



MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA

PORTARIA EMAER Nº 146/6SC4, DE 2 DE DEZEMBRO DE 2024.

Aprova a Instrução que estabelece o “Projeto Pedagógico de Curso para o Curso de Introdução à Metodologia de Planejamento Baseado em Capacidades (CIMPBC)”.

O CHEFE DO ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA, no uso das atribuições que lhe confere o inciso II do Art. 20 do ROCA 20-5 “Regulamento do Estado-Maior da Aeronáutica”, aprovado pela Portaria GABAER nº 1483/GC3, de 8 de agosto de 2024, resolve:

Art. 1º Aprovar a Instrução do Comando da Aeronáutica (ICA 37-989), na forma dos anexos I, II, III, IV, V e VI, para o Projeto Pedagógico do Curso de Introdução à Metodologia de Planejamento Baseado em Capacidades (CIMPBC).

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor a partir da data da sua publicação.

Ten Brig Ar SÉRGIO ROBERTO DE ALMEIDA
Chefe do EMAER

MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA



ENSINO

ICA 37-989

**PROJETO PEDAGÓGICO PARA O CURSO DE
INTRODUÇÃO À METODOLOGIA DE
PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
(CIMPBC)**

2024

ANEXO I

PROJETO PEDAGÓGICO PARA O CURSO DE INTRODUÇÃO À METODOLOGIA DE PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES (ICA 37-989)

SUMÁRIO

	Art.
CAPÍTULO I - DISPOSIÇÕES PRELIMINARES	1º/3º
CAPÍTULO II - APRESENTAÇÃO DO CURSO	4º/11
CAPÍTULO III - OBJETIVOS DO CURSO E PERFIL DO EGRESSO	13
Seção I - Objetivos Específicos	14
Seção II - Perfil do Egresso.....	15/16
Capítulo IV - ORGANIZAÇÃO CURRICULAR.....	17/18
Seção I - Matriz Curricular	19
Seção II - Ementário.....	20
CAPÍTULO V - METODOLOGIA DE ENSINO PARA O CURSO.....	21/23
CAPÍTULO VI - AVALIAÇÃO DE APRENDIZAGEM.....	24
CAPÍTULO VII - DISPOSIÇÕES FINAIS	25

CAPÍTULO I DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

Art. 1º Esta instrução tem por finalidade estabelecer o Projeto Pedagógico de Curso (PPC), para o Curso de Introdução à Metodologia de Planejamento Baseado em Capacidades (CIMPBC), no âmbito do Estado-Maior da Aeronáutica sob a responsabilidade da Sexta Subchefia.

Art. 2º Os conceitos encontrados nesta Instrução constam no MCA 10-4 “Glossário da Aeronáutica” e no MD35-G-01 “Glossário das Forças Armadas”. Outrossim, as definições baseadas em literatura especializada estão dispostas no anexo III.

Art. 3º Os dados de identificação da organização do curso constam no anexo II.

CAPÍTULO II APRESENTAÇÃO DO CURSO

Art. 4º Ao passo que a sociedade aumenta sua exigência em relação ao papel das Forças Armadas, surge, em paralelo, uma ascendente necessidade de redução dos recursos destinados ao Setor de Defesa.

Art. 5º Assim sendo, à medida em que os desafios a serem contrapostos pelas Forças Armadas estão mais amplos e difusos, tornaram-se cada vez mais complexas a elaboração de um planejamento estratégico e sua justificativa no que tange ao orçamento de Defesa.

Art. 6º Face ao exposto, diversos países adotaram o Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), como ferramenta de planejamento, em virtude de o PBC ser um processo de planejamento estratégico, sob incertezas, que permite a análise de defasagem de capacidades,

podendo estabelecer uma combinação eficiente e eficaz dessas capacidades entre as forças militares, sendo adequadas ao orçamento de Defesa e ao enfrentamento de uma gama de desafios e circunstâncias modernas.

Art. 7º Na Força Aérea Brasileira, o estudo da metodologia foi efetivamente iniciado em 2018, por meio do Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER), o que culminou na adoção dessa metodologia como ferramenta de planejamento estratégico e apoio à tomada de decisão.

