



MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
COMANDO-GERAL DE APOIO

PORTARIA COMGAP/ADLN Nº 872/ADLN, DE 29 DE OUTUBRO DE 2024.

Aprova o Plano Setorial do Comando-Geral de Apoio
(COMGAP) para o período de 2025 a 2028.

O COMANDANTE-GERAL DE APOIO, no uso de suas atribuições que lhe confere o inciso X do art. 12 do Regulamento do Comando-Geral de Apoio (ROCA 20-2), aprovado pela Portaria nº 1.762/GC3, de 29 de novembro de 2017, e de acordo com o item 3.4.14 da DCA 11-1/2020 – Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica – Volume 1 – Planejamento, aprovada pela Portaria EMAER nº 35/6SC, de 05 de junho de 2020, resolve:

Art. 1º Aprovar o PCA 11-1 “Plano Setorial do Comando-Geral de Apoio (COMGAP) ” para o período de 2025 a 2028, na forma dos anexos I, II e III.

Art. 2º Revoga-se a Portaria COMGAP nº 318/ADLG, de 26 de dezembro de 2023, publicada no Boletim do Comando da Aeronáutica nº 238, de 29 de dezembro de 2023.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

Ten Brig Ar RICARDO AUGUSTO FONSECA NEUBERT
Comandante-Geral de Apoio

(Portaria publicada no BCA nº XX, de XX de XXXXXX de 2024).

MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
COMANDO-GERAL DE APOIO



PLANEJAMENTO

PCA 11-1

PLANO SETORIAL
DO COMANDO-GERAL DE APOIO
2025 A 2028

2024

ANEXO I
PLANO SETORIAL DO COMANDO-GERAL DE APOIO (PCA 11-1)

SUMÁRIO

	Art.
CAPÍTULO I – DISPOSIÇÕES PRELIMINARES	1º/4º
Seção I – Finalidade.....	1º
Seção II – Conceituação	2º
Seção III – Siglas e Acrônimos	3º
Seção IV – Âmbito	4º
CAPÍTULO II – FUNDAMENTOS DO COMANDO-GERAL DE APOIO (COMGAP).....	5º/17
Seção I – Missão	5º/6º
Seção II – Competências	7º
Seção III – Estrutura Organizacional	8º
Seção IV – Codificação.....	9º/10
Seção V – Visão	11
Seção VI – Valores	12/13
Seção VII – Cadeia de Valor.....	14/15
Seção VIII – Mapa Estratégico.....	16/17
CAPÍTULO III – DIRETRIZES SUPERIORES.....	18/26
Seção I – Emanadas do Comandante da Aeronáutica	18/19
Seção II –Deduzidas do PEMAER.....	20/23
Seção III –Deduzidas da DIPLAN.....	24/26
CAPÍTULO IV – DIRETRIZES DO COMGAP.....	27/35
Seção I – Introdução	27
Seção II – Diretrizes Gerais.....	28
Seção III – Diretrizes Específicas	29
Subseção I – Diretoria de Material Aeronáutico e Bélico	30
Subseção II – Diretoria de Infraestrutura da Aeronáutica	31
Subseção III – Centro Logístico da Aeronáutica	32
Subseção IV – Diretoria de Tecnologia da Informação da Aeronáutica	33
Subseção V – Centro de Catalogação da Aeronáutica	34
Subseção VI – Instituto de Logística da Aeronáutica	35
CAPÍTULO V – CONTRIBUIÇÃO SETORIAL.....	36/86
Seção I –Introdução	36/37
Seção II – Objetivos Estratégicos	38/50
Seção III – Objetivos de Contribuição	51/68
Seção IV – Objetivos Setoriais.....	69/86
CAPÍTULO VI – PROJETOS E ATIVIDADES A CARGO DO COMGAP	87/98
Seção I –Introdução	87/88
Seção II – Projetos Estratégicos	89/93
Seção III – Projetos de Contribuição	94/95
Seção IV – Projetos Setoriais.....	96
Seção V – Atividades Setoriais	97/98

CAPÍTULO VII – INSPEÇÕES.....	99
Seção I – definição	99
CAPÍTULO VIII – INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES.....	100/109
Seção I –Introdução.....	100/103
Seção II – Prazos e responsabilidades dos PTA no âmbito do COMGAP.....	104/109
CAPÍTULO IX – DISPOSIÇÕES FINAIS.....	110

CAPÍTULO I

DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

Seção I

Finalidade

Art. 1º O presente Plano Setorial tem por finalidade orientar, de forma integrada e articulada com o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER) e com a Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN), as ações a serem desenvolvidas pelo Comando-Geral de Apoio, para o período de 2025 a 2028.

Seção II

Conceituação

Art. 2º Para efeito desta publicação, os termos e as expressões tem seus conceitos definidos no Glossário da Aeronáutica (MCA 10-4), no Glossário das Forças Armadas (MD35-G-01) ou conforme explicitado a seguir:

I – Plano Setorial (PLANSET): é o plano quadrienal elaborado pelo ODSA que formaliza a estratégia setorial. O PLANSET fundamenta-se na Concepção Estratégica, no PEMAER e na DIPLAN e define, dentre outros, os objetivos de contribuição e os objetivos setoriais, apresentando as metas a serem atingidas pelos próprios órgãos e OM subordinadas, quando existentes, no período estabelecido; e

II – Programa de Trabalho Anual (PTA): é o documento decorrente do alinhamento estratégico da Aeronáutica, no qual são apresentados os indicadores de desempenho, as metas, os marcos, os itens de controle e as tarefas relacionados aos objetivos, aos projetos e às atividades necessários e afetos ao cumprimento da missão de uma Organização Militar, para os quais ela direciona todos os seus esforços, no período de um exercício financeiro.

Seção III

Siglas e Acrônimos

Art. 3º Os conceitos, termos e expressões empregados neste Plano constam no Glossário das Forças Armadas (MD35-G-01/2015), no Manual de Abreviaturas, Siglas, Símbolos e Convenções Cartográficas das Forças Armadas (MD33-M-02/2021), no Glossário do Comando da Aeronáutica (MCA 10-4/2001), no Manual de Abreviaturas, Siglas e Símbolos da Aeronáutica (MCA 10-3/2003) e na Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica – Volume I –Planejamento (DCA 11-1/2020).

Seção IV Âmbito

Art. 4º O presente Plano Setorial aplica-se ao Comando-Geral de Apoio e às suas OM subordinadas.

CAPÍTULO II FUNDAMENTOS DO COMGAP

Seção I Missão

Art. 5º O Comando-Geral de Apoio (COMGAP), Organização de Direção Setorial do Comando da Aeronáutica (COMAER), prevista pelo Decreto nº 11.237, de 18 de outubro de 2022, tem por missão “prover o apoio logístico no que tange a material aeronáutico e bélico, engenharia (infraestrutura) e patrimônio, contraincêndio, tecnologia da informação, transporte, gerenciamento de armas de fogo, catalogação e gestão ambiental, para suportar a Força Aérea Brasileira no cumprimento de sua missão”.

Art. 6º O Comando-Geral de Apoio e suas OM subordinadas têm a incumbência de garantir “Capacidades e meios logísticos para o Preparo e Emprego da Força”.

Parágrafo único. O atingimento do resultado ocorre por intermédio dos sistemas sob sua responsabilidade, quais sejam: SISMAB, SIGMAER, SISCAE, SISENG, SISPAT, SISGA, SISCON, SISCAN e STI.

Seção II Competências

Art. 7º Ao Comando-Geral de Apoio, conforme preconizado no ROCA 20-2 (Regulamento do Comando-Geral de Apoio), compete:

I - planejar em alto nível, dirigir, coordenar, supervisionar e controlar todas as atividades relacionadas com o apoio logístico de material, de patrimônio, de tecnologia da informação e de serviços correlatos;

II - elaborar, aprovar e atualizar, na sua esfera de responsabilidade, normas, planos e programas, administrativos ou técnicos, que visem à homogeneidade estrutural e funcional dos órgãos de apoio logístico de material, de patrimônio, de tecnologia da informação e de serviços correlatos;

III - gerenciar os programas de aquisição, de modernização e de desenvolvimento dos projetos relacionados aos Sistemas sob a sua responsabilidade;

IV - supervisionar e estimular, junto à Base Industrial de Defesa (BID) e quando pertinente, as atividades de desenvolvimento e de coordenação industrial, relacionadas aos Sistemas cujo Órgão Central seja o COMGAP ou OM a ele subordinada;

V - gerenciar, no âmbito de sua responsabilidade, as atividades de compensação tecnológica, industrial e comercial;

VI - orientar as OM subordinadas quanto às atividades logísticas que lhe são afetas, estabelecendo a coordenação entre estas;

VII - estabelecer ligação com as demais Organizações do COMAER para a compatibilização das atividades de apoio logístico de material, de patrimônio, de tecnologia da informação e de serviços correlatos, desenvolvidas no âmbito interno ou externo do COMAER;

VIII - estabelecer a ligação com os Órgãos da Administração Federal diretamente relacionados com as suas atribuições;

IX - elaborar a proposta orçamentária para atender às demandas das OM subordinadas e gerenciar as ações orçamentárias da Logística ao longo do exercício financeiro;

X - analisar e consolidar os planos de obras das OM subordinadas;

XI - orientar, coordenar, consolidar e/ou realizar ações relativas às atividades de gestão e capacitação de pessoal da área de apoio logístico de material, de patrimônio, de tecnologia da informação e de serviços correlatos; e

XII - executar as atribuições de Elo do Sistema de Mobilização Aeroespacial (SISMAERO), de acordo com a legislação específica.

Seção III

Estrutura Organizacional

Art. 8º O Comando-Geral de Apoio tem as seguintes Organizações Militares sob a sua subordinação:

I - Diretoria de Material Aeronáutico e Bélico (DIRMAB):

- a) Parque de Material Aeronáutico do Galeão (PAMAGL);
- b) Parque de Material Aeronáutico de Lagoa Santa (PAMALS);
- c) Parque de Material Aeronáutico de São Paulo (PAMASP); e
- d) Parque de Material Bélico da Aeronáutica do Rio de Janeiro (PAMB-RJ);

II - Diretoria de Infraestrutura da Aeronáutica (DIRINFRA):

- a) Centro de Estudos e Projetos de Engenharia da Aeronáutica (CEPE);
- b) Comissão de Aeroportos da Região Amazônica (COMARA);
- c) Comissão de Obras de Fortaleza (CO-FZ);
- d) Grupamento de Engenharia de Campanha da Aeronáutica (GECAMP);
- e) Grupamento de Acompanhamento e Controle de Infraestrutura de Anápolis (GAC

INFRA-AN);

- f) Serviço Regional de Infraestrutura da Aeronáutica de Belém (SERINFRA-BE);
- g) Serviço Regional de Infraestrutura da Aeronáutica de Brasília (SERINFRA-BR);
- h) Serviço Regional de Infraestrutura da Aeronáutica de Canoas (SERINFRA-CO);
- i) Serviço Regional de Infraestrutura da Aeronáutica de Manaus (SERINFRA-MN);
- j) Serviço Regional de Infraestrutura da Aeronáutica de Natal (SERINFRA-NT);
- k) Serviço Regional de Infraestrutura da Aeronáutica do Rio de Janeiro (SERINFRA-RJ); e
- l) Serviço Regional de Infraestrutura da Aeronáutica de São José dos Campos

(SERINFRA-SJ).

III - Centro Logístico da Aeronáutica (CELOG):

- a) Comissão Aeronáutica Brasileira em Washington (CABW);
- b) Comissão Aeronáutica Brasileira na Europa (CABE); e

c) Centro de Transporte Logístico da Aeronáutica (CTLA).

IV - Diretoria de Tecnologia da Informação da Aeronáutica (DTI):

- a) Centro de Computação da Aeronáutica de Brasília (CCA-BR);
- b) Centro de Computação da Aeronáutica de São José dos Campos (CCA-SJ);
- c) Centro de Computação da Aeronáutica do Rio de Janeiro (CCA-RJ); e
- d) Centro de Defesa Cibernética da Aeronáutica (CDCAER).

V - Centro de Catalogação da Aeronáutica (CECAT);

VI - Instituto de Logística da Aeronáutica (ILA); e

VII - Missão Técnica Aeronáutica Brasileira em Assunção (MTAB).

Seção IV Codificação

Art. 9º Conforme a trigramma identificadora definida no item 1.4 do Anexo E da DCA 11-1/2020, fica definido como código identificador para o COMGAP a codificação "LOG".

Parágrafo único: Para identificar apenas o ODGSA, sem fazer referência a qualquer OM específica, o designativo será "LOG00".

Art. 10. Para facilitar o entendimento e possibilitar que as OM subordinadas diretamente ao COMGAP identifiquem as unidades de sua respectiva cadeia de comando quando da elaboração de seus PTA, foi determinada a Tabela de Codificação das OM pertencentes à estrutura do COMGAP:

OM	CÓDIGO IDENTIFICADOR
Todas as OM do âmbito do COMGAP	LOG00
COMGAP	LOG01
DIRMAB	LOG20
PAMASP	LOG21
PAMAGL	LOG22
PAMALS	LOG23
PAMB-RJ	LOG24
DIRINFRA	LOG30
CEPE	LOG31
GAC INFRA-AN	LOG32
COMARA	LOG33

GECAMP	LOG34
SERINFRA-BE	LOG35
SERINFRA-BR	LOG36
SERINFRA-CO	LOG37
SERINFRA-MN	LOG38
SERINFRA-NT	LOG39
SERINFRA-RJ	LOG91
SERINFRA-SJ	LOG92
CO-FZ	LOG93
CELOG	LOG40
CABW	LOG41
CABE	LOG42
CTLA	LOG43
DTI	LOG50
CCA-RJ	LOG51
CCA-BR	LOG52
CCA-SJ	LOG53
CDCAER	LOG54
CECAT	LOG60
ILA	LOG70
MTAB	LOG80

Seção V

Visão

Art. 11. Alinhado à visão do Comando da Aeronáutica de “ser uma Força Aérea de grande capacidade dissuasória, operacionalmente moderna e atuando de forma integrada para a defesa dos interesses nacionais”, o Comando-Geral de Apoio almeja “Ser reconhecido pela excelência na provisão do apoio logístico necessário à Força Aérea, sendo referência na eficiência da gestão de recursos, do cumprimento de leis/diretrizes e da transparência e integridade na condução de seus processos”.

Seção VI

Valores

Art. 12. Valores são princípios implícitos que representam e orientam as ações e a conduta dos integrantes relacionados a uma instituição. Tais valores contribuem para a coesão e harmonia no ambiente de trabalho, tendo íntima relação com a estratégia de uma organização.

Art. 13. O COMGAP cumpre a sua missão pautada, fundamentalmente, nos seguintes valores:

I - disciplina: é a rigorosa observância e o acatamento integral às leis, regulamentos, normas e disposições que fundamentam o organismo militar e coordenam seu funcionamento regular e harmônico, traduzindo-se pelo perfeito cumprimento do dever por parte de todos e de cada um dos componentes da instituição. Essencialmente aos militares da Logística da Aeronáutica, o cumprimento e a rigorosa observação de manuais e preceitos técnicos são fundamentais para garantir a segurança, o cumprimento de requisitos e a entrega de capacidades logísticas.

II - integridade: é um traço de caráter que exprime a vontade de fazer o que é correto em qualquer circunstância. É a bússola moral, a voz interior que deve conduzir todas as ações de seus indivíduos na prática dos deveres, segundo os princípios militares, associados ainda com a honestidade e com a responsabilidade, sobretudo no âmbito do COMGAP, que detém sob sua responsabilidade inúmeros acordos e contratos firmados com órgãos externos e empresas privadas, interações essas que devem, sempre, prezar pelo interesse da União.

III - flexibilidade: é a capacidade de se reinventar e de se adaptar a demandas diversas. Em ambiente dinâmico, como o da Logística da Aeronáutica, independente dos óbices, da falta de recursos ou de mudanças repentinas, é imprescindível que o profissional mantenha o foco no cumprimento do objetivo e se adapte rapidamente à nova situação.

IV - espírito de corpo: é o sentimento de compaixão e solidariedade ao irmão de farda. É o forte senso de camaradagem entre seus integrantes e desenvolvimento permanente de cooperação ao desempenhar qualquer atividade. Característica indispensável ao atingimento de metas e objetivos, particularmente nos integrantes das OM do COMGAP, pois a força e a sinergia dos trabalhos em equipe são os fatores que propiciam a entrega das demandas a este ODS.

V - amor à profissão: é demonstração de zelo, honra ao vestir a farda e dedicação integral ao cumprimento do dever. É fazer algo que nos completa, nos orgulha, nos impulsiona e nos revigora.

VI - proatividade: é a competência na busca espontânea por promover mudanças e resultados. É desenvolver, da melhor maneira, as tarefas/projetos/objetivos relacionados à Logística da Aeronáutica, sabendo lidar com as situações atípicas, praticando a inovação e soluções por meio da produtividade de maneira dinâmica. É ter uma visão de futuro, a qual identifica as necessidades da Força para antecipação de seus problemas logísticos.

VII - responsabilidade: é o compromisso, a capacidade e a obrigação por assumir seus atos e honrar sua incumbência. É cumprir com as atividades e deveres logísticos dentro do prazo estipulado, atingindo os objetivos e as metas do COMGAP, tão importantes para o suporte à FAB.

VIII - comprometimento: é a satisfação de pertencer à Instituição, externada pela demonstração cotidiana de entusiasmo, motivação profissional, espírito de sacrifício, gosto pelo trabalho bem-feito, dedicação integral à missão e aos seus companheiros, inerentes aos homens e mulheres que labutam na Logística da Aeronáutica.

IX - ética: é a forma de agir consistente com o certo e o justo, desempenhando as atividades militares pautadas no cumprimento de leis/diretrizes e da transparência e integridade na condução de seus processos. Nesse viés, o Comando-Geral de Apoio reitera a importância da atenção e do respeito às regras que levam o militar a agir de acordo com o sentimento do dever, a honra pessoal, o pundonor militar e o decoro da classe, de modo que passem a fazer parte da cultura organizacional em seu âmbito.

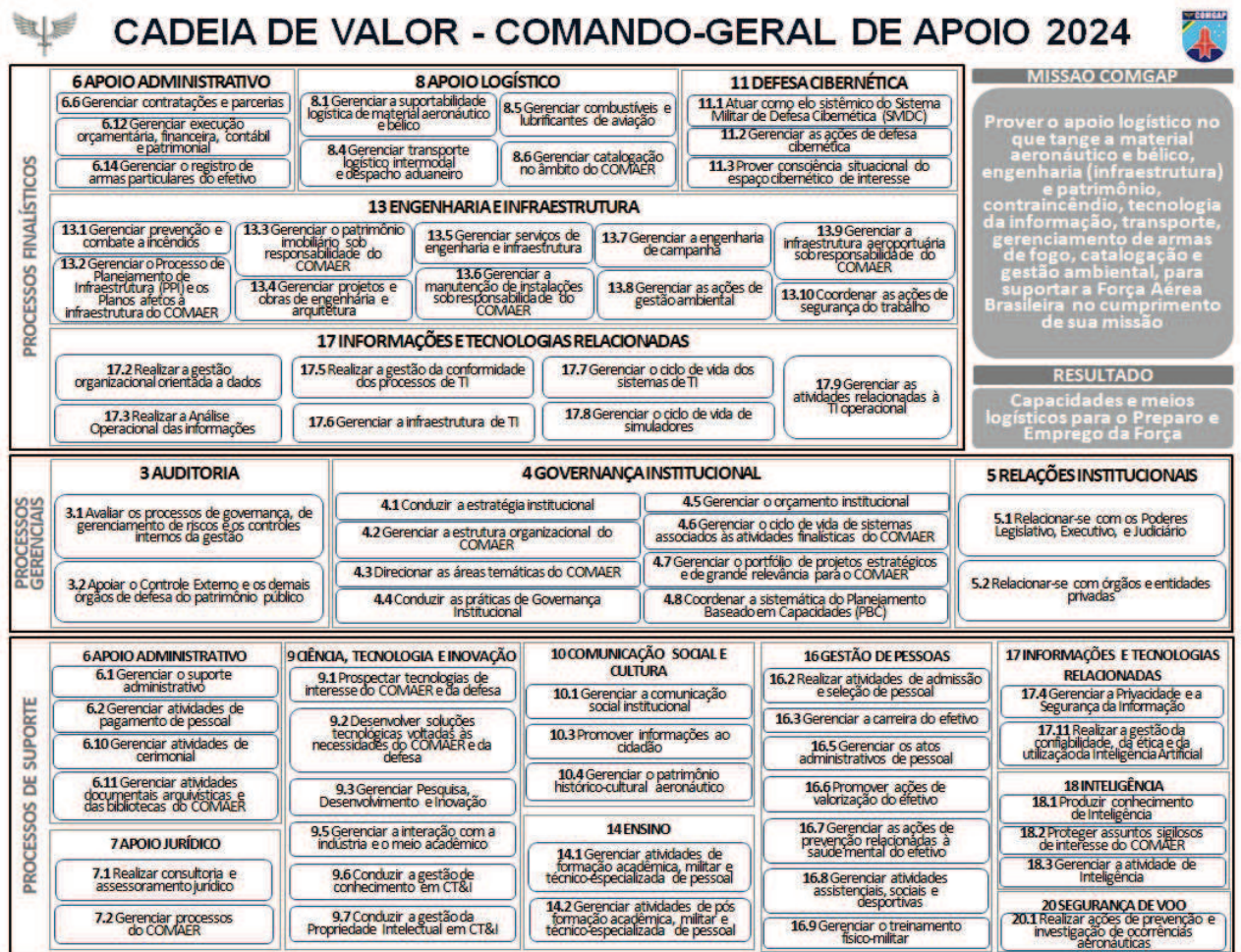
Seção VII

Cadeia de Valor

Art. 14. A Cadeia de Valor é a representação gráfica de um conjunto de atividades/processos desempenhados por uma organização, e vem sendo implementada em diversos segmentos organizacionais, inclusive no COMAER.

Art. 15. Considerando a Cadeia de Valor do EMAER e na missão deste Comando, segue a Cadeia de Valor do COMGAP:

Figura 1 – Cadeia de Valor do COMGAP



Seção VIII Mapa Estratégico

Art. 16. Mapa Estratégico é um modelo gráfico pelo qual são apresentados os objetivos que a organização pretende alcançar com base na visão de futuro da organização.

Art. 17. Guiado pelos anseios do COMAER e do próprio Comando, e orientado pelo Mapa Estratégico da FAB, o Comando-Geral de Apoio definiu seus objetivos, alinhados ao planejamento de alto nível da Força, buscando contribuir para a consecução dos objetivos estratégicos do Comando da Aeronáutica, estabelecendo o Mapa Estratégico de seu âmbito, conforme apresentado na figura a seguir:

Figura 2 – Mapa Estratégico do COMGAP



CAPÍTULO III DIRETRIZES SUPERIORES

Seção I Emanadas do Comandante da Aeronáutica

Art. 18. As diretrizes emanadas do Comandante da Aeronáutica (CMTAER) estão contidas na Diretriz de Comando do Comandante da Aeronáutica, disponível no sítio eletrônico https://issuu.com/portalfab/docs/diretrizes_do_comandante_-_2023_ten_brig_damasceno.

