

**MINISTÉRIO DA DEFESA  
COMANDO DA AERONÁUTICA**



**PESSOAL - OFICIAL**

**MCA 36-8**

**PERFIL PROFISSIONAL DOS OFICIAIS DA  
AERONÁUTICA - PPOA - VOLUME I - QOAV,  
QOINT E QOINF**

**2021**



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
COMANDO DA AERONÁUTICA  
COMANDO-GERAL DO PESSOAL**



**PESSOAL - OFICIAL**

**MCA 36-8**

**PERFIL PROFISSIONAL DOS OFICIAIS DA  
AERONÁUTICA - PPOA - VOLUME I - QOAV,  
QOINT E QOINF**

**2021**





**MINISTÉRIO DA DEFESA**  
**COMANDO DA AERONÁUTICA**  
**COMANDO-GERAL DO PESSOAL**

PORTARIA COMGEP Nº 179/3SC2, DE 05 DE AGOSTO DE 2021.  
Protocolo COMAER nº 67400.005756/2021-46

Aprova a edição do MCA 36-8 - Perfil  
Profissional dos Oficiais da Aeronáutica  
- PPOA - Volume I - QOAV, QOINT e  
QOINF.

O **COMANDANTE-GERAL DO PESSOAL**, usando da atribuição que lhe confere o artigo 7º, inciso VII, do Regulamento do Comando-Geral do Pessoal, aprovado pela Portaria nº 2.103/GC3, de 3 de dezembro de 2019, resolve:

Art. 1º Aprovar a edição do MCA 36-8 - Perfil Profissional dos Oficiais da Aeronáutica - PPOA - Volume I - QOAV, QOINT e QOINF.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor em 1º de setembro de 2021.

Art. 3º Revoga-se a Portaria COMGEP nº 954/7EM, de 1º de novembro de 2012.

Ten Brig Ar RICARDO REIS TAVARES  
Comandante-Geral do Pessoal

(Publicada no BCA nº 158, de 26 de agosto de 2021)



## **PREFÁCIO**

As missões da Força Aérea evoluíram significativamente desde os seus primeiros dias. Conforme explicitado na Concepção Estratégica Força Aérea 100, reeditada em 2018, “devem ser considerados os três domínios da competência: conhecimento, habilidade e atitudes” e o novo integrante deve ser alocado em uma função compatível com suas competências, o que significa colocar “o homem certo no lugar certo”.

Assim, a Concepção Estratégica da Força Aérea coloca a gestão por competências em local de destaque, como um caminho que conduzirá a instituição ao nível de excelência na utilização do potencial de sua força de trabalho.

A gestão por competências busca orientar diversos processos organizacionais, principalmente aqueles relacionados à gestão de pessoas por meio de diferentes estratégias e instrumentos com o objetivo de identificar, desenvolver e mobilizar as competências necessárias para o alcance dos objetivos organizacionais (BRANDÃO, 2018).

Ao identificar as competências necessárias, por intermédio de uma sistemática personalizada, o COMAER tem buscado a melhor estratégia para qualificar seus profissionais, de forma a atingir altas taxas de retenção do efetivo, especialmente nas áreas reconhecidamente críticas para a Instituição.

O Perfil Profissional dos Oficiais da Aeronáutica - PPOA, nada mais é do que o resultado deste esforço do COMAER em implementar a gestão das competências do profissional militar, cômico das atribuições outorgadas ao profissional da área de Defesa preparado para gerenciar o perfil híbrido das guerras de 4ª e 5ª gerações.





## SUMÁRIO

<b>1</b>	<b>DISPOSIÇÕES PRELIMINARES .....</b>	<b>9</b>
1.1	<u>FINALIDADE</u> .....	9
1.2	<u>OBJETIVO</u> .....	9
1.3	<u>ÂMBITO</u> .....	9
1.4	<u>CONCEITUAÇÕES</u> .....	9
<b>2</b>	<b>CONCEPÇÃO GERAL .....</b>	<b>12</b>
2.1	<u>REVISÕES DO CONTEÚDO</u> .....	12
2.2	<u>COMPETÊNCIAS</u> .....	12
<b>3</b>	<b>ORGANIZAÇÃO .....</b>	<b>14</b>
3.1	<u>COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS MILITARES</u> .....	14
3.2	<u>COMPETÊNCIAS QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CFO</u> .....	22
3.3	<u>COMPETÊNCIAS QOAV, QOINT E QOINF APÓS O ESTÁGIO FUNCIONAL</u> .....	41
3.4	<u>COMPETÊNCIAS QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CAP</u> .....	55
3.5	<u>COMPETÊNCIAS QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CGAEM</u> .....	67
3.6	<u>COMPETÊNCIAS QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CCEM</u> .....	73
3.7	<u>COMPETÊNCIAS QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CAEM</u> .....	83
<b>4</b>	<b>DISPOSIÇÕES FINAIS.....</b>	<b>85</b>
	<b>REFERÊNCIAS .....</b>	<b>86</b>