Art. 8º Nesse sentido, a metodologia do PBC propicia assessoria em relação ao desenvolvimento das capacidades da Força, pautado em uma construção organizada de informações e processos, dispostos de forma didática no CIMPBC.

Art. 9º O CIMPBC, caracteriza-se como curso de pós- formação, na modalidade presencial, ministrado pela Quarta Seção da Sexta Subchefia do EMAER (6SC4), e busca aprimorar a capacitação do seu efetivo e dos elos do PBC na FAB, os quais realizam atividades relacionadas ao planejamento estratégico em seus ODGSA.

Art. 10 O curso possui 2 (dois) módulos, sendo o módulo I, exclusivo para os militares do efetivo da 6SC4 e tem duração de 15 (quinze) dias letivos, totalizando 48 (quarenta e oito) horas. O módulo II, direcionado aos elos do PBC no COMAER, prevê ao aluno a formação em 5 (cinco) dias letivos, contendo um total de 32 (trinta e duas) horas.

Art. 11 O acesso ao curso ocorre por meio das indicações dos ODGSA, as quais deverão ser realizadas exclusivamente por meio de resposta a documento emitido pelo EMAER com a oferta de vagas, o qual será encaminhado até o mês de fevereiro de cada ano.

Art. 12 Os candidatos indicados serão submetidos a um processo de seleção, coordenado pela 6SC4, baseado nos perfis preestabelecidos na DCA 11-146 “Metodologia de Planejamento Baseado no Comando da Aeronáutica” e, na quantidade de vagas disponibilizadas.

CAPÍTULO III

OBJETIVOS DO CURSO E PERFIL DO EGRESSO

Art. 13 O objetivo geral do curso é possibilitar aos instruendos identificar os conceitos e processos relacionados à metodologia do PBC e sua utilização como ferramenta de planejamento estratégico do COMAER.

Seção I

Objetivos Específicos

Art. 14 Os objetivos específicos do CIMPBC são:

I - identificar os principais fatores relacionados à metodologia de PBC, com ênfase na aplicação na Força Aérea Brasileira (Cn);

II - identificar as possibilidades de aplicação de ferramentas facilitadoras no processo de PBC (Cn);

III - conhecer os resultados preliminares do PBC na FAB (Cn); e

IV - aplicar a metodologia do PBC em rodada simulada (Ap), exclusivo do módulo I.

Seção II

Perfil do Egresso

Art. 15 O CIMPBC busca aprimorar a capacitação dos elos do PBC na FAB, de forma a interiorizar os conceitos afetos à metodologia de planejamento estratégico da Força.

Art. 16 Assim, as competências adquiridas no CIMPBC possibilitam ao egresso interagir e influenciar nos processos de planejamento para o desenvolvimento da Força Aérea do futuro, elencando as possíveis Soluções de Força necessárias ao enfrentamento dos desafios, de maneira priorizada e adequada ao orçamento.

CAPÍTULO IV

ORGANIZAÇÃO CURRICULAR

Art. 17 O conteúdo didático deste curso tem seu início pela fundamentação teórica do PBC em seus respectivos níveis: Político, Estratégico, Operacional e Tático, assim como a identificação dos principais fatores relacionados à metodologia de planejamento estratégico, com ênfase na sua aplicação na Força Aérea Brasileira, outrossim, apresenta os resultados preliminares alcançados, atualmente, pela metodologia, como também a possibilidade de utilização de ferramentas facilitadoras do processo.

Art. 18 Cabe salientar que o conteúdo programático do curso será analisado anualmente e atualizado sempre que se fizer necessário, adequando-se inclusive a carga horária, bibliografias e materiais didáticos utilizados para o desenvolvimento dos novos conteúdos.

Seção I

Matriz Curricular

Art. 19 A matriz curricular do CIMPBC está estruturada a partir de 5 (cinco) disciplinas para o módulo I e 3 (três) disciplinas no módulo II.