Art. 19. Deste documento, pode-se deduzir as seguintes diretrizes específicas para as áreas de atuação do COMGAP:

I - os atributos específicos de nossa Força Aérea: é evidenciado que todos os esforços, tanto logísticos quanto administrativos, devem ser envidados com o objetivo de cumprir o papel que a sociedade brasileira espera da FAB, sintetizados no trinômio DEFENDER - CONTROLAR – INTEGRAR e evidenciados na Missão e Visão do COMAER;

II - a sinergia de nossos meios em prol da missão: a Força Aérea tem aprimorado constantemente a modernização e adaptação dos vetores aéreos e de seus sistemas. Isso ocorre visando garantir a sinergia e os meios disponíveis às missões a serem realizadas em toda Força, e a desenvolver novas capacidades para enfrentar os desafios e ameaças futuras, fortalecendo o Poder Aeroespacial. Em consonância com a Estratégia Nacional de Defesa, o COMAER busca uma contínua interação e cooperação com o Ministério da Defesa e demais Forças Singulares, de modo a potencializar a simbiose entre os meios e a missão, na busca dos efeitos desejados em todos os níveis, do político ao tático;

III - a vocação de uma instituição inovadora: espelhando-se nos valores e nos grandes personagens da FAB, bem como acompanhando o contexto global de defesa, o COMAER tem adquirido um compromisso constante na evolução e modernização de seus vetores aéreos, especialmente em relação às estratégias de planejamento e das adaptações organizacionais, em busca de garantir a defesa da Pátria, considerando, sobretudo, os modernos cenários de defesa multidomínio. O contínuo aperfeiçoamento da Força Aérea perpassa pelo: foco na melhoria dos sistemas estruturantes, máxima atenção aos projetos sob responsabilidades da FAB, priorização de recursos financeiros para atividade-fim sob um planejamento baseado em capacidades, e a visualização de forma ampla dos variados meios de Força Aérea;

IV - a gestão do conhecimento no Comando da Aeronáutica: o COMAER busca o aperfeiçoamento contínuo da Gestão do Conhecimento, considerando as premissas do compartilhamento de experiências e aprendizados e a disseminação adequada dos ensinamentos obtidos durante os cursos, treinamentos ou missões realizadas. Isso abarca o desenvolvimento e o aprimoramento da sistemática de mapeamento das competências organizacionais e no delineamento das trilhas de capacitação. Tais ações permitem uma constante melhoria das habilidades e competências de seus militares, de modo a possibilitar a revelação e alocação de talentos nas áreas de interesse da Força Aérea, incentivando a motivação e o comprometimento para alcançar os objetivos institucionais;

V - a valorização das mulheres e dos homens que compõem a Força Aérea Brasileira: é dever de todos os integrantes da FAB agir com sinergia, lealdade e dedicação em prol do cumprimento da missão e dos objetivos da FAB. É fundamental que os membros da instituição recebam a atenção e os cuidados adequados para que se mantenham saudáveis e motivados, identificando claramente nas iniciativas de todos os comandantes, chefes ou diretores essa preocupação com o bem-estar do efetivo e de seus familiares;

VI - ética e valores - o esteio de nossa Força: a FAB encoraja seus membros a adotarem novas perspectivas e encontrar abordagens inovadoras para os desafios, desde que essas abordagens estejam em conformidade com leis e regulamentos existentes. Isso demonstra a busca por soluções inovadoras, mas dentro de um quadro ético e legal, garantindo que as ações da FAB sejam sempre conduzidas de maneira responsável e respeitosa. Deste modo, é necessário que todos os integrantes sejam direcionados e que coloquem em prática os valores tradicionalmente cultuados na Força, o que incluem: Disciplina, Patriotismo, Integridade, Comprometimento, Profissionalismo, Adaptabilidade, Inovação e Velocidade;

VII - a infraestrutura em prol da missão-síntese: a gestão patrimonial dos imóveis deve priorizar as necessidades operacionais e estratégicas do COMAER, alinhadas com a missão e com o envolvimento de todos os integrantes da Força na conservação das instalações para promover eficiência e bem-estar no ambiente de trabalho;

VIII - interdependência entre a missão e a CT&I: a FAB pretende continuar investindo em pesquisa e desenvolvimento, apoiando Instituições Científico-Tecnológicas (ICT) na busca por conhecimento que possa ser aplicado eficazmente em alinhamento com a Política de Defesa do Brasil. Tais como veículos hipersônicos, lançadores de satélites, sistemas de energia dirigida e voo autônomo em todas as suas vertentes, unindo as ICT pelo Brasil, as organizações de fomento e a Base Industrial de Defesa, abrindo espaço para a discussão das melhores soluções para a soberania e defesa nacionais, sempre sob a liderança de nossa Força Aérea;

IX - o desafio de assegurar ao Brasil o acesso ao espaço: a FAB lançou o Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE) para planejar e atender às demandas do Estado nos segmentos de veículos lançadores, centros de lançamento e operações espaciais, bem como os satélites. O aumento do envolvimento no setor espacial é uma oportunidade para empresas nacionais e internacionais realizarem lançamentos espaciais a partir do Brasil, impulsionando o desenvolvimento espacial e a Base Industrial de Defesa (BID), estimulando a economia regional e nacional. Recomenda-se a busca de parcerias com órgãos correlatos na esfera federal, no sentido de desenvolverem modelos de gestão que reduzam a dependência do orçamento federal, bem como que seja promovida a criação da empresa ALADA como forma de atualizar e incrementar a infraestrutura espacial existente, com benefícios para o setor da Defesa e para o País;

X - a ampliação da governança das estruturas sistêmicas do COMAER: o Comando da Aeronáutica, ao longo de sua história, tem ressaltado a importância da abordagem sistêmica e defende que o todo deve ser considerado ao analisar as consequências das ações individuais das partes que o compõem. Dada a complexidade da Instituição, é imprescindível que suas estruturas sistêmicas sejam robustas e capazes de propiciar o controle, a operacionalização e a eficiência máxima de seus meios. É necessário que as estruturas sistêmicas sejam revisadas pelos respectivos órgãos centrais, promovendo uma contundente análise da abrangência e da modelagem dos sistemas organizacionais de nossa Força, com vistas à implementação e ao pleno fortalecimento de sua gestão e governança;

XI - prontidão em atender as necessidades do país: a FAB busca para os anos vindouros continuar operando para preservar a soberania nacional e prestar assistência em situações de emergências, como crises humanitárias, desastres naturais, combate a incêndios florestais e transporte de órgãos vitais, bem como no combate ao tráfico de drogas, de armas e munições, no contrabando e descaminho, e na atuação em operações combinadas com os organismos de fiscalização competentes, a fim de responder a qualquer ameaça à soberania nacional e à própria sociedade. Os desafios a serem enfrentados requerem empenho em atividades que resultem em altos níveis de prontidão, mormente por meio do aperfeiçoamento contínuo e coordenado das atividades de pesquisa e desenvolvimento, logísticas e operacionais;

XII - Amazônia - onde integrar também é proteger: norteados pela integração do território nacional insculpida em nossa missão-síntese, a FAB tem por obrigação continuar contribuindo para o esforço do Estado brasileiro em busca da integração e do desenvolvimento sustentável da Região Amazônica. Incentiva-se a busca e a implementação de iniciativas que visem incrementar tal contribuição por parte da FAB, por intermédio de parcerias com outros ministérios, órgãos e agências governamentais, via Ministério da Defesa;

XIII - a sintonia com o Ministério da Defesa e entre as Forças Armadas: o COMAER continuará a priorizar o fortalecimento das relações como Força integrante do Ministério da Defesa (MD), por meio de um assessoramento preciso, bem como através do desenvolvimento de conhecimento na área de Defesa, com militares selecionados e alinhados aos valores da instituição, destacados para prestar o assessoramento preciso, bem como construir e solidificar conhecimentos relevantes à área de Defesa, visando apoiar as decisões em prol da nossa Nação. Busca-se trabalhar na direção de incrementar a interoperabilidade em operações militares de grande vulto, harmonizando procedimentos e integrando ações de forma sinérgica;

XIV - a cooperação militar internacional: é fundamental que a FAB aprimore suas relações internacionais, envolvendo atividades diplomáticas e de inteligência, além de manter atualizados os conhecimentos operacionais e estratégicos, de modo a resolver os conflitos e obter êxito na missão de defender o espaço aéreo e a soberania nacional;

XV - a comunicação com a sociedade: é de suma importância prestar conta de nossas ações à Nação, intensificando a divulgação nos meios de comunicação, estreitando relacionamento com os órgãos da imprensa e utilizando as diversas mídias à disposição nos dias atuais, de modo que a população compreenda e valorize o papel da FAB.

Seção II

Deduzidas do PEMAER

Art. 20. O Plano Estratégico Militar da Aeronáutica - PEMAER (PCA 11-47) é um dos documentos previstos na Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (DCA 11-1) e tem por finalidade orientar, de forma integrada e articulada com a Concepção Estratégica "Força Aérea 100", as ações a serem desenvolvidas pelo Comando da Aeronáutica (COMAER) em horizonte temporal de dez anos.

Art. 21. O PEMAER apresenta a estratégia que será adotada para alcançar a Visão estabelecida para o COMAER e os rumos que permitirão que a sua Missão Institucional seja cumprida com excelência, considerando um horizonte temporal de dez anos.

Parágrafo único. O PEMAER descreve os Objetivos que compõem o Mapa Estratégico e lista os principais Programas/Projetos Estratégicos e enuncia os Macroprocessos da Instituição por meio da Cadeia de Valor e relaciona as diretrizes de alto nível que orientam sua execução.

Art. 22. Existem duas diretrizes básicas que balizam todas as demais e que devem ser observadas tanto no ambiente administrativo quanto no operacional:

I - aprimorar continuamente os processos de trabalho; e

II - buscar a eficiência na utilização dos recursos (materiais, humanos e financeiros) disponibilizados.

Art. 23. O PEMAER elenca diretrizes agrupadas por macroprocessos, que são as de macroprocessos gerenciais e de suporte voltados ao COMGAP, conforme dispostos na Cadeia de Valor, constante no Art. 15.

Parágrafo único. São diretrizes do PEMAER:

I – auditoria:

a) aprimorar os mecanismos de auditoria interna, com ênfase nas áreas de governança, gerenciamento de riscos e controles internos da gestão;

II - governança institucional:

a) consolidar sistemática de planejamento institucional no âmbito do COMGAP, voltada a construir capacidade militar para prover o apoio logístico, conforme o Art. 5º deste PLANSET;

b) consolidar a sistemática de acompanhamento institucional da Aeronáutica, no âmbito do COMGAP e Organizações Subordinadas;

c) elaborar propostas orçamentárias do COMGAP, alinhadas às políticas, estratégias e planos, adequadas às projeções de recursos e compatíveis com os limites estabelecidos pelo Governo Federal;

d) direcionar, monitorar e avaliar a gestão de riscos e integridade em todos os níveis com vistas à identificação, à análise, ao tratamento e ao monitoramento de riscos e integridade que possam impactar a implementação da estratégia e a consecução dos objetivos da organização;

e) integrar o Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) como ferramenta para suporte ao planejamento do ciclo de vida dos sistemas aeroespaciais necessários ao preparo e do emprego operacional, em face dos cenários de emprego projetados, a fim de definir soluções de força adequadas às necessidades identificadas;

f) aprimorar as estruturas sistêmicas organizacionais do COMGAP, com foco na eficiência da gestão e no fortalecimento da governança;

g) realizar a governança das áreas temáticas do COMGAP, direcionando os esforços para o atingimento dos objetivos planejados;

h) implementar ações de análise e melhoria de processos, a fim de torná-los mais eficientes, de modo a reduzir custos, minimizar os erros, aumentar a produtividade e alcançar os objetivos organizacionais;

i) atuar em coordenação com o EMAER, nas ações do COMAER no tocante a governança digital, segurança da informação e de proteção de dados;

j) estudar e propor adequações da estrutura organizacional, de modo a aperfeiçoar o suporte à missão institucional e aos macroprocessos do COMAER;

k) estimular a realização de ações que contribuam com a valorização da cidadania, do patriotismo e do civismo da sociedade, bem como contribuam com a integração, proteção, inclusão social e desenvolvimento das regiões menos desenvolvidas de nosso país;

l) manter constante aprimoramento da sistemática e dos instrumentos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos, com ênfase nos indicadores de desempenho institucional; e

m) definir os principais parâmetros relacionados ao ciclo de vida dos projetos aeronáuticos e bélicos, desde a aquisição até sua desativação, de forma a permitir o efetivo gerenciamento do portfólio de projetos do COMAER;

II - relações institucionais:

- a) ampliar a cooperação com o Exército Brasileiro, a Marinha do Brasil e as Forças Armadas de países de interesse, nos assuntos afetos ao COMGAP, Organizações Subordinadas e Sistemas da área do COMGAP;
- b) contribuir para o aumento da visibilidade da Base Industrial de Defesa no exterior, primordialmente o segmento aeroespacial, por meio das atividades realizadas no âmbito dos Sistemas da área do COMGAP;
- c) fortalecer as relações com as agências, órgãos e instituições públicas e privadas que tenham interface com as atividades realizadas pelo COMGAP, caso seja de interesse do COMAER; e
- d) intensificar a participação em fóruns, simpósios, e reuniões similares, entre organizações do COMAER e Órgãos que possuam afinidade com as atividades no âmbito do COMGAP;

IV - apoio administrativo:

- a) buscar o constante aprimoramento dos procedimentos administrativos, promovendo sua simplificação, padronização e informatização, quando aplicável, fundamentados nas boas práticas e nas legislações em vigor;
- b) aprimorar a metodologia de registro e compartilhamento de informações de natureza econômica, garantindo a fidedignidade dos dados e permitindo análises apuradas e precisas em suporte ao processo decisório;
- c) aprimorar os controles e os registros contábeis orçamentários, financeiros e patrimoniais, de forma que a fidedignidade dos dados possa resultar em informações relevantes ao processo decisório;
- d) propor parcerias e mecanismos de cooperação com órgãos externos ao COMAER, de modo a compatibilizar interesses mútuos, por meio da utilização da infraestrutura e meios existentes, em áreas de interesse do COMGAP, Organizações Subordinadas e Sistemas da área do COMGAP;
- e) manter a gestão documental, arquivística e o funcionamento das bibliotecas do COMAER em conformidade com as leis e atos normativos vigentes e as melhores práticas adotadas no País; e
- f) aprimorar a eficiência do transporte de superfície, promovendo as melhores práticas com foco na melhoria dos serviços e otimização dos custos;

V - apoio jurídico:

- a) acompanhar os assuntos jurídicos de interesse do COMGAP ou com potencial repercussão judicial, com celeridade e precisão, assessorando as autoridades competentes no processo decisório.

VI - apoio logístico;

a) viabilizar o fornecimento de combustíveis e lubrificantes de aviação para as Forças Armadas, atendendo às necessidades operacionais, conforme processo de obtenção conjunta determinado pelo MD;

b) buscar a sinergia, o apoio mútuo e a articulação entre as estruturas de suporte logístico e de manutenção do COMAER e das demais Forças Singulares, principalmente nas aquisições de produtos de defesa e no apoio às operações conjuntas;

c) considerar, no planejamento do suporte logístico, ao longo do ciclo de vida dos sistemas de defesa, a execução indireta de serviços de suporte logístico e fornecimento de materiais aeronáuticos e bélicos por empresas privadas, prioritariamente pertencentes à Base Industrial de Defesa (BID);

d) buscar soluções de suporte logístico que mitiguem, tanto quanto possível, os riscos de exclusividade interna e externa e os altos custos associados a essas condições, promovendo o desenvolvimento de alternativas de suporte, preferencialmente a partir da BID, explorando modelos de governança no desenvolvimento de prestadores de serviços de suporte logístico, como o trinomial governo-academia-indústria ("tríplice hélice"), bem como considerando alternativas que contribuam para a interoperabilidade;

e) desenvolver boas práticas para a implementação de suporte logístico orientado para o emprego em condições de conflito, englobando reparo de danos em combate e técnicas afins;

f) aprimorar a sustentabilidade logística do COMAER, por meio da melhoria da gestão de estoques e fluxo da cadeia de suprimentos, propiciando uma maior disponibilidade de meios e economia de recursos;

g) fortalecer a parceria com instituições de catalogação de países aliados, por meio do Centro de Apoio a Sistemas Logísticos de Defesa (CASLODE), do MD, com vistas a facilitar a obtenção do **NATO Stock Number (NSN)**;

h) consolidar a gestão da obsolescência de itens críticos de equipamentos e sistemas de interesse do COMAER;

i) garantir a suportabilidade de material bélico de modo a atender às necessidades operacionais do COMAER;

j) aprimorar a capacidade de mobilidade logística, por meio da utilização da estrutura das demais Forças Singulares, da disseminação do conceito de suporte logístico desdobrado, da modularização da estrutura e equipamentos de apoio;

k) aprimorar a capacidade de mobilização militar, sob coordenação do EMAER, por meio do aproveitamento da estrutura logística existente no País;

l) gerenciar o suporte logístico no ciclo de vida dos materiais aeronáuticos e bélicos, de modo a garantir sua disponibilidade a curto, médio e longo prazo, gerindo as obsolescências logísticas e prevendo o incremento de novas funcionalidades operacionais;

m) aprimorar os procedimentos de despacho aduaneiro e o transporte logístico intermodal das cargas do COMAER;

n) aprimorar continuamente a estrutura de campanha necessária às operações desdobradas, de acordo com os cenários de atuação vislumbrados e as necessidades do COMAER;

o) aprimorar a aquisição de equipamentos para Defesa Cibernética mobilizáveis para Operações desdobradas de interesse do COMAER; e

p) aprimorar a metodologia de manutenção preventiva e preditiva nos equipamentos e sistemas de interesse do COMAER;

VII - ciência, tecnologia e inovação:

a) obter e dominar as tecnologias críticas e fomentar as atividades de PD&I de interesse do COMAER, utilizando da Compensação Tecnológica, Industrial e Comercial – ComTIC (**offset**), como um dos meios de eliminação de lacunas tecnológicas (**technological gaps**) previamente identificadas nas rotas tecnológicas (**technological roadmaps**) relacionadas;

b) priorizar as Instituições Científicas Tecnológicas e de Inovação (ICT) do COMAER como beneficiárias dos processos de ComTIC (**offset**), a fim de viabilizar ou acelerar a superação de lacunas de conhecimento mapeadas;

c) prospectar tecnologias de forma alinhada com as capacidades demandadas pelo COMAER nas áreas aeroespacial e de defesa;

d) prospectar e pleitear, junto ao EMAER, parcerias estratégicas e acordos de cooperação entre as ICT do COMGAP com instituições nacionais e internacionais, incluindo, mas não se limitando a instituições de ensino superior, centros de pesquisa e desenvolvimento, centros militares de PD&I das demais Forças Singulares, centros de CT&I e outros centros e núcleos de competência, tais como parques tecnológicos, incubadoras de empresas e agências de aceleração de desenvolvimento;

e) atuar junto ao EMAER e DCTA (Órgão Central do SINAER – Sistema de Inovação), no sentido de obter recursos e investimentos complementares para as atividades de CT&I;

f) promover o fomento à BID e demais empresas de interesse do Poder Aeroespacial, por meio de projetos em diversos níveis de maturidade, com ênfase em tecnologias e produtos aeroespaciais de emprego militar que entreguem novas capacidades, incrementem as existentes ou sejam consideradas sensíveis ou passíveis de denegação, embargo ou imposição de limitações estrangeiras;

g) incentivar a prospecção e identificação de tecnologias de mais elevada maturidade e produtos, que estejam em desenvolvimento ou tenham sido desenvolvidos no âmbito civil e que possam, mediante adaptações ou desenvolvimento de curto prazo, ter aplicação militar;

h) em coordenação, e sob demanda do EMAER e DCTA, viabilizar, conduzir e gerenciar ensaios, testes, avaliações e verificações para o desenvolvimento e a certificação de produtos aeroespaciais e tecnologias associadas;

i) incentivar as Organizações que atuam na gestão de conhecimento técnico, para que fortaleçam as ações relacionadas ao tema junto às ICT subordinadas ao COMGAP, por meio das seguintes ações: compartilhamento oportuno e eficiente de conhecimento; controle e gestão dos

grupos de pesquisa, estudo e trabalho interdisciplinares; produção, aquisição, documentação, proteção, disseminação e compartilhamento de conhecimento científico e tecnológico;

j) promover a formação e especialização de recursos humanos para atuar nas atividades executivas e de gestão de pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica nas áreas de interesse do Poder Aeroespacial e da BID, bem como fomentar a capacitação continuada desses indivíduos; e

k) fomentar a criação de um ambiente favorável à geração de inovações e de tecnologias que atendam às necessidades e aos interesses do COMAER, promovendo tanto a proteção da Propriedade Intelectual dessas criações como a sua respectiva exploração, incluindo a transferência dos resultados das atividades de P&D ao setor produtivo nacional, para maximizar o desenvolvimento de soluções científico-tecnológicas no campo do Poder Aeroespacial.

VIII - comunicação social e cultura:

a) projetar e preservar a imagem do COMGAP perante os públicos de interesse, utilizando-se dos meios de comunicação disponíveis;

b) incrementar as ações de comunicação social, objetivando difundir, a públicos específicos para cada processo seletivo, as formas de ingresso nas fileiras do COMAER.

c) veicular assunto de interesse do COMAER, informando, orientando e valorizando o público interno; e

d) promover ações que divulguem o Patrimônio Histórico-Cultural Aeronáutico junto à sociedade;

IX - defesa terrestre:

a) aprimorar o modelo de segurança das instalações do COMAER, com ênfase nas infraestruturas críticas;

b) prover as Unidades de Segurança e Defesa com os meios de Força Aérea adequados, fortalecendo o Sistema de Segurança e Defesa (SISDE); e

c) aperfeiçoar os sistemas de monitoramento e controle das infraestruturas críticas;

X - engenharia e infraestrutura:

a) incrementar os mecanismos de controle dos imóveis e benfeitorias da União sob responsabilidade do COMAER;

b) aprimorar o processo de priorização de obras (construção, manutenção ou demolição), com vistas à elaboração do Processo de Planejamento de Infraestrutura (PPI);

c) aprimorar o processo de elaboração de projetos, considerando as normas que tratam da acessibilidade e eficiência energética;

d) aprimorar o controle e fiscalização das obras de engenharia, permitindo um melhor acompanhamento e verificação dos serviços realizados;

e) prover a manutenção das instalações do COMAER, incluindo-se a infraestrutura aeroportuária sob sua responsabilidade, garantindo sua funcionalidade em atendimento às demandas da Força;

f) prover os recursos necessários ao pleno funcionamento das atividades de contraincêndio, com ênfase nos aeródromos sob responsabilidade do COMAER;

g) promover ações relacionadas à sustentabilidade ambiental, como o uso racional de recursos e a destinação adequada de resíduos;

h) fortalecer o Programa de Eficiência Energética (PEE) por meio de iniciativas que tornem o consumo mais eficiente, de modo a reduzir o consumo total de energia do COMAER;

i) aprimorar a capacidade da engenharia de campanha na manutenção das infraestruturas aeroportuárias de suporte às operações militares (pistas de pouso, pátios etc), colaborando com a prontidão dos meios operacionais;

j) incrementar a permuta e/ou cessão de uso de áreas disponíveis, sob a responsabilidade do COMAER, por obras ou serviços de engenharia de seu interesse; e

k) incentivar as práticas relacionadas à segurança do trabalho e ao combate a incêndios, fundamentado nas legislações em vigor, com ênfase nas atividades de prevenção, promovendo a conscientização dos recursos humanos, a identificação dos riscos existentes, entre outros;

XI – ensino:

a) capacitar os recursos humanos para o exercício de cargos e funções de interesse do COMAER, propondo, caso necessário, parcerias com instituições de ensino civis, demais Forças Singulares, MD (ESG e ESD) e instituições de ensino civis e militares de outros países, expandindo as opções de capacitação para o efetivo;

b) aperfeiçoar a Gestão do Ensino por Competências, pela especialização dos agentes que atuam na formação e pós-formação nas seguintes vertentes de atuação: acadêmica, técnico-especializada e militar;

c) expandir a prática da Educação a Distância (EAD), eventualmente como pré-requisito para o ensino presencial, de forma a ampliar as possibilidades de capacitação e reduzir custos;

d) promover o ensino continuado, bem como o aperfeiçoamento das práticas educacionais e da grade curricular dos cursos e estágios no âmbito do Sistema de Ensino da Aeronáutica (SISTENS); e

e) capacitar recursos humanos para atuar no ambiente multidomínio;

XII – gestão de pessoas:

a) reavaliar periodicamente o dimensionamento dos recursos humanos do COMGAP, considerando as mudanças estruturais da Força, bem como a evolução dos processos administrativos e operacionais;

b) captar recursos humanos que atendam às demandas específicas de cada OM, considerando as características regionais no caso de recrutamento e seleção de militares temporários;

c) realizar a gestão da carreira dos militares, considerando as competências adquiridas, para definir sua designação para cargos ou funções relevantes, sua movimentação ou permanência na OM atual;

d) integrar as diversas áreas de gestão de recursos humanos no Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal e manter seu banco de dados permanentemente atualizado;

e) acompanhar o nível de satisfação e motivação do efetivo de forma contínua, do ingresso ao êxodo, identificando fatores que interfiram no psicossocial e na produtividade dos indivíduos, propondo ações corretivas, se pertinente;

f) estimular o aprimoramento intelectual do efetivo, potencializando o conceito de trilha de capacitação;

g) estimular o efetivo para o aprendizado de idiomas estrangeiros, priorizando a qualificação na língua inglesa;

h) desenvolver e aperfeiçoar os programas relacionados à resiliência ético-militar no âmbito do COMGAP;

i) aperfeiçoar os mecanismos que permitam a captação e a permanência de recursos humanos especializados por longos períodos na execução do mesmo tipo de atividade, contribuindo para a perenização do conhecimento em áreas consideradas estratégicas, como a CT&I;

j) aprimorar os processos de geração, revisão, validação, aprovação e publicação de atos administrativos de pessoal;

k) promover, continuamente, ações voltadas à valorização do efetivo que aumentem o sentimento de pertencimento à Instituição e o reconhecimento profissional dos indivíduos;

l) promover atividades sociais e desportivas no âmbito do COMGAP, de modo a estimular a integração e coesão do efetivo; e

m) estimular o treinamento físico-militar dos militares do COMGAP, com foco na saúde e nas necessidades operacionais da Força, de modo a reduzir a indisponibilidade e o absenteísmo do efetivo;

XIII - informações e tecnologias relacionadas:

a) aprimorar os mecanismos de coleta e processamento de informações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR), obtidas por meios aeroespaciais de sensoriamento remoto e de guerra eletrônica;

b) implementar e aprimorar uma metodologia de compartilhamento dos dados obtidos e das informações produzidas pelos meios aeroespaciais;

c) coordenar o ciclo de vida de sistemas de TI e simuladores, desenvolvendo, obtendo, integrando ou mantendo soluções que atendam às demandas do COMAER, bem como promovendo a transformação digital dos processos;

d) aprimorar a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), com o objetivo de garantir a disponibilidade e aumentar a eficiência dos serviços de TIC;

e) aprimorar a coordenação dos processos referentes a gestão de TI, a Privacidade e a Segurança da Informação;

f) prover o suporte de TIC às operações desdobradas do COMAER, bem como às atividades específicas de TIC ligadas diretamente ao emprego operacional;

g) aprimorar a integração e a interoperabilidade entre os meios que promovem os enlaces de comunicação; e

h) implementar e aprimorar uma metodologia de gerenciamento da Inteligência Artificial (IA), abordando áreas como a confiabilidade, a ética e efetiva utilização da IA;

XIV – inteligência:

a) aprimorar a atividade de Inteligência promovendo a otimização dos meios necessários aos processos de Produção e de Proteção do Conhecimento, por meio da adequação dos recursos humanos, materiais e das instalações;

b) difundir a cultura de inteligência e contrainteligência junto ao efetivo do COMGAP;

c) promover o fortalecimento das medidas de segurança orgânica no âmbito das OM do COMGAP, principalmente naquelas atreladas aos processos finalísticos (preparo e emprego); e

d) aprimorar o intercâmbio de informações entre os elos do SINTAER e, no que couber, com o Sistema de Inteligência de Defesa (SINDE) e demais elos do Sistema Brasileiro de Inteligência (SISBIN).

