÃO

“Ser um Comando de Operações Aeroespaciais moderno e com capacidade de dissuadir qualquer ameaça ao Espaço Aéreo Nacional e de realizar Ações de Força Aérea em cenários e ambientes específicos, na dimensão adequada, no momento oportuno e de forma contínua.”

2.5 VALORES

Os valores descritos a seguir sintetizam as qualidades que devem ser cultivadas no âmbito do COMAE, para nortear o espírito e o modo de agir dos militares, inspirando a consecução dos objetivos e o fiel cumprimento da missão.

2.5.1 DISCIPLINA

Disciplina é a rigorosa observância e o acatamento integral às leis, regulamentos, normas e disposições que fundamentam o organismo militar, coordenando seu funcionamento de forma regular e harmônica, traduzindo-se pelo perfeito cumprimento do dever por parte de todos os componentes desse organismo.

2.5.2 PATRIOTISMO

Este princípio representa o sentimento de orgulho, amor e devoção incondicional à sua terra, aos seus símbolos, às suas instituições e ao seu povo.

Na Força Aérea Brasileira, Patriotismo é a razão do amor dos que querem servir o seu País e serem solidários com a Nação. Traduz-se pelo compromisso permanente de fidelidade e devoção à Pátria, em quaisquer circunstâncias.

2.5.3 INTEGRIDADE

É um traço de caráter que exprime a vontade de fazer o que é correto em qualquer circunstância. É a bússola moral, a voz interior que na Força Aérea deve conduzir todas as ações de seus indivíduos na prática dos deveres, segundo os princípios da ética militar, associados ainda com a honestidade e responsabilidade.

A integridade é o ideal de comportamento (procedimento moral) que orienta o ser humano. Ela é o arcabouço da Instituição e o braçal a ser conduzido pelos integrantes do COMAE.

2.5.4 COMPROMETIMENTO

Em sua essência, o culto a esse valor na Força Aérea deve ser entendido pela demonstração de satisfação por pertencer à Instituição, externada pela oferta cotidiana de entusiasmo, motivação profissional, pelo espírito de sacrifício, o gosto pelo trabalho bem feito, a dedicação integral à missão e aos seus companheiros, pelo trabalho em equipe e pela lealdade ao País e aos irmãos de farda.

2.5.5 PROFISSIONALISMO

Na alma do profissional militar, não deve prosperar a cobiça e o delírio de promover-se; nem a omissão, a covardia, a maledicência, sequer a inércia, o comodismo, e muito menos a ostentação, a vaidade ou a prepotência.

A Instituição é forte pelas virtudes de desprendimento, solidariedade e idealismo dos seus homens e mulheres, que fizeram o juramento de bem servir com eficiência e profissionalismo, na paz e na guerra, sempre fiéis à missão precípua da Força Aérea e de suas consciências.

2.5.6 LEALDADE

A lealdade manifesta-se por um comportamento sincero, franco e honesto, bem como pela fidelidade aos compromissos assumidos com a Instituição e junto a seus superiores, pares e subordinados. O espírito de corpo, o orgulho do militar pela sua organização, o amor à profissão das armas, bem como o entusiasmo com que é exercida, e o

aprimoramento técnico-profissional são compromissos a serem observados. Comandantes, em todos os níveis, devem ter qualidades de liderança, iniciativa, energia, personalidade e habilidade, para que suas tarefas sejam realizadas e inspirem confiança em seus comandados, além de serem justos e imparciais no julgamento dos atos e na apreciação do mérito dos subordinados.

Todos os integrantes do COMAE devem ter em mente que a Lealdade é fundamental para a construção de um ambiente de trabalho acolhedor, agradável e entusiástico.

2.5.7 CORAGEM

A coragem se traduz pela bravura em face do perigo, bem como pela franqueza, perseverança e firmeza de atitudes e de convicções na busca dos objetivos da Organização. Os integrantes do COMAE devem empregar, com Coragem, todas as suas energias em benefício do serviço, praticando, em todos os momentos e em todas as situações a camaradagem e desenvolvendo, permanentemente, o espírito de cooperação.

3 DIRETRIZES SUPERIORES

Este Plano atende às diretrizes contidas nos seguintes documentos: PCA 11-47/2018 – Plano Estratégico Militar da Aeronáutica 2018-2027 (PEMAER); e na DCA 11-118 – Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN), de 2019.

3.1 EMANADAS DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA

3.1.1 Conforme PEMAER, as principais diretrizes do Cmt Aeronáutica estão agrupadas nos macroprocessos da cadeia de valor da FAB. Este formato possibilita um entendimento abrangente de cada macroprocesso, haja vista que cada um dos itens da Cadeia de Valor permeia mais de uma Organização Militar.

3.1.2 Ainda que não estejam explícitas em cada um dos macroprocessos, existem duas diretrizes básicas que balizam todas as demais e que devem ser observadas tanto no ambiente administrativo quanto no operacional:

- a) Aprimorar continuamente os processos de trabalho; e
- b) Buscar a eficiência na utilização dos recursos (materiais, humanos e financeiros) disponibilizados.

3.1.3 Além dessas diretrizes, as boas práticas de gestão de pessoas, principalmente as relacionadas à capacitação do efetivo, são de responsabilidade de cada OM. Porém, esta atividade deve ocorrer de acordo com as normais sistêmicas do Ensino da Aeronáutica.

3.2 DEDUZIDAS DOS DOCUMENTOS ESTRATÉGICOS

3.2.1 Com relação aos Macroprocessos Finalísticos da Força, o Plano Estratégico da Aeronáutica, com uma visão temporal de 10 anos, apresenta algumas diretrizes que estão relacionadas direta ou indiretamente com o COMAE.

3.2.2 A principal entrega de valor da Força Aérea à sociedade brasileira culmina com o macroprocesso de Emprego da Força Aérea. É por meio do emprego de meios aéreos e terrestres que a FAB controla o espaço aéreo e defende e integra o território nacional. Por isso, as seguintes diretrizes devem ser observadas:

- a) Manter-se em permanente prontidão operacional, para fazer frente às ameaças aos interesses nacionais;
- b) Ser capaz de projetar o Poder Aeroespacial, nas áreas de interesse estratégico, de forma a dissuadir possíveis ameaças à soberania nacional;
- c) Complementar a capacidade do Sistema de Defesa Aeroespacial por intermédio da obtenção, implantação e integração de sistemas antiaéreos de longo alcance, preservando os meios aéreos para emprego em outras operações, nas quais sua presença seja indispensável;
- d) Planejar o aumento do poder de combate, em curto prazo, pela incorporação de recursos mobilizáveis, previstos em lei;
- e) Adotar, progressivamente, soluções voltadas para a gestão do tráfego aéreo, gerando impacto na circulação aérea geral e na melhoria da eficiência do Sistema de Defesa Aeroespacial;

- f) Adequar o Controle do Espaço Aéreo Brasileiro para a integração do gerenciamento de tráfego de aeronaves não tripuladas;
- g) Considerar a necessidade de ajustes na Circulação Operacional Militar, decorrentes da operação de mísseis superfície-ar de médio e longo alcance, pelas Forças Singulares, no território nacional;
- h) Substituir, progressivamente, o uso de aeronaves por plataformas espaciais, a fim de aumentar a qualidade, a segurança, a eficiência e a disponibilidade de informação; e
- i) Implementar o conceito de Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) na FAB.

3.2.3 Na parte dos Macroprocessos de Gestão e Suporte, os Macroprocessos de Inteligência e de Comando e Controle são os que têm maiores ligações com o COMAE.

3.2.4 O Macroprocesso de Inteligência abrange a produção e a proteção de conhecimentos sensíveis. Dentre as diversas diretrizes, as apresentadas a seguir têm maior relevância para o COMAE:

- a) Incentivar uma maior disseminação da mentalidade de Segurança Orgânica no pessoal do COMAER, ampliando a capacidade de detectar, acompanhar e informar sobre ações adversas aos interesses da Aeronáutica; e
- b) Aprimorar o intercâmbio de informações com o MD, demais Forças Armadas e órgãos públicos.

3.2.5 O Macroprocesso Comando e Controle está relacionado com gerenciamento dos sistemas que permitem aos Comandantes o exercício do comando e do controle sobre suas organizações ou Forças. Nesse viés, as duas diretrizes abaixo vinculam-se, entre outros ODSA, também ao COMAE:

- a) Propor medidas para a integração dos setores das Forças Armadas envolvidos nas atividades de Defesa Aeroespacial (Aérea e Antiaérea), Defesa Cibernética, Guerra Eletrônica, Inteligência Operacional e Sistemas de Enlace de Dados; e
- b) Desenvolver e implantar sistemas eficientes de Comando e Controle que sustentem as necessidades operacionais da Força.

3.2.6 Em um horizonte temporal de 5 anos, até 2024, a DIPLAN (DCA 11-118) instrui a elaboração dos Planos Setoriais dos ODSA com orientações ao sequenciamento dos projetos de curto e longo prazo (investimento) e às atividades de rotina (custeio). Ela está totalmente integrada e articulada com a Concepção Estratégica Força Aérea 100 e com o PEMAER para definir as ações a serem desenvolvidas por todos integrantes do Comando da Aeronáutica (COMAER).

3.2.7 A DIPLAN apresenta o desencadeamento das ações pontuadas acima, todas constantes do PEMAER. Elas estão relacionadas para todos os ODSA e algumas são específicas para o COMAE, como podem ser observadas nos itens a seguir.