§ 1º Os anexos V e VI deste projeto pedagógico de curso apresentam as matrizes curriculares no formato de tabela.

Seção II

Ementário

Art. 20 O ementário tem por objetivo descrever o conteúdo da disciplina, os objetivos e o referencial bibliográfico.

§ 1º O ementário de cada disciplina do CIMPBC está disposto no anexo VI.

CAPÍTULO V

METODOLOGIA DE ENSINO PARA O CURSO

Art. 21 O CIMPBC utiliza no processo de aprendizagem processos que interrelacionam teoria e prática, tendo em vista que objetiva a capacitação dos militares que assessoram em alto nível ou desenvolvem atividades relativas ao planejamento estratégico em seus respectivos ODGSA.

Art. 22 A metodologia do curso incluirá:

I - aulas expositivas;

II - fóruns de discussão online para fomentar a comunicação e a troca de experiências entre os alunos;

III - atividades práticas, como interação com planilhas contendo os dados dos últimos ciclos e software de análise.

Art. 23 O corpo docente é composto por militares que exercem, atualmente, funções relacionadas ao planejamento estratégico na FAB, sendo ainda, realizada a interação com os respectivos pares nas Forças Singulares e Ministério da Defesa, com o fito de enriquecer as bases curriculares e ainda fomentar a reflexão sobre as possibilidades de atuação e interoperabilidade entre as Forças.

CAPÍTULO VI

AVALIAÇÃO DE APRENDIZAGEM

Art. 24 A avaliação da aprendizagem prevista no CIMPBC será realizada nas modalidades diagnóstica e formativa, de modo a ser empreendida de forma processual, contínua e flexível.

§ 1º A avaliação diagnóstica (analítica) ocorre no início do processo para averiguar a presença ou ausência de conhecimentos prévios, permitindo, assim, conhecer a realidade na qual o processo de ensino-aprendizagem vai acontecer, englobando os testes de sondagem (PCA 37-17, p. 35).

§ 2º A avaliação formativa (controladora) fornece informações durante o processo de ensino-aprendizagem para verificar se os estudantes estão alcançando os objetivos propostos anteriormente (PCA 37-17, p. 35).

§ 3º As avaliações diagnóstica e formativa não são utilizadas para atribuição de graus, certificados ou seleção de alunos.

CAPÍTULO VII

DISPOSIÇÕES FINAIS

Art. 25 Os casos não previstos no presente documento, após análise do Chefe da Sexta Subchefia, serão submetidos à apreciação do Chefe do Estado-Maior da Aeronáutica.

ANEXO II
DADOS DE IDENTIFICAÇÃO DO CURSO

Organização Militar:	Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER)		
Cidade:	Brasília - DF		
Nome do Curso:	Curso de Introdução à Metodologia de Planejamento Baseado em Capacidades (CIMPBC)		
Níveis (conforme Art. 7º da Lei nº12.464/2011)	Educação Básica () Ensino fundamental () Ensino médio		
	Educação Superior () Graduação () Pós-graduação () Extensão		
	Educação Profissional (X) Qualificação profissional () Educação profissional técnica de nível médio () Educação profissional tecnológica de graduação () Educação profissional tecnológica de pós-graduação		
Fases	() Preparação	() Formação	(X) Pós- Formação
Modalidade de Ensino	(X) Presencial	() EAD	() Semipresencial
Duração do tempo de aula	45 minutos		
Duração do Curso	3 semanas		
Carga horário total do curso	48 horas		
Titulação/Certificação conferida	Certificado de Conclusão		
Base Legal do Curso	a) Lei nº 12.464, de 4 de agosto de 2011. Dispõe sobre o Ensino na Aeronáutica; b) PCA 11-47. Dispõe sobre Plano Estratégico Militar da Aeronáutica; c) DCA 11-146. Dispõe sobre a Metodologia de Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) no Comando da Aeronáutica; e d) ROCA 20-5. Dispõe sobre o Regulamento do Estado-Maior da Aeronáutica.		