XV - segurança de voo:

a) fortalecer o processo de prevenção de ocorrências aeronáuticas no âmbito do COMAER; e

b) aprimorar os processos de investigação de ocorrências aeronáuticas, por meio da garantia da qualidade, da melhoria contínua e da oportuna apresentação de resultados à sociedade;

XVI - defesa cibernética:

a) constituir e fortalecer o relacionamento sistêmico do COMAER com o Sistema Militar de Defesa Cibernética (SMDC);

b) desenvolver a capacidade de proteção cibernética dos ativos do COMAER contra ameaças cibernéticas, com ênfase nos ativos relacionados ao emprego de meios aeroespaciais e de Força Aérea;

c) aprimorar as competências do COMAER no gerenciamento das ações no espaço cibernético, provendo a consciência situacional nas áreas de interesse;

d) proporcionar uma estrutura organizacional sistêmica de defesa cibernética capaz de responder, em tempo real, ataques cibernéticos aos ativos do COMAER;

e) aprimorar a capacidade de resiliência cibernética; e

f) aprimorar a capacidade de busca avançada de ameaças cibernéticas (**Threat Hunting**).

Seção III Deduzidas da DIPLAN

Art. 24. O PEMAER apresenta diretrizes gerais, focadas nos macroprocessos, e a Diretriz de Planejamento Institucional – DIPLAN (DCA 11-118), editada anualmente, deriva esses direcionamentos em ações pontuais, com prazos específicos, bem como define qual ODGSA é responsável pela execução dessas ações.

Art. 25. A DIPLAN operacionaliza as visões de médio e longo prazo da Força, determinando ações que devem ser colocadas em prática por cada um dos Órgãos de Direção Geral, Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODGSA).

Art. 26. As seguintes diretrizes (gerais e específicas) podem ser deduzidas da DCA 11-118/2024 – Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN):

I - diretrizes gerais:

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
4 - GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	D230407 - Revisar os processos organizacionais para que se adaptem às exigências da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), no que se refere ao tratamento de dados pessoais, com base na DCA 16-6 e no PCA 16-14	JUN 25
	D240402 - Consolidar a implantação da gestão de risco em todas as OM do COMAER, elevando o seu grau de maturidade, com base nas orientações da DCA 16-2	NOV 25
	D240405 - Mapear (identificar e modelar) os macroprocessos finalísticos, gerenciais e de suporte dos ODGSA e, por conseguinte, das OM subordinadas, a partir da Cadeia de Valor apresentada no respectivo PLANSET	NOV 26
11 - DEFESA CIBERNÉTICA	D241101 - Concluir o mapeamento do Espaço Cibernético de Interesse (ECI) de cada ODGSA, sob coordenação e supervisão do COMGAP	NOV 25
	D241102 - Cumprir as ações previstas no Plano de Resiliência Cibernética do COMAER (PCA 505-1), conforme Plano de Ação definido pelo COMGAP, de modo a atingir um estado permanente de Resiliência Cibernética em toda a Instituição.	NOV 27
14 - ENSINO	D241401 - Adequar os cursos no âmbito do COMAER, ajustando-os aos normativos do SISTENS (incluindo os cursos/módulos de Educação à Distância - EAD), de modo a fortalecer a DIRENS, por intermédio do IEAD, como órgão normatizador e supervisor de EAD no COMAER	NOV 27
16 - GESTÃO DE	D241601 - Fornecer os subsídios para a atualização das Tabelas de	NOV 25

PESSOAS	Pessoal (TP) das OM do COMAER, de acordo com as orientações emanadas pelo COMGEP	
	D241614 - Incrementar a realização do Treinamento Físico Profissional Militar (TFPM), em relação aos anos anteriores, com ênfase no aprimoramento da capacidade física do efetivo	NOV 26
	D221607 - Desenvolver as ações referentes ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), em todas as OM do COMAER, abordando o tema “enfrentamento ao uso de drogas” aos valores estabelecidos no MCA 909-1	NOV 27
	D231605 - Implementar as ações referentes ao Plano de Enfrentamento ao Uso de Substâncias Psicoativas (PEUSP) no âmbito do COMAER, conforme DCA 160-1, atentando para harmonizar o tema aos demais Programas e Planos associados à Sistemática de Resiliência Ético-Profissional Militar (SISREM)	NOV 27
18 - INTELIGÊNCIA	D231804 - Atualizar o Plano de Inteligência Setorial (PIS), com base no Plano de Inteligência Específico (PIE) elaborado pelo CIAER, a fim de integrar o ODS e OM subordinadas à Rede de Monitoramento de Sementes de Futuro	NOV 25
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
DIRETRIZ DE INVESTIMENTO, VALORIZAÇÃO, INCENTIVO E SUPORTE AOS SUBOFICIAIS E SARGENTOS DA AERONÁUTICA (DIVISA)	D230024 - Realizar um levantamento sobre a atual composição das escalas de serviço e de missão, no âmbito do respectivo ODGSA, abordando aspectos como a infraestrutura nos postos de serviço (climatização, higiene, conforto, etc), equalização de escalas, pertinência quanto à necessidade da escala, dentre outros, bem como propondo medidas que proporcionem melhoria nas condições do militar escalado	JUN 25
	D230027 - Estimular a realização de atividades voltadas ao lazer, dentro e fora do ambiente de trabalho, proporcionando opções de entretenimento para os graduados e seus familiares, bem como fortalecendo a coesão do efetivo	NOV 25
	D230028 - Estimular a prática de atividades desportivas e sociais, por meio de ações e campanhas que promovam a atividade física, como torneio taça eficiência, e o convívio social, com vistas ao bem-estar do efetivo e à melhoria da saúde	NOV 25

II - diretrizes específicas ao COMGAP:

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
11 - DEFESA CIBERNÉTICA	D231102 - Normatizar, em coordenação com o EMAER, as atividades do sistema que tratará da Defesa Cibernética no COMAER, com base nos normativos do Governo Federal e do Ministério da Defesa	JUN 25
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D211303 - Coordenar as ações relativas à execução do Acordo de Cooperação Técnica firmado entre o COMAER e o BNDES, tratando do planejamento preliminar de projetos de desestatização de ativos de interesse do COMAER	JUN 25
	D221302 - Consolidar a estratégia BIM (Building Information Modeling) no COMAER, em coordenação com o DCTA e DECEA/CISCEA, por meio das linhas de esforço: software , hardware , capacitação de pessoal e elaboração de projetos para estudos de caso	NOV 25
	D231301 - Apresentar um estudo ao EMAER, em coordenação com os ODS envolvidos, para avaliar o estado de conservação da infraestrutura	NOV 25

	básica (água, esgoto e energia) das Bases Aéreas	
14 - ENSINO	D231402 - Promover, sob supervisão do EMAER, atividades de ensino e treinamento de recursos humanos, relacionadas a Compensação Tecnológica, Industrial e Comercial - CTIC, incluindo-se a Propriedade Intelectual e a Transferência de Tecnologia, de modo a aumentar o quantitativo de oficiais aptos a atuar na área	NOV 25
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D231609 - Apresentar um estudo ao EMAER, e propor ações, na área de Cibernética, de valorização dos recursos humanos especializados e de incentivo à sua permanência como efetivo do COMAER	NOV 25
17 - INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS RELACIONADAS	D231713 - Incrementar a resiliência de Tecnologia da Informação do COMAER	JUN 25
	D231710 - Consolidar e implementar o sistema de compras - ComprAer, como ferramenta padrão de compras do COMAER, inclusive no exterior	NOV 25
	D231701 - Definir, em coordenação com o COMGEP, as ações necessárias à implantação de um Repositório Digital no COMAER, de forma a manter, com confiabilidade, a guarda dos arquivos custodiados	NOV 26
	D231709 - Concluir o desenvolvimento dos módulos do SPCOA, com a entrega do último módulo Simulação, atendendo às demandas do COMAER	NOV 27
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
COMPLEXO ESPACIAL BRASILEIRO (CEBRA)	D220007 - Priorizar estudos técnicos, levantamentos de campo, projetos de engenharia e processos técnico-administrativos relacionados à infraestrutura do Centro de Lançamento da Barreira do Inferno (CLBI) e do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA)	NOV 25

CAPÍTULO IV DIRETRIZES DO COMGAP

Seção I Introdução

Art. 27. Do Sistema de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica, depreende-se uma série de iniciativas e diretrizes, no sentido de atingir metas e proporcionar as capacidades demandadas do COMAER.

Parágrafo único: As diretrizes do Comandante-Geral de Apoio, listadas a seguir, encontram-se plenamente alinhadas com os preceitos do PEMAER (PCA 11-47) e, conseqüentemente, com a DIPLAN (DCA 11-118), assim como maximizam o desempenho do Comando-Geral de Apoio no cumprimento da missão institucional e anseios da sua visão de futuro.

Seção II Diretrizes Gerais

Art. 28. As Diretrizes Gerais são direcionamentos emanados do Comandante-Geral de Apoio que devem ser considerados no planejamento e na execução de todas as atividades do COMGAP e OM subordinadas:

I - aprimorar a Governança no âmbito do COMGAP, de modo que todas as OM possuam setores destinados ao direcionamento, monitoramento e avaliação da gestão institucional e orçamentária;

II - primar para que todas as atividades e ações, no âmbito do COMGAP, sejam evidenciadas pela disponibilidade de informações fidedignas e consistentes, tanto nos sistemas sob responsabilidade de cada OM subordinada, quanto ao fornecimento de dados a órgãos internos e externos;

III - acompanhar a evolução do ciclo de vida dos materiais e sistemas no âmbito do COMGAP, visando propor, com a devida antecedência, os processos de substituição, modernização, atualização e alienação, conforme preconiza a DCA 400-6 - Ciclo de Vida de Sistemas e Materiais da Aeronáutica;

IV - aperfeiçoar os indicadores logísticos, adequando-os às demandas logísticas correntes e à subsequente necessidade de acompanhamento. Devem ser práticos e balizar o planejamento das ações e da gestão, visando ao atingimento de metas e à transparência de informações/resultados, tanto no âmbito do COMGAP, quanto para com órgãos superiores e externos;

V - aprimorar os meios de segurança do pessoal, da documentação e do material, das áreas e instalações e dos meios de tecnologia da informação, adotando medidas para garantir a salvaguarda de projetos, dados, pessoal, estruturas e sistemas sob a responsabilidade do COMGAP;

VI - observar o cumprimento das leis ambientais, com implementação ou reorientação de atividades em todo o COMGAP, sob a sistemática do Sistema de Gestão Ambiental do COMAER;

VII - prezar pela devida previsão para bem aplicar os recursos orçamentários disponibilizados, realizando os projetos básicos ou especificações com a antecipação necessária, bem como o devido processo administrativo de gestão;

VIII - gerenciar os recursos dos planos orçamentários dentro dos referidos exercícios correntes, visando à diminuição de recursos inscritos em restos a pagar, bem como atentar para a adoção de procedimentos que visem à diminuição de RP existentes e futuros;

IX - incentivar o emprego de videoconferência como meio para a realização de reuniões, de modo a minimizar o emprego de recursos orçamentários relacionados com passagens aéreas e diárias, bem como evitando o desperdício de tempo dos profissionais da Logística da FAB;

X - atualizar as Normas, Diretrizes e Instruções dos sistemas sob responsabilidade de cada OM subordinada para adaptação às novas legislações e tecnologias, na busca da melhoria contínua;

XI - controlar o processo de movimentação dos militares que concluem cursos de especialização (pós-graduação, mestrado e doutorado) no retorno às respectivas atividades sistêmicas;

XII - atualizar os processos de aquisição do âmbito do COMGAP, de modo que as licitações e os contratos administrativos estejam alinhados à Lei 14.133/2021;

XIII - fortalecer a divulgação interna do Manual de Conduta nas Mídias Sociais da FAB e do Código de Ética, Conduta e Integridade do COMGAP, apurando desvios com o rigor necessário;

XIV - implantar o controle de acesso em uso no QG do Comando-Geral de Apoio como padrão nas OM do COMGAP;

XV - os aniversários das Organizações subordinadas ao COMGAP só deverão ter participação externa quando forem comemorações do primeiro ano e dos anos múltiplos de cinco. As demais datas serão comemoradas apenas com o público interno;

XVI - utilizar, amplamente, o GPAER como ferramenta de gestão, se possível única, para acompanhamento e controle dos projetos e atividades no âmbito do COMGAP;

XVII - todas as OM do COMGAP devem dar atenção e efetuar o cumprimento dos prazos constantes no Calendário de Licitações do CELOG;

XVIII - ampliar as ações Inter-ODS, executando operações e exercícios de grande envergadura;

XIX - efetivar a implementação do projeto DIVISA (Diretriz de Investimento, Valorização, Incentivo e Suporte aos Suboficiais e Sargentos da Aeronáutica) no âmbito do COMGAP;

XX - atentar para a situação dos arquivos físicos nas OM do COMGAP, buscando a organização documental de acordo com as normas vigentes e com o adequado condicionamento e/ou descarte;

XXI - desenvolver o projeto REUTILIZAR, considerando o aproveitamento de bens móveis, além de coordenar a alienação de bens inservíveis no âmbito do COMGAP;

XXII - promover a devida supervisão das condições das instalações das OM do COMGAP, intensificando a utilização de mão-de-obra direta nas atividades que couberem; e

XXIII - implantar o conceito de **Cleaning Day** com o comprometimento de todo o efetivo.

Parágrafo único. As Diretrizes Gerais devem constar no Programa de Trabalho Anual (PTA) de todas as OM subordinadas ao COMGAP.

Seção III

Diretrizes Específicas

Art. 29. As Diretrizes Específicas são direcionamentos emanados do Comandante-Geral de Apoio que devem ser considerados no planejamento e na execução das ações a serem realizadas pelas OM subordinadas ao COMGAP, observadas as respectivas áreas de atuação.

Parágrafo único. As Diretrizes Específicas devem constar no Programa de Trabalho Anual (PTA) das OM nominadas na forma de diretrizes emanadas dos órgãos superiores.

Subseção I

Diretoria de Material Aeronáutico e Bélico

Art. 30. À Diretoria de Material Aeronáutico e Bélico (DIRMAB), cabe:

I - aprimorar o gerenciamento dos meios disponíveis, buscando estabelecer prioridades para o atingimento de metas, de forma a obter o máximo desempenho logístico com a quantidade de recursos disponíveis, a partir da descentralização/aplicação racional e consciente dos créditos das Ações Orçamentárias sob responsabilidade da DIRMAB;

II - buscar o eficaz mapeamento do estoque de material bélico disponível na FAB para o gerenciamento dos recursos para aquisições, de acordo com prioridades do EMAER;

III - aprimorar os métodos de gerenciamento dos ciclos de vida de aeronaves e de suprimento aeronáutico, perseguindo a evolução tecnológica, tanto de gestão quanto de materiais aeronáuticos apoiados;

IV - incrementar e aprimorar o processo de alienação de aeronaves, de modo a reduzir prazos e assegurar a rastreabilidade e transparência necessária à condução das atividades correlatas;

V - modernizar os processos de CLS, adequando-os às orientações dos Órgãos de Controle, visando a racionalização dos custos e maximização dos resultados;

VI - focar seus esforços no sentido de buscar a disponibilidade estabelecida para cada projeto da FAB;

VII - promover a divulgação do Sistema de Gerenciamento Militar de Armas da Aeronáutica, bem como as responsabilidades de cada um no processo de obtenção do CRAF, PAF e “autorizações” para transporte de armas de uso pessoal, a fim de permitir melhor entendimento dos usuários;

VIII - dar continuidade no controle dos registros de armas fornecidos pelo COMAER/DIRMAB; e

IX - internalizar atividades, resgatando as capacidades logísticas e de manutenção em detrimento da terceirização, sempre que possível, buscando um equilíbrio racional entre as atividades de execução direta e indireta de suporte de manutenção e suprimento de material aeronáutico e bélico.

Subseção II

Diretoria de Infraestrutura da Aeronáutica

Art. 31. À Diretoria de Infraestrutura da Aeronáutica (DIRINFRA), cabe:

I - gerenciar, de maneira integrada e eficiente, os sistemas cujo órgão central seja a DIRINFRA, para que haja amplo conhecimento, sistematização e aplicação em todo o COMAER;

II - elaborar estudos sobre as atividades de manutenção preventiva e adaptação das infraestruturas sob responsabilidade administrativa das OM, atualizando as normas e padronizando procedimentos, visando à consequente economia de recursos para sua utilização, conservação e recuperação;

III - elaborar modelos digitais de engenharia civil para aplicação em todo o Ciclo de Vida da Infraestrutura (CVI), em consonância com a corrente implementação do BIM (**Building Information Modeling**);

IV - adotar soluções de sustentabilidade ambiental nos projetos de engenharia e fiscalização de obras;

V - implantar módulo de Gestão Ambiental no SISOP;

VI - aprimorar os mecanismos de controle do Processo de Planejamento de Infraestrutura (PPI);

VII - aprimorar a coleta dados da situação de conservação das infraestruturas aeroportuárias sob responsabilidade do COMAER, o planejamento de sua conservação e manutenção, bem como da gestão de manutenção preventiva, incluindo a utilização da Engenharia de Campanha e recursos das OM sediadas;

VIII - executar as ações sob responsabilidade da DIRINFRA afetas ao Acordo de Cooperação Técnica do COMAER junto ao BNDES;

IX - aprimorar as normas e atividades de contraincêndio, com ênfase nos aeródromos sob responsabilidade do COMAER;

X - executar as ações de segurança do trabalho sob responsabilidade da DIRINFRA;

XI - acompanhar as atividades de consolidação da parceria Ministério da Defesa-BNDES, como Órgão central dos Sistemas de Patrimônio e Engenharia da Aeronáutica;

XII - buscar efetuar a inserção dos indicadores da DIRINFRA no SILOMS; e

XIII - promover ampla divulgação dos temas e das ações ligados à Gestão Ambiental.

Subseção III

Centro Logístico da Aeronáutica

Art. 32. Ao Centro Logístico da Aeronáutica (CELOG), cabe:

I - garantir a obtenção de bens e serviços específicos, em âmbito nacional ou internacional, bem como daqueles de natureza técnica ou especializada de interesse logístico;

II - implementar processo para incrementar o índice de sucesso nas contratações, por meio de assessoramento/interação com as OM subordinadas na fase inicial das licitações, de modo a garantir a obtenção oportuna de bens e serviços no âmbito do COMGAP;

III - coordenar as ações para adaptação dos processos de obtenção, de acordo com a Lei 14.133/2021 e a Portaria GM-MD 5.175/2021;

IV - estabelecer processos para que as licitações ocorram de maneira oportuna, coordenada e de acordo com as orientações, recomendações dos órgãos de controle, leis e normatização apropriada; e

V - adequar os processos de obtenção das Comissões Aeronáuticas Brasileiras, de acordo com as normas estabelecidas pelo Ministério da Defesa.

Subseção IV

Diretoria de Tecnologia da Informação

Art. 33. À Diretoria de Tecnologia da Informação da Aeronáutica (DTI), cabe:

I - aplicar, no que compete ao STI, os princípios da LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018), sob coordenação da estrutura de Governança de Privacidade de Dados do COMAER;

II - garantir a resiliência dos sistemas de TI, de modo que sejam capazes de se adaptar a crises e instabilidades, mantendo sua operacionalidade mesmo diante de adversidades;

III - elaborar normas relativas à segurança da informação (cumprimento dos requisitos de confidencialidade, disponibilidade, integridade, autenticidade e irretratabilidade), em conformidade

com os padrões adotados no COMAER e nos órgãos governamentais, incluindo os aspectos referentes ao uso de recursos criptográficos e assinaturas eletrônicas;

IV - planejar a aquisição de equipamentos de TI no âmbito do COMAER, conforme ciclo do PDTIC, elaborando inventário dos computadores e servidores, propondo critérios para efetuar a renovação ou ampliação do parque de computadores e dos ativos de rede existentes;

V - atualizar as normas que tratam do Sistema de TI, de forma a estabelecer de maneira objetiva o relacionamento entre os CCA e CDCAER, visando aprimorar a gestão e supervisão dos projetos sob sua responsabilidade;

VI - implementar controle e rotinas de supervisão no que tange ao planejamento dos projetos dos sistemas de TI em andamento sob sua responsabilidade;

VII - ampliar as capacidades de segurança e de defesa cibernética dos sistemas informatizados, infraestrutura, sistemas de TI e ativos críticos de rede de interesse do COMAER; e

VIII - suportar, no que tange à DTI, o Comitê de Governança Digital, de Segurança da Informação e de Proteção de Dados (CGDSIPD), conforme Portaria GABAER nº 336/GC3, de 25 de julho de 2022, e normatizações decorrentes.