## **1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES**

### **1.1 FINALIDADE**

O presente Manual tem por finalidade:

- a) fornecer à DIRENS subsídios para a elaboração e revisão dos currículos mínimos dos diversos cursos e estágios de carreira sob sua responsabilidade, com vistas a formação do Oficial com as competências requeridas para o desempenho de suas funções.
- b) apresentar à SECPROM e aos avaliadores mais um componente a ser considerado no processo de avaliação de desempenho dos Oficiais.
- c) informar aos ODGSA e às suas OM subordinadas as competências essenciais de interesse do COMAER, para que esses órgãos possam solicitar à DIRENS, caso julguem necessário, alterações nos currículos mínimos dos cursos de carreira. e
- d) proporcionar aos Oficiais o entendimento de suas responsabilidades, de acordo com as competências esperadas pelo COMAER para o desempenho de suas funções.

### **1.2 OBJETIVO**

O PPOA tem como objetivo ser um instrumento norteador para a definição das competências essenciais, militares e de cada quadro, necessárias aos Oficiais da Aeronáutica, após a capacitação nos cursos e estágios de formação, adaptação e de pós-formação.

### **1.3 ÂMBITO**

A presente diretriz aplica-se aos Órgãos de Direção-Geral, Setorial e de Assessoria direta e imediata ao Comandante da Aeronáutica.

### **1.4 CONCEITUAÇÕES**

#### **1.4.1 ATITUDE**

**1.4.1.1** É a predisposição de querer fazer, manter-se motivado para execução de ação específica. A atitude adequada contribui para a construção de um resultado, é percebida pelas reações e pelo comportamento exposto. Conforme Brandão (1999), as atitudes são condutas relativamente estáveis diante de situações ou objetos, como trabalhar em equipe, por exemplo.

#### **1.4.2 COMPETÊNCIA**

**1.4.2.1** Conjunto de conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias ao desempenho das funções em uma dada organização, visando ao alcance de seus objetivos. São representações de comportamentos observáveis que buscam expressar as capacidades desejadas de cada indivíduo (BRASIL, 2013. BRASIL, 2019).

#### **1.4.3 COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS**

**1.4.3.1** Conjunto de competências comuns aos profissionais do COMAER, englobando as competências comuns a todos os Quadros/Especialidades e as específicas para cada Quadro/Especialidade. São competências básicas que devem ser alcançadas, de modo indistinto, por todos os profissionais que são capacitados em cursos e estágios de carreira (BRASIL, 2019).

#### **1.4.4 COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS MILITARES**

**1.4.4.1** São as competências mínimas comuns a todos os militares da Aeronáutica. (“O que um profissional militar precisa ter para ser considerado um militar?”)

#### **1.4.5 COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS POR QUADRO E ESPECIALIDADE**

**1.4.5.1** São as competências mínimas necessárias a cada Quadro/Especialidade, de acordo com a sua especialização (“O que um aviador militar precisa ter para ser considerado como tal?”).

#### **1.4.6 CONHECIMENTO**

**1.4.6.1** É o saber teórico, tácito, adquirido em um processo de aprendizagem, que detém informações técnicas e cultura geral e que impactam diretamente no comportamento. Isto é, conceitos, teorias e princípios, dentre outros aspectos teóricos necessários para o desenvolvimento de determinada atividade laboral. Para sua descrição podem ser utilizados os verbos do domínio cognitivo de Bloom, apresentados no Anexo A (BRANDÃO, 1999).

#### **1.4.7 HABILIDADE**

**1.4.7.1** Refere-se ao “saber como fazer” (executar) algo e envolve as capacidades física, mental e motora. Geralmente é adquirida por meio de treinamentos ou experiência. É a capacidade que emprega (aplica) os conhecimentos adquiridos de maneira eficiente e eficaz. Para descrição de uma habilidade, recomenda-se a utilização de verbos do domínio cognitivo ou psicomotor, que podem ser consultados nos Anexos A e C (BRANDÃO, 1999).

#### **1.4.8 PERFIL PROFISSIONAL**

**1.4.8.1** Descrição das competências a serem desenvolvidas por um profissional, ao longo de sua carreira, visando o cumprimento de suas funções. No caso da FAB, o Perfil Profissional dos Oficiais da Aeronáutica - PPOA compreende desde a condição de Aspirante a Oficial até o posto de Coronel e tem por objetivo “ser um instrumento norteador para a definição das competências essenciais necessárias aos Oficiais da Aeronáutica, após a capacitação nos cursos e estágios de formação ou adaptação, bem como para os demais cursos de carreira, quando aplicável”

#### **1.4.9 PROFISSIONAL MILITAR**

**1.4.6.1** Entende-se como profissional militar aquele que está envolvido com o ofício de administrar e controlar o uso e o emprego da força em situações de conflito armado. Trata-se de um profissional altamente especializado, cujos conhecimentos técnicos devem direcionar-se à segurança da sociedade e à defesa da nação, evocando valores patrióticos, cívicos e

humanitários, sendo-lhe imposta uma responsabilidade social. Sua motivação profissional não é condicionada por recompensas monetárias ou incentivos materiais, sustentando-se por fundamentos morais e vocacionais.