ANEXO III
CONCEITUAÇÕES

Avaliação formativa	Modalidade de avaliação que ocorre concomitante ao processo ensino-aprendizagem. Visa averiguar e acompanhar o desenvolvimento cognitivo e, se necessário, sanar as deficiências existentes. Não deve ser utilizada para aprovar ou classificar o discente.
Disciplina	Fração em que se dividem as áreas de ensino. Constitui um conjunto de informações organizadas de maneira sistemática, que se refere a um determinado campo de conhecimentos ou habilidades.
Capacidade	Aptidão para atingir um efeito desejado, sob condições específicas, por meio de um conjunto de tarefas.
Equilíbrio de Investimentos	Análise com o objetivo de priorizar a obtenção das capacidades necessárias, considerando riscos, custos, cronogramas, níveis de capacidades, prioridades de defesa e poder de investimento, bem como apresentar as consequências da não obtenção de alguma capacidade ou sua obtenção parcial.
Planejamento Baseado em Capacidades	É uma ferramenta de planejamento estratégico, sob incerteza, para prover capacidades adequadas para um amplo espectro de desafios contemporâneos e circunstâncias, enquanto se trabalha dentro de uma estrutura econômica que exige escolhas críticas.
Plano de Configuração de Força	É o produto da fase de Análise de Defasagens de Capacidades, o qual propõe apresentar, de forma padronizada, as Soluções de Força identificadas, sejam materiais ou não materiais. No âmbito do COMAER, tem o intuito de assessorar o Comandante da Aeronáutica (CMTAER) e o Alto-Comando da Aeronáutica (ALTCOM) um adequado dimensionamento da Força para atender aos desafios futuros.
Soluções de Força	É o conjunto de ações necessárias para superar as defasagens de capacidades identificadas, devendo possuir atributos suficientes para se contrapor aos Desafios.

ANEXO IV
SIGLAS E ABREVIATURAS

6SC4	Quarta Seção da Sexta Subchefia do Estado-Maior da Aeronáutica
Ap	Aplicação
CIMPBC	Curso de Introdução à Metodologia de PBC
Cn	Conhecimento
EMAER	Estado-Maior da Aeronáutica
FAB	Força Aérea Brasileira
ODGSA	Órgão de Direção-Geral, Setorial e de Assessoria Direta ao Comandante
PBC	Planejamento Baseado em Capacidades
PPC	Projeto Pedagógico de Curso

ANEXO V
MATRIZ CURRICULAR (Módulo I)

CAMPO	DISCIPLINA	CH INSTRUÇÃO	CH AVALIAÇÃO	CH TOTAL
MILITAR	Fundamentos Teóricos do PBC	05	02	45
	Desenvolvimento da metodologia de PBC	17		
	Produtos do PBC na FAB	08		
	Ferramentas aplicadas ao PBC	02		
	Desenvolvimento prático da Metodologia de PBC	11		
CH TOTAL DO CAMPO MILITAR		43	02	
ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS				03
CARGA HORÁRIA TOTAL DO CURSO (em tempos)				57
CARGA HORÁRIA TOTAL DO CURSO (em horas)				48

ANEXO VI
MATRIZ CURRICULAR (Módulo II)

CAMPO	DISCIPLINA	CH INSTRUÇÃO	CH AVALIAÇÃO	CH TOTAL
MILITAR	Desenvolvimento da metodologia de PBC	17		29
	Produtos do PBC na FAB	08		
	Ferramentas aplicadas ao PBC	02		
CH TOTAL DO CAMPO MILITAR		27	02	
ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS				03
CARGA HORÁRIA TOTAL DO CURSO (em tempos)				35
CARGA HORÁRIA TOTAL DO CURSO (em horas)				32