Subseção V

Centro de Catalogação da Aeronáutica

Art. 34. Ao Centro de Catalogação da Aeronáutica (CECAT), cabe:

I - atuar como elemento de ligação junto a entidades civis e demais órgãos de catalogação das Forças Armadas, nos assuntos relacionados à catalogação;

II - assessorar as diversas organizações do Comando da Aeronáutica na elaboração e fiscalização do cumprimento das Cláusulas Contratuais de Catalogação;

III - ampliar a divulgação da importância das atividades e produtos da catalogação com vantagens operacionais e econômicas, com foco nas possibilidades de melhoria/economia logística, bem como a promoção do processo de catalogação dos produtos de defesa (PRODE) e estratégico de defesa (PED) da indústria nacional; e

IV - planejar, executar e gerir os recursos da ação orçamentária 20T4.

Subseção VI

Instituto Logístico da Aeronáutica

Art. 35. Ao Instituto Logístico da Aeronáutica (ILA), cabe:

I - realizar estudo para a atualização dos currículos das escolas de formação e pós-formação do COMAER, de forma a assessorar o COMGEP na busca da capacitação ideal para os profissionais que executam as atividades inerentes ao COMGAP;

II - aprimorar e ampliar a sistemática de ensino à distância (EAD), buscando, sempre que possível e exequível, a redução dos cursos presenciais, migrando-os para o ambiente virtual;

III - buscar parcerias e recursos, em coordenação com o Órgão Central do SINAER, considerando o enquadramento do ILA como ICT;

IV - buscar a interação ILA/CIAAR com vistas ao aprendizado mútuo; e

V - definir demandas de capacitação dos sistemas sob responsabilidade da DIRINFRA, DTI e CELOG (em coordenação com a SCAD do EMGAP), no sentido de que o plano de Ensino do ILA incorpore as necessidades das Diretorias/Centro, aos moldes do SISMA B.

CAPÍTULO V

CONTRIBUIÇÃO SETORIAL

Seção I

Introdução

Art. 36. Conforme dispõe o PCA 11-47, Plano Estratégico Militar da Aeronáutica, e definido pelo Comandante-Geral de Apoio, o presente capítulo apresenta a contribuição do COMGAP para o cumprimento dos Objetivos Estratégicos e dos Macroprocessos que lhe são afetos.

Art. 37. Além de apresentar os Objetivos Estratégicos a cargo do COMGAP (extraídos do PEMAER) foram elaborados os Objetivos de Contribuição e os Objetivos Setoriais que detalham as atividades e as metas, por meio dos respectivos Projetos, que o COMGAP planeja atingir no período de 2025 a 2028.

Parágrafo único. Apresenta a contribuição do COMGAP para o avanço da estratégia institucional, por meio dos Objetivos Estratégicos, Objetivos de Contribuição e Objetivos Setoriais.

Seção II

Objetivos Estratégicos

Art. 38. Objetivo: **M240200**:

I - descrição: ser reconhecido pela sociedade como referência em princípios morais e éticos, bem como um relevante instrumento da Expressão Militar;

II - meta: buscar percepção positiva da sociedade brasileira em relação aos valores e princípios sobre os quais a Instituição pauta as suas ações, e no cumprimento da missão atribuída à Aeronáutica;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projeto: Ações Cívico-Sociais (Atividade Setorial relacionada).

Art. 39. Objetivo: **M240300**:

I - descrição: garantir o emprego dos meios aeroespaciais e de Força Aérea, sempre que demandados;

II - meta: garantir a pronta-resposta da Aeronáutica em todos os cenários de emprego vislumbrados;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projetos: IFFM4BR, Link BR-2, ATL, Defesa Antiaérea, F-X2, KC-390, MICLA-BR, MLU A-29M, MRTT, IVR-X, bem como os Projetos de Contribuição relacionados (KC-30, TH-X, P-3, Desativação AH-2, H-60, T-25, Modernização C-97 e Modernização C-105).

Art. 40. Objetivo: **M240500:**

I - descrição: cooperar com a integração, a proteção e o desenvolvimento nacional;

II - meta: atuar na aproximação dos brasileiros que residem em qualquer ponto do território, na proteção das riquezas e no progresso do Brasil;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projeto: Certificações de Defesa (Projetos de Contribuição relacionados).

Art. 41. Objetivo: **M240600:**

I - descrição: aprimorar a capacitação operacional das equipagens de combate;

II - meta: manter a constante capacitação das equipagens no emprego do Poder Aeroespacial para o alcance dos objetivos da Perspectiva Sociedade (defesa nacional, integração do território, proteção das riquezas etc.), bem como gerar o efeito dissuasório pretendido;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projetos: MT-TAT (Projeto de Contribuição relacionado) e Simuladores (Atividade Setorial relacionada).

Art. 42. Objetivo: **M240700:**

I - descrição: aprimorar a cooperação e a interoperabilidade com as demais Forças, o Ministério da Defesa e as Agências Governamentais;

II - meta: potencializar o emprego de capacidades conjuntas, ampliando os resultados entregues à sociedade brasileira (defesa nacional, integração do território, proteção das riquezas etc.), bem como gerando o efeito dissuasório pretendido;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projeto: Interoperabilidade com Órgãos Externos ao COMAER (Atividade Setorial relacionada).

Art. 43. Objetivo: **M241000:**

I - descrição: buscar o desenvolvimento de novos produtos, tecnologias e serviços no setor aeroespacial, diminuindo a dependência externa e mitigando os riscos decorrentes de embargos tecnológicos;

II - meta: buscar, tanto quanto possível, a autonomia nacional no desenvolvimento e sustentabilidade de produtos de Defesa;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projeto: ICT (Projeto de Contribuição relacionado).

Art. 44. Objetivo: **M241100:**

I - descrição: prover a infraestrutura operacional e administrativa de apoio à Aeronáutica;

II - meta: permitir o adequado suporte às atividades desenvolvidas no âmbito do COMAER, sejam elas de caráter operacional ou administrativo;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projetos: CEBRA, bem como os Projetos de Contribuição relacionados: CVI, Estudo de Infraestrutura Básica do COMAER, Aeródromos Militares, Polo Aeronáutico em SBSV, COP-30, HFAB, ITA Ceará, Cooperação Técnica BNDES, Cooperação Técnica BNDES/MD e **Building Information Modeling (BIM)**.

Art. 45. Objetivo: **M241200:**

I - descrição: aprimorar processos, medidas, mecanismos e práticas organizacionais para o aperfeiçoamento da governança institucional;

II - meta: permitir que a Administração utilize das melhores práticas de gestão existentes na atualidade, de modo a promover uma melhor utilização dos recursos públicos disponibilizados ao COMAER;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projeto: Governança Institucional (Projeto de Contribuição relacionado).

Art. 46. Objetivo: **M241300:**

I - descrição: formar, aperfeiçoar e profissionalizar os recursos humanos do COMAER, nas diversas áreas de interesse;

II - meta: aprimorar a metodologia de capacitação do pessoal que atua no COMAER;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projeto: Ensino Logístico (Projeto de Contribuição relacionado).

Art. 47. Objetivo: **M241400:**

I - descrição: formar líderes que conheçam e valorizem a história militar e a cultura aeronáutica, e que pautem suas ações com base em valores e princípios morais e éticos;

II - meta: possuir militares capazes de liderar a Força Aérea do futuro;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projeto: Ética (Projeto de Contribuição relacionado).

Art. 48. Objetivo: **M241500:**

I - descrição: permitir que o COMAER obtenha, junto à sociedade, a mão de obra mais adequada às suas necessidades;

II - meta: permitir que o COMAER obtenha, junto à sociedade, a mão de obra mais adequada às suas necessidades;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - projeto: Mapeamento de Competências (Projeto de Contribuição relacionado).

Art. 49. Objetivo: **M241600:**

I - descrição: aprimorar as ações de apoio aos recursos humanos nos eixos família, carreira, saúde e bem estar;

II - meta: manter o efetivo em boas condições de trabalho, valorizando e assegurando o lado emocional, intelecto e físico;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - Projeto: DIVISA (Projeto de Contribuição relacionado).

Art. 50. Objetivo: **M241700:**

I - descrição: buscar, permanentemente, recursos orçamentários adequados às necessidades do COMGAP;

II - meta: suportar as discussões sobre propostas orçamentárias para o COMAER;

III - indicador: conforme definido pelo EMAER; e

IV - Projeto: Gestão Orçamentária (Atividade Setorial relacionada).

Seção III

Objetivos de Contribuição

Art. 51 Conforme dispõe a DCA 11-1/2020 – SPGIA, cada ODSA verifica como pode contribuir para o atingimento dos Objetivos Estratégicos, deduzindo os seus próprios, que são denominados Objetivos de Contribuição.

Parágrafo único. Os Objetivos de Contribuição estão de acordo com os “Eixos Estratégicos” (PCA 11-47 – PEMAER), os quais identificam as Capacidades Futuras da FAB que possibilitarão superar os desafios do amanhã.

Art. 52. O COMGAP define os Objetivos de Contribuição de suas OM, visando a contribuir com o atingimento dos Objetivos Estratégicos da Força, a partir do Mapa Estratégico disposto no PEMAER em atualização.

Parágrafo único. A contribuição do ODS para com o COMAER é sintetizada no Mapa Estratégico do COMGAP (Art. 17 deste Plano).

Art. 53. Objetivo: **M240200.LOG00.C240100:**

I - descrição: reforçar a missão e os princípios do COMAER e do COMGAP junto à sociedade;

II - diretriz atendida: Art. 19, Item I e Art. 23, item VIII, letra “a”;

III - meta: garantir compreensão positiva da sociedade, sobretudo nos locais em que o COMGAP possui Organização Militar sediada, quanto à missão e aos princípios da Instituição e do próprio Comando-Geral de Apoio;

IV - indicador: conforme monitoramento via GPAer da Atividade Setorial relacionada; e

V - Projetos: Ações Cívico-Sociais (Atividade Setorial relacionada).

Art. 54. Objetivo: **M240300.LOG00.C240100:**

I - descrição: garantir a capacidade logística necessária ao emprego dos meios aeroespaciais e de Força Aérea;

II - diretriz atendida: Art. 19, item I, II, III; Art. 23, item X, letra “b”, “c”, “e”, “f”; Art. 30;

III - meta: assegurar, logisticamente, a pronta-resposta da Aeronáutica para o cumprimento da missão, o que inclui as metas de disponibilidade de aeronaves e de armamentos, bem como o aprimoramento da eficiência na gestão logística de meios de Força Aérea voltados ao emprego;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos de Contribuição relacionados; e

V - Projetos: KC-30, TH-X, P-3, Desativação AH-2, H-60, T-25, Modernização C-97 e Modernização C-105.

Art. 55. Objetivo: **M240500.LOG30.C240100:**

I - descrição: incrementar a proteção ambiental no COMAER;

II - diretriz atendida: Art. 19, item XII; Art. 23, item X, letra “c”, “h”, “f”; Art. 31, item V e XIII;

III - meta: revisar a gestão ambiental no âmbito do COMAER com o aprimoramento do sistema de Gestão Ambiental do Comando da Aeronáutica, de modo a ampliar a orientação, supervisão e divulgação das ações ambientais;

IV - indicador: conforme monitoramento via GPAer do Projeto de Contribuição relacionado; e

V - Projetos: Aprimoramento do SISGA.

Art. 56. Objetivo: **M240500.LOG20.C240200:**

I - descrição: suportar a transferência de conhecimento relacionado aos sistemas e equipamentos de apoio logístico à Força;

II - diretriz atendida: Art. 30; D231402;

III - meta: aprimorar ações que proporcionem crescimento nacional, por intermédio de desenvolvimento de tecnologias ou por intermédio de offset (transferência de tecnologia). Em todos os Projetos, contratações e interações junto à indústria aeronáutica, tanto do Brasil quanto do exterior, buscar adquirir conhecimento para a FAB, seja por meio de acordos de compensação ou aquisição de expertise de interesse tecnológico da Força;

IV - indicador: conforme monitoramento via GPAer do Projeto de Contribuição relacionado; e

V - Projetos: Certificações de Defesa.

Art. 57. Objetivo: **M240600.LOG50.C240100:**

I - descrição: suportar a sistemática de capacitação operacional das equipagens por meio de simulação;

II - diretriz atendida: Art. 19, item III; Art. 23, item XIII, letra “b” e “c”; Art. 33;

III - meta: desenvolver, implementar e suportar 100% das plataformas de simulação demandadas pelo COMAER, conforme priorização do PDTIC, aprovado pelo CGDSIPD;

IV - indicador: conforme monitoramento via GPAer dos Projetos de Contribuição relacionados; e

V - Projetos: MT-TAT e Simuladores (Atividade Setorial relacionada).

Art. 58. Objetivo: **M240700.LOG00.C240100:**

I - descrição: intensificar a cooperação e a interoperabilidade com as outras Forças, MD e órgãos externos;

II - diretriz atendida: Art. 19, item XIII; Art. 23, item III, letra “a” e “d”; Art. 23, item IV. Letra “d”;

III - meta: expandir a gestão de itens, plataformas e/ou de instalações junto a órgãos externos, potencializando a utilização e as capacidades logísticas;

IV - indicador: conforme monitoramento via GPAer da Atividade Setorial relacionada; e

V - Projeto: Interoperabilidade com Órgãos Externos ao COMAER (Atividade Setorial relacionada).

Art. 59. Objetivo: **M241000.LOG00.C240100:**

I - descrição: internalizar o desenvolvimento e o suporte de produtos, tecnologias e serviços de interesse do COMGAP;

II - diretriz atendida: Art. 19, item VIII; Art. 23, item VII, letras “b”, “c”, “d”, k”, “i” e Art. 23, item XIX, letra “d”;

III - meta: buscar desenvolver novos produtos, tecnologias e serviços que sejam benéficos a sua internalização, diminuindo a dependência externa e mitigando os riscos decorrentes de embargos tecnológicos. Ademais, fornecer toda a capacidade científica/técnica demandada ao COMGAP, de maneira a contribuir com avanços tecnológicos na indústria aeroespacial brasileira;

IV - indicador: conforme monitoramento via GPAer do Projeto de Contribuição relacionado; e

V - Projeto: ICT.

Art. 60. Objetivo: **M241100.LOG30.C240100:**

I - descrição: garantir a infraestrutura operacional e administrativa de apoio do COMAER;

II - diretriz atendida: D221301; D231301; Art. 23, itens: X, letras “a”, “b”, “c”, “d”, “f”, “g”, “h”, “i”; XV e XIX;

III - meta: desenvolver, gerenciar e aprimorar a infraestrutura da Força, de acordo com as demandas operacionais e administrativas;

IV - indicador: conforme monitoramento via GPAer dos Projetos de Contribuição relacionados; e

V - Projetos: CVI, Estudo de Infraestrutura Básica do COMAER, Aeródromos Militares, Polo Aeronáutico em SBSV, COP-30, HFAB, e ITA Ceará.

Art. 61. Objetivo: **M241100.LOG30.C240200:**

I - descrição: executar os acordos de Cooperação Técnica firmado entre o COMAER, o BNDES e o MD;

II - diretriz atendida: D211303; Art. 23, item IV, letra “d”; Art. 31, item XXV e VIII;

III - meta: efetuar o gerenciamento das ações decorrentes dos Acordos de Cooperação Técnica, firmado entre o COMAER, o BNDES e o MD, no que tange à gestão patrimonial de interesse do COMAER;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto de Contribuição relacionado; e

V - Projetos: Cooperação Técnica BNDES e Cooperação Técnica BNDES/MD.

Art. 62. Objetivo: **M241100.LOG30.C240300**

I - Descrição: Implantar e operacionalizar o BIM;

II - Diretriz Atendida: D221302; Art. 31, item III;

III - Meta: Coordenar a implantação do *Building Information Modeling* (BIM), consolidando a estratégia em todo o COMAER;

IV - Indicador: Conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto de Contribuição relacionado; e

V - Projeto: **Building Information Modeling** (BIM).

Art. 63. Objetivo: **M241200.LOG00.C240100**

I - descrição: incrementar a governança institucional no âmbito do COMGAP;

II - diretriz atendida: D240402; D240405; Art. 23, item II; Art. 28, itens I, II e IV;

III - meta: aprimorar os mecanismos e metodologias de governança no ODS, de modo a enraizar e sistematizar processos/ferramentas de governança de modo a criar uma cultura e práticas de governança nas OM do COMGAP;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos de Contribuição relacionados; e

V - Projeto: Governança Institucional.

Art. 64. Objetivo: **M241300.LOG70.C240100:**

I - descrição: aprimorar o Ensino Logístico;

II - diretriz atendida: D231402; D231609; D241401; Art. 23, item VII, letras “a”, “b” e “j”; Art. 23, item XI, letras “a”, “b”, “c”, “d”, “e”; Art. 23, item XII, letras “b”, “c”, “e”, “f”, “n”; Art. 23, item XIII, letras “f”, “g”, “j”, “k”, “n”; Art. 35;

III - meta: revisar as necessidades, métodos e currículos do ensino logístico, bem como desenvolver a atividade de ensino e de treinamento de recursos humanos voltados às áreas de interesse e de responsabilidade da Logística da Aeronáutica, inclusive acerca de **offset**;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto de Contribuição relacionado; e

V - Projeto: Ensino Logístico.

Art. 65. Objetivo: **M241400.LOG00.C240100:**

I - descrição: consolidar a formação do militar do COMGAP no que tange a valores e princípios;

II - diretriz atendida: D221607; Art. 19, item VI; Art. 28, item XIII;

III - meta: reforçar os valores e princípios morais e éticos junto a todo o efetivo do âmbito do COMGAP, intensificando a conscientização e divulgação de conceitos e práticas de integridade e de ética militar. Engloba, dentre outras iniciativas, o Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), o Programa de Educação Financeira (PEF) e o Plano de Enfrentamento ao Uso de Substâncias Psicoativas (PEUSP);

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos de Contribuição relacionados; e

V - Projeto: Ética.

Art. 66. Objetivo: **M241500.LOG01.C240100:**

I - descrição: racionalizar os recursos humanos do COMGAP com base nas necessidades administrativas, técnicas e operacionais da FAB;

II - diretriz atendida: D241601;

III - meta: estabelecer as competências e os perfis profissionais de 100% das funções do âmbito do COMGAP, com vistas a definir requisitos para admissão de profissionais e possibilitar alocações e especializações efetivas ao interesse e demanda do COMGAP;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto de Contribuição relacionado; e

V - Projeto: Mapeamento de Competências.

Art. 67. Objetivo: **M241600.LOG00.C240200**

I - descrição: estimular as habilidades emocionais em prol da coesão do efetivo no ambiente de trabalho;

II - diretriz atendida: D230024; D230027; D230028; Art. 17, item IX, letras “a”, “b” e “c”; Art. 28, itens: XIV, XV, XIX, XXII, XXIII;

III - meta: manter o efetivo em boas condições de trabalho, valorizando e assegurando o lado emocional, intelecto e a coesão no trabalho;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto de Contribuição relacionado;

V - Projeto: DIVISA (Atividade Setorial relacionada).

Art. 68. Objetivo: **M241700.LOG00.C240100**

I - descrição: gerenciar as necessidades orçamentárias do COMGAP;

II - diretriz atendida: Art. 23, item IV, letra “c”; Art. 28, itens: VII, VIII e IX;

III - meta: administrar a totalidade dos recursos orçamentários do ano corrente, bem como mapear/planejar as demandas orçamentárias do âmbito do COMGAP, com vistas a prover o custo de programas, projetos, investimentos e atividades administrativas, voltadas ao cumprimento da missão do Comando-Geral de Apoio;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, da Atividade Setorial relacionada; e

V - Projeto: Gestão Orçamentária (Atividade Setorial relacionada).

Seção IV Objetivos Setoriais

Art. 69. Conforme dispõe a DCA 11-1/2020 - SPGIA, os Objetivos Setoriais podem ser definidos como conjuntos de ações que concorrem para a melhoria da performance do ODSA na sua área de atuação, a fim de preencher lacunas de desempenho existentes entre a realidade atual e a realidade desejada.

Art. 70. Os Objetivos Setoriais elencados a seguir vão além dos Objetivos de Contribuição, já que decorrem da necessidade de aperfeiçoar algum processo que, embora não tenha um impacto estratégico, colabore para um melhor desempenho de suas atribuições em nível setorial, contribuindo para o alcance da visão de futuro do COMGAP a partir da Cadeia de Valor da FAB, disposta no Art. 14 da DCA 11-118/2024 – Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN), e da Cadeia de Valor do COMGAP, estabelecida no Art. 15 deste PLANSET.

Art. 71. Objetivo **P240606.LOG40.S240100**:

I - descrição: aprimorar a obtenção do CELOG;

II - diretriz atendida: D231710; Art. 23, item X, letra “d”; Art. 31, item II; Art. 28, item XVII;

III - meta: garantir que todas as obtenções de cunho logístico sejam realizadas internamente no COMGAP de maneira eficiente, transparente e em compliance com as leis e orientações em vigor;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos Setoriais relacionados; e

V - Projetos: COMPRAER 2.0 e Aquisições de Infraestrutura no CELOG.

Art. 72. Objetivo **P240801.LOG20.S240100**:

I - descrição: aprimorar a suportabilidade logística de material aeronáutico e bélico;

II - diretriz atendida: Art. 23, item II, letra “m”; Art. 23, item VI, letras “d”, “e” e “i”; Art. 29, itens: I, II, IV, V, VI; Art. 30, item II;

III - meta: otimizar o gerenciamento de material aeronáutico e bélico do COMAER, revisando metodologias e sistemáticas de gestão, de modo a atender às capacidades logísticas demandadas pelo preparo e pelo emprego de meios aéreos;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto Setorial relacionado; e

V - projetos: passivo de Motores, Suporte Logístico e SISMAB.

Art. 73. Objetivo **P240801.LOG20.S240200**:

I - descrição: revisar a sistemática de contratação de material aeronáutico e bélico;

II - diretriz atendida: Art. 23, item VI, letra “i”; Art. 29, item V;

III - meta: reformular a metodologia de estabelecimento de diretrizes de contratação de material aeronáutico e bélico, bem como incrementar o gerenciamento de contratos logísticos a partir de orientações do Acórdão 1.555/23 do TCU e de identificação de melhorias, visando à transparência e o *compliance* com os ordenamentos em vigor;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto Setorial relacionado; e

V - Projeto: Gestão de Contratos Logísticos.

Art. 74. Objetivo **P240801.LOG20.S240300:**

I - descrição: revisar as metodologias de custos de manutenção;

II - diretriz atendida: Art. 30;

III - meta: fomentar metodologias que evidenciem os custos relacionados aos serviços de MRO (Manutenção, Reparo e Operações) realizados pelos escalões de manutenção na FAB, com vistas a estabelecer uma correta gestão do custo logístico do ciclo de vida de projetos aeronáuticos (CLCV), do custo logístico da hora de voo (CLHV), além de contribuir para a melhoria do processo de tomada de decisão;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos Setoriais relacionados; e

V - Projeto: Metodologias de Custos.

Art. 75. Objetivo: **P240804.LOG40.S240100**

I - descrição: incrementar o SISCAN;

II - diretrizes atendidas: Art. 23, item VI, letra “a” e “m”; Art. 32;

III - meta: revisar 100% dos procedimentos e informatizar os processos voltados ao transporte logístico no Sistema do Correio Aéreo Nacional, sobretudo os voltados a passageiros; e

IV - indicador(es): conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto Setorial relacionado.

V - Projeto: Informatização do SISCAN.

Art. 76. Objetivo: **P240806.LOG00.S240100:**

I - descrição: aprimorar a gestão de catalogação no COMAER;

II - diretrizes atendidas: Art. 23, item VI, letra “g”; Art. 33, item VI; Art. 34;

III - Meta: Incrementar os processos e procedimentos da catalogação no COMAER, de modo a aumentar a eficiência, conformidade e produtividade;

IV - Indicador(es): Conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto Setorial relacionado;

V - Projeto: Aprimoramento da Catalogação.