3.2.8 As diretrizes gerais para todos os ODSA são:

- a) Utilizar o Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016), a fim de captar recursos não orçamentários para as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER;
- b) Fomentar parcerias com Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) extra-COMAER visando ao desenvolvimento de tecnologias ou produtos de interesse da Aeronáutica;
- c) Adequar o Plano Diretor de todas as OM do COMAER, quando aplicável, de forma a refletir a nova estrutura organizacional, conforme definido na PCA 11-201 (Plano de Infraestrutura da Aeronáutica), a fim de atualizar a projeção geral de infraestrutura da Força, até dezembro de 2020;
- d) Incrementar, permanentemente a participação de militares nos cursos de pós-graduação e especialização voltados para aplicações operacionais, tais como o Programa de pós-graduação em Aplicações Operacionais (PPGAO), a Especialização em Análise de Ambiente Eletromagnético (CEAAE) e a Especialização em Engenharia de Armamento Aéreo (CEEAA);
- e) Reduzir, o máximo possível, o montante de restos a pagar inscritos para execução no ano seguinte, no que se refere aos Grupos de Despesa 3 e 4;
- f) Desenvolver as ações referentes ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), conforme preconizado no COMAER;
- g) Atuar, de modo a aprovar e publicar anualmente a atualização dos Planos Setoriais (PLANSET) e dos Programas de Trabalho Anual (PTA), baseados na minuta do Plano de Ação do ano seguinte, de acordo com a PLOA, de modo a cumprir os prazos preconizados na DCA 11-1 (31out e 31dez);
- h) Realizar o mapeamento e a otimização de todos os processos sob responsabilidade de todas as OM do COMAER;
- i) Implantar o gerenciamento de riscos em todas as OM do COMAER, de acordo com a DCA 16-2 - Gestão de Riscos no COMAER, utilizando o GPAer quando aplicável, até novembro de 2020; e
- j) Realizar o mapeamento dos processos de responsabilidade de cada ODSA e OM subordinadas, a fim de identificar as possibilidades de melhorias nas atividades realizadas, impactando na qualidade dos serviços executados, de acordo com as orientações e normas publicadas pelo EMAER, até novembro de 2022.

3.2.9 A DIPLAN apresenta, especificamente para o COMAE, as seguintes diretrizes:

- a) Manter-se em permanente prontidão operacional, para fazer frente às ameaças aos interesses nacionais;
- b) Aprimorar, em coordenação com o COMPREP, os processos referentes às ações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR) em prol das Operações Aeroespaciais;
- c) Aprimorar o emprego de Sistemas Espaciais de Sensoriamento Remoto e de Comunicações ao planejamento das Operações Militares;

- d) Ser capaz de projetar o Poder Aeroespacial, nas áreas de interesse estratégico, de forma a dissuadir possíveis ameaças à soberania nacional;
- e) Empregar os sistemas espaciais, especialmente os de sensoriamento remoto, visando à produção de informações para o emprego conjunto;
- f) Aprimorar o processo de gerenciamento de imagens geradas pelos satélites operados pelo COMAE, bem como a estrutura de suporte de Comando e Controle (C2) associada;
- g) Elaborar Necessidades Operacionais (NOP), com base no Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), a fim de suprir necessidades de emprego, em face dos cenários estabelecidos e ameaças identificadas;
- h) Definir, até junho de 2020, em coordenação com o COMPREP, aspectos doutrinários e limites de coordenação do espaço aéreo, entre as Forças Singulares, para o emprego de meios de artilharia antiaérea (incluindo-se a de campanha) de médio e longo alcance no SISDABRA;
- i) Definir, até novembro de 2020, em coordenação com o COMPREP, aspectos doutrinários e limites de coordenação do espaço aéreo, entre as Forças Singulares, para o emprego de mísseis de longo alcance no SISDABRA e no TO;
- j) Realizar exercícios de adestramento, conjuntos e singulares, necessários para manter a operacionalidade do SISDABRA e de uma Força Aérea Componente (FAC), em especial com relação às ações de Comando e Controle;
- k) Aprimorar os processos de condução das operações aéreas, de modo a propiciar a pronta resposta necessária ao emprego do Poder Aeroespacial Brasileiro;
- l) Identificar novos trechos de rodovia para operação como rodopista, em coordenação com o COMPREP, encaminhando as propostas ao EMAER e ratificar os trechos já levantados; e
- m) Manter atualizado um banco de dados de inteligência que suporte o emprego operacional dos Meios de Força Aérea.

3.2.10 Haja vista que não haverá recursos, no período delimitado, para custear tudo aquilo que é considerado "essencial" para o cumprimento da missão institucional, a seleção de prioridades entre os projetos e atividades a serem elencados torna-se inevitável.

3.2.11 Por isso, a DIPLAN orienta aos gestores a fazerem uso do dinheiro público com austeridade, atuando com eficiência, eficácia e efetividade inclusive nas áreas cuja a necessidade e a oportunidade sejam incontestáveis.

4 DIRETRIZES DO COMANDANTE DO COMAE

4.1 GERAIS

4.1.1 A principal diretriz a ser seguida pelo COMAE é a de atentar rigidamente aos preceitos da nova Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA).

4.1.2 Os documentos que compõem a SPGIA, desde o Força Aérea 100 até a DIPLAN, transmitem orientações e determinações do Comandante da Força, assessorado pelo Alto Comando, que esclarecem de forma pragmática e clara, os rumos que a Instituição deve seguir.

4.1.3 Todos os integrantes, civis e militares, independentemente de sua posição hierárquica, têm importante papel a desempenhar para o engrandecimento da Força Aérea.

4.1.4 O COMAE, órgão responsável pelo emprego real do Poder Aeroespacial, seja dos meios aéreos, de infantaria ou espaciais, tem uma parcela vital de contribuição para que a Força cumpra sua Missão e atinja seus objetivos futuros.

4.1.5 Por isso, os integrantes do COMAE devem ter ciência dessa responsabilidade e do compromisso que a Força Aérea espera de cada um. Os valores pessoais e profissionais precisam ser enaltecidos e aperfeiçoados constantemente.

4.1.6 A Atitude Militar, baseada na Hierarquia e na Disciplina, é fundamental para que se construa na OM um ambiente próspero e extremamente profissional. Nesse contexto, a camaradagem e a lealdade, além dos demais valores pontuados no item 2.5 deste PLANSET, devem coexistir em todos os setores do COMAE.

4.1.7 Todos os integrantes do COMAE devem dar suas contribuições para a melhoria dos resultados, sempre observando e registrando os aspectos a serem corrigidos e suas ações decorrentes.

4.1.8 Cabe a cada Chefe de Centro, de Divisão, de Seção, ou integrante de um Grupo de Trabalho somar forças para maximizar os resultados. A motivação para o trabalho e a superação dos desafios diários está no próprio grupo e terá sua maior ou menor abrangência, diretamente relacionada ao comprometimento de seus integrantes.

4.1.9 Os sistemas de Comando e Controle deverão ser mantidos tempestivamente com informações atualizadas, para possibilitar ao COMAE e aos Comandos Operacionais o acompanhamento dos indicadores administrativos, operacionais e de suporte logístico.

4.1.10 Deve-se priorizar a utilização dos sistemas informatizados e seguros da Aeronáutica para as ações de Comando e Controle, como, por exemplo, o SPA-C2.

4.1.11 Os contatos com a imprensa devem ser limitados aos assuntos internos do Comando e precisam ser planejados e conduzidos de acordo com as orientações do CECOMSAER.

4.1.12 Nos tópicos a seguir, há algumas diretrizes para áreas de trabalho específicas do COMAE. Cada Centro do COMAE deve analisá-las com atenção. Essas orientações não precisam, necessariamente, virar Projetos ou Atividades do PLANSET, mas norteiam procedimentos a serem seguidos por todos.

4.2 RECURSOS HUMANOS

4.2.1 Capacitar constantemente os Recursos Humanos, nas esferas operacionais, gerenciais, ou de apoio administrativo. O processo deve estar focado em desenvolver habilidades que possibilitem aos militares realizar tarefas que contribuam, efetivamente, para visão e a missão do COMAE.

4.2.2 Os militares devem receber orientações constantes sobre educação financeira.

4.2.3 Ressalta-se a importância em evitar que integrantes do COMAE sejam vítimas de oportunistas e infratores, que oferecem aportes financeiros desvantajosos, ou que aplicam “golpe do pecúlio”.

4.2.4 Todo militar tem obrigação de estar capacitado fisicamente para o exercício de suas atividades. Tal condicionamento independe da alocação de maior ou menor tempo para atividades físicas durante o horário de expediente.

4.2.5 Obedecer a seguinte prioridade no planejamento da capacitação de RH:

- a) Operações e exercícios relacionados ao atendimento de compromissos nacionais e internacionais assumidos pelo Ministério da Defesa e pelo Comando da Aeronáutica;
- b) Cursos e estágios decorrentes de contratos firmados pelo Comando da Aeronáutica para operação e manutenção de equipamentos e sistemas em implantação no COMAE;
- c) Cursos e estágios necessários para a operação e manutenção de equipamentos e sistemas já utilizados pelo COMAE; e
- d) Cursos, estágios e intercâmbios voltados para a aquisição de conhecimentos que possibilitem o aperfeiçoamento da capacidade operacional e técnica dos militares e do próprio COMAE.

4.2.6 Manter o Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal – SIGPES permanentemente atualizado, de forma a viabilizar o planejamento de Recursos Humanos.

4.2.7 Primar pelo interesse do serviço, ao apresentar propostas de movimentações de militares. Considerar o impacto na Organização e na capacitação técnico-profissional do militar. Conciliar, na medida do possível, com os interesses particulares do militar.

4.2.8 Setores específicos devem receber atenção especial pelas características que induzem ao trabalho por turnos. Caso seja indispensável tal procedimento, fazer os ajustes para que o total de horas de trabalho seja o mesmo do restante do efetivo.

4.2.9 O bom atendimento ao público militar e civil é um objetivo muito importante. Por essa razão todos os militares devem observar cortesia e educação no tratamento conferido aos militares da ativa e da reserva, aos civis, bem como seus dependentes.

4.3 INFRAESTRUTURA

4.3.1 Analisar as infraestruturas aeronáuticas existentes, de modo a propor adequações às necessidades operacionais para o Emprego do Poder Aeroespacial.

4.3.2 Prover projetos específicos para recuperação do prédio ocupado atualmente pelo COPE. Assim que for desocupado, as instalações deverão atender as demandas de vestiários para o efetivo do COMAE, bem como para abrigar áreas do CCOI, GABAE, Assessorias e SINTEL.

4.4 TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

As orientações contidas no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) do COMAE balizam as principais diretrizes para esse importante setor.

4.5 PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIOS

4.5.1 Realizar a Execução Orçamentária com base nos créditos disponibilizados pelo EMAER no Plano de Ação, os quais poderão ser consultados por intermédio do SIPLORC.