ANEXO VII
EMENTÁRIO

Disciplina: Fundamentos Teóricos do PBC Carga-Horária: 05 tempos
EMENTA
<p>A disciplina propicia a identificação da Base Legal da Defesa como insumo do Planejamento Baseado em Capacidades (PBC).</p> <p>Outrossim, apresenta as Capacidades Nacionais e Militares de Defesa e sua correlação com Catálogo de Particionamento de Capacidades do PBC.</p> <p>Ademais, consolida os conhecimentos sobre o MD-30 “Doutrina de Operações Conjuntas”, DCA 1-1 “Doutrina Básica da FAB” e MCA 55-84 “Manual de Planejamento e Condução de Operações Aeroespaciais.”</p>
OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p>a) Recordar as legislações que são norteadoras do PBC, em seus respectivos níveis: Político, Estratégico, Operacional e Tático (Cn).</p>
BIBLIOGRÁFICA BÁSICA
<p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira. DCA 1-1. Portaria GABAER nº 1225/GC3, de 10 de novembro de 2020. Aprova a edição da Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira - Volume 2. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 205, Brasília, DF, 12 de nov. de 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Manual de Planejamento e Condução de Operações Especiais. MCA 55-84. Portaria EMAER nº 1/3SC2, de 18 de março de 2019: Manual de Planejamento e Condução de Operações Especiais (MPCOA) Volume 1. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 070, Brasília, DF, de 29 de abr. de 2019.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Doutrina de Operações Conjuntas. MD30-M-01. Portaria Normativa nº 84/GM, de 15 de setembro de 2020: Aprova a Doutrina de Operações Conjuntas - MD30-M-01/Volumes 1 e 2 (2ª Edição/2020). Diário Oficial da União, nº 178, Brasília, DF, 15 de set. 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Sistemática de Planejamento Estratégico Militar. MD51-M-01. Portaria Normativa nº 94/GM, de 20 de dezembro de 2018: Aprova a Sistemática de Planejamento Estratégico Militar (SPEM) no âmbito do Ministério da Defesa e dá outras providências. Diário Oficial da União nº 245, Brasília, DF, 21 de dez. 2018.</p>
BIBLIOGRÁFICA COMPLEMENTAR
<p>BRASIL. Ministério da Defesa. Glossário das Forças Armadas. MD35-G-01. Portaria Normativa Nº 9/GAP/MD, de 13 de janeiro de 2016: Aprova o Glossário das Forças Armadas - MD35-G-01 (5ª Edição/2015). Diário Oficial da União nº 14, Brasília, DF, 21 de jan. 2016.</p>
Disciplina: Desenvolvimento da Metodologia do PBC Carga-Horária: 17 tempos
EMENTA
<p>A disciplina propicia o conhecimento da origem do PBC, seu desenvolvimento no âmbito do Ministério da Defesa e principalmente na Força Aérea Brasileira, onde apresenta seus insumos e etapas de construção do processo, assim como sua importância para a concepção da Força Aérea do Futuro.</p>