Art. 77. Objetivo **P241102.LOG50.S240100:**

I - descrição: incrementar a capacidade de defesa cibernética do COMAER e do COMGAP;

II - diretriz atendida: D231102; D241101; D241102; Art. 23, item VI, letra “n”; Art. 23, item XVI, Art. 32, itens: I, VII, VIII;

III - meta: fortalecer a capacidade de defesa cibernética no COMAER, por meio de normatização, atividades de defesa cibernética e capacitações de recursos humanos, com o fito de garantir maior segurança às ferramentas e ativos críticos de TI de interesse da Força;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos Setoriais relacionados; e

V - Projetos: Defesa Cibernética da Aeronáutica e Defesa Cibernética em Operações.

Art. 78. Objetivo **P241307.LOG30.S240100:**

I - descrição: reestruturar a Engenharia de Campanha;

II - diretriz atendida: Art. 23, item VI, letra “j” e “n”; Art. 23, item X, letra “i”; Art. 31, item VIII;

III - meta: garantir o pronto emprego de Meios de Força Aérea para recuperar pistas, pátios e hangares danificados por ação inimiga, redefinindo funções e estrutura da Engenharia de Campanha;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos Setoriais relacionados; e

V - Projeto: Engenharia de Campanha.

Art. 79. Objetivo **P241310.LOG30.S240100:**

i - descrição: coordenar as ações de Segurança do Trabalho;

II - diretriz atendida: Art. 23, item X, letra “k”; Art. 31, item X;

III - meta: incentivar as práticas relacionadas à segurança do trabalho no COMAER, com ênfase, sobretudo, nas atividades de prevenção, conscientização e identificação dos riscos existentes, de modo a sedimentar os preceitos e boas práticas;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos Setoriais relacionados; e

V - Projeto: Segurança do Trabalho.

Art. 80. Objetivo **P241704.LOG50.S240100:**

I - descrição: atuar para adequação à LGPD;

II - diretriz atendida: D230407, Art. 23, item XIII, letra “e”; Art. 33, itens: I e VIII;

III - meta: executar 100% das ações estabelecidas no PCA 16-14/2022 - Plano de Adequação do Comando da Aeronáutica à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, previstas para 2025;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos Setoriais relacionados; e

V - Projeto: LGPD.

Art. 81. Objetivo **P241706.LOG50.S240100:**

I - descrição: gerenciar a infraestrutura de TI;

II - diretriz atendida: Art. 17, item XXI; Art. 23, item VI, letra “p”; Art. 23, item IX, letra “g”, Art. 28, item XXI e Art. 33, item IV;

III - meta: realizar o aproveitamento de bens móveis, além de coordenar a alienação de bens inservíveis no âmbito do COMGAP;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos Setoriais relacionados; e

V - Projeto: REUTILIZAR.

Art. 82. Objetivo **P241707.LOG50.S240100:**

I - descrição: concluir o desenvolvimento do SPCOA;

II - diretriz atendida: D231709; Art. 23, item XIII, letras “b” e “c”; Art. 33, item VI;

III - meta: finalizar 100% das ações previstas para 2025 voltadas ao desenvolvimento dos módulos do SPCOA, de modo a incrementar a capacidade de comando e controle da Força;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto Setorial relacionado; e

V - Projeto: SPCOA.

Art. 83. Objetivo **P241707.LOG50.S240200:**

I - descrição: aprimorar a resiliência de TI na FAB;

II - diretriz atendida: Art. 23; item VI, letra “h”; Art. 23, item XIII, letra “b” e “c”; D231713;

III - meta: aprimorar a resiliência das infraestruturas de TI e das ferramentas de TI em processo de desenvolvimento ou aprimoramento, conforme a priorização do PDTIC;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos Setoriais relacionados; e

V - Projeto: Resiliência dos Sistemas de TI.

Art. 84. Objetivo **P241707.LOG50.S240300:**

I - descrição: desenvolver e manter os sistemas corporativos de TI;

II - diretriz atendida: D240113; D231710; Art. 23, item XIII, letra “b” e “c”;

III - meta: gerir os projetos e produtos de TI do COMAER sob responsabilidade do COMGAP (DTI), seguindo priorização definida pelo Comitê de Governança Digital de Segurança da Informação e de Proteção de Dados (CGDSIPD), assegurando a qualidade, eficiência e eficácia das atividades da TI e ações que dão suporte ao cumprimento da missão institucional do COMAER;

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, dos Projetos Setoriais relacionados; e

V - Projetos: COMPRAER 2.0 e SIGPES NG.

Art. 85. Objetivo **P241707.LOG50.S240400:**

I - descrição: solução de TI para um repositório digital.

II - diretriz atendida: D231701; D240113; Art. 23, item IV, letra “a” e “a”; Art. 23, item XIII, letra “b” e “c”; Art. 28, item V

III - meta: concluir o desenvolvimento do sistema de controle de versão de arquivos online, o qual permite acompanhar os projetos e que diversas pessoas podem contribuir simultaneamente no mesmo, editando e criando novos arquivos e permitindo que os mesmos possam existir sem o risco de suas alterações serem sobrescritas.

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto Setorial relacionado; e

V - Projeto: Repositório Digital.

Art. 86. Objetivo **P241711.LOG50.S240100:**

I - descrição: implementar a gestão da confiabilidade, da ética e da utilização da Inteligência Artificial (IA);

II - diretriz atendida: Art. 23, item XIII, letra “b”, “c”, “h” e Art. 23, item XIX, letra “h”;

III - meta: priorizar as ações de PD&I relacionada à área da Inteligência Artificial.

IV - indicador: conforme monitoramento, via GPAer, do Projeto Setorial relacionado; e

V - Projeto: Inteligência Artificial.

CAPÍTULO VI

PROJETOS E ATIVIDADES A CARGO DO COMGAP

Seção I

Introdução

Art. 87. Os próximos quadros listam os projetos e as atividades a cargo do COMGAP.

Parágrafo único. Para um controle adequado dos projetos e das atividades listados, é atribuído, pelo menos, um marco/item de controle anual para cada item.

Art. 88. O avanço dos Projetos Estratégicos, Projetos de Contribuição e Projetos Setoriais deve constar no GPAer, como prevê a DCA 16-4/2019 - Acompanhamento Institucional do Comando da Aeronáutica e a IC 001/2023 - Acompanhamento Institucional no Âmbito COMGAP, bem como ser supervisionado e atualizado pelos seus responsáveis.

Seção II

Projetos Estratégicos

Art. 89. Os Projetos Estratégicos estão alinhados com a visão da Instituição e são concebidos para enfrentar os desafios complexos, aproveitar as oportunidades e promover as mudanças substanciais, em alinhamento à Concepção Estratégica da “Força Aérea 100”, atuando de forma integrada para a defesa dos interesses nacionais.

Art. 90. Convém ressaltar a diferença entre os conceitos de Programas e de Projetos, para um melhor entendimento do conteúdo a seguir:

I - Programa: grupo de projetos relacionados e gerenciados, de modo coordenado, para a obtenção de benefícios e controle. Esses benefícios não seriam obtidos se os projetos fossem gerenciados individualmente; e

II - Projeto: esforço temporário planejado e empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo, mediante a realização de um conjunto de tarefas inter-relacionadas ou interativas, com início e término bem definidos.

Art. 91. Os 05 (cinco) Programas e 26 (vinte e seis) Projetos estão definidos no Plano Estratégico Militar da Aeronáutica – PEMAER em atualização e se restringem àqueles que possuem início previsto durante o horizonte temporal do PEMAER de 10 anos.

Art. 92. Tendo em vista as incumbências e responsabilidades do Comando-Geral de Apoio, a seguir estão elencados os Programas Estratégicos, cada qual com seus respectivos Projetos Estratégicos, que possuem envolvimento do âmbito do COMGAP durante a vigência deste Plano (2025-2028):

I - Programa Poder Aeroespacial: Projeto ATL (Aeronave de Transporte Leve), Projeto Defesa Antiaérea (médio e longo alcances), Projeto F-X2 (Aeronave de Caça de Primeira Linha), Projeto IVR-X (Aeronave de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento), Projeto KC-390 (Aeronave de Transporte Tático), Projeto MICLA (Míssil de Cruzeiro de Longo Alcance), Projeto MLU A-29M (Modernização da

Aeronave de Ataque Leve), Projeto MRTT (Aeronave Multimissão de Transporte Estratégico) e Projeto SARP (Sistemas Aéreos Remotamente Pilotados);

II - Programa C2 Aeroespacial: Projeto IFFM4BR (Identificação Amigo-Inimigo) e Projeto Link BR-2 (Protocolo de Troca de Informações); e

III - Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE): Projeto CEBRA (Complexo Espacial Brasileiro de Alcântara).

Art. 93. Os Projetos Estratégicos sob envolvimento do ODS, com a devida responsabilização e detalhamento, dentro do âmbito do COMGAP, estão relacionados a seguir:

PROJETOS ESTRATÉGICOS					
CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZ	MARCO
M240300.LOG20.E240100	IFFM4BR	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II Art 30, item I	- Assessorar o DCTA quanto à implantação do apoio logístico ao projeto IFFM4BR.
M240300.LOG20.E240200	LINK-BR2	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II Art 30, item I	- Assessorar o DCTA quanto à implantação do LINK-BR2 nas aeronaves de combate e apoio ao combate, respeitando as prioridades apontadas pelo COMPREP; e - Assessorar o DCTA para constituição do Suporte Logístico necessário à implementação do LINK-BR2 nas aeronaves.
M240300.LOG20.E240300	ATL	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II Art 30, item I	- Em coordenação com o EMAER, desenvolver o planejamento de desativação do C/P-95 em função dos eventuais replanejamentos de entrada em operação do ATL.
M240300.LOG20.E240400	DEFESA ANTIAÉREA	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II	- Participar de estudo de viabilidade de aquisição/ desenvolvimento conjunto, conduzido pela COPAC, de sistema de antiaérea de longo alcance e grande altura (LORAD).

M240300.LOG20.E240500	F-X2	DIRMAB	NOV 2027	Art. 19, itens: I, II Art. 30, item I IV, VII, X I	- Adotar as medidas necessárias e suficientes para a implantação logística do F-39 na FAB.
M240300.LOG30.E240100	F-X2	DIRINFRA	DEZ 2025	Art. 19, itens: I, II Art. 23, item X, letra "b", "C", "e", "f"	<ul style="list-style-type: none"> - Concluir o projeto e a obra de Reestruturação da rede de média tensão (MT) da BAAN; - Iniciar a obra de Adequação da sala para instalação do EW-RIG na BAAN (prazo dez/2025); - Concluir a obra de substituição e Ampliação da Rede de Fibra Óptica da Área Operacional da BAAN; - Efetuar a obra de Revitalização do Suprimento na BAAN (prazo dez/2025); - Executar a Operação Camaleão na SBAN; e - Elaborar projeto da Revitalização do Banco de Provas na BAAN.
M240300.LOG60.E240100	F-X2	CECAT	DEZ 2025	Art. 19, itens: I, II	- Executar a catalogação dos itens de suprimento do Projeto F-39, recebidos pela SAAB e definidos pela DIRMAB.
M240300.LOG70.E240100	F-X2	ILA	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II	- Prover o assessoramento, sob demanda e interesses da DIRMAB, e o apoio científico ao planejamento do Ciclo de Vida do F-39.

M240300.LOG20.E240600	KC-390	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II Art. 30, item I IV, VII, X	<ul style="list-style-type: none"> - Adotar as medidas necessárias e suficientes para a implantação logística do KC-390 na FAB, incluindo o controle de recebimento da aeronave, controle orçamentário, controle de lotação e qualificação de pessoal e as ações inerentes ao Plano de Suprimento e Manutenção da Aeronave KC-390; e - Atualizar o Plano de Suprimento e Manutenção para apoio e emprego da aeronave KC-390.
M240300.LOG30.E240200	KC-390	DIRINFRA	DEZ 2025	Art. 19, itens: I, II Art. 23, item X, letra “b”, “C”, “e”, “f”	- Elaborar o projeto de construção do Hangar do KC-390, incluindo a estrutura para Combate à Incêndio (MAFFS), na Base Aérea de Anápolis (BAAN).
M240300.LOG60.E240200	KC-390	CECAT	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II	- Executar a catalogação dos itens de suprimento do Projeto KC-390, recebidos pela EMBRAER e definidos pela DIRMAB.
M240300.LOG70.E240200	KC-390	ILA	DEZ 2027	Art. 19, itens: I, II	- Prover o assessoramento, sob demanda e interesses da DIRMAB, e o apoio científico ao planejamento do Ciclo de Vida do KC-390.
M240300.LOG20.E240700	MICLA-BR	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II	- Prover o assessoramento ao EMAER acerca do ciclo de vida e providenciar os requisitos para a implantação logística do míssil.
M240300.LOG20.E240800	MLU A-29M	DIRMAB	NOV 2027	Art. 19, itens: I, II, III	- Assessorar, logisticamente, na

				Art. 29, itens: IV, VII, X	<p>confeção dos Requisitos Técnicos, Logísticos e Industriais para futura contratação via COPAC; e</p> <p>- Assessorar a COPAC a respeito de requisitos de suporte a ser contratado para a implantação da aeronave Modernizada.</p>
M240300.LOG20.E240900	MRTT	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II, III Art. 23, item XIII, letra “b”	- Assessorar a respeito dos requisitos logísticos no processo de conversão do KC-30 em MRTT e de instalação do MEDEVAC.
M240300.LOG20.E241000	SARP	DIRMAB	NOV 2025	Art. 23, item XIV, letras “a”, “b” Art.23, item XIII, letra “b”	<p>- Finalizar a contratação unificada para suporte ao Hermes e Heron e sub-rogar o contrato para o COMPREP; e</p> <p>- Adotar as medidas necessárias e suficientes para implantação logística e suportabilidade de sistemas SARP na FAB.</p>
M240300.LOG20.E241100	IVR X	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II, III Art. 23, item XIII, letra “a”, “b”	- Adotar as medidas necessárias e suficientes para a implantação logística de aeronave IVR-X na FAB.
M241100.LOG30.E240100	CEBRA	DIRINFRA	NOV 2025	Art. 19, item II e IX Art. 23, item VII, letra “f” D220007	<p>- Concluir a Fase II-B do planejamento de regularização de propriedades na região, bem como demais etapas do planejamento;</p> <p>- Finalizar o processo de reassentamento às famílias quilombolas;</p>

					<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar o projeto da Fase II: pavimentação de 250m da pista de pouso e acostamentos, RESA, conformação de faixa de pista, drenagem e aterro; - Cumprir e executar as ações estabelecidas na Licença de Operação (LO), nº 1653/2022 de 22/08/2022 do IBAMA; e - Proceder com a análise minuciosa dos riscos do referido projeto.
--	--	--	--	--	--

Seção III

Projetos de Contribuição

Art. 94. Os Projetos de Contribuição afetos ao COMGAP, elencados a seguir, tem por finalidade alcançar um Objetivo de Contribuição, possuindo, dessa forma, correlação direta aos referidos objetivos.

Art. 95. Aos moldes dos Objetivos de Contribuição, o COMGAP, como OM, é responsável pela coordenação e supervisão de todos os projetos voltados às suas Organizações.

Parágrafo único. Os Projetos de Contribuição de todas as OM do Comando-Geral de Apoio são compilados a seguir:

PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO					
CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZ	MARCO
M240300.LOG00.C240101	KC-30	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, itens: I, II, III Art. 30	<ul style="list-style-type: none"> - Efetuar o suporte logístico para a implantação do projeto KC-30; e - Prover o assessoramento no processo de conversão do KC-30 em MRTT e de instalação do MEDEVAC.

M240300.LOG00.C240102	KC-30	DIRINFRA	DEZ 2025	Art. 19, itens: I, II, III Art. 23, item X, letra "b", "c", "e", "f"	<ul style="list-style-type: none"> - Iniciar a obra de Reforma e adequação do Hangar 005 para utilização como armazém de suprimento na BAGL; - Finalizar a obra de aterramento e sinalização horizontal do pátio de aeronaves da BAGL (prazo fev/2025); - Efetuar obra de rede de distribuição de 380V nos Hangares H-003 e H-006 da BAGL; e - Realizar missões de avaliação de pátios para análise de PCN, conforme priorização estabelecida pelo COMPREP/COMGAP.
M240300.LOG00.C240103	TH-X	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, item III Art. 30	<ul style="list-style-type: none"> - Adotar as medidas necessárias e suficientes para a implantação logística do TH-X na FAB.
M240300.LOG00.C240104	TH-X	DTI	NOV 2027	Art. 19, item III Art. 23, item XIII, letra "c"	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar as ações necessárias para implantar um simulador de voo para o H-125 (TH-X).
M240300.LOG00.C240105	TH-X	CECAT	DEZ 2025	Art. 19, item III Art. 34	<ul style="list-style-type: none"> - Concluir o processo de catalogação dos itens de suprimento do Projeto TH-X, definidos pela DIRMAB.
M240300.LOG00.C240106	P-3	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, item III Art. 30	<ul style="list-style-type: none"> - Efetivar a permissão especial de voo inicial (PEVI) para as aeronaves P-3AM revitalizadas; e - Concluir a modernização das asas do

					projeto P-3.
M240300.LOG00.C240107	Desativação AH-2	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, item III Art.30	- Concluir as ações de Desativação e Alienação planejadas para o Projeto AH-2, reavaliando a necessidade de preservação e estocagem das aeronaves.
M240300.LOG00.C240108	H-60	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, item III Art.30	- Aumentar a capacidade de recomposição logística da frota H-60.
M240300.LOG00.C240109	T-25	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, item III Art. 30	- Concluir as ações de modernização das aeronaves T-25.
M240300.LOG00.C240110	Modernização C-97	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, item III Art. 30	- Prover a assessoria e diretrizes para confecção de requisitos para o Mid-Life Upgrade do C-97 a partir da NOP; e - Concluir as ações de Modernização do C-97, conforme cronograma de incorporação planejado.
M240300.LOG00.C240111	Modernização C-105	DIRMAB	NOV 2025	Art. 19, item III Art. 30	- Assessorar o EMAER na elaboração do ROP de Modernização associado à incorporação da capacidade de Reabastecimento em Vão.
M240500.LOG30.C240101	Aprimoramento do SISGA	DIRINFRA	NOV 2025	Art. 19, item XII Art. 23, item X, letra “c”, “h” Art. 31, item V e XIII	- Propor a atualização da DCA 14-12 “Política de Meio Ambiente do COMAER”; e - Promover ampla divulgação dos temas e das ações ligados à Gestão Ambiental .
M240500.LOG20.C240201	Certificações de Defesa	DIRMAB	NOV 2025	D231402 Art. 30	- Revisar, junto ao MD, os processos de certificação de ED e EED, bem como de

					PRODE.
M240600.LOG50.C240101	MT-TAT	DTI	NOV 2025	Art. 23, item XIII, letra “c” Art. 33	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar análise técnica para recuperação dos sistemas que compõe o simulador do MT-TAT; e - Realizar o processo de contratação do serviço de Suporte Logístico do MT-TAT, de acordo com os resultados da análise técnica.
M241000.LOG00.C240101	ICT	DTI	NOV 2025	Art. 19, item VIII Art. 23, item VII, letras “b”, “c”, “d”, “k”, “i” Art. 23, item XIV, letra “d”	<ul style="list-style-type: none"> - Propor pesquisas nas áreas de Inteligência Artificial, sistemas autônomos, simulação e tecnologias quânticas; e - Identificar sinergias entre as ICT do COMGAP de forma a realizar acordos de parceria, assim como elaborar em conjunto, projetos de pesquisa a concorrerem por recursos de royalties.
M241000.LOG00.C240102	ICT	ILA	NOV 2027	Art 19, item VIII Art. 23, item VII, letras “b”, “c”, “d” e “k” Art. 35, Item III D231402	<ul style="list-style-type: none"> - Assessorar o COMGAP nos assuntos afetos à área de PD&I; - Gerenciar as atividades de PD&I realizadas no âmbito do COMGAP para os sistemas logísticos afetos às áreas de atuação do Instituto; - Criar um portfólio de projetos de pesquisa a serem submetidos à aprovação do COMGAP para concorrerem a financiamentos com

					<p>recursos externos ao COMAER; e</p> <p>- Identificar sinergias entre as ICT do COMGAP de forma à realizar acordos de parceria assim como elaborar em conjunto projetos de pesquisa a concorrerem por recursos de royalties.</p>
M241100.LOG30.C240101	CVI	DIRINFRA	NOV 2025	<p>D221301</p> <p>Art. 30, itens: XV, XIX</p> <p>Art. 31, item III</p>	<p>- Aplicar a metodologia para dimensionamento das equipes de Serviços Gerais; e</p> <p>- Realizar as ações necessárias para aprimorar a geração automática do Relatório de Manutenção Predial.</p>
M241100.LOG30.C240102	Estudo de Infraestrutura Básica do COMAER	DIRINFRA	NOV 2025	<p>Art. 23, item X, letras “a”, “b”, “c”, “d”, “f”, “g”, “h”, “i”</p> <p>D231301</p> <p>Art. 31, item II, IV, VII</p>	<p>- Estabelecer metodologia de avaliação das infraestruturas básicas do COMAER; e</p> <p>- Finalizar o levantamento dos sistemas locais para incluir os projetos de infraestrutura básica no PLANINFRA 25-26.</p>
M241100.LOG30.C240103	Aeródromos Militares	DIRINFRA	NOV 2025	<p>Art. 23, item X, letras “a”, “b”, “c”, “d”, “f”, “g”, “h”, “i”</p> <p>Art. 31, item II, IV, VII</p>	<p>- Avaliar os pavimentos das pistas dos aeródromos militares sob responsabilidade do COMAER; e</p> <p>- Avaliar os pavimentos em atendimento aos Pelotões Especiais de Fronteira.</p>
M241100.LOG30.C240104	Polo Aeronáutico SBSV	DIRINFRA	NOV 2025	<p>Art. 23, item X, letras “a”, “b”, “c”, “d”, “f”, “g”, “h”, “i”</p>	<p>- Prestar apoio técnico a BASV durante a execução do acordo a ser firmado com</p>

				Art. 31, item II, IV	SENAI/CIMATEC em SBSV.
M241100.LOG30.C240105	COP-30	DIRINFRA	NOV 2025	Art. 23, item X, letras “a”, “b”, “c”, “d”, “g”, “h”, Art. 31, item II, IV	- Finalizar as ações de adequação da infraestrutura de apoio à COP-30 na BABE.
M241100.LOG30.C240106	HFAB	DIRINFRA	DEZ 2025	Art. 23, item X, letras “a”, “b”, “c”, “d”, “g”, “h”, Art. 31, item II, IV	- Finalizar as obras de readequação e modernização do HFAB.
M241100.LOG30.C240107	ITA Ceará	DIRINFRA	DEZ 2025	Art. 23, item X, letras “a”, “b”, “c”, “d”, “g”, “h”, Art. 31, item II, IV	- Executar as etapas para finalizar as obras da BAFZ, conforme o cronograma especificado no PCA 11-428 (Plano Específico do COMGAP para a Implantação do Campus ITA); - Efetuar a supervisão e controle periódico das obras que estiverem em andamento em 2025 sob responsabilidade do Governo do Ceará; e - Concluir as etapas para viabilização dos cursos de engenharia do ITA-CE.
M241100.LOG30.C240201	Cooperação Técnica BNDES	DIRINFRA	JUN 2025	D211303, Art. 23, item IV, letra “d” Art. 31, itens: XXV e VIII	- Concluir as ações, sob responsabilidade do COMGAP/DIRINFRA, relativas à execução do Acordo de Cooperação Técnica em tratativa entre o COMAER e o BNDES, de modo que os processos de desestatizações dos ativos de interesse da Força sejam desestatizados de maneira racional e eficiente, contribuindo com o subsequente incremento os esforços orçamentários do COMAER; e