4.5.2 Empregar de modo criterioso, em função da conjuntura econômica dos últimos anos, os recursos disponibilizados. Em relação aos Destaques Orçamentários, atentar para a correta aplicação dos créditos recebidos dos Órgãos Externos ao COMAER, respeitando a natureza para a qual se destinam.

4.5.3 Utilizar o princípio da economicidade. Priorizar o essencial e gerir bem os recursos alocados. Atenção especial deve ser dada aos comissionamentos, às diárias, às passagens aéreas, ao plano de obras e à capacitação dos Recursos Humanos.

4.5.4 Atentar para as limitações impostas ao crédito de diárias. Planejar suas atividades, na medida do possível, em módulos de comissionamentos ou gratificação de representação, levando em conta as diretrizes sobre o assunto e os limites estabelecidos para tais fins.

4.6 INTELIGÊNCIA

4.6.1 A atividade de Inteligência deve estar voltada à produção de conhecimentos e à proteção de fontes, a fim de proporcionar o necessário e coerente assessoramento ao COMAE, em todos os níveis da sua estrutura, conforme orientações do Comandante de Operações Aeroespaciais.

4.6.2 A atividade de Inteligência do COMAE deve estar integrada com as dos outros ODSA, das demais Forças Armadas, do Ministério da Defesa e, conforme o caso, das diversas agências.

4.7 OPERAÇÕES

4.7.1 Planejar e coordenar a aplicação do esforço aéreo nos diversos programas, visando uma distribuição eficaz e adequada ao longo dos doze meses do ano.

4.7.2 Coordenar com o COMPREP para que o adestramento das equipagens de combate seja voltado para o desenvolvimento de capacidades que possibilitem o emprego do Poder Aeroespacial em operações militares conjuntas, singulares e interagências.

4.7.3 Coordenar o Emprego do Poder Aeroespacial em operações aeroespaciais combinadas, conjuntas, singulares e interagências.

4.7.4 Priorizar o desenvolvimento e consolidação do conceito de emprego de Aeronaves Remotamente Pilotadas (ARP), seja em ações singulares de Força Aérea, como também em operações com outras Forças Armadas e Agências Governamentais.

4.7.5 Gerenciar o serviço de Alerta de Busca e Salvamento (Alerta SAR) em todo o Brasil, buscando adequar as necessidades do Sistema de Busca e Salvamento Aeronáutico (SISSAR) às limitações das Unidades Aéreas SAR. Deverão ser perseguidas ainda soluções que otimizem o planejamento, o controle e o emprego dos meios SAR.

4.7.6 Realizar anualmente Reuniões de Coordenação de Operações Aeroespaciais (RECOA) com os Elos do SISDABRA e Comandantes de ALA, em todas as RDA.

4.7.7 Realizar anualmente visita de Coordenação Sistêmica ao Comando da 1ª Brigada de Artilharia Antiaérea, do Exército Brasileiro, Elo do SISDABRA, e, quando possível, às Unidades de Defesa Antiaérea (UDAAe) de todas as Forças Armadas.

4.7.8 Estabelecer uma aproximação profissional com os órgãos operacionais da Marinha do Brasil e do Exército Brasileiro, respectivamente Comando de Operações Navais (ComOpNav) e Comando de Operações Terrestres (COTER). Realizar visitas anuais a esses Comandos.

4.7.9 Executar anualmente adestramentos com os Elos do SISDABRA e Exercícios Simulados de C2.

4.7.10 O planejamento operacional deve focar no aperfeiçoamento da metodologia de distribuição de horas de voo, de modo a tornar o programa de emprego do COMAE o mais eficiente possível.

4.8 LOGÍSTICA

Atualizar constantemente o banco de dados do SILOMS, o qual se constitui em base de informações a ser utilizada na gestão dos indicadores de logística e no controle do Material Carga.

4.9 COMANDO E CONTROLE

Consolidar os sistemas de C2 implantados e buscar o desenvolvimento de novos sistemas que permitam ampliação dessa capacidade, contribuindo para aprimorar os processos de planejamento e condução das Operações Aeroespaciais.

4.10 LEGISLAÇÃO E DOUTRINA

4.10.1 Manter constantemente atualizadas as Normas e Diretrizes a cargo do COMAE, especialmente as NOSDA e NOREMP.

4.10.2 Agir de forma proativa nos processos de Avaliação Doutrinária, em estreita coordenação com o COMPREP.

4.10.3 Todos os procedimentos, principalmente os operacionais, devem estar embasados na Legislação e na Doutrina em vigor. Destarte, salienta-se a importância da revisão, reformulação e, se for o caso, da implantação de novas Normas e Diretrizes.

4.11 SEGURANÇA DE VOO

Todas as atividades de segurança de voo, no âmbito do COMAE, deverão estar vinculadas aos planos, manuais, leis, normas, instruções e diretrizes que regulam as ações de prevenção, como também, às orientações e determinações discriminadas nos respectivos programas de prevenção de acidentes aeronáuticos.

4.12 PLANEJAMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAIS

4.12.1 As estruturas organizacionais devem ser modernizadas para atender às reduções de recursos humanos e de materiais, combinados, ainda, com o aumento da produtividade e da eficiência de seus processos de trabalho.

4.12.2 O Planejamento no COMAE deve ter como foco a correta observância na hierarquia de objetivos, de modo a se concorrer para a consecução dos objetivos estratégicos do COMAER, com a correta dedução de objetivos de contribuição, bem como seus projetos e atividades.

4.12.3 A Gestão do COMAE deve ter por foco a otimização dos resultados, propiciando maior eficiência e eficácia. O uso de métodos, técnicas e ferramentas adequadas, permitirá a análise, a modelagem, a otimização e o controle dos processos existentes na Organização, tanto no aspecto administrativo quanto no operacional.

4.12.4 As ferramentas de gestão adotadas pelo COMAE devem apoiar as tomadas de decisão, as operações, os controles e as automatizações dos processos, além de possibilitar a visualização, a modelagem, a administração e as respectivas melhorias, com forte envolvimento das pessoas integrantes das organizações.

4.12.5 A metodologia de Gestão empregada deverá contribuir para maior eficiência organizacional, propiciar um melhor rendimento na execução das diversas atividades desempenhadas e modernizar os modelos de operação. Como resultado, visualiza-se a economia de recursos materiais e ganhos de produtividade no uso de seus recursos humanos.

4.13 GOVERNANÇA

O CPOGI deverá centralizar e coordenar as ações necessárias para implantação dos processos afetos à governança, no âmbito do COMAE, de acordo com o estabelecido na DCA 11-1 e na DCA 16-1, Governança no COMAER.

5 CONTRIBUIÇÃO SETORIAL

5.1 OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO

5.1.1 OBJETIVO: M180600.EMP00.C200100

Meta: 1 - Desenvolver, até junho de 2020, os aspectos doutrinários e limites de coordenação do espaço aéreo, entre as Forças Singulares, para o emprego de mísseis de longo alcance na área do SISDABRA e no TO.

2 - Desenvolver, até dezembro de 2020, os aspectos doutrinários e limites de coordenação do espaço aéreo, entre as Forças Singulares, para o emprego de Artilharia Antiaérea (incluindo a de campanha) de médio e longo alcance no SISDABRA e no TO.

Indicador: IND002

IND003

Projetos: M180600.EMP04.C200100

5.1.2 OBJETIVO: M180500.EMP00.C200200

Meta: Operar o SGDC a partir das novas instalações do COPE em Brasília e no Rio de Janeiro – RJ, até 31 DEZ 2020.

Indicador: IND001

Projetos: M180500.EMP07.C200100

5.2 OBJETIVOS SETORIAIS

5.2.1 OBJETIVO: P181800.EMP00.S190900

Meta: 1 - Realizar, até dezembro de 2020, a adaptação das instalações do antigo CODA, para abrigar o novo CCOI, GABAE, Assessorias e Seção de Inteligência do COMAE.

2 - Realizar, até março de 2021, a alocação do efetivo do CCOI, GABAE, Assessorias e Seção de Inteligência nas instalações adequadas.

Indicador: IND006

IND007

Projetos: P181800.EMP03.S200100

P181800.EMP03.S200200

5.2.2 OBJETIVO: P181809.EMP00.S191000

Meta: 1 – Implantar, até maio de 2020, o controle centralizado de emissão de diárias e de compra de passagens via SCDP.

2 – Implantar, até julho de 2020, a utilização definitiva do SILOMS.

Indicador: IND008
IND009

Projetos: P181809.EMP03.S200100
P181809.EMP03.S200200

5.2.3 OBJETIVO: P180101.EMP00.S190100

Meta: Atualizar, até junho de 2020, o Estudo sobre o Aprimoramento dos Processos de Transporte Logístico

Indicador: IND034

Projetos: P180101.EMP05.S200100

5.2.4 OBJETIVO: P181901.EMP00.S190300

Meta: Aprimorar, até dezembro de 2020, as capacidades de coleta, produção análise, proteção e difusão de dados oriundos de meios espaciais aéreos e de outras fontes das FA, bem como das demais Agências Governamentais.

Indicador: IND035

Projetos: P181901.EMP08.S200100
P181901.EMP08.S200200
P181901.EMP05.S200200

5.2.5 OBJETIVO: P181000.EMP00.S190400

Meta: Implantar, até dezembro de 2020, procedimentos que maximizem capacidades relacionadas a comunicações e sistemas de informação voltadas ao emprego operacional.

Indicador: IND036

Projetos: P181000.EMP05.S200300
P181000.EMP05.S200400
P181000.EMP05.S200500

6 PROJETOS E ATIVIDADES A CARGO DO COMAE

6.1 PROJETOS ESTRATÉGICOS

Não existem projetos estratégicos sob a égide do COMAE.