ANEXO VII
EMENTÁRIO - Continuação

OBJETIVOS ESPECÍFICOS
a) Identificar os principais fatores relacionados à metodologia de PBC, com ênfase na aplicação na Força Aérea Brasileira (Cn)
BIBLIOGRÁFICA BÁSICA
<p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira. DCA 1-1. Portaria GABAER nº 1225/GC3, de 10 de novembro de 2020. Aprova a edição da Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira - Volume 2. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 205, Brasília, DF, 12 de nov. de 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Concepção de Operações da Força Aérea Brasileira (CONOPS FAB). DCA 1-2. Portaria nº 690/GC3, de 26 de junho de 2020: Aprova a edição da DCA 1-2. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 112, Brasília, DF, 29 de jun. de 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Confecção de Cenários Aeroespaciais. ICA 1-1. Portaria nº 635/GC3, de 24 de abril de 2019: Aprova a edição da Instrução de Confecção de Cenários Aeroespaciais. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 069, Brasília, DF, 26 de abr. de 2019.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Manual de Planejamento e Condução de Operações Especiais. MCA 55-84. Portaria EMAER nº 1/3SC2, de 18 de março de 2019: Manual de Planejamento e Condução de Operações Especiais (MPCOA) Volume 1. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 070, Brasília, DF, de 29 de abr. de 2019.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Doutrina de Operações Conjuntas. MD30-M-01. Portaria Normativa nº 84/GM, de 15 de setembro de 2020: Aprova a Doutrina de Operações Conjuntas - MD30-M-01/Volumes 1 e 2 (2ª Edição/2020). Diário Oficial da União nº 178, Brasília, DF, 15 de set. 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Sistemática de Planejamento Estratégico Militar. MD51-M-01. Portaria Normativa nº 94/GM, de 20 de dezembro de 2018: Aprova a Sistemática de Planejamento Estratégico Militar (SPEM) no âmbito do Ministério da Defesa e dá outras providências. Diário Oficial da União nº 245, Brasília, DF, 21 de dez. 2018.</p> <p>DAVIS, P. K. Analytic Architecture for Capabilities-Based Planning, Mission-System Analysis, and Transformation. Santa Monica, CA: RAND National Defense Research Institute, 2002.</p> <p>WALKER, Stephen. K. Capabilities-based planning - how it is intended to work and challenges to its successful implementation. Carlisle, PA: U.S. Army War College, 2005.</p>
BIBLIOGRÁFICA COMPLEMENTAR
<p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Plano Estratégico Militar da Aeronáutica 2018-2027. PCA 11-47. Portaria nº 2102/GC3, de 18 de dezembro de 2018. Aprova a reedição do Plano Estratégico Militar da Aeronáutica. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 222, Brasília, DF, 20 de dez. de 2018.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica. DCA 11-1. Portaria EMAER nº 35/6SC, de 05 de junho de 2020: Aprova a reedição da Diretriz que dispõe sobre a Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica - Volume 1 - Planejamento. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 102, Brasília, DF, de 15 de jun. de 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Doutrina de Operações Conjuntas. MD30-M-01. Portaria Normativa nº 84/GM, de 15 de setembro de 2020: Aprova a Doutrina de Operações Conjuntas - MD30-M-01/Volumes 1 e 2 (2ª Edição/2020). Diário Oficial da União nº 178, Brasília, DF, 15 de set. 2020.</p>

<p>BRASIL. Ministério da Defesa. Glossário das Forças Armadas. MD35-G-01. Portaria Normativa nº 9/GAP/MD, de 13 de janeiro de 2016: Aprova o Glossário das Forças Armadas - MD35-G-01 (5ª Edição/2015). Diário Oficial da União nº 14, Brasília, DF, 21 de jan. 2016.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Sistemática de Planejamento Estratégico Militar. MD51-M-01. Portaria Normativa nº 94/GM, de 20 de dezembro de 2018: Aprova a Sistemática de Planejamento Estratégico Militar (SPEM) no âmbito do Ministério da Defesa e dá outras providências. Diário Oficial da União nº 245, Brasília, DF, 21 de dez. 2018.</p>
<p>Disciplina: Fundamentos Teóricos do PBC</p> <p>Carga-Horária: 08 tempos</p>
EMENTA
A disciplina propicia o conhecimento dos resultados preliminares do ciclo do PBC na FAB.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS
a) Conhecer os resultados preliminares do PBC na FAB (Cn).
BIBLIOGRÁFICA BÁSICA
<p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira. DCA 1-1. Portaria GABAER nº 1225/GC3, de 10 de novembro de 2020. Aprova a edição da Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira - Volume 2. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 205, Brasília, DF, 12 de nov. de 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Concepção de Operações da Força Aérea Brasileira (CONOPS FAB). DCA 1-2. Portaria nº 690/GC3, de 26 de junho de 2020: Aprova a edição da DCA 1-2. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 112, Brasília, DF, 29 de jun. de 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Confecção de Cenários Aeroespaciais. ICA 1-1. Portaria nº 635/GC3, de 24 de abril de 2019: Aprova a edição da Instrução de Confecção de Cenários Aeroespaciais. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 069, Brasília, DF, 26 de abr. de 2019.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Doutrina de Operações Conjuntas. MD30-M-01. Portaria Normativa nº 84/GM, de 15 de setembro de 2020: Aprova a Doutrina de Operações Conjuntas - MD30-M-01/Volumes 1 e 2 (2ª Edição/2020). Diário Oficial da União nº 178, Brasília, DF, 15 de set. 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Sistemática de Planejamento Estratégico Militar. MD51-M-01. Portaria Normativa nº 94/GM, de 20 de dezembro de 2018: Aprova a Sistemática de Planejamento Estratégico Militar (SPEM) no âmbito do Ministério da Defesa e dá outras providências. Diário Oficial da União nº 245, Brasília, DF, 21 de dez. 2018.</p> <p>DAVIS, P. K. Analytic Architecture for Capabilities-Based Planning, Mission-System Analysis, and Transformation. Santa Monica, CA: RAND National Defense Research Institute, 2002.</p> <p>WALKER, Stephen. K. Capabilities-based planning - how it is intended to work and challenges to its successful implementation. Carlisle, PA: U.S. Army War College, 2005.</p>
BIBLIOGRÁFICA COMPLEMENTAR
<p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Plano Estratégico Militar da Aeronáutica 2018-2027. PCA 11-47. Portaria nº 2102/GC3, de 18 de dezembro de 2018. Aprova a reedição do Plano Estratégico Militar da Aeronáutica. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 222, Brasília, DF, 20 de dez. de 2018.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica. DCA 11-1. Portaria EMAER nº 35/6SC, de 05 de junho de 2020: Aprova a reedição da Diretriz que dispõe sobre a Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica - Volume 1 - Planejamento. Boletim do Comando da Aeronáutica nº</p>