					- Detalhar as ações futuras a serem realizadas em formato de cronograma.
M241100.LOG30.C240202	Cooperação Técnica BNDES/MD	DIRINFRA	JUN 2025	D211303, Art. 23, item IV, letra “d” Art. 31, nº XXV item VIII	- Analisar a viabilidade de se firmar novo contrato com o BNDES visando desestatizar os tombos inclusos no “Acordo de Cooperação Técnica BNDES em parceria Ministério da Defesa”.
M241100.LOG30.C240301	<i>Building Information Modeling (BIM)</i>	DIRINFRA	DEZ 2027	D221302 Art. 31, item III	- Consolidar a estratégia BIM (<i>Building Information Modeling</i>) no COMAER, conforme o cronograma de implantação estabelecido no Dec. 10.306/2020 (e eventuais atualizações), e de acordo com o preconizado na ICA 85-17, por meio das linhas de esforço: recursos computacionais, capacitação de pessoal e doutrina de aplicação dos conceitos.
M241200.LOG00.C240101	Governança Institucional	Todas as OM do COMGAP	NOV 2025	Art. 23, item II D240402 D240405 Art. 28, item I, II, IV	<ul style="list-style-type: none"> - Finalizar o Mapeamento dos Processos Gerenciais e de Suporte da OM; - Disponibilizar o Mapeamento dos Processos da OM e/ou do âmbito da Diretoria/Centro de maneira eficaz, transparente e acessível a todo o efetivo na respectiva página intraer, se possível de maneira interativa; - Finalizar a integração dos processos da OM com a respectiva Diretoria/Centro e/ou com o ODS; - Consolidar a implantação da gestão de

					<p>risco em todas as OM do COMAER, elevando o seu grau de maturidade, com base nas orientações da DCA 16-2;</p> <p>- Atualizar a Cadeia de Valor da respectiva OM e/ou âmbito, conforme a nova Cadeia de Valor do COMGAP e do COMAER;</p> <p>- Estabelecer sistemática de apuração, acompanhamento e apresentação de resultados no âmbito das Diretorias/Centros, seguindo o modelo de supervisão já existente no COMGAP (atualmente previsto na IC/001/2023 e ICA 16-9), englobando indicadores de SPGIA (PTA), indicadores logísticos de desempenho e indicadores de riscos, todos no GPAer/Portal de Governança Institucional do COMGAP, visando à melhoria de performance e da tomada de decisão em todos os níveis;</p> <p>- Intensificar a cultura de indicadores e de gestão de dados, de modo a sedimentar, formalmente, o processo de apuração e registro dos indicadores, bem como promover a visibilidade desses dados ao efetivo (respeitando eventuais graus de sigilo) ressaltando a compreensão de que os resultados alcançados são responsabilidade coletiva e objeto de preocupação comum; e</p>
--	--	--	--	--	---

					<ul style="list-style-type: none"> - Verificar a necessidade e eventualmente aprovar normativos/orientações de Governança nos respectivos âmbitos, de modo a nortear e direcionar a Governança nos diversos níveis, fundamentado nas legislações provenientes de órgãos superiores.
M241300.LOG00.C240101	Ensino Logístico	ILA	NOV 2025	D231402 D231609 D241401 Art. 23, item VII, letras “a”, “b”, “j” Art. 23, item XI, letras “a”, “b”, “c”, “d”, “e” Art. 23, XII, letras “b”, “c”, “e”, “f”, “n” Art. 23, XIII, letras “f”, “g”, “j”, “k”, “n” Art 35	<ul style="list-style-type: none"> - Em coordenação com a DTI, desenvolver um estudo e propor ações, na área de Defesa Cibernética, de modo a valorizar e incentivar os militares especializados à sua permanência como efetivo do COMAER; - Desenvolver atividades inerentes à Compensação Tecnológica, Industrial e Comercial - ComTIC (Offset), a fim de promover ensino e treinamento de recursos humanos aptos a atuar na área; - Finalizar estudo para atualização dos currículos das escolas de formação e pós-formação do COMAER, de forma a assessorar o COMGEP na busca da capacitação ideal para os profissionais que executam as atividades inerentes ao COMGAP; - Estabelecer melhorias na sistemática de ensino à distância (EAD), buscando, sempre que possível e exequível, a redução dos cursos presenciais,

					<p>migrando-os para o ambiente virtual;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concluir o planejamento plurianual, de modo a capacitar os oficiais do SISMA B, em coordenação com a DIRMA B, visando preparação para exercerem funções ligadas à negociação de contratos comerciais e de financiamentos externos, acordos de compensação (Offset) e práticas cambiais de comércio exterior; e - Em coordenação com a DIRINFRA e com o DCTA, finalizar a identificação dos níveis de capacitação requeridos para a FAB para a criação dos novos cursos do ITA-CE (Sistema, Energia e Bioengenharia).
M241400.LOG00.C240101	Ética	Todas as OM do COMGAP	NOV 2025	D221607, Art. 19, item VI Art 28, item XIII	<ul style="list-style-type: none"> - Estabelecer programas de mentoria para desenvolver habilidades de liderança ética; - Utilizar métodos de ensino interativos, como estudos de caso e simulações, para reforçar a aplicação prática de princípios éticos; - Lançar campanhas para promover a conscientização sobre a importância da ética e da integridade, bem como divulgar orientações de conduta ao efetivo; e - Implementar as ações planejadas

					vinculadas ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), em todas as OM subordinadas às Diretorias/Centros.
M231500.LOG01.C240101	Mapeamento de Competências	COMGAP	NOV 2025	D241601 Art. 28, item XI Art 19, item IV	<ul style="list-style-type: none"> - Revisar os requisitos necessários à atuação de cada função no âmbito do COMGAP, por meio do mapeamento de competências e definição do perfil profissional dos militares; - Controlar o processo de movimentação dos militares que concluem cursos de especialização (pós-graduação, mestrado e doutorado) no retorno às respectivas atividades sistêmicas; e - Fornecer os subsídios para a atualização das Tabelas de Pessoal (TP) das OM do COMAER, de acordo com as orientações emanadas pelo COMGEP.
M241600.LOG00.C240101	DIVISA	Todas as OM do COMGAP	NOV 2025	D230024 D230027 D230028 Art. 17, item XIX Art. 23, item IX, letras “a”, “b” e “c” Art. 28, itens XIV, XV, XIX, XXII, XXIII	<ul style="list-style-type: none"> - Finalizar o levantamento sobre a atual composição das escalas de serviço e de missão, no âmbito do respectivo ODGSA, abordando aspectos como a infraestrutura nos postos de serviço (climatização, higiene, conforto, etc), equalização de escalas, pertinência quanto à necessidade da escala, dentre outros, bem como propondo medidas que proporcionem melhoria nas condições do militar escalado; - Finalizar as ações de benfeitorias

					<p>atinentes às estruturas dos alojamentos/vestiários em seu âmbito;</p> <p>- Incentivar o efetivo a utilizar a ferramenta de comunicação para propor idéias e soluções inovadoras, como o “Fale com o Comandante” e o “Fale com o Graduado-Master”;</p> <p>- Definir a realização de atividades voltadas ao lazer, dentro e fora do ambiente de trabalho, proporcionando opções de entretenimento para os graduados e seus familiares, bem como fortalecendo a coesão do efetivo; e</p> <p>- Verificar a necessidade e o dimensionamento das tropas em formaturas e nas diversas atividades extras, tais como comissões.</p>
--	--	--	--	--	---

Seção IV Projetos Setoriais

Art. 96. Os Projetos Setoriais afetos ao COMGAP elencados a seguir, tem por finalidade alcançar um Objetivo Setorial, possuindo, dessa forma, correlação direta ao cumprimento dos objetivos relacionados:

PROJETOS SETORIAIS					
CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZ	MARCO
P240606.LOG40.S240101	COMPRAER 2.0	CELOG	NOV 2025	D231710 Art. 31, item II Art. 28, item XVII	- Finalizar o desenvolvimento e a implantação do COMPRAER 2.0 no COMAER, como ferramenta padrão de

					compras, de contratações e de elaboração de produtos da FAB, inclusive no exterior.
P240606.LOG40.S240102	Aquisições de Infraestrutura no CELOG	CELOG	NOV 2025	Art. 23, item X, letra “d” Art. 31, item II Art. 28, item XVII	<ul style="list-style-type: none"> - Assessorar a DIRINFRA sobre a realização dos procedimentos licitatórios referentes às contratações de infraestrutura, a fim de que sejam incluídas nos calendários de execução das OM executoras; - Registrar as contratações de infraestrutura, definidas no sistema PGC (Planejamento e Gerenciamento de Contratações), caso os processos de licitações ocorram no CELOG; e - Finalizar a incorporação das aquisições de infraestrutura provenientes da DIRINFRA, caso os processos de licitações ocorram no CELOG.
P240801.LOG20.S240101	Passivo de Motores	DIRMAB	NOV 2025	Art. 23, item II, letra “m” Art. 23, item VI, letra “d” Art 30, item II	<ul style="list-style-type: none"> - Aprimorar o controle do passivo de motores da frota da FAB; e - Buscar, em coordenação com os Parques Oficina de motores, soluções para a redução do passivo de motores da frota da FAB.
P240801.LOG20.S240102	Suporte Logístico	DIRMAB	NOV 2025	Art. 23, item II, letra “m” Art. 23, item VI, letra “d” e “l” Art. 29, itens: I, II, IV, V, VI	- Concluir e executar o Plano de Suporte Logístico Integrado aos projetos apoiados, em conformidade à ICA 65-40 e ao planejamento do PCA 65-1, de modo a obter um equilíbrio nos processos de terceirização e

					<p>internalização;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Executar as ações do Plano Suporte Logístico de Médio Prazo e do Plano de Capacidades Estratégicas dos Parques de Material, por meio de um GT para conduzir os trabalhos; - Finalizar a elaboração do estudo referente à adoção de uma metodologia para o planejamento de frota e alocação de recursos para a suportabilidade, de modo a gerenciar e mitigar riscos de desmontagem de aeronaves, permitir a montagem de aeronaves visando atingir as metas do EMAER de aeronaves distribuídas (TDA), esforço aéreo anual e disponibilidade; e - Concluir a regulamentação adicional unificada (Norma de Sistema) atinente à Gestão logística do Ciclo de Vida dos projetos apoiados, em conformidade com a DCA 400-105 e a ICA 65-40.
P240801.LOG20.S240103	SISMAB	DIRMAB	NOV 2025	<p>Art. 23, item II, letra “m” Art. 23, item VI, letra “d”, “e”, “i” Art. 30, item II</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar um estudo, em coordenação com a DTI, para modernizar o SISMAB, de modo a aperfeiçoar a ferramenta para automatizar o processo de obtenção e utilização de material bélico e permitir a melhora do processo auditável para as equipes de gestão, oferecendo mais praticidade, controle e eficiência;

					<ul style="list-style-type: none"> - Incluir no SISMA B um processo que permita o gerenciamento e a elaboração do fluxo de informações, garantindo a rastreabilidade, a confiabilidade e segurança no que tange ao armazenamento e controle de acesso ao sistema, bem como permitindo uma melhoria na interação da DIRMAB com os ODGSA, Remotos, Operadores e Parque de Material Bélico para concepção dos processos; e - Finalizar a atualização da ICA 136-3 (Armamento de Uso Particular no Âmbito do Comando da Aeronáutica), visando aprimorar os processos e controles dos registros de armamento pessoal.
P240801.LOG20.S240201	Gestão de Contratos Logísticos	DIRMAB	NOV 2025	Art. 23, item VI, letra “i” Art. 29, item V Art. 28, item XII	<ul style="list-style-type: none"> - Concluir as ações a fim de aprovar a norma de custos e preços e implantar o conjunto de processos normatizados que visam padronizar as contratações, no que diz respeito ao processo de planejamento, formação de preços e gestão, conforme orientações do TCU no Acórdão 1.555/2023.”; e - Finalizar a revisão e implantar a sistemática de contratação de material aeronáutico e bélico.
P240801.LOG20.S240301	Metodologias de Custos	DIRMAB	NOV 2025	Art. 30 Art. 28, item III	<ul style="list-style-type: none"> - Delinear metodologias que evidenciem os custos relacionados aos serviços de

					<p>MRO (Manutenção, Reparo e Operações) realizados pelos escalões de manutenção na FAB, contribuindo para a melhoria do processo de tomada de decisão;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estabelecer nova metodologia de cálculo do custo logístico do ciclo de vida de projetos aeronáuticos (CLCV, LCC, TOC e WCC); e - Revisar a metodologia do custo logístico da hora de voo (CLHV) para uso como parâmetro de Missão Aérea Indenizável, em linha com o previsto na DCA 400-48.
P240804.LOG40.S240101	Informatização do SISCAN	CELOG	NOV 2025	<p>Art. 23, item VI, letras “a”, “m” Art. 32</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Executar as ações implementadas relativas ao acompanhamento da evolução do ciclo de vida dos meios e equipamentos do SISCAN; - Concluir a fase de testes do módulo SISCAN; - Implantar e realizar treinamentos do sistema na unidade piloto para avaliação de desempenho e identificação de possíveis melhorias; - Implantar e realizar treinamentos do sistema nas demais unidades operadoras; e

					<ul style="list-style-type: none"> - Finalizar o módulo SISCAN, incluindo a entrega de toda a documentação final, avaliação dos resultados, e apresentação do relatório final.
P240806.LOG00.S240101	Aprimoramento da Catalogação	CECAT	DEZ 2025	Art. 23, item VI, letra "g" Art. 34	<ul style="list-style-type: none"> - Revalidar a Certificação NBR ISO 9001:2015; - Executar, em coordenação com a DTI, a manutenção do Módulo Catalogação WEB; e - Efetuar uma análise técnica acerca da aplicabilidade e das consequências operacionais em todos os módulos do SILOMS, em especial no módulo do COMPRAER.
P240806.LOG00.S240102	Aprimoramento da Catalogação	DTI	NOV 2025	Art. 23, item VI, letra "g" Art. 33 Art. 33, Item VI	<ul style="list-style-type: none"> - Proceder com o aprimoramento do SISCAE, de modo a potencializar os benefícios operacionais e econômicos do referido sistema, em coordenação com o CECAT.
P241102.LOG50.S240101	Defesa Cibernética da Aeronáutica	DTI	NOV 2025	D231102 D241101 D241102 Art. 23, nº VI, letra "n" Art. 23, item XVI Art. 32, itens: I, VII e VIII	<ul style="list-style-type: none"> - Coordenar o mapeamento setorial do Espaço Cibernético de Interesse (ECI) de cada ODGSA, com base nas orientações a serem emanadas pelo EMAER; - Fortalecer o relacionamento sistêmico do COMAER com o Sistema Militar de Defesa Cibernética (SMDC); - Elaborar um estudo a respeito da estrutura da Defesa Cibernética no

					<p>COMAER, propondo adequações para aprimoramento das capacidades de resiliência cibernética e de busca avançada de ameaças cibernéticas (Threat Hunting); e</p> <p>- Cumprir as ações previstas no Plano de Resiliência Cibernética do COMAER (PCA 505-1), conforme Plano de Ação definido pelo COMGAP, de modo a atingir um estado permanente de Resiliência Cibernética em toda a Instituição.</p>
P241102.LOG50.S240102	Defesa Cibernética em Operações	DTI	DEZ 2025	<p>Art. 23, item: VI, letra “h”, “n”, “o”</p> <p>Art 23, item XIII, letra “f”</p> <p>Art 23, item XVI</p> <p>Art 28, item XII</p>	<p>- Adequar as capacidades para Aquisição de equipamentos para Defesa Cibernética mobilizáveis em Operações desdobradas.</p>
P241307.LOG30.S240101	Engenharia de Campanha	DIRINFRA	DEZ 2025	<p>Art. 23, item VI, letra “j” e “n”</p> <p>Art. 23, item X, letra “i”</p> <p>Art. 31, item VIII</p>	<p>- Concluir a estrutura da Engenharia de Campanha a ser estabelecida, identificando necessidades e óbices, além de realizar as tratativas necessárias com outras Diretorias;</p> <p>- Delinear a capacitação técnica e operacional necessária aos integrantes da Engenharia de Campanha;</p> <p>- Adquirir competência para manutenção de pavimentos rígidos: resselagem de juntas; e</p> <p>- Finalizar a montagem dos hangaretes</p>

					de campanha na Academia da Força Aérea.
P241310.LOG30.S240101	Segurança do Trabalho	DIRINFRA	NOV 2025	Art. 23, item X, letra “k” Art. 31, item X	<ul style="list-style-type: none"> - Incorporar as atribuições inerentes à Segurança do Trabalho na DIRINFRA; e - Implementar a sistemática de controle e supervisão da Segurança do Trabalho no COMAER.
P241704.LOG50.S240101	LGPD	DTI	JUN 2025	D230407 Art. 23, item XIII, letra “e” Art. 33, itens: I e VIII	- Detalhar e finalizar as ações previstas no PCA 16-6, no que tange à triagem dos processos organizacionais e do STI, por meio do CGDSIPD (Comitê de Governança Digital, de Segurança da Informação e de Proteção de Dados) no âmbito do COMAER, em conformidade à Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).
P241706.LOG50.S240101	REUTILIZAR	DTI	DEZ 2025	Art. 17, item XXI Art. 23, item VI, letra “p” Art. 23, item IX, letra “g” Art. 28, item XXI Art. 33, Item IV	- Promover uma metodologia para tratar do ciclo de vida de equipamentos de TI no COMAER, por meio de um inventário, de modo a centralizar as informações dos equipamentos de TI que não fossem mais ser utilizados para disponibilizar para demais unidades do COMAER que necessitar dos itens.
P241707.LOG50.S240101	SPCOA	DTI	NOV 2027	D231709 Art. 23, item XIII, letras “b” e “c” Art. 33, Item VI	- Concluir o desenvolvimento e a entrega das etapas do Módulo Operações do SPCOA; e

					-- Iniciar o desenvolvimento do Projeto SPCOA Simulação.
P241707.LOG50.S240201	Resiliência dos Sistemas de TI	DTI	JUN 2025	Art. 23, item VI, letra "h" Art. 23, item XIII, letras "b" e "c" D231713	<ul style="list-style-type: none"> - Concluir readequação da distribuição dos sistemas corporativos na nova infraestrutura; - Concluir as obras de Readequação da Sala-Cofre do CCA-RJ; e - Manter Ativos de Hardware e Ferramentas de Software para os Sistemas Corporativos cobertos por suporte/manutenção/garantia anualmente.
P241707.LOG50.S240301	COMPRAER 2.0	DTI	NOV 2025	D231710 Art. 23, item XIII, letras "b" e "c"	- Concluir o desenvolvimento do COMPRAER 2.0.
P241707.LOG50.S240302	SIGPES NG	DTI	NOV 2025	Art. 23, item XIII, letras "b" e "c"	- Desenvolver os módulos do SIGPES-NG, previstos para o ano de 2025.
P241704.LOG50.S240401	Repositório Digital	DTI	NOV 2026	Art. 23, item IV, letras "a" e "b" Art. 23, item XIII, letras "b" e "c" D231701 Art. 28, item V	<ul style="list-style-type: none"> - Desenvolver, por meio do Comitê Técnico instituído, as ações necessárias para a implantação do Repositório Digital no COMAER; e - Realizar gestão junto ao EMAER para definir os requisitos do Repositório Digital e a área de negócio responsável, em conformidade com o COMAER.
P241711.LOG50.S240101	Inteligência Artificial	DTI	NOV 2027	Art. 23, item XIII, letras "b" e "c", "h"	- Implementar e aprimorar uma metodologia de gerenciamento da

				Art. 23, item XIV, letra “h”	Inteligência Artificial (IA), abordando áreas como a confiabilidade, a ética e efetiva utilização da IA no âmbito do COMAER.
--	--	--	--	------------------------------	--

Seção V Atividades Setoriais

Art. 97. Atividade é um conjunto de tarefas de caráter continuado, executadas de forma coordenada, suportada por recursos humanos, materiais e financeiros, que visa atender aos processos administrativos, técnicos e operacionais, garantindo o funcionamento de uma organização para o cumprimento de sua finalidade (DCA 11-1/2020).

Art. 98. As atividades de caráter setorial no âmbito do COMGAP são:

ATIVIDADES SETORIAIS						
CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZ	ITENS DE CONTROLE	INDICADORES
P240403.LOG00.A240100	Atualização de Normativos	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 23, item IV, letra “e” Art. 28, itens X, XX	- Efetuar a revisão/supervisão das legislações vigentes da respectiva OM e/ou âmbito, na busca da melhoria contínua.	Porcentagem de legislações atualizadas em referência ao total de atualizações em vigor no respectivo âmbito.
P240404.LOG00.A240100	Atualização do Mapeamento de Processos	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 23, item II, letras “g”, “h”, “j” D240405	- Atualizar/revisar, tendo como referência a Cadeia de Valor da OM, o mapeamento de processos estabelecido, definindo os fluxos que devem ser implantados para melhoria dos processos (TO-BE), conforme a DCA 16-5, em	Porcentagem dos processos da OM mapeados e integrados com seu respectivo âmbito

					<p>todos os níveis da hierarquia de processos previstos no item 3.7 do mesmo normativo;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Disponibilizar o mapeamento de processos a todo o efetivo, preferencialmente no site da OM; - Às OM que possuem Unidades subordinadas, realizar a supervisão e acompanhamento do mapeamento de processo em seu âmbito, de modo que todas concluam o Mapeamento de Processo; e - Atualizar e revisar a integração dos processos mapeados à respectiva Diretoria/Centro e ao COMGAP. 	
P240404.LOG00.A240200	Gerenciamento de Riscos	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 23, item II, letras "g", "l" D240402	<ul style="list-style-type: none"> - Revisar a análise dos riscos organizacionais (no mínimo anualmente), inclusive os de integridade, em todas as OM do COMAER, conforme a metodologia estabelecida na DCA 16-2 e na ICA 16-9, utilizando o GPAer quando aplicável; e - Gerir e acompanhar os riscos na OM, por meio da ferramenta GPAer. 	Porcentagem dos riscos mapeados geridos no GPAer em seu respectivo âmbito

P240404.LOG00.A240300	Indicadores logísticos	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 23, item II, letras “g”, “l” Art. 28, item IV	<ul style="list-style-type: none"> - Supervisionar o registro e os resultados dos indicadores logísticos de desempenho, em todos os níveis, conforme a ICA 400-25; e - Avaliar e buscar oportunidades de melhoria nos indicadores vigentes, do nível OM ao nível ODS/COMAER. 	Conforme controle do registro de indicadores ao longo do ano
P240407.LOG00.A240100	Gerenciamento dos Projetos no GPAer	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 23, item II, letra “l” Art. 28, item XVI	<ul style="list-style-type: none"> - Atualizar a capacitação do efetivo na utilização eficaz do GPAER, de forma que possam compreender a ferramenta de registro de atividades como um dos meios de apuração de desempenho da OM e do próprio militar na entrega de resultados; - Acompanhar a conclusão dos marcos dos projetos previstos para o respectivo ano; e - Ressaltar a necessidade e garantir o registro tempestivo e preciso das informações no GPAER, por meio do detalhamento das tarefas, com especial atenção às atividades que se relacionam a projetos estratégicos, setoriais e de contribuição. A integridade e a confiabilidade dos dados inseridos refletem 	Conforme controle de progresso, no GPAer, de todos os projetos do respectivo âmbito

					no Portal de Governança Institucional do COMGAP e são essenciais para a tomada de decisão no âmbito logístico.	
P240502.LOG00.A240100	Ações Cívico-Sociais	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 19, item I Art. 23, item VIII, letra “a”	<ul style="list-style-type: none"> - Ratificar a missão e os princípios da Força Aérea e do próprio COMGAP junto à sociedade brasileira; e - Realizar ações junto à sociedade, na comunidade e entidades nas localidades de cada OM do âmbito do COMGAP. 	Quantidade de ações cívico-sociais realizadas no respectivo âmbito
P240502.LOG00.A240200	Interoperabilidade com Órgãos Externos ao COMAER	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 19, item XIII Art. 23, item III, letras “a” e “d” Art. 23, item IV, letra “d”	<ul style="list-style-type: none"> - Expandir a gestão de itens, plataformas e/ou de instalações junto a órgãos externos, potencializando a utilização e as capacidades logísticas nacionais; e - Ampliar as ações Inter-ODS, executando operações e exercícios de grande envergadura. Ex: Tápio, Tínia e Excelsior”. 	Quantidade de ações/atividades interoperáveis realizadas no respectivo âmbito
P240612.LOG00.A240100	Gestão Orçamentária e Financeira	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 23, item IV, letra “c” Art 28, itens VII, VIII, IX e XII	<ul style="list-style-type: none"> - Mapear/planejar as demandas orçamentárias do respectivo âmbito, com vistas a prover o custo de programas, projetos, investimentos e atividades administrativas, voltadas ao cumprimento da missão do Comando-Geral de Apoio; 	Controle de ARO, ECD e RP no respectivo âmbito