6.2 PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO
M180600.EMP04.C200100	Desenvolver os aspectos doutrinários e limites de coordenação do espaço aéreo, entre as Forças Singulares, para o emprego de mísseis de longo alcance e artilharia antiaérea na área do SISDABRA e no TO.	COMAE/ CPOGI	jun. 2020	Conforme alínea “h” do Item 3.2.9	Publicação com os aspectos doutrinários e limites de coordenação do espaço aéreo, entre as Forças Singulares, para o emprego de Artilharia Antiaérea (incluindo a de campanha) de médio e longo alcance no SISDABRA e no TO confeccionada.
			nov. 2020	Conforme alínea “i” do Item 3.2.9	Publicação com os aspectos doutrinários e limites de coordenação do espaço aéreo, entre as Forças Singulares, para o emprego de mísseis de longo alcance na área do SISDABRA e no TO confeccionada.
M180500.EMP07.C200100	Realizar a transferência da operação do SGDC para as novas instalações em Brasília e no Rio de Janeiro.	COMAE/ COPE	dez. 2020	Conforme alínea “c” do Item 3.2.9	Operação do SGDC realizada a partir das novas instalações em Brasília.
			dez. 2020	Conforme alínea “c” do Item 3.2.9	Operação do SGDC realizada a partir das novas instalações no Rio de Janeiro.

6.3 PROJETOS SETORIAIS

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO
P181800.EMP03.S200100	Adequar as instalações do antigo CODA para abrigar CCOI, GABAE, Assessorias e SINTEL.	COMAE/ GABAE	01/04/2020	Conforme item 4.3.2	Transferir a estrutura do COPE para o novo prédio
			01/06/2020		Iniciar a adequação dos vestiários
			01/08/2020		Iniciar a adequação das estruturas das salas, conforme layout fixado pelo CHEMC
			01/09/2020		Finalizar a adequação dos vestiários
			01/12/2020		Finalizar a estrutura para abrigar CCOI, GABAE, Assessorias e SINTEL
P181800.EMP03.S200200	Alocação do efetivo do CCOI, do GABAE, das Assessorias e da SINTEL nas novas instalações.	COMAE/ GABAE	15/01/2021	Conforme item 4.3.2	Finalização das salas para alocação do efetivo do CCOI
			30/01/2021		Finalização das salas para alocação do efetivo da SADM/GABAE
			15/02/2021		Finalização da sala para alocação do efetivo da Assessoria de Controle Interno
			28/02/2021		Finalização da sala para alocação do efetivo da Assessoria Jurídica
			31/03/2021		Finalização da sala para alocação do efetivo da Seção de Inteligência
P181809.EMP03.S200100	Implantar o setor da SADM para controle centralizado de emissão de ordens de serviço e de passagens aéreas pelo SCDP.	COMAE/ GABAE	15/01/2020	Conforme item 4.5	Designação do efetivo para ocupação dos cargos do setor
			15/02/2020		Definição de local de trabalho específico do setor
			15/03/2020		Análise dos macroprocessos ORDEM DE SERVIÇO e PASSAGENS AÉREAS e finalização de NPA
			15/04/2020		Aprovação da NPA e aula para o efetivo
			01/05/2020		Início do funcionamento efetivo do setor
			31/05/2020		Emissão de todas as OS e passagens sob total controle do novo setor da SADM

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO
P181809.EMP03.S200200	Implantar a utilização definitiva do SILOMS no COMAE.	COMAE/ GABAE	28/02/2020	Conforme item 4.5	Definição de Macroprocessos no SILOMS e elaboração de NPA
			31/03/2020		Trâmite eletrônico de todos os Relatórios de Situação Contratual (RSC) no SILOMS
			30/04/2020		Trâmite eletrônico de todas as requisições de empenho pelo SILOMS
			01/05/2020		Trâmite eletrônico de todas as notas fiscais e termos de recebimento pelo SILOMS
			31/05/2020		Trâmite eletrônico de todos os Restos a Pagar pelo SILOMS
			31/07/2020		Tramitação totalmente eletrônica dos documentos da execução orçamentária pelo SILOMS
P180101.EMP05.S200100	Em conjunto com o COMGAP, apresentar um estudo sobre o aperfeiçoamento dos processos de transporte logístico de materiais e de pessoal, de interesse das três Forças Armadas, utilizando os diversos modais disponíveis, com vistas à otimização dos recursos.	COMAE/ CCOA	30/06/2020	Conforme letras “g” e “k” do item 3.2.9	Entrega do Estudo aperfeiçoamento dos processos de transporte logístico de materiais e de pessoal de interesse das três Forças Armadas, utilizando os diversos modais disponíveis.
P181901.EMP08.S200100	Implantar um sistema de gerenciamento de informação geográfica que permita conexão entre os elos de Inteligência Operacional e o COMAE/DIVINT.	COMAE/ CCOA	30/05/2020	Conforme Item 4.6.2	Sistema de gerenciamento de informação geográfica que permita conexão entre os elos de Inteligência Operacional e o COMAE/DIVINT implantado

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO
P181901.EMP08.S200200	Modernização do Sistema de Programação e Análise em Guerra Eletrônica -SPA-GE.	COMAE/ CCOA	30/06/2020	Conforme Item 4.6.2	Entrevista com os operadores do SPA-GE para definição dos Requisitos Técnicos, Logísticos e Industriais (RTLI)
			30/06/2020		Aquisição de 22 (vinte e dois) Dispositivos Criptográficos Cliente ZTunH Gov (Incluindo ZT Code + MCI SD), com o fornecimento de materiais e insumos necessários, a fim de substituir a atual criptografia utilizada pela VPN do SPA-GE
			30/11/2020		Adquirir 49 (quarenta e nove) novos computadores para uso conjunto com o novo equipamento de criptografia (VPN do SPA-GE), capazes de atender às demandas do novo software, os quais serão entregues às Seções de GE do COMAE e das OM operacionais do COMPREP
			30/11/2020		Adquirir 45 (quarenta e cinco) UPS / "NO-BREAK" para uso conjunto com as Estações do SPA-GE, os quais serão entregues às Seções de GE do COMAE e das OM operacionais do COMPREP
			01/12/2020		Início do desenvolvimento dos trabalhos de modernização pela empresa contratada.
			01/12/2021		Entrega do SPA-GE modernizado pela empresa contratada.
P181901.EMP05.S200200	Implementação de Estação de Controle de Solo, para comando e controle de missões com ARP.	COMAE/ CCOA	01/06/2020	Conforme item 4.7.4	Obter treinamento para realização dos procedimentos de manutenção da IGCS
			31/12/2020		Elaborar plano de manutenção preventiva básica da IGCS
			31/12/2020		Realizar as manutenções mensais e manter um histórico dos registros de ocorrências
P181000.EMP05.S200300	Ampliação da capacidade de Back-Up dos servidores do COMAE.	COMAE/ CCOA	31/12/2020	Conforme item 4.1.10	Todos os integrantes da CTI capacitados nos Softwares de Back-Up
			01/12/2020		Avaliar o crescimento de demanda de armazenamento de dados e definir aquisições para os próximos anos

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO
P181000.EMP05.S200400	Desenvolvimento de ferramenta de planejamento e condução de Op Ae.	COMAE/ CCOA	31/12/2020	Conforme item 4.1.10	Módulo Rotina implantado
			31/12/2021		Módulo Operação implantado
			31/12/2022		Módulo Simulação implantado
P181000.EMP05.S200500	Implantação de terminais SITTI nas SCOAM.	COMAE/ CCOA	30/07/2020	Conforme item 4.1.10	Obtenção do projeto de atualização dos terminais SITTI do COMAE
			31/07/2021		Acompanhar a instalação dos terminais SITTI nas SCOAM e funcionalidade do sistema.

6.4 ATIVIDADES SETORIAIS

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P181402.EMP07.A200100	Planejamento e execução do Curso de Ambientação em Sistemas Espaciais (CASE).	COMAE/ COPE	Dez.2020	Conforme item 4.2.1	Atingir 100% dos militares do COPE com CASE	IND004
			Dez.2021		Atingir 100% dos militares do COPE com CASE	IND004
			Dez.2022		Atingir 100% dos militares do COPE com CASE	IND004
			Dez.2023		Atingir 100% dos militares do COPE com CASE	IND004
P181402.EMP07.A200200 n	Capacitação em Sistema de Gestão da Qualidade NBR ISO 9001.	COMAE/ COPE	Dez.2020	Conforme item 4.2.1	Atingir 80% dos oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001	IND005
			Dez.2021		Atingir 85% dos oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001	IND005
			Dez.2022		Atingir 90% dos oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001	IND005
			Dez.2023		Atingir 95% dos oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001	IND005

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P180101.EMP04.A200100	Planejamento do Esforço Aéreo para A+1.	COMAE/ CPOGI	ANUAL 28 FEV	Conforme Item 4.7.1	Confecção e envio das FPOE para A+1 e A+2 ao EMAER	Não aplicável
			ANUAL 30 JUN		Confecção e envio da necessidade de esforço aéreo para A+1 ao EMAER	Não aplicável
			ANUAL ¹		Confecção e publicação da ICA 55-99	Não aplicável
P181801.EMP04.A200200	Atualizar o PLANSET de acordo com diretrizes emanadas do COMAER e alterações propostas pelo Cmt do COMAE.	COMAE/ CPOGI	Anual (31/OUT)	Conforme alínea “g” do Item 3.2.8	Publicação do PCA 11-266	Não aplicável
P181606.EMP04.A200300	Melhoria do nível de satisfação do efetivo do COMAE.	COMAE/ CPOGI	Anual (30/MAI)	Conforme Item 4.1.7	80% do efetivo do COMAE haver respondido a pesquisa satisfação	IND010
			Anual (30/JUL)		100% das pesquisas realizadas analisadas	IND011
			30/09/2020		Atingir no mínimo o nível de 80% de satisfação.	IND012
			30/09/2021		Atingir no mínimo o nível de 85% de satisfação.	IND012
			30/09/2022		Atingir no mínimo o nível de 87% de satisfação.	IND012
			30/09/2023		Atingir no mínimo o nível de 90% de satisfação.	IND012

¹ Publicar até 30 dias após a publicação da ICA 55-66

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P181603.EMP04.A200400	Confeccionar, atualizar e gerenciar o Plano de Capacitação.	COMAE/ CPOGI	Anual (30/OUT)	Conforme Item 4.2.5	Plano de Capacitação para A+1 atualizado e publicado	Não aplicável
			31/12/2020		70% do Plano de Capacitação executado	IND013
			31/12/2021		75% do Plano de Capacitação executado	IND013
			31/12/2022		80% do Plano de Capacitação executado	IND013
			31/12/2023		85% do Plano de Capacitação executado	IND013
P181402.EMP07.A200100	Capacitação do efetivo do COPE.	COMAE/ COPE	ANUAL (31/DEZ)	Conforme Item 4.2.1	Atingir 100% dos militares do COPE com CASE	IND014
			31/12/2020		Atingir 80% dos oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001	IND015
			31/12/2021		Atingir 85% dos oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001	IND015
			31/12/2022		Atingir 90% dos oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001	IND015
			31/12/2023		Atingir 95% dos oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001	IND015