<p>102, Brasília, DF, de 15 de jun. de 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Doutrina de Operações Conjuntas. MD30-M-01. Portaria Normativa nº 84/GM, de 15 de setembro de 2020: Aprova a Doutrina de Operações Conjuntas - MD30-M-01/Volumes 1 e 2 (2ª Edição/2020). Diário Oficial da União nº 178, Brasília, DF, 15 de set. 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Glossário das Forças Armadas. MD35-G-01. Portaria Normativa Nº 9/GAP/MD, de 13 de janeiro de 2016: Aprova o Glossário das Forças Armadas - MD35-G-01 (5ª Edição/2015). Diário Oficial da União nº 14, Brasília, DF, 21 de jan. 2016.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Sistemática de Planejamento Estratégico Militar. MD51-M-01. Portaria Normativa nº 94/GM, de 20 de dezembro de 2018: Aprova a Sistemática de Planejamento Estratégico Militar (SPEM) no âmbito do Ministério da Defesa e dá outras providências. Diário Oficial da União nº 245, Brasília, DF, 21 de dez. 2018.</p>
<p>Disciplina: Ferramentas aplicadas ao PBC</p> <p>Carga-Horária: 02 tempos</p>
EMENTA
<p>A disciplina propicia a identificação os aspectos relacionados à ferramenta de apoio para elaboração das Metas de Desempenho.</p> <p>Outrossim, apresenta as possibilidades do uso de ferramenta que gera um ambiente de simulação no PBC.</p>
OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p>a) Identificar as possibilidades de aplicação de ferramentas facilitadoras no processo de PBC (Cn)</p>
BIBLIOGRÁFICA BÁSICA
<p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira. DCA 1-1. Portaria GABAER nº 1225/GC3, de 10 de novembro de 2020. Aprova a edição da Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira - Volume 2. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 205, Brasília, DF, 12 de nov. de 2020.</p> <p>BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Concepção de Operações da Força Aérea Brasileira (CONOPS FAB). DCA 1-2. Portaria nº 690/GC3, de 26 de junho de 2020: Aprova a edição da DCA 1-2. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 112, Brasília, DF, 29 de jun. de 2020.</p> <p>DAVIS, P. K. Analytic Architecture for Capabilities-Based Planning, Mission-System Analysis, and Transformation. Santa Monica, CA: RAND National Defense Research Institute, 2002.</p>
BIBLIOGRÁFICA COMPLEMENTAR
<p>BRASIL. Ministério da Defesa. Glossário das Forças Armadas. MD35-G-01. Portaria Normativa Nº 9/GAP/MD, de 13 de janeiro de 2016: Aprova o Glossário das Forças Armadas - MD35-G-01 (5ª Edição/2015). Diário Oficial da União nº 14, Brasília, DF, 21 de jan. 2016.</p>
<p>Disciplina: Desenvolvimento prático da Metodologia do PBC</p> <p>Carga-Horária: 11 tempos</p>
EMENTA
<p>A disciplina propicia a aplicação da teoria estudada, em rodada de simulada de PBC.</p>
OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<p>a) Aplicar a metodologia do PBC em rodada simulada (Ap).</p>