					<ul style="list-style-type: none"> - Executar os recursos orçamentários do Plano Anual dentro dos referidos exercícios correntes, com a priorização de recursos e com a redução do montante de restos a pagar; - Realizar, mensalmente, o acompanhamento minucioso da execução dos empenhos inscritos, de modo a cumprirem as metas de inscrição das dotações recebidas; - Efetuar planejamento da execução orçamentária dos Restos a Pagar (RP) inscritos em anos anteriores; - Manter 100% dos processos de Gratificação de Representação, em conformidade com as legislações e orientações em vigor, nas respectivas OM, de modo a realizar uma gestão eficiente dos recursos; - Orientar e incentivar encontros e reuniões por videoconferência, de modo a incrementar a efetividade no emprego de recursos; - Utilizar o SIOP como fonte 	
--	--	--	--	--	---	--

					<p>de dados para acompanhamento orçamentário no âmbito do COMGAP (por intermédio do Painel de Gestão Orçamentária do COMGAP); e</p> <p>- Ratificar que todas as Unidades Gestoras do COMGAP tenham adotado as orientações da SEFA direcionadas à aplicação assertiva, integral e tempestiva da Lei nº 14.133/2021 (Lei de Licitações e Contratos Administrativos), bem como bem como às orientações pertinentes à ICT, diretamente relacionadas às OM de ICT deste ODS.</p>	
P240801.LOG20.A240100	Alienação de Aeronaves	DIRMAB	Permanente	<p>Art. 28, item III</p> <p>Art. 30, item IV</p>	<p>- Revisar os processos de alienação de material aeronáutico para realização de leilão/concorrência.</p>	<p>Porcentagem do inventário realizado em referência ao total de aeronaves em desativação existentes na FAB</p>
P241003.LOG00.A240100	Informações à Sociedade	Todas as OM do COMGAP	Permanente	<p>Art. 19, item XV</p> <p>Art. 23, item VIII, letras “a”, “b”, “c”, “d”</p>	<p>- Manter 100% das informações a órgãos de controle externo/interno e a manifestações recebidas provenientes do Sistema FALA.BR (Serviço de Informação ao Cidadão e Ouvidoria) respondidos no prazo, em coordenação com o</p>	<p>Quantidade de informações processadas e respondidas em relação às manifestações recebidas no respectivo âmbito</p>

					EMAER/CECOMSAER e CENCIAR; e - Enviar as informações do respectivo âmbito para consubstanciar o Relatório de Gestão do COMAER, conforme prazos a serem estabelecidos pelo EMAER/COMGAP.	
P241604.LOG00.A240101	Controle de Pessoal Especializado	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 23, item XII, letras “c” e “j” Art. 23, item VII, letra “b” Art. 28, item XI	- Implementar sistemática de controle de recursos humanos que concluem cursos de especialização (pós-graduação, mestrado e doutorado) no retorno às respectivas atividades sistêmicas, no âmbito de cada Diretoria/Centro/Instituto/Comissão; e - Efetuar o devido controle na alocação e na movimentação de pessoal especializado.	Conforme controle de pessoal especializado no respectivo âmbito
P241608.LOG00.A240101	Treinamento Físico Profissional Militar (TFPM)	Todas as OM do COMGAP	Permanente	D241614 Art. 23, item XII, letra “m”	- Promover a prática de atividades físicas em seu âmbito; e - Incrementar a realização do Treinamento Físico Profissional Militar (TFPM), em relação aos anos anteriores, com ênfase no aprimoramento da capacidade física do efetivo.	Quantidade de TFPM realizado no respectivo âmbito
P241606.LOG00.A240100	Programa de Formação e	Todas as OM do COMGAP	Permanente	Art. 19, item VI D221607	- Constituir ações para nortear as atividades no	Quantidade de ações decorrentes

	Fortalecimento de Valores (PFV)				<p>respectivo âmbito pautados nos valores da Instituição;</p> <p>- Executar as ações do PFV no respectivo âmbito, conforme o planejamento anual; e</p> <p>- Abordar o tema “enfrentamento ao uso de drogas” aos valores estabelecidos no MCA 909-1.</p>	do PFV realizadas no respectivo âmbito
P241607.LOG00.A240100	Fortalecimento da Política de Enfretamento à Drogas	Todas as OM do COMGAP	Permanente	D231605	<p>- Desenvolver ações para priorizar a prevenção do uso indevido ou abusivo de substâncias psicoativas, o tratamento das pessoas usuárias ou dependentes e a detecção de indícios de possível comércio ilegal de substâncias psicoativas no âmbito do COMGAP, em conformidade à DCA 160-1/2020; e</p> <p>- Implementar as ações referentes ao Plano de Enfrentamento ao Uso de Substâncias Psicoativas (PEUSP) no âmbito do COMAER, conforme DCA 160-1, atentando para harmonizar o tema aos demais Programas e Planos associados à Sistemática de Resiliência Ético-Profissional Militar (SISREM).</p>	Quantidade de ações voltadas ao enfrentamento e prevenção de drogas realizadas no respectivo âmbito
P241607.LOG00.A240200	Prevenção e	Todas as OM	Permanente	Art. 19, item V	- Instituir uma Comissão de	Quantidade de ações voltadas ao

	Enfrentamento do Assédio Sexual e Moral	do COMGAP		D221607	<p>Prevenção e Combate ao Assédio (CPCA);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promover a divulgação para todo o efetivo para combater os atos que caracterizam assédios moral e sexual; e - Prezar para que todos os membros da Comissão tenham conhecimento pleno da ICA 30-13 (Anexo A), bem como realizem o curso da Escola Virtual Gov (EV.G) da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), intitulado “Prevenção e Enfrentamento do Assédio Sexual e Moral” (disponível em: https://www.escolavirtual.gov.br/?query=ass%C3%A9dio&carga_horaria=) 	enfrentamento e prevenção de Assédio Sexual e Moral
P241704.LOG00.A240100	LGPD no Âmbito Administrativo	Todas as OM do COMGAP	Permanente	D230407	<ul style="list-style-type: none"> - Prezar pela manutenção e cumprimento da LGPD nos processos organizacionais, entendido como administrativos, de todas as OM do âmbito do COMGAP, no sentido de melhoria contínua e abrangendo a coleta, armazenamento, tratamento e compartilhamento de dados pessoais de forma a salvaguardar a privacidade e a 	Porcentagem dos processos do respectivo âmbito revisado sob a ótica da LGPD

					<p>segurança das informações pessoais; e</p> <p>- Promover a disseminação e divulgação de princípios, orientações e boas práticas, no contexto da Tecnologia da Informação e Segurança da Informação, no âmbito do COMGAP possibilitando o estabelecimento deste ODS como referência em conformidade com a LGPD no COMAER.</p>	
P241803.LOG01.A240100	Inteligência	COMGAP	Permanente	Art. 23, item XIX D231804	<p>- Atualizar o Plano de Inteligência Setorial do COMGAP, visando integrar de forma eficaz o COMGAP à rede de Monitoramento de Sementes de Futuro, conforme o PCA 11-424/2024;</p> <p>- Fortalecer a capacidade de antecipar tendências e mudanças no ambiente aeronáutico por meio do alinhamento com o PIS e as diretrizes estabelecidas no PCA 11-424/2024;</p> <p>- Priorizar a conclusão efetiva e integral das atribuições estabelecidas no Plano de Contrainteligência do COMGAP dentro do ano corrente; e</p> <p>- De acordo com a ICA 200-11,</p>	Andamento de atualização do PIS

					gerenciar as atividades de Inteligência e Contrainteligência no âmbito do COMGAP.	
P242001.LOG20.A240100	Ações de segurança de voo	DIRMAB	Permanente	Art. 23, item XV	- Orientar e supervisionar as OM do âmbito do COMGAP que possuem meios aéreos adjudicados, com relação elaboração e execução dos respectivos Programas de Prevenção de Acidentes Aeronáuticos e das ferramentas de prevenção de acidentes aeronáuticas do SIPAER.	Conforme utilização das ferramentas de prevenção de acidentes
P241708.LOG50.A240100	Simuladores	DTI	Permanente	Art. 19, item III Art. 23, item XIII, letra “b” e “c”	- Gerenciar, conforme normatização estabelecida, as atividades de implementação e suporte de simuladores, além de estabelecer o planejamento, controle, assessoria técnica e supervisão dos contratos e da estrutura de suporte de simuladores.	Quantidade as atividades voltadas para implementação e suporte de simuladores

CAPÍTULO VII INSPEÇÕES

Seção I Definição

Art. 99. Serão definidas oportunamente pelo Comandante-Geral de Apoio e formalizadas por meio de Notas de Serviço específicas.

CAPÍTULO VIII INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Seção I Introdução

Art. 100. O Comandante, Chefe, Diretor, Secretário, Reitor ou Prefeito da OM deverá adotar a Sistemática de Aprovação dos Programas de Trabalho do COMGAP, além do disposto neste Plano, conforme as orientações da DCA 11-1.

Art. 101. O Comandante, Chefe, Diretor, Secretário, Reitor ou Prefeito deverá aprovar e publicar o seu respectivo Programa de Trabalho Anual (PTA) em Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA), por intermédio da cadeia de comando.

Art. 102. É previsto que o COMGAP, por intermédio da Assessoria de Governança do EMGAP, verifique se os PTA das OM subordinadas respeitam e se alinham às orientações contidas no Plano Setorial, apontando correções, quando pertinente.

Art. 103. As OM subordinadas deverão submeter seus respectivos PTA ao COMGAP para análise.

Parágrafo único. Após análise o COMGAP encaminhará o PTA revisado para publicação em Portaria da OM.

Seção II Prazos e responsabilidades dos PTA no âmbito do COMGAP

Art. 104. Ficam a cargo do COMGAP, a revisão dos PTA das OM diretamente subordinadas no que tange ao alinhamento estratégico, à formalística e aos prazos para publicação dos Programas de Trabalho.

Art. 105. As minutas dos PTA das OM diretamente subordinadas ao COMGAP deverão ser encaminhadas ao EMGAP, via ofício, até 11 de novembro de 2024, para apreciação e revisão.

Parágrafo único. Após o recebimento das minutas para análise, o EMGAP devolverá os referidos documentos até 22 de novembro de 2024.

Art. 106. Com as minutas de PTA revisadas pelo EMGAP, as OM diretamente subordinadas ao COMGAP deverão proceder com a aprovação por meio de publicação de Portaria da OM em BCA, até 16 de dezembro de 2024.

Art. 107. As OM diretamente subordinadas ao COMGAP, aos moldes do papel desempenhado pelo Comando-Geral de Apoio, possuem a responsabilidade de coordenação e revisão

dos PTA das OM sob sua subordinação, no que tange ao alinhamento estratégico, à formalística e aos prazos para publicação dos Programas de Trabalho.

Parágrafo único. Todos os PTA do âmbito do COMGAP deverão estar publicados em BCA até 27 de dezembro de 2024, sendo de incumbência de cada Diretoria/Centro o cumprimento deste prazo dentro do seu âmbito.

Art. 108. Após a publicação dos PTA, o COMGAP deverá ser informado, via ofício, dos números de BCA nos quais os respectivos PTA foram publicados, até 15 de janeiro de 2024.

Art. 109. O Programa de Trabalho Anual de todas as OM do COMGAP deverá ser inserido e estruturado no GPAer até 30 dias após a publicação do respectivo PTA, possibilitando o acompanhamento institucional subsequente.

CAPÍTULO IX

DISPOSIÇÕES FINAIS

Art. 110. Os casos não previstos neste Plano serão levados à apreciação do Chefe do Estado-Maior do COMGAP, o qual submeterá as demandas à apreciação do Comandante-Geral de Apoio.

ANEXO II
COMPOSIÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Seção I
Considerações Gerais

Art. 1º As ações orçamentárias afetas ao COMGAP, que financiam as despesas do COMAER, no período 2025-2028, conforme preconizado no Capítulo IV da DCA 11-118/2024 (DIPLAN), serão elencadas a seguir.

Art. 2º É importante salientar que a acurácia do planejamento e dos valores apresentados em cada ação/PO é menor à medida que o prazo vai sendo alongado.

Parágrafo único. Os valores propostos para 2024 são muito mais precisos e confiáveis que os indicados para 2027.

Art. 3º Para 2025, foram considerados os valores constantes da Proposta de Lei Orçamentária Anual (PLOA), encaminhada ao Congresso Nacional em 30 de agosto de 2024.

Parágrafo único. Ressalta-se que os valores e as descrições das ações orçamentárias estão sujeitos a alterações durante a tramitação no Congresso Nacional, bem como, no momento da sanção presidencial.

Art. 4º As despesas foram categorizadas em cinco tópicos distintos:

I - despesas financeiras: despesas referentes ao pagamento de juros, encargos e amortização da dívida pública, bem como as despesas relativas à concessão de empréstimos (RP 0);

II - despesas obrigatórias com controle de fluxo: despesas obrigatórias que são controladas pelos limites de movimentação e empenho e de pagamentos estabelecidos no Decreto de Programação Orçamentária e Financeira (DPOF), sendo possível reprogramar sua incidência ao longo do ano (RP 1);

III - despesas obrigatórias: a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) traz todos os anos, em um de seus anexos, uma lista de despesas que não podem sofrer contingenciamento em decorrência de serem obrigações constitucionais e legais da União (RP 1);

IV - despesas discricionárias: parcela das despesas primárias que são passíveis de limitação (contingenciamento). Ressalta-se que embora sejam discricionárias, para esse tipo de despesa a Administração tem o dever de executar toda a programação orçamentária da LOA e leis com créditos adicionais (RP 2); e

V - despesas relacionadas ao Novo Programa de Aceleração Crescimento (PAC): Programações de despesas primárias discricionárias e que são iniciativas do Novo PAC (RP 3).

Seção II

Projeção de Recursos

Art. 5º A projeção de recursos para as despesas financeiras no âmbito do COMGAP está representada no quadro a seguir:

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2025		2026	2027	2028
			NECESSÁRIO	PROJETADO	NECESSÁRIO	NECESSÁRIO	NECESSÁRIO
162L	0	Modernização e Revitalização das Aeronaves A-29	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
2048	0	Manutenção e suprimento de material aeronáutico	2.183.646.472	667.848.013	2.089.820.262	2.022.794.339	2.900.987.535
20IH	C	Modernização de Aeronave de Treinamento T-25	14.000.000	14.000.000	10.320.000	0	0
20IH	D	Atualização de sistemas de aeronaves	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
20IH	E	Modernização de Aeronave C-97	8.649.791	8.649.791	9.500.000	9.500.000	2.370.000
20IH	F	Modernização de Aeronave C-98	4.710.000	4.710.000	4.950.000	4.950.000	4.950.000
20IH	2	Aeronave de Treinamento – Projeto T-27	13.418.526	13.418.526	0	0	0
20SA	0	Sistemas Militares (TI)	65.874.570	15.130.000	68.456.853	70.921.300	73.403.545
20T4	0	Centro de Apoio a Sistema Logístico de Defesa	398.562	398.562	148.989,96	177.009,46	205.028,96
20XB	5	Desenvolvimento de Projetos de Sistemas Bélicos	113.846.828	23.148.787	105.465.750	96.175.569	56.942.541
219D	3	Infraestrutura na área de Comando e Assessoramento	125.170.744	27.850.000	130.077.438	134.760.225	139.476.833
219D	5	Aquisição de hardware e software – DIRINFRA e Elos Sistêmicos	7.537.805	1.750.000	7.833.287	8.115.285	8.399.320
219D	6	Aquisição de equipamentos topográfico, geodésio e softwares correlatos	850.000	510.000	883.320	915.120	947.149
21A0	2	Material Contra Incêndio	4.670.000	4.670.000	4.853.064	5.043.304	5.241.002
21A0	3	Simuladores	12.141.527	7.100.000	12.617.475	13.071.704	13.529.214
21A0	4	Material Bélico	5.094.466.179	65.220.000	1.553.722.250	1.503.920.585	1.503.920.584
21A0	6	Transporte Logístico de Superfície	13.981.466	1.200.000	13.981.466	13.981.466	13.981.466
21A0	C	Logística de Manutenção e Suprimento de Combustíveis e Lubrificantes	28.062.922	17.000.000	29.162.989	30.212.856	31.270.306
21A0	G	Manutenção de Sistema do Correio Aéreo Nacional (SISCAN)	18.829.624	1.000.000	19.567.746	20.272.184	20.981.711
21CM	6	Recomposição de Meios Aéreos	25.361.353	25.361.353	26.375.807	27.430.839	28.528.073
2868	0	Combustíveis e Lubrificantes de Aviação	692.112.721	339.995.352	719.243.540	745.136.307	771.216.078

ANEXO III
CALENDÁRIO DE PROCEDIMENTOS ADMINISTRATIVOS

Art. 1º Calendário de procedimentos da Assessoria de Controle Interno (ACI):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Publicar o calendário da Reunião da Administração para Prestação de Contas	Anual	Dez	COMGAP (ACI)	Boletim Interno (GAP-SP)	RCA 12-1
Publicar o aviso de realização da reunião da administração para Prestação de Contas	Mensal	Dois dias úteis antes da realização da reunião de Prestação de Contas	COMGAP (ACI)	Boletim Interno (GAP -SP)	RCA 12-1
Publicar a Ata da reunião da administração de Prestação de Contas	Mensal	5º dia útil após a realização da Prestação de Contas	COMGAP (ACI)	Boletim Interno (GAP -SP)	RCA 12-1
Enviar o controle das Comissões em atividade	Mensal	5º dia útil	COMGAP (ACI)	GAP-SP	ICA 179-1
Elaborar termo de arquivamento de documentação de prestação de contas	Mensal	Data da reunião de Prestação de Contas	COMGAP (ACI)	COMGAP (GABGAP)	Módulo 13 do MCA 172-3
Publicar a Portaria de designação de COMREC e Fiscais de Contratos	Eventual	Eventual	COMGAP (ACI)	Boletim Interno (GAP -SP)	RCA 12-1
Publicar a Portaria de nomeação de Comissão para realizar exames de auditoria interna nos Setores responsáveis por bens, valores e dinheiros do COMGAP	Anual	AGO	COMGAP (ACI)	Boletim Interno (GAP -SP)	ICA 179-1
Publicar a Portaria de nomeação de Comissão para realizar a Conferência dos Inventários Analíticos dos Bens Patrimoniais Móveis Permanentes, no	Anual	NOV	COMGAP	Boletim Interno	ICA 179-1

encerramento do exercício			(ACI)	(GAP -SP)	
Enviar o Demonstrativo Gerencial de Custos (DGC) no Sistema do Tesouro Gerencial e ações decorrentes	Mensal	Conforme calendário definido pela DIREF	COMGAP (ACI)	DIREF	Módulo 13 do MCA 172-3.
Enviar o Relatório da prestação de contas mensal realizada pelos fiscais de contratos celebrados pelo COMGAP	Mensal	Até o dia 20 do mês da prestação de contas	COMGAP (ACI)	GAP-SP	ICA 12-23
Enviar o Relatório da Prestação de Contas – Bens Móveis Permanentes e de Bens Móveis de Consumo	Mensal	Até o dia 10 do mês da prestação de contas	COMGAP (ACI)	GAP-SP	RCA 12-1
Registrar mensalmente a conformidade de operadores no SIAFI	Mensal	Até o último dia útil do mês	COMGAP (ACI)	SIAFI	Módulo 13 do MCA 172-3
Controlar e publicar os Termos de Transmissão de Cargo dos Gestores da UG	Por demanda	-	COMGAP (ACI)	Boletim Interno (GAP-SP)	RCA 12-1

Art. 2º Calendário de procedimentos da Assessoria Jurídica (AJUR):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Enviar Ofícios às Organizações Militares sediadas no Estado de São Paulo requisitando lista dos oficiais disponíveis para compor CPJAER	Trimestral	15º dia correspondente ao trimestre (JAN/ ABR/ JUL/OUT)	COMGAP (AJUR)	OM sediadas no Estado de São Paulo	Lei 8.457/92, Lei 10.445/2002 e IC nº 01/ACOM-COMGAP
Receber Ofícios-resposta das Organizações Militares sediadas no Estado de São Paulo contendo a lista dos oficiais disponíveis para compor CPJAER	Trimestral	15º dia correspondente ao trimestre	OM sediadas no Estado de São Paulo	COMGAP (AJUR)	Lei 8.457/92, Lei 10.445/2002 e IC nº 01/ACOM-

		(FEV/ MAIO/ AGO/NOV)			COMGAP
Enviar Ofícios às Auditorias Militares informando a lista dos oficiais disponíveis para compor CPJAER	Trimestral	5º dia correspondente ao trimestre (MAR/JUN/SET/DEZ)	COMGAP (AJUR)	Auditorias Militares	Lei 8.457/92, Lei 10.445/2002 e IC nº 01/ACOM-COMGAP

Art. 3º Calendário de procedimentos da Assessoria de Inteligência (AINT):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Receber o Levantamento de Dados da Avaliação Estratégica da Aeronáutica	Anual	31 OUT	Todas as OM subordinadas	COMGAP (AINT)	ICA 200-18
Enviar o Levantamento de Dados da Avaliação Estratégica da Aeronáutica	Anual	Último dia útil de Dezembro	COMGAP (AINT)	EMAER	ICA 200-18
Receber os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Mensal	5º dia útil de cada mês	Todas as OM subordinadas	COMGAP (CPADS/AINT)	Portaria GM-MD nº 638, de 08 de fevereiro de 2022.
Enviar os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Mensal	8º dia útil de cada mês	COMGAP (AINT)	CIAER	Portaria GM-MD nº 638, de 08 de fevereiro de 2022.
Receber os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Semestral	15 ABR 15 OUT	Todas as OM subordinadas	COMGAP (CPADS/AINT)	ICA 200-12
Enviar os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Semestral	30 ABR 31 OUT	COMGAP (AINT)	CIAER	ICA 200-12
Receber os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Anual	30 ABR	Todas as OM subordinadas	COMGAP (CPADS/AINT)	ICA 200-12

Enviar os Róis das Informações Classificadas e Desclassificadas	Anual	05 MAI	COMGAP (AINT)	CIAER	ICA 200-12
Enviar o Termo de Inventário de Documentos e Materiais Controlados	Anual	31 JUL	COMGAP (AINT)	CIAER	ICA 205-47

Art. 4º Calendário de procedimentos da Assessoria de Comunicação Social (ACS):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Encaminhar Atualização de Cadastro Histórico da OM	Anual	28 FEV	COMGAP (ACS)	INCAER	ICA 904-1
Encaminhar a Ficha Anual de Fatos Históricos – FAFH	Anual	28 FEV	COMGAP (ACS)	INCAER	ICA 904-1

Art. 5º Calendário de procedimentos da Assessoria de Segurança e Medicina do Trabalho (ASMT):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Relatório Semestral de Ocorrências	Semestral	15/JAN 15/JUL	ODS	DIRINFRA	ICA 206-1
Relatório Anual de Ocorrências	Anual	1º dia útil abril	DIRINFRA	EMAER	ICA 206-1