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P180103.EMP07.A200200	Otimizar a operação de sistemas espaciais em prol do emprego das FA.	COMAE/ COPE	ANUAL (31/DEZ)	Conforme Item 3.2.2.2	Disponibilidade do segmento de controle do SGDC superior a 99.999% do tempo (ou seja, menos de 315s/ano de indisponibilidade)	IND016
			ANUAL (31/DEZ)		Disponibilidade do segmento de solo do sistema de observação da terra EROS-B e ICEYE, sob coordenação do COMAE superior a 95%	IND017
			ANUAL (31/DEZ)		Balanceamento de potência/banda do SGDC melhor que 80%	IND018
			ANUAL (31/DEZ)		Proporção de cenas entregue sem intervenção manual superior a 90%	IND019
P181602.EMP04.A200500	Buscar Recursos Humanos capacitados para desempenhar as atividades do COMAE, via PLAMOV, MPEOS, PPGAO e Escolas de Formação.	COMAE/ CPOGI	ANUAL (31/AGO)	Conforme Item 4.1.8	No mínimo 30% dos oficiais do MPEOS optando pelo COMAE até a terceira opção	IND020
P181503.EMP04.A200600	Confeccionar o Plano Orçamentário do COMAE.	COMAE/ CPOGI	ANUAL (15/DEZ)	Conforme Item 4.5	Plano Orçamentário publicado	Não aplicável

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P181603.EMP04.A200700	Incentivar a capacitação do efetivo em idioma estrangeiro, com prioridade para inglês e espanhol.	COMAE/ CPOGI	ANUAL (30/MAR)	Conforme Itens 4.2.1 e 4.2.5	Estabelecer parcerias com instituições de ensino de idiomas	Não aplicável
			ANUAL (31/DEZ)		No mínimo 40% de Oficiais com proficiência A1 em Inglês	IND021
			ANUAL (31/DEZ)		No mínimo 40% de Oficiais com proficiência A1 em Espanhol	IND022
			ANUAL (31/DEZ)		No mínimo 20% de graduados com proficiência A1 em Inglês	IND023
			ANUAL (31/DEZ)		No mínimo 20% de graduados com proficiência A1 em Espanhol	IND024
P181400.EMP04.A200800	Apoiar com suporte doutrinário e técnico, inclusive com a cessão de Instrutores, os diversos cursos do SISDABRA e os de interesse do COMAE.	COMAE/ CPOGI	Permanente	Conforme Itens 4.1.5 e 4.2.5	Não aplicável	Não aplicável
P180201.EMP04.A200900	Participar do processo de Avaliação Doutrinária em conjunto com o COMPREP.	COMAE/ CPOGI	Permanente	Conforme Item 4.10.2	Participar das reuniões mensais	Não aplicável
P180101.EMP04.A201000	Dar prosseguimento ao processo de análise, com atualização e criação (caso necessário) das NOREMP.	COMAE/ CPOGI	ANUAL (31/DEZ)	Conforme letra “g” do Item 3.2.9 e Itens 4.10.1, 4.10.3	100% das NOREMP revisadas e atualizadas	IND025
P181808.EMP04.A201100	Manter atualizados os conceitos Operacionais da FAB, em conjunto com o EMAER e o COMPREP, considerando as tecnologias e sistemas de armas já adquiridos ou desenvolvidos.	COMAE/ CPOGI	Permanente	Conforme letra “j” do Item 3.2.8	Não aplicável	Não aplicável

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P180102.EMP04.A201200	Revisar e atualizar as NOSDA.	COMAE/ CPOGI	ANUAL (31/DEZ)	Conforme letra “k” do Item 3.2.9 e Item 4.7.3	100% das NOSDA revisadas e atualizadas	IND026
P180102.EMP04.A201300	Controlar a posse das NOSDA pelos diversos Elos do SISDABRA.	COMAE/ CPOGI	Permanente	Conforme letra “k” do Item 3.2.9 e Item 4.7.3	Atingir 100% de conformidade de distribuição das publicações em 30 dias após as NOSDA serem alteradas	IND027
P181809.EMP04.A201400	Promover a inserção e acompanhamento dos Projetos e Atividades do PLANSET do COMAE, no GPAER.	COMAE/ CPOGI	ANUAL (30/MAR)	Conforme Item 4.13.1	100% dos gerentes de projetos / atividades capacitados no GPAER	IND028
			ANUAL (30/ABR)	Conforme Item 4.12.5	100% das tarefas dos projetos / atividades do PLANSET inseridas no GPAER	IND029
			Permanente	Conforme Item 4.12.5	Pelo menos 80% das tarefas dos projetos e atividades do GPAER executadas no prazo previsto	IND030
P181809.EMP04.A201500	Controlar o processo de gestão do risco no COMAE em conformidade com a DCA 16- 2.	COMAE/ CPOGI	ANUAL (30/MAI)	Conforme letra “i” do Item 3.2.8	100% dos setores com seus respectivos riscos identificados e analisados	IND031
			ANUAL (30/JUN)		100% riscos identificados inseridos no respectivo plano de resposta do setor	IND032
P181701.EMP04.A201600	Controlar o processo de atualização de NPA.	COMAE/ CPOGI	ANUAL (30/MAI)	Conforme Itens 4.12.3 e 4.12.4	100% setores orientados com relação às atualizações necessárias das NPA	Não aplicável
			ANUAL (30/AGO)		100% das discrepâncias encontradas nas NPA devidamente corrigidas	IND033

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P180100.EMP05.A200100	Planejamento e Condução da Operação Brasil, fins de manter-se em permanente prontidão operacional, para fazer frente às ameaças aos interesses nacionais.	COMAE/ CCOA	Permanente	Conforme letra “a” do Item 3.2.9	Não aplicável	Não aplicável
P180100.EMP05.A200200	Planejar e Conduzir a Operação OSTIUM e apoiar as Operações da MB e EB vinculadas à Operação AGATA.	COMAE/ CCOA	Permanente	Conforme letra “a” do Item 3.2.9	Não aplicável	Não aplicável
P181901.EMP05.A200300	Coordenar o emprego dos meios de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR) em apoio às Operações Aeroespaciais.	COMAE/ CCOA	Permanente	Conforme letra “b” do Item 3.2.9	90% das demandas do plano de coleta levantadas	IND037
			Permanente		75% das demandas externas executadas	IND038
			Permanente		75% de atendimento das demandas de MAGE solicitadas	IND039
P181901.EMP05.A200400	Realizar análise dos registros de Tráfego Aéreos Desconhecidos.	COMAE/ CCOA	Permanente	Conforme letra “b” do Item 3.2.9	95% de inserções realizadas	IND040
			Permanente		90% dos registros analisados	IND041
P181401.EMP05.A200500	Intercâmbios entre os militares da DIVINT e militares dos Esquadrões de IVR.	COMAE/ CCOA	Permanente	Conforme Item 4.6.2	Não aplicável	Não aplicável

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P181300.EMP05.A200600	Identificar novos trechos de rodovia para operação como rodopista, em coordenação com o COMPREP, encaminhando as propostas ao EMAER e ratificar os trechos já levantados.	COMAE/ CCOA	Permanente	Conforme letra “I” do Item 3.2.9	Não aplicável	Não aplicável
P181900.EMP08.A200100	Renovação de licenças de software ArcGIS AT 03.01.	COMAE/ CCOA	31/10/2020	Conforme Item 4.4	100% das licenças do ArcGis renovadas	IND042
P181901.EMP08.A200200	Revisar e atualizar os processos afetos ao planejamento, execução e controle das atividades relativas à produção de conhecimentos, incluindo a aquisição de imagens de satélites.	COMAE/ CCOA	ANUAL (31/DEZ)	Conforme letra “e” do Item 3.2.9 e Item 4.6.1	100% dos processos afetos a produção do conhecimento atualizados	IND043
P181902.EMP08.A200300	Revisar e atualizar os processos afetos ao planejamento, execução e controle das atividades relativas à proteção de conhecimentos.	COMAE/ CCOA	ANUAL (31/DEZ)	Conforme Item 4.6.1	100% dos processos afetos a proteção do conhecimento atualizados	IND044
P181901.EMP08.A200400	Coordenar a aquisição de imagens oriundas dos contratos de aquisição de imagens por sensores satélites contratados pelo COMAE.	COMAE/ CCOA	Permanente	Conforme letra “c” do Item 3.2.9	Não aplicável	Não aplicável

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P181901.EMP08.A200500	Manter atualizado um banco de dados de inteligência que suporte o emprego operacional dos Meios de Força Aérea.	COMAE/ CCOA	Permanente	Conforme letra “m” do Item 3.2.9	100% dos dados de inteligência recebidos inseridos no Banco de dados	IND045
P181001.EMP05.A200700	Implementação de processos relativos à instalação, manutenção e operação de Sistemas de Comunicações e TI para C2 do COMAE (SCTIC2).	COMAE/ CCOA	01/12/2020	Conforme Item 4.9	100% da documentação dos sistemas em operação atualizada	IND046
P182600.EMP05.A200800	Gerenciamento e Coordenação no âmbito do COMAE para atualização do PDTIC da FAB.	COMAE/ CCOA	01/03/2020	Conforme Item 4.4	Obter informações necessidades TI dos Setores do COMAE	Não aplicável
			Permanente		Participar em todas reuniões do COMEX-TI	Não aplicável
			01/06/2020		Lançar 100% das necessidades informadas no sistema SIGA	Não aplicável
P181001.EMP05.A200900	Monitoramento da disponibilidade dos meios físicos de Comando e Controle e de detecção do SISDABRA.	COMAE/ CCOA	Permanente	Conforme Item 3.2.5	Analisar e coordenar as solicitações de parada radar e DLRS	Não aplicável
			Permanente		Acompanhar a disponibilidade dos radares e DLRS	Não aplicável