BIBLIOGRÁFICA BÁSICA

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira. DCA 1-1. Portaria GABAER nº 1225/GC3, de 10 de novembro de 2020. Aprova a edição da Doutrina Básica da Força Aérea Brasileira - Volume 2. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 205, Brasília, DF, 12 de nov. de 2020.

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Concepção de Operações da Força Aérea Brasileira (CONOPS FAB). DCA 1-2. Portaria nº 690/GC3, de 26 de junho de 2020: Aprova a edição da DCA 1-2. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 112, Brasília, DF, 29 de jun. de 2020.

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Confecção de Cenários Aeroespaciais. ICA 1-1. Portaria nº 635/GC3, de 24 de abril de 2019: Aprova a edição da Instrução de Confecção de Cenários Aeroespaciais. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 069, Brasília, DF, 26 de abr. de 2019.

BRASIL. Ministério da Defesa. Doutrina de Operações Conjuntas. MD30-M-01. Portaria Normativa nº 84/GM, de 15 de setembro de 2020: Aprova a Doutrina de Operações Conjuntas - MD30-M-01/Volumes 1 e 2 (2ª Edição/2020). Diário Oficial da União nº 178, Brasília, DF, 15 de set. 2020.

DAVIS, P. K. Analytic Architecture for Capabilities-Based Planning, Mission-System Analysis, and Transformation. Santa Monica, CA: RAND National Defense Research Institute, 2002.

WALKER, Stephen. K. Capabilities-based planning - how it is intended to work and challenges to its successful implementation. Carlisle, PA: U.S. Army War College, 2005.

BIBLIOGRÁFICA COMPLEMENTAR

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica. DCA 11-1. Portaria EMAER nº 35/6SC, de 05 de junho de 2020: Aprova a reedição da Diretriz que dispõe sobre a Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica - Volume 1 - Planejamento. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 102, Brasília, DF, de 15 de jun. de 2020.

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica. DCA 11-1. Portaria EMAER nº 35/6SC, de 05 de junho de 2020: Aprova a reedição da Diretriz que dispõe sobre a Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica - Volume 1 - Planejamento. Boletim do Comando da Aeronáutica nº 102, Brasília, DF, de 15 de jun. de 2020.

BRASIL. Ministério da Defesa. Doutrina de Operações Conjuntas. MD30-M-01. Portaria Normativa nº 84/GM, de 15 de setembro de 2020: Aprova a Doutrina de Operações Conjuntas - MD30-M-01/Volumes 1 e 2 (2ª Edição/2020). Diário Oficial da União nº 178, Brasília, DF, 15 de set. 2020.

BRASIL. Ministério da Defesa. Glossário das Forças Armadas. MD35-G-01. Portaria Normativa Nº 9/GAP/MD, de 13 de janeiro de 2016: Aprova o Glossário das Forças Armadas - MD35-G-01 (5ª Edição/2015). Diário Oficial da União nº 14, Brasília, DF, 21 de jan. 2016.

BRASIL. Ministério da Defesa. Sistemática de Planejamento Estratégico Militar. MD51-M-01. Portaria Normativa nº 94/GM, de 20 de dezembro de 2018: Aprova a Sistemática de Planejamento Estratégico Militar (SPEM) no âmbito do Ministério da Defesa e dá outras providências. Diário Oficial da União nº 245, Brasília, DF, 21 de dez. 2018.