Art. 6º Calendário de procedimentos da Assessoria de Governança (ASGOV):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Enviar solicitação às OM subordinadas de informações não disponíveis no COMGAP para o Relatório de Gestão	Anual	Conforme determinação do EMAER	COMGAP (ASGOV)	OM subordinadas	DCA 16-1
Receber as informações que comporão o Relatório de Gestão do COMGAP e das OM subordinadas e dos setores do COMGAP	Anual	Conforme determinação do EMAER	SCPC/ SCAD e OM subordinadas	COMGAP (ASGOV)	DCA 16-1
Receber os processos de gerenciamento de riscos das OM apoiadas e dos setores	Anual	30 dias após a	OM	COMGAP	DCA 16-1, DCA 16-

do COMGAP		publicação dos PTA	subordinadas/ setores do COMGAP	(ASGOV)	2 e DCA 16-3
Realizar análise criteriosa dos macroprocessos, suas mensurações e performances para Relatório de Gestão	Anual	JAN	OM subordinadas	COMGAP (ASGOV)	ICA 400-25
Consolidar as informações para elabora o Relatório de Gestão do COMGAP	Anual	JAN	COMGAP (ASGOV)	EMAER	ICA 400-25
Levantar os óbices dos Índices Estratégicos	Anual	MAI	OM subordinadas	COMGAP (ASGOV)	DCA 16-1, DCA 16-4 e MCA 16-1
Promover a integração dos principais processos do COMGAP	Anual	AGO	OM subordinadas/ setores do COMGAP	COMGAP (ASGOV)	DCA 16-5
Analisar o repositório de processos do COMGAP	Anual	OUT	OM subordinadas/ setores do COMGAP	COMGAP (ASGOV)	DCA 16-5
Monitorar os índices e indicadores da ICA 400-25	Mensal	15º dia útil	OM subordinadas/ SCPC	COMGAP (ASGOV)	DCA 16-5 e ICA 400-25
Avaliar e monitorar os projetos do portfólio do EMAER sob responsabilidade do COMGAP	Mensal	20º dia útil	OM subordinadas/ SCPC	COMGAP (ASGOV)	DCA 16-5 e ICA 400-25
Publicar o Plano Setorial (PLANSET) do COMGAP	Anual	31 OUT	COMGAP (ASGOV)	Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA)	DCA 11-1, itens: 3.4.2 e 4.4.1.12
Receber a minuta do Programa de Trabalho Anual das OM subordinadas e do GABGAP para análise	Anual	25 NOV	OM Subordinadas/ GABGAP	COMGAP (AsGOV)	DCA 11-1, itens: 3.5.3 e 3.5.11
Enviar a minuta revisada e aprovada para cada OM Subordinadas e Gabinete publicar o seu respectivo Programa de Trabalho Anual (PTA)	Anual	18 DEZ	COMGAP (AsGOV)	OM subordinadas	DCA 11-1, itens: 3.5.11 e 4.4.1.13
Publicar o Programa de Trabalho (PTA) do COMGAP	Anual	DEZ	COMGAP (AsGOV)	Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA)	DCA 11-1, itens: 3.5.3 e 4.4.1.13
Receber Indicadores SCADI	Mensal	5º dia útil do	Todas as OM	COMGAP	MCA 16-1 DCA

		mês	subordinadas	(AsGOV)	16-4
Validar Indicadores SCADI	Mensal	8º dia útil do mês	COMGAP (AsGOV)	EMAER	MCA 16-1 DCA 16-4
Receber Indicadores	Mensal	5º dia útil do mês	Todas as OM subordinadas	COMGAP (AsGOV)	ICA 400-25
Análise dos Indicadores	Mensal	15º dia do mês	COMGAP (AsGOV)	COMGAP (EMGAP)	ICA 400-25

Art. 7º Calendário de procedimentos do Gabinete do Comando-Geral de Apoio (GAPBGAP):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Receber as necessidades de recursos da Ação 2000	Anual	06 FEV a 13 MAR	COMGAP (ADCO)	COMGAP (GABGAP)	MCA 170-1
Enviar as necessidades de recursos da Ação 2000, por meio do sistema informatizado SISPLAER	Anual	06 FEV a 13 MAR	COMGAP (GABGAP)	EMAER	MCA 170-1
Solicitar o Relatório de acompanhamento do Plano de Logística Sustentável ao presidente da comissão	Anual	28 FEV	COMISSÃO PLS	COMGAP (ASMT)	PCA 400-205 ICA 83-1
Solicitar cronograma atividades com os objetivos específicos (metas) do PLS	Anual	28 FEV	COMISSÃO PLS	COMGAP (ASMT)	PCA 400-205
Solicitar cronograma atividades CIPA	Anual	28 FEV	CIPA COMGAP	COMGAP (ASMT)	ICA 206-1 PCA 400-205
Coordenar a aplicação de teste de Condicionamento físico (TACF) do COMGAP e OM Subordinadas Sediadas	Semestral	15 ABR 15 NOV	GABGAP (SSRH)	EFETIVO	NSCA 54-3
Semana de capacitação	Semestral	ABRIL E OUTUBRO	GABGAP	EFETIVO	-
Elaborar plano de licença especial (LESP)	Semestral	15 JUN / 15 DEZ	GABGAP (SSRH)	DIRAP / SIGPES	11.3 DA ICA 35-1
Lançar a proposta Orçamentária, referente à ação 2000, no Sistema SIPLORC	Anual	MAIO	GABGAP	EMAER	MCA 170-1
Publicar o Plano de Avaliação de Oficiais e Graduados	Anual	15 ABR	GABGAP	Boletim	ICA 36-4 e ICA 39-17

			(SSRH)	Interno (GAP-SP)	
Publicar apresentação das declarações de bens e rendas dos agentes da administração	Anual	MAIO	GABGAP	Boletim Interno (GAP-SP)	MSG Nº 2014/0771502, de 20/05/2014, do CENCIAR
Encaminhar as páginas do boletim interno que publicaram os nomes dos Gestores obrigados a apresentarem a Declaração de Bens e Rendas	Anual	30 JUN	GABGAP (SSRH)	CENCIAR	MSG Nº 2014/0771502, de 20/05/2014, do CENCIAR
Providenciar publicação em Boletim Interno de determinação aos detentores de material carga para realização de conferência física dos bens móveis permanentes e de consumo de uso duradouro	Anual	JUN	GABGAP (SSBMP)	Boletim Interno (GAP-SP)	RCA 12-1
Coordenar a realização de instrução de tiro para o efetivo	Anual	AGO	GABGAP (SSGDS)	PAMA-SP	MCA 50-1
PGC – Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações	Anual	15/09	SSAP	COMGAP	MSG Nº 094/SUCONV1/11AGO2023Decreto nº 10.947/2022
Coordenar Curso de Brigada Contra incêndio	Anual	OUT	GABGAP (SSCI)	COMGAP	ICA 92-20
Enviar fichas de avaliação de graduados	Anual	05 DEZ	GABGAP (SSRH)	CPG	ICA 39-17
Enviar fichas de avaliação de oficiais	Anual	05 DEZ	GABGAP (SSRH)	CPO	ICA 36-4
Elaborar e enviar a minuta do PTA do COMGAP para análise da Assessoria de Governança e posterior publicação em BCA	Anual	10 DEZ	GABGAP	COMGAP (AGOV)	DCA 11-1/2020, itens: 3.5.3 e 3.5.11

Art. 8º Calendário de procedimentos da Seção de Administração de Pessoal (ADAP):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Receber a solicitação com as indicações para substituição do Comando, Direção e Chefia da área COMGAP	Anual	Conforme determinação do GABAER	GABAER	COMGAP (ADAP)	ICA 36-6, item 5
Enviar a solicitação com as indicações para substituição do Comando, Direção e Chefia da área COMGAP	Anual	Conforme determinação	COMGAP (ADAP)	OM subordinadas	ICA 36-6, item 5

		do GABAER			
Receber as indicações para substituição do Comando, Direção e Chefia da área COMGAP	Anual	Conforme determinação do GABAER	OM subordinadas	COMGAP (ADAP)	ICA 36-6, item 5
Receber as indicações para substituição do Comando, Direção e Chefia da área COMGAP	Anual	Conforme determinação do GABAER	COMGAP (ADAP)	GABAER	ICA 36-6, item 5
Receber a proposta do PLAMOV	Anual	31 MAI	OM subordinadas	COMGAP (ADAP)	ICA 30-4
Enviar a Proposta do PLAMOV no Módulo do SIGPES	Anual	30 JUN	COMGAP (ADAP)	DIRAP	ICA 30-4
Enviar as propostas de Tabela de Pessoal	Anual	Conforme determinação do COMGEP	COMGAP (ADAP)	COMGEP	Não há
Informar o nome e o número de ordem do representante do COMGAP no processo de MPEOS	Anual	Conforme determinação do COMGEP	COMGAP (ADAP)	COMGEP	ICA 30-4
Enviar a relação dos Oficiais que entrarão no Processo de MPEOS por serem dispensados de Cargo de Comando e Chefia	Anual	07 MAI	COMGAP (ADAP)	COMGEP	ICA 30-4
Preencher, no Módulo MPEOS, da ordem de prioridade para escolha dos oficiais	Anual	16 SET	COMGAP (ADAP)	COMGEP	ICA 30-4
Receber as propostas de indicação de militares e civis ao prêmio “Menção Destaque Logístico”	Anual	30 SET	COMAER	COMGAP (ADAP)	ICA 400-34
Enviar a consolidação final de “Menção Destaque Logístico”	Anual	30 NOV	COMGAP (ADAP)	COMAER	ICA 400-34
Solicitar as indicações para a “Menção Destaque Logístico”	Anual	15 AGO	COMGAP (ADAP)	OM subordinadas	ICA 400-34
Confeccionar Portaria dos agraciados ao prêmio “Menção Destaque Logístico”, incluindo "Honoris Causa"	Anual	15 DEZ	COMGAP (ADAP)	CENDOC	ICA 400-34

Art. 9º Calendário de procedimentos da Seção de Capacitação (ADCP):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Envio de Propostas de Atividades Bilaterais	Anual	28/FEV/A-2	COMGAP (ADCP)	EMAER	ICA 12-10
Reunião de planejamento da TCA 37-11	Anual	JUN	COMGAP (ADCP)	Todas as OM subordinadas e OGDSA	ICA 37-563
Envio de Propostas de Missões PLAMTAX	Anual	31/JUL/A-1	COMGAP (ADCP)	EMAER	ICA 12-10
Reunião de consolidação da TCA 37-11	Anual	AGO	COMGAP (ADCP)	ILA e COMGAP	ICA 37-563
Envio de Propostas de Missões PLAMENS BR e EXT	Anual	01/OUT/A-2	COMGAP (ADCP)	DIRENS	ICA 12-10
Publicação da TCA 37-11	Anual	OUT	COMGAP (ADCP)	CENDOC (BCA)	ICA 37-563
Receber o caderno de missões PLAMTAX aprovadas, para execução no ano seguinte	Anual	20/DEZ/A-1	EMAER	COMGAP (ADCP)	ICA 12-10
Receber o caderno de missões PLAMENS BR e EXT aprovadas, para execução no ano seguinte	Anual	31/DEZ/A-1	DIRENS	COMGAP (ADCP)	ICA 37-770
Publicação das Portarias de matrícula dos cursos do COMGAP	Mensal	30 DIAS (antes do início dos cursos)	COMGAP (ADCP)	CENDOC (BCA)	ICA 37-563
Publicação das Portarias de encerramento dos cursos do COMGAP	Mensal	30 DIAS (após a conclusão pelo ILA)	COMGAP (ADCP)	CENDOC (BCA)	ICA 37-563

Art. 10. Calendário de procedimentos da Seção de Legislação e Normalização (ADLN):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Gerenciar o processo de revisão e normalização dos PTA do COMGAP e das OM subordinadas, conforme as regras presentes na NSCA 10-2 (Correspondência e Atos Oficiais do Comando da Aeronáutica) e NSCA 5-2 (Norma de Sistema que dispõe sobre atos normativos no âmbito do COMAER)	Anual	31 NOV	COMGAP e OM subordinadas	COMGAP (ADLN)	DCA 11-1
Gerenciar a elaboração, revisão e publicação dos atos normativos das OM Subordinadas, conforme cronograma anual de atualização	Anual (conforme cronograma)	31 DEZ	COMGAP e OM subordinadas	COMGAP (ADLN)	NSCA 5-2

Art. 11. Calendário de procedimentos da Seção de Coordenação Orçamentária (ADCO):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Recebimento das necessidades de recursos da Ação 2000, referentes às ND 14, 15, 33 e 52, PI e UGE	Anual	30 MAR A-1	Todas as OM subordinadas	COMGAP (ADCO)	ICA 170-2 IC 01/ADCO/2022
Recebimento das necessidades de recursos da Ação 2000, referentes às ND 30, 39 e 40 (GND 3), PI, UGR e UGE	Anual	30 MAR A-1	Todas as OM do QG COMGAP	COMGAP (ADCO)	ICA 170-2 IC 01/ADCO/2022
Enviar as necessidades de recursos da Ação 2000 para inserção no SISPLAER 3.0	Anual	29 ABR A-1	COMGAP (ADCO)	COMGAP (GABGAP)	ICA 170-2 IC 01/ADCO/2022
Recebimento das necessidades de recursos da Ação 2120, para previsão de movimentação ou afastamento de militar (total físico e financeiro), para fora de sede, sem desligamento de sua Organização de origem (comissionamentos)	Anual	18 FEV	Todas OM subordinadas	COMGAP (ADCO)	ICA 170-2
Envio das necessidades de recursos da Ação 2120, para previsão de movimentação ou afastamento de militar (total físico e financeiro), para fora de sede, sem desligamento de sua Organização de origem (comissionamentos)	Anual	Conforme calendário a ser definido pelo COMGEP	COMGAP (ADCO)	COMGEP	ICA 170-2
Analisar e ratificar as propostas orçamentárias das Ações sob responsabilidade do COMGAP e OM subordinadas, no SISPLAER 3.0	Anual	Conforme calendário a ser definido pelo EMAER	COMGAP (ADCO)	EMAER	ICA 170-2

Analisar e ratificar as propostas orçamentárias da Ação 2000, referente ao COMGAP e OM subordinadas, no SISPLAER 3.0	Anual	Conforme calendário a ser definido pelo EMAER	COMGAP (ADCO)	EMAER	ICA 170-2
Executar todos os recursos de comissionamento disponibilizados e autorizados pela ADCO	Anual	30 SET	Todas OM subordinadas	COMGAP (ADCO)	IC nº 006/COMGAP/2019
Recolher os saldos referentes aos comissionamentos não executados no Exercício, mantendo-os à disposição do EMLOG/ADCO	Anual	01 OUT	COMGAP (ADCO)	COMGAP (ADCO)	IC nº 006/COMGAP/2019
Receber das UG subordinadas os Relatórios de Execução dos Destaques recebidos	Anual	22 OUT	Todas OM subordinadas	COMGAP (ADCO)	MCA 170-1
Encaminhar o Relatório de Execução dos Destaques recebidos	Anual	30 OUT	COMGAP (ADCO)	EMAER/SSC	MCA 170-1

Art. 12. Calendário de procedimentos da Seção de Apoio Logístico (CAAL):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Encaminhar a proposta de esforço aéreo para o ano de modo a permitir a confecção da ICA 55-66 “Programa Anual de Atividades Aéreas” para o ano seguinte, por meios impressos e digitais (planilha EXCEL), após a análise da DIRMAB.	Anual	Até o dia 30 JUN	COMGAP (CAAL)	EMAER	ICA 55-66 (Acesso Restrito) – Item 4.2.4.h
Enviar a minuta para análise e aprovação da reedição do PCA 400-98.	Anual	60 dias úteis após a aprovação da DCA 400-57	DIRMAB	COMGAP (CAAL)	PCA 400-98 (Acesso Restrito) Item 4
Receber a programação de VATSD - Visita de Assistência Técnica de Segurança e Defesa do COMPREP no COMGAP e nas OM subordinadas.	Anual	NIL	COMPREP	COMGAP (CAAL)	Ofício nº 6238/SPOT-30/13962 (SIGAD: 317177), do COMPREP ao COMGAP
Indicar representantes para o curso de Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) junto ao EMAER e providenciar alterações na Portaria de Designação.	Anual	ASD	COMGAP (CAAL)	EMAER	DCA 11-28 Item 4.2

Participar de reuniões periódicas do PBC quando convocado pelo EMAER	Mensalmente	ASD	COMGAP (CAAL) (OF ligação e representantes das Subordinadas)	EMAER	DCA 11-28 Item 4.2
Participar da Rodada Metodológica e elaborar Relatório	Anual	ASD	COMGAP (CAAL) (OF ligação e representantes das Subordinadas)	EMAER	DCA 11-28 Item 4.2
Elaborar Plano de Suprimento e Manutenção e Plano de Infraestrutura (KC-390)	Não concluído	Em elaboração	DIRMAB/DIRINFRA	COMGAP (CAAL)	DCA 400-75 Item 3.3
Enviar ao EMAER o Plano de Suprimento e Manutenção e Plano de Infraestrutura (KC-390)	Não concluído	Em elaboração	COMGAP (CAAL)	EMAER	DCA 400-75 Item 3.3
Elaborar Plano de Suprimento e Manutenção e Plano de Infraestrutura (TH-X)	Não concluído	Em elaboração	DIRMAB/ DIRINFRA	COMGAP (CAAL)	PCA 400-235
Enviar ao EMAER o Plano de Suprimento e Manutenção e Plano de Infraestrutura (TH-X)	Não concluído	Em elaboração	COMGAP (CAAL)	EMAER	PCA 400-235
Elaborar Plano de Desativação e Plano de Alienação da aeronave C-130	Não concluído	Em elaboração	DIRMAB	COMGAP (CAAL)	DCA 400-87
Enviar ao EMAER o Plano de Desativação e Plano de Alienação da aeronave C-130	Não concluído	Em elaboração	COMGAP (CAAL)	EMAER	DCA 400-87
Elaborar Plano de Desativação das Aeronaves F-5E/EM/FM	Não concluído	Em elaboração	DIRMAB	COMGAP (CAAL)	PCA 400-200
Enviar ao EMAER o Plano de Desativação das Aeronaves F-5E/EM/FM	Não concluído	Em elaboração	COMGAP (CAAL)	EMAER	PCA 400-200
Elaborar Plano de Desativação e Alienação H-50	Não concluído	Em elaboração	DIRMAB	COMGAP (CAAL)	DCA 400-99
Enviar ao EMAER o Plano de Desativação e Alienação H-50	Não concluído	Em elaboração	COMGAP (CAAL)	EMAER	DCA 400-99
Elaborar Plano de Desativação e Alienação RQ-450WE	Não concluído	Em elaboração	DIRMAB	COMGAP (CAAL)	DCA 400-103
Enviar ao EMAER o Plano de Desativação e Alienação RQ-450WE	Não	Em elaboração	COMGAP	EMAER	DCA 400-103

	concluído		(CAAL)		
--	-----------	--	--------	--	--

Art. 13. Calendário de procedimentos da Seção de Coordenação Logística (CACL):

EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
Receber a Tabela de Aquisição de Material Bélico (TAB)	Anual	15 dias úteis após a aprovação da LOA	DIRMAB	COMGAP (CACL)	PCA 135-2
Acompanhar a publicação da TAB	Anual	20 dias Após a aprovação da LOA	DIRMAB	Boletim do Comando da Aeronáutica (BCA)	PCA 135-6
Acompanhar o recebimento de dados complementares da TLB	Anual	15 MAI	ODSA, GABAER, CIAER, CDA e PAMB-RJ (DIRMAB)	COMGAP (CACL)	PCA 135-2
Remeter a TLB final aprovada	Anual	Até 30 dias úteis após o recebimento da DIRMAB	COMGAP (CACL)	DIRMAB	PCA 135-2
Receber os Custos reais com combustível, óleo lubrificante, suprimento e manutenção, valor da hora suporte, Esforço Mínimo Diário, consumo horário de combustível e lubrificante, por tipo de aeronave, das informações do CLHV para o período correspondente.	Semestral	30 JAN 30 JUN	DIRMAB/CELOG	COMGAP (CACL)	ICA 55-66
Enviar ao EMAER os custos reais com combustível, óleo lubrificante, suprimento e manutenção, valor da hora suporte, Esforço Mínimo Diário e consumo horário de combustível e lubrificante, por tipo de aeronave, a fim de permitir a divulgação por meio de Portaria da 4SC, das informações do CLHV para o período correspondente.	Semestral	5º dia útil do mês de fevereiro / 5º dia útil do mês de julho	COMGAP (CACL)	EMAER	ICA 55-66 (Item 4.5.3)
Receber os Limites Logísticos para o ano seguinte, por tipo de aeronave, utilizando-se da planilha constante no anexo A (Dados consolidados de todos os tipos de Aeronaves) como modelo para o envio dos limites.	Anual	30 JUN	DIRMAB	COMGAP (CACL)	ICA 55-66 (Item 4.5.4)
Enviar os Limites Logísticos para o ano seguinte, por tipo de aeronave, utilizando-se da planilha constante no anexo A (Dados consolidados de todos os tipos de	Anual	5º dia útil do mês de julho	COMGAP	EMAER	ICA 55-66 (Item 4.5.4)

Aeronaves) como modelo para o envio dos limites.					
Receber os dados de combustível e óleo lubrificante, específicos de uso aeronáutico (JET-A1/QAV-1/AVGAS/ÓLEO TURBO/ÓLEO PISTÃO), que são de usados para suporte a bancos de ensaio, bancadas de instrução, oficina nível Parque, Equipamentos de Apoio no Solo (EAS) e MUSAL, para compor o anexo Q.	Anual	30 JUN	DIRMAB	COMGAP (CACL)	ICA 55-66 (Item 4.5.5)
Enviar os dados de combustível e óleo lubrificante, específicos de uso aeronáutico (JET-A1/QAV-1/AVGAS/ÓLEO TURBO/ÓLEO PISTÃO), que são de usados para suporte a bancos de ensaio, bancadas de instrução, oficina nível Parque, Equipamentos de Apoio no Solo (EAS) e MUSAL, para compor o anexo Q.	Anual	5º dia útil do mês de julho	COMGAP	EMAER	ICA 55-66 (Item 4.5.5)
Receber a consolidação da Remessa Periódica de Informações do Planejamento de Infraestrutura PPI	Anual	30 JUN	OM Subordinadas	COMGAP (CACL)	ICA 86-2 (Item 2.5)
Enviar a consolidação da Remessa Periódica de Informações do PPI	Anual	31 JUL	COMGAP (CACL)	DIRINFRA	ICA 86-2 (Item 2.6)
Enviar a consolidação da Remessa Periódica de Informações do PPI	Anual	31 AGO	DIRINFRA/ COMGAP (CACL)	EMAER	ICA 86-2 (Item 2.8)
Receber a atualização do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação da Aeronáutica (PDTIC)	Anual	30 JUN	DTI	COMGAP (CACL)	Instrução Normativa SGD/ME nº 94, de 23 de dezembro de 2022 NSCA 7-7
Enviar a Planilha com as necessidades de TIC para atualização do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação da Aeronáutica (PDTIC)	Anual	15 AGO	DTI	COMGAP (CACL)	Instrução Normativa SGD/ME nº 94, de 23 de dezembro de 2022 NSCA 7-7/
Receber o Relatório Anual do Tratado sobre Comércio de Armas (ATT)	Anual	21 MAR	DIRMAB	COMGAP (CACL)	Artigo 13 do Tratado sobre Comércio de Armas (ATT – Arms Trade Treaty), encaminhado por meio do Ofício nº 7/4SC1/26600 de 8 de maio de 2019.

Enviar o Relatório Anual do Tratado sobre Comércio de Armas (ATT)	Anual	31 MAR	COMGAP	EMAER	Artigo 13 do Tratado sobre Comércio de Armas (ATT – Arms Trade Treaty), encaminhado por meio do Ofício nº 7/4SC1/26600 de 8 de maio de 2019.
Encaminhar o Plano Global de Aquisição de Equipamentos de Segurança, Salvamento e Sobrevivência (PGSSS)	Anual	08 FEV	DIRMAB	COMGAP (CAAL)	PCA 400-98 (Acesso Restrito)
Encaminhar PGSSS ao EMAER	Anual	15 FEV	COMGAP (CAAL)	EMAER	PCA 400-98 (Acesso Restrito)