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P181401.EMP06.A200100	Planejamento e execução do Exercício de Comando e Controle COMAEX (prevista no PLANSET anterior como AT 06.05 conforme Objetivo 06 - aprimorar os serviços de controle integrado do espaço aéreo brasileiro.	COMAE/ AOP	Permanente	Conforme letra “j”, do item 3.2.9	100% de execução das atividades previstas para o Ciclo de Vida do Exercício	IND047
P181401.EMP06.A200200	Planejar e executar exercício de adestramento conjunto Escudo Antiaéreo com vistas ao adestramento dos Comandos de Defesa Antiaérea das Forças Componentes conforme programas de exercícios do SISDABRA.	COMAE/ AOP	Permanente	Conforme letra “j”, do item 3.2.9	Coordenar o planejamento e execução do exercício de modo a completar 100% das atividades previstas	IND048
P180101.EMP06.A200300	Participação nas Reuniões Preparatórias e na Execução dos Exercícios/Operações Singulares, Conjuntos e Combinados que envolvam o Emprego do Poder Aeroespacial Brasileiro.	COMAE/ AOP	Permanente	Conforme Item 4.7	Coordenar a participação de militares nas Reuniões Preparatórias e na Execução dos Exercícios/Operações Singulares, Conjuntos e Combinados que envolvam o Emprego do Poder Aeroespacial Brasileiro e definidos pelo Ministério da Defesa/Estado Maior da Aeronáutica	Não aplicável

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES	MARCO	INDICADORES
P180100.EMP06.A200400	Estudo sobre a implantação de Forças de Pronto Emprego.	COMAE/ AOP	25/03/2020	Conforme Item 3.2.2	Criar grupo de estudo sobre implantação de Forças de pronto emprego	Não aplicável
			31/08/2020		Realizar reuniões com o grupo de estudo para verificação de viabilidade e necessidade impostas pela implantação de Forças de Pronto Emprego	Não aplicável
			22/12/2020		Entregar relatório final com os apontamentos levantados para a implantação de Forças de Pronto Emprego	Não aplicável

6.5 OBSERVAÇÕES

6.5.1 O Projeto P181901.EMP08.S200200 e as Atividades P181900.EMP08.A200100, P181901.EMP08.A200200, P181902.EMP08.A200300, P181901.EMP08.A200400 e P181901.EMP08.A200500, sob a responsabilidade do CCOA, deverão ser repassados para o CCOI, assim que esse Centro for implantado.

6.5.2 Todos esses Projetos e Atividades estão vinculados ao ramo de Inteligência. Alguns deles são originários do PLANSET anterior, onde já se atribuía ao CCOA, através da DIVINT, a gestão dos mesmos.

7 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

7.1 REUNIÕES DE COORDENAÇÃO DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS (RECOA)

7.1.1 A fim de aprimorar a eficácia e a eficiência do Emprego, bem como a operacionalidade e a prontidão da Defesa Aeroespacial, o COMAE deve realizar, anualmente, Reuniões de Coordenação de Operações Aeroespaciais (RECOA) em todas as Regiões de Defesa Aeroespacial (RDA).

7.1.2 O principal objetivo das RECOA é possibilitar ao COMAE a transmissão, presencialmente, de orientações e diretrizes com relação ao emprego do Poder Aeroespacial. Durante os eventos, as ALA e os órgãos do SISDABRA (Elos Permanentes), pertencentes àquela RDA, devem comparecer e apresentar suas peculiaridades, meios e óbices para o cumprimento de suas missões reais, independentes de quais sejam.

7.1.3 A participação nas RECOA ocorrerá por meio de ofício convite emitido pelo COMAE aos ODS responsáveis pelas OM de interesse, conforme as RDA.

7.1.4 As RECOA devem contar também, na medida do possível, com a presença de autoridades representantes do COMPREP e do DECEA.

7.1.5 A tabela abaixo apresenta os períodos das RECOA de 2020. Para os anos posteriores, as datas serão previstas sempre em ano anterior (A-1), conforme a atualização dos PLANSET.

RECOA	Período 2020	Periodi- cidade	OBJETIVO	Participantes
RDA 1	23 a 24 Jun	Anual	- transmitir orientações e diretrizes para o emprego do Poder Aeroespacial; e	- comitiva COMAE;
RDA 2	27 a 29 Jul			- ALA da RDA;
RDA 3	5 e 7 Out			- Elos Permanentes do SISDABRA, da RDA;
RDA 4	13 a 15 Abr			- representante do COMPREP; e - representante do DECEA.

7.2 VISITAS DE COORDENAÇÃO PARA OPERAÇÕES CONJUNTAS E SISTÊMICAS

7.2.1 Por ser o órgão responsável pelas operações reais de emprego da FAB e o órgão central do SISDABRA, o COMAE deve realizar visitas de coordenação, tanto operacionais, quanto sistêmicas, aos Comandos Operacionais das demais Forças Armadas, bem como aos principais Elos do SISDABRA.

7.2.2 Os principais objetivos dessas visitas são o de aproximar o COMAE aos Comandos Operacionais das demais Forças Armadas e o de estabelecer contatos, de forma a se criar uma sinergia operacional que facilite os eventuais planejamentos e empregos conjunto dos meios.

7.2.3 As principais visitas a serem realizadas anualmente pelo COMAE estão ilustradas na Tabela a seguir. As datas apresentadas são flexíveis, pois dependem em muito das evoluções conjunturais. Outros órgãos podem ser visitados, conforme necessidades visualizadas pelo Cmt COMAE.

7.2.4 Para os anos posteriores, as datas serão estabelecidas em A-1, conforme a atualização do PLANSET.

ÓRGÃO	Data 2020	Periodi- cidade	OBJETIVO	Participantes
ComOpNav	17 e 18 Jun	Anual	- realizar aproximação do COMAE com os Comandos Operacionais das demais FA.	Comitiva COMAE.
COTER	7 Abr			
Cmdo 1ª Bda AAAe	18 e 19 Maio		- transmitir orientações e diretrizes relacionadas ao Sistema de Defesa Aeroespacial Brasileiro; e - analisar as estruturas, as peculiaridades, os meios e os óbices para o cumprimento de missões reais por parte do Elo do SISDABRA.	

7.2.5 As visitas ao ComOpNav e ao COTER têm caráter de PCI e deverão ser coordenadas pela DIVRH/CPOGI.

7.2.6 As visitas sistêmicas ao Comando da 1ª Brigada de Artilharia Antiaérea (1ª Bda AAAe), no Guarujá, SP, por ser Elo Permanente do SISDABRA, serão coordenadas diretamente pelo COMAE com o órgão envolvido.

8 DISPOSIÇÕES FINAIS

8.1 Este Plano Setorial substitui o PCA 11-266, para o período de 2019 a 2022, aprovado pela Portaria nº 256/GC3, de 18 de fevereiro de 2019, e publicado no Boletim do Comando da Aeronáutica nº 28, de 19 de fevereiro de 2019.

8.2 Propostas para atualização deste Plano Setorial, independente de solicitação, devem ser apresentadas à DIVPI/CPOGI, até 10/SET de cada ano.

8.3 Os casos não previstos neste PCA serão submetidos à apreciação do Comandante de Operações Aeroespaciais.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Defesa. *Glossário das Forças Armadas*. **MD35-G-01**, 4ª Edição. Aprovado pela Portaria Nr 196/EMD/MD, de 22 de dezembro de 2007. Brasília, DF, 2007.

_____. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. *Glossário do Comando da Aeronáutica*. **MCA 10-4**. Brasília, DF, 2001.

_____. *Manual de Abreviaturas, Siglas e Símbolos da Aeronáutica*. **MCA 10-3**. Brasília, DF, 2003.

_____. *Concepção Estratégica – “Força Aérea 100”*. **DCA 11-45**. Brasília, DF, 2018.

_____. *Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica*. **DCA 11-1**. Brasília, DF, 2019.

_____. *Plano Estratégico Militar da Aeronáutica 2018-2027*. **PCA 11-47**. Brasília, DF, 2018.

_____. *Diretriz de Planejamento Institucional*. **DCA 11-118**. Brasília, DF, 2019.

_____. *Governança no COMAER*. **DCA 16-1**. Brasília, DF, 2017.

_____. *Procedimentos para obras de emergência e urgência*. **Portaria Nr 264/GC6**, de 4 de junho de 2012.

_____. *Instruções para Elaboração e Execução do Plano Plurianual de Obras do Comando da Aeronáutica*. **ICA 86-1**. Brasília, DF, 2005.

_____. *Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação do Comando Geral de Operações Aéreas*. **PCA 7-23**. Brasília, DF, 2015.

_____. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos - SPI. **Indicadores de programas: Guia Metodológico**. Brasília, DF, 2010.

Anexo A – Composição Orçamentária

1 COMPOSIÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Os valores da Ação 2000 são estabelecidos pelo EMAER com base nas séries históricas. Para os anos a partir de 2021, as estimativas de variação foram calculadas de acordo com as metas de inflação do Banco Central, em 21 OUT 19 (2019 = 4,25%; 2020 = 4%; 2021 = 3,75%; 2022 = 3,50%). Os recursos sinalizados nas Tabelas abaixo, para a Ação 217W, são os pré-aprovados. Esses valores são cerca de 1/3 dos montantes solicitados.

1.1 ANO 2020

UG	PROGRAMA	AÇÃO	PO	GRUPO	DESCRIÇÃO	VALOR
COMAE	2108	2000	0000	3	Vida vegetativa (materiais de consumo, serviços, diárias e passagens)	2.273.000,00
			0000	4	Vida vegetativa (bens móveis permanentes)	349.200,00
COMAE	2058	217W	0000	3	Serviços de processamento de imagens orbitais	8.170.000,00
			0000	4	Aquisição de materiais para processamento de imagens orbitais	1.330.000,00

1.2 ANO 2021

UG	PROGRAMA	AÇÃO	PO	GRUPO	DESCRIÇÃO	VALOR
COMAE	2108	2000	0000	3	Vida vegetativa (materiais de consumo, serviços, diárias e passagens)	2.363.800,00
			0000	4	Vida vegetativa (bens móveis permanentes)	363.200,00
COMAE	2058	217W	0000	3	Serviços de processamento de imagens orbitais	8.292.550,00
			0000	4	Aquisição de materiais para processamento de imagens orbitais	2.060.450,00

1.3 ANO 2022

UG	PROGRAMA	AÇÃO	PO	GRUPO	DESCRIÇÃO	VALOR
COMAE	2108	2000	0000	3	Vida vegetativa (materiais de consumo, serviços, diárias e passagens)	2.538.300,00
			0000	4	Vida vegetativa (bens móveis permanentes)	390.000,00
COMAE	2058	217W	0000	3	Serviços de processamento de imagens orbitais	8.416.938,00
			0000	4	Aquisição de materiais para processamento de imagens orbitais	2.091.357,00

1.4 ANO 2023

UG	PROGRAMA	AÇÃO	PO	GRUPO	DESCRIÇÃO	VALOR
COMAE	2108	2000	0000	3	Vida vegetativa (materiais de consumo, serviços, diárias e passagens)	2.273.000,00
			0000	4	Vida vegetativa (bens móveis permanentes)	349.200,00
COMAE	2058	217W	0000	3	Serviços de processamento de imagens orbitais	8.543.192,00
			0000	4	Aquisição de materiais para processamento de imagens orbitais	2.122.727,00

Anexo B – Calendário de Atividades

1 COMANDO

SEQ	EVENTO	FREQUÊNCIA	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Realizar reunião com o efetivo.	MENSAL	Até o 5º dia útil do mês	CMT	N/A	Nil
2	<p>Radiograma Reservado ou Encaminhamento Eletrônico via INTRAER, solicitando:</p> <ul style="list-style-type: none"> • posto, nome de guerra e telefones funcionais (diretos, ramais, fac-símile, RTCAER e celular) e residenciais (diretos, ramais, RTCAER e celular) dos Comandantes, Chefes de Estado-Maior, Subcomandantes e Oficiais de Operações das Alas ou Unidades Aéreas; • telefones dos meios de comunicação dos elos da Cadeia C² do SISDABRA; e • Outros telefones Julgados adequados que permitam o estabelecimento de contatos de natureza operacional de forma permanente. <p>Observação: Tais informações deverão ser atualizadas, sempre que houver alteração.</p>	ANUAL	01 MAR	Secretaria	COMPREP, ALA e demais Elos do SISDABRA	Nil
3	Enviar os termos de Inventário de Documentos Sigilosos Controlados.	ANUAL	30 JUL	Seção de Intlg.	CIAER	item 2.6.1 do RCA 205-1
4	Enviar as propostas de concessão das Medalhas Ordem do Mérito Aeronáutico.	Quando Determinado	ASD	Secretaria do Comando	GABAER	Medalhística e Regulamentos
5	Solicitar a Credencial de Segurança de Pessoa Física.	QUANDO NECESSÁRIO	29 JUL	Seção de Intlg.	CIAER	NSMA 205-1

2 CENTRO PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAIS (CPOGI)

SEQ	EVENTO	FREQUÊNCIA	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Apresentar relatório GPAER.	MENSAL	Até o 7º dia útil do mês	DIVGI	CPOGI	NPA 142 DIVGI
2	Encaminhar Proposta de Operação / Exercício (Ficha MODELO 1 - FPOE) para A+1 e A+2.	ANUAL	28 FEV	DIVPI	EMAER	DCA 55-1/2011
3	Encaminhar solicitação de inclusão dos aeronavegantes do COMAE em Quadro de Tripulantes (QT).	ANUAL	28 FEV	DIVRH	EMAER	Nil
4	Enviar as Fichas de Proposta de Atividades Bilaterais (FPAB) para o ano A+2.	ANUAL	28 FEV	DIVRH	EMAER	ICA 12-10
5	Curso Básico do GPAER para gerentes de projeto	ANUAL	20 MAR	DIVGI	COMAE	NPA 142 DIVGI
6	Remessa de dados pertinentes ao Relatório de Gestão.	ANUAL	31 MAR	DIVGI	EMAER	Lei 8.443/1992 e DN (170) TCU
7	Aula 1 de Gestão de Riscos (análise SWOT/cruzamentos/estratégias)	ANUAL	15 ABR	DIVGI	COMAE	NPA 142 DIVGI
8	Aula 2 de Gestão de Riscos (Ficha de registro de riscos/GPAER)	ANUAL	30 ABR	DIVGI	COMAE	NPA 142 DIVGI
9	Proposta para fins de confecção da ICA 55-66 “Programa Anual de Atividades Aéreas” para A+1.	ANUAL	30 JUN	DIVPI	EMAER	ICA 55-66
10	Enviar as Fichas de proposta de Missões Técnico-Administrativas no exterior PLAMTAX (FPM) para A+1.	ANUAL	31 JUL	DIVRH	EMAER	ICA 12-10
11	Enviar as Fichas Proposta de Missões de Ensino no Brasil – PLAMENS-BR para A+2.	ANUAL	31 AGO	DIVRH	DIRENS	ICA 37-109
12	Enviar os Pedidos de Cooperação de Instrução (PCI) para A+1.	ANUAL	15 SET	DIVRH	EMAER	ICA 37-739
13	Atualização do Plano Setorial ano A+1 e seguintes.	ANUAL	31 OUT	DIVPI	EMAER	DCA 11-1/2019

SEQ	EVENTO	FREQUÊNCIA	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
14	Enviar as Fichas Proposta de Missões de Ensino no Exterior – PLAMENS-EXT para A+2.	ANUAL	31 OUT	DIVRH	DIRENS	ICA 37-3
15	Retornar as FPM (PLAMTAX) dentro dos limites orçamentários aprovados pelo EMAER para A+1.	ANUAL	15 NOV	DIVRH	EMAER	ICA 12-10
16	Enviar a ICA 55-99 – Programa de Atividades Operacionais do COMAE (PMP, PMC etc).	ANUAL	Até 30 dias após a aprovação da ICA 55-66	DIVPI	EMAER	Nil
17	Enviar a Ficha de Acionamento de Missão de Ensino – FAM – PLAMENS.	QUANDO NECESSÁRIO	Até D-90 (exterior) ou D-60 (Brasil)	DIVRH	DIRENS	Nil
18	Enviar o Relatório Final de Missão no Exterior – RFM PLAMTAX.	QUANDO NECESSÁRIO	Até D+15 término da missão	DIVRH	EMAER	ICA 12-10
19	Inserir as indicações para cursos no Sistema de Gerenciamento de Capacitação (SGC).	QUANDO NECESSÁRIO	Conforme prazo do SGC	DIVRH	NIL	Nil

3 CENTRO CONJUNTO DE OPERAÇÕES AÉREAS (CCOA)

SEQ	EVENTO	FREQUÊNCIA	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Enviar o relatório mensal das operações ao EMAER, conforme especificado na DIPLAN respectiva.	MENSAL	5º DIA ÚTIL	DIVPLAN	EMAER	DIPLAN ESPECÍFICA
2	Enviar o <i>Manning</i> das operações conjuntas à SCHOC, conforme orientações específicas de cada Operação Conjunta.	SOB DEMANDA	Até D-30 da Operação	DIVPLAN	SCHOC	INSTRUÇÃO DA OPERAÇÃO
3	Reunião do Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicações (COMTIC) do COMAE.	SEMESTRAL	05 MAR e 05 AGO	DIVCSI (COMTIC)	COMAE	IN Nº 4, de 11 SET 14, da SLTI.

SEQ	EVENTO	FREQUÊNCIA	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
4	Enviar os Relatórios de Informações de Emissores dos sistemas de detecção do SISDABRA, que não estejam sob responsabilidade do DECEA (ex: Grupos de Artilharia Antiaérea).	ANUAL	01 ABR	DIVINT	COMPREP	NSCA 500-4
5	Enviar cópia do PCONEM - Plano de Controle de Emissões.	ANUAL	01 ABR	DIVPLAN	COMPREP	NSCA 500-5 item 5.2.b
6	Ajuste anual no PMC, tomando-se por base a distribuição bimestral de horas, cortando os excedentes das horas previstas para o período, e não voadas.	ANUAL	30 JUN 30 SET 01 DEZ	DIVPLAN	COMAE	DCA 55-3
7	Publicação do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações (PDTIC) do COMAE.	ANUAL	15 NOV	DIVCSI	COMAE	IN N° 4, de 11 SET 14, da SLTI.
8	Cadastrar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) no site http://www.pdti.intraer/ .	ANUAL	30 NOV	DIVCSI	COMAE	NPA 2/2017, CTI-COMAE.

4 COPE

SEQ	EVENTO	FREQUÊNCIA	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
01	Emitir o Relatório Consolidado de Operação do SGDC	ANUAL	Até 31 JANEIRO (ano A+1)	VCCHEFIA	EMAER	CONTRATO 35/2014-MD
02	Consolidar os Pedidos de Cooperação de Instrução (PCI)	ANUAL	17 AGO (ano A)	VCCHEFIA	CPOGI	Item 2.4.2.4 e Anexo B da ICA 37-739
03	Consolidar FPAB junto às Forças Armadas estrangeiras, para o ano A+2	SEMESTRAL	15 FEV e 15 AGO (ano A)	VCCHEFIA	CPOGI	Item 2.1.16 e Anexo A da ICA 12-10

SEQ	EVENTO	FREQUÊNCIA	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
04	Enviar o Plano de Capacitação Consolidado do COPE, para o ano A+1	ANUAL	30 JUN (ano A)	SGCL	CPOGI	-
05	Enviar as Fichas Consolidadas dos Planos PLAMENS-BR, PLAMENS-EXT e PLANTAX do COPE, para o ano A+2	ANUAL	30 JUN (ano A)	SGCL	CPOGI	ICA 37-109 e ICA 37-3
06	Realizar CASE Interno (Previsão para 2020: 14 SET a 02 OUT)	ANUAL	Até 31 OUT (ano A)	SGCL	CPOGI	-
07	Emitir o Relatório Mensal da Carga Útil de Banda-X do SGDC-1	MENSAL	Até dia 10	DIVENG	EMAER	CONTRATO 35/2014-MD
08	Emitir o Parecer Técnico de Avaliação da Carga Útil de Banda-X do SGCD-1	MENSAL	Até dia 10	DIVENG	EMAER	CONTRATO 35/2014-MD

5 GABINETE

SEQ	EVENTO	FREQUÊNCIA	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Enviar a Ficha Anual de Fatos Históricos	ANUAL	31 MAR	SCCI	INCAER	ICA 904-1
2	Enviar o Cadastro Histórico	BIANUAL	30 NOV	SCCI	INCAER	ICA 904-1
3	Preencher o Formulário Mensal de Atividades de Comunicação Social	MENSAL	Até o 4º dia do mês seguinte	SCCI	CECOMSAER	ICA 142-1 E NSCA 142-1
4	Conferência dos extintores e dos equipamentos de combate a incêndio do COMAE	MENSAL	-	SSD	COMAE	Nil
5	Atualização do Plano de Reunião do COMAE	ANUAL	ABR / MAIO	SSD	COMAE	Nil
6	Instrução de Contraincêndio à Brigada de Contraincêndio do COMAE	ANUAL	JUN / JUL	SSD	COMAE	ICA 92-8
7	Instrução de Primeiros Socorros à Brigada de Contraincêndio do COMAE	ANUAL	JUL / AGO	SSD	COMAE	ICA 92-8
8	Instrução de Tiro ao Efetivo do COMAE	ANUAL	SET	SSD	COMAE	MCA 50-1

SEQ	EVENTO	FREQUÊNCIA	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
9	Enviar o resultado do 1º TACF	ANUAL	15 ABR	SSP	CDA	ICA 54-1
10	Enviar o resultado do 2º TACF	ANUAL	15 NOV	SSP	CDA	ICA 54-1
11	Enviar os comprovantes de Avaliação de Oficiais	ANUAL	05 DEZ	SSP	CPO	ICA 36-4
12	Enviar os comprovantes de Avaliação de Graduados	ANUAL	15 DEZ	SSP	CPO	ICA 39-17
13	Prestação de Contas Mensal Patrimonial	MENSAL	2º dia útil do mês subsequente	SREG	GAP-DF	MCA 172-4
14	Conferência Geral dos Bens Móveis	ANUAL	JUNHO	SREG	GAP-DF	RCA 12-19 (RADA)
15	Comprovação da Inclusão no SILOMS de Material adquirido na Praça Local	SEMANAL	Até dois dias após inclusão no SILOMS	SREG	GAP-DF	MCA 172-4
16	Comprovação da Inclusão no SILOMS de Material adquirido no Exterior	SEMANAL	Até dois dias após inclusão no SILOMS	SREG	GAP-DF	MCA 172-4
17	Comprovação da Movimentação Externa de Material	MENSAL	Até dois dias após a o envio da GMM para a quitação	SREG	GAP-DF	MCA 172-4
18	Enviar Prestação de Contas Mensal da UG	MENSAL	Até o 3º dia útil do mês subsequente	SADM	GAP-DF	ICA 174-1

Anexo C - Indicadores

1 INDICADORES E METAS

1.1 Um Planejamento sólido deve ser pautado por um conjunto de indicadores capazes e suficientes para orientar a condução dos projetos e atividades de uma organização. Além disso, eles são importantes para comunicar os avanços estratégicos, realizar avaliações e definir ações corretivas.

1.2 A Tabela abaixo apresenta o conjunto de indicadores utilizados na gestão dos projetos e atividades do COMAE.

Nº	DESCRIÇÃO DO INDICADOR
IND001	Objetivo: medir a capacidade de Operação do SGDC a partir das novas instalações do COPE Numerador: Quantidade de instalações novas do COPE, operando o SGDC (1 a 2) Denominador: 2 (Qtde de centros novos)
IND002	Capacidade doutrinária de coordenação do espaço aéreo para emprego de Mísseis de longo alcance na aérea do SISDABRA e no TO
IND003	Capacidade doutrinária para emprego de Artilharia Antiaérea de médio e longo alcance (incluindo a de campanha) no SISDABRA e no TO
IND004	$100 * (\text{Total de militares do COPE com CASE ao final do ano}) / (\text{Total de militares do COPE})$
IND005	$100 * (\text{Total de oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001 ao final do ano}) / (\text{Total de oficiais do COPE})$
IND006	Percentual concluído dos serviços de adaptação das instalações do antigo CODA (Projeto P181800.EMP03.S200200)
IND007	$100 * (\text{Efetivo do CCOI, GABAE, Assessorias e Seção de Inteligência alocado definitivamente nas novas instalações}) / (\text{Efetivo do CCOI, GABAE, Assessorias e Seção de Inteligência})$
IND008	$100 * (\text{Qtde de ordens de serviço emitidas pelo novo setor da SADM}) / (\text{Qtde de ordens de serviço do COMAE})$
IND009	$100 * (\text{Qtde de documentos relacionados à execução orçamentária e tramitados eletronicamente no SILOMS}) / (\text{Qtde de documentos relacionados à execução orçamentária})$
IND010	$100 * (\text{Qtde de militares do COMAE que responderam à pesquisa de satisfação}) / (\text{Qtde de militares do COMAE})$
IND011	$100 * (\text{Qtde de pesquisas analisadas}) / (\text{Qtde de pesquisas respondidas})$
IND012	$(\text{Soma dos graus das pesquisas realizadas}) / (\text{Qtde de pesquisas realizadas})$
IND013	$100 * (\text{Qtde de capacitações executadas}) / (\text{Qtde de capacitações previstas no Plano de Capacitação})$
IND014	$100 * (\text{Total de militares do COPE com CASE ao final do ano}) / (\text{Total de militares do COPE})$
IND105	$100 * (\text{Total de oficiais do COPE com Curso Básico de Qualidade ISO 9001 ao final do ano}) / (\text{Total de oficiais do COPE})$

Nº	DESCRIÇÃO DO INDICADOR
IND016	(Tempo em que o segmento de controle esteve operacional do SGDC)/(tempo em que o segmento de controle do SGDC esteve indisponível)
IND017	(Tempo em que o segmento de controle do sistema de observação esteve operacional)/(tempo em que o segmento de controle do sistema de observação esteve indisponível)
IND018	$100 * (1 - \text{abs}((\text{total de banda consumida}) / (\text{total de banda disponível}) - (\text{total de potência consumida}) / (\text{total de potência disponível})))$
IND019	$100 * (\text{total de cenas sem intervenção manual}) / (\text{total de cenas entregues})$
IND020	$100 * (\text{Qtde de oficiais do MPEOS que optaram pelo COMAE até a 3ª opção}) / (\text{Qtde de oficiais do MPEOS})$
IND021	$100 * (\text{Qtde de oficiais com proficiência A1 em Inglês}) / (\text{Qtde de oficiais do COMAE})$
IND022	$100 * (\text{Qtde de oficiais com proficiência A1 em Espanhol}) / (\text{Qtde de oficiais do COMAE})$
IND023	$100 * (\text{Qtde de graduados com proficiência A1 em Espanhol}) / (\text{Qtde de graduados do COMAE})$
IND024	$100 * (\text{Qtde de graduados com proficiência A1 em Inglês}) / (\text{Qtde de graduados do COMAE})$
IND025	$100 * (\text{Qtde de NOREMP revisadas / atualizadas}) / (\text{Qtde de NOREMP})$
IND026	$100 * (\text{Qtde de NOSDA revisadas / atualizadas}) / (\text{Qtde de NOSDA})$
IND027	$100 * (\text{Qtde de NOSDA distribuídas}) / (\text{Qtde de NOSDA distribuídas que estão desatualizadas})$
IND028	$100 * (\text{Qtde de gerentes de projetos / atividades capacitados}) / (\text{Qtde de gerentes de projetos / atividades})$
IND029	$100 * (\text{Qtde de projetos / atividades com as tarefas inseridas no GPAER}) / (\text{Qtde projetos / atividades no GPAER})$
IND030	$100 * (\text{Qtde de tarefas executadas no prazo previsto}) / (\text{Qtde tarefas que deveriam ter sido finalizadas no GPAER})$
IND031	$100 * (\text{Qtde de setores com os riscos identificados e analisados}) / (\text{Qtde de setores})$
IND032	$100 * (\text{Qtde de riscos inseridos no plano e resposta}) / (\text{Qtde de riscos identificados})$
IND033	$100 * (\text{Qtde de itens orientados a serem corrigidos devidamente atualizados}) / (\text{Qtde de itens orientados a serem corrigidos})$
IND034	$100 * (\text{Qtde de estudos concluídos}) / (\text{Qtde de estudos a serem executados})$
IND035	$100 * (\text{Quantidade de sistemas / capacidades implantadas}) / (\text{Quantidade de sistemas / capacidades a serem implantadas})$
IND036	$100 * (\text{Quantidade de sistemas / capacidades, relacionadas com comunicação e sistemas de informação, implantadas}) / (\text{Quantidade de sistemas / capacidades, relacionadas com comunicação e sistemas de informação, a serem implantadas})$
IND037	$100 * (\text{Qtde de demandas do plano de coleta obtidas}) / (\text{Qtde de demandas do plano de coleta})$
IND038	$100 * (\text{Qtde de demandas externas obtidas}) / (\text{Qtde de demandas externas})$

Nº	DESCRIÇÃO DO INDICADOR
IND039	100*(Qtde de demandas de MAGE obtidas)/(Qtde de demandas MAGE)
IND040	100*(Qtde de TAD inseridos no ARCGIS)/(Qtde de TAD)
IND041	100*(Qtde de TAD analisados)/(Qtde de TAD)
IND042	100*(Qtde de licenças do ArcGis renovadas)/(Qtde de licenças do ArcGis existentes)
IND043	100*(Qtde de processos de produção de conhecimento de inteligência atualizados)/(Qtde de processos de produção de conhecimento de inteligência existentes)
IND044	100*(Qtde de processos de proteção de conhecimento de inteligência atualizados)/(Qtde de processos de proteção de conhecimento de inteligência existentes)
IND045	100*(Qtde de dados de inteligência inseridos no Banco de dados) / (Qtde de dados de inteligência recebidos)
IND046	100*(Qtde de sistema de comando e controle com documentação atualizada) / (Total de sistemas de comando e controle em operação)
IND047	100*(Qtde de atividades do Ciclo de vida do exercício executadas no prazo)/(Total de atividades do ciclo de vida do exercício)
IND048	100*(Qtde de atividades prevista para o exercício executadas)/(Total de atividades previstas)