**1.4.6.2** Sua atuação configura-se como uma atividade burocratizada, com elevados atributos morais, éticos e atitudinais, organizada por meio de regulamentos, diretrizes, costumes e tradições militares que irão forjar também a mentalidade militar. Diferentemente do guerreiro de outrora, o profissional militar, ao considerar os novos cenários políticos, econômicos, sociais e militares, deve admitir que sua formação está atrelada a um tecnicismo e cientificidade aplicados à Guerra e aos novos perfis de combate, sem necessariamente distanciar-se do espírito marcial.

**1.4.6.3** O dever do profissional militar é realizar com responsabilidade a segurança militar do Estado, requerendo atuação abnegada, colocando os interesses da sociedade à frente de suas demandas individuais, lidando com a iminência constante de um embate com o inimigo e o consequente risco de morte. A atuação profissional militar requer dedicação, um rigoroso cumprimento de deveres, processos contínuos de especialização, identidade de grupo, padrões de desempenho ligados a conhecimento e eficiência técnica, bem como adequado preparo físico e emocional, permitindo o estrito cumprimento da missão de servir e proteger o seu país.

**1.4.6.4** Destarte, a profissão militar diferencia-se das demais por estar exposta a circunstâncias caracterizadas pelo risco à vida, preceitos rígidos de hierarquia e disciplina, prontidão, disponibilidade permanente, impossibilidade de filiação a partidos políticos/sindicatos e congêneres, mobilidade geográfica, comprometimento da própria vida e atuação em prol de interesses coletivos do Estado.



**Figura 1 - Denominações de competências, de acordo com o nível organizacional, conforme disposto no MCA 30-1 - Manual para mapeamento de competências no Comando da Aeronáutica.**

## **2 CONCEPÇÃO GERAL**

### **2.1 REVISÕES DO CONTEÚDO**

**2.1.1** Nenhum processo é livre de aperfeiçoamento. Cabe a todos os envolvidos com o PPOA avaliar e promover a sua melhoria. Essa avaliação deve ser pragmática, analisando a sua filosofia e aplicabilidade. Uma visão integrada também é necessária, posto que muitas alterações tem consequências abrangentes.

**2.1.2** Alterações no PPOA são de responsabilidade do COMGEP e devem ser provocadas pelos ODGSA, mediante coordenação com o EMAER, para alinhamento estratégico dos efeitos pretendidos, de acordo com a DCA 11-45 - Concepção Estratégica Força Aérea 100. As possíveis alterações de Projetos Pedagógicos de Curso devem ser coordenadas pela DIRENS, e deverão ser realizadas somente em duas situações: visando corrigir eventuais inadequações às competências descritas no PPOA, ou devido às alterações no PPOA anteriormente citadas.



**Figura 2 - DCA 11-45 - Concepção Estratégica Força Aérea 100.**

### **2.2 COMPETÊNCIAS**

#### **2.2.1** Compete ao COMGEP:

- a) elaborar, modificar e aprovar o PPOA. e
- b) analisar, em concordância com o EMAER, as propostas de modificações do PPOA encaminhadas pelos ODGSA.

#### **2.2.2** Compete à DIRENS:

- a) utilizar o PPOA na elaboração e revisão dos Projetos Pedagógicos de Curso; e
- b) analisar as propostas dos ODGSA para a elaboração e revisão dos Projetos Pedagógicos de Curso, conforme o que preconiza o PPOA, para os cursos ou estágios de formação e adaptação, bem como, nos demais cursos de carreira.

**2.2.3** Compete à SECPRON:

- a) considerar o PPOA no Processo de Avaliação de Desempenho dos Oficiais.

### 3 ORGANIZAÇÃO

#### 3.1 COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS MILITARES

COMPETÊNCIA	Identificar o papel da Força Aérea Brasileira na História das Forças Armadas.
CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar os conflitos mais marcantes da história mundial e da sociedade contemporânea, que influenciam na geopolítica atual.</li> <li>• Identificar o papel desempenhado pelas Forças Armadas, em especial o poder aéreo, nos grandes conflitos da humanidade, especialmente naqueles mais recentes com características híbridas.</li> <li>• Apresentar a história das Forças Armadas Brasileiras com ênfase em conflitos internos e externos.</li> <li>• Explicar a gênese da Força Aérea Brasileira destacando as contribuições de seus patronos, de armas e de aviação, bem como a evolução da Aeronáutica.</li> <li>• Recordar a história da Aeronáutica, observando as tendências das Políticas de Relações Internacionais desenvolvidas no âmbito da América Latina.</li> </ul>
HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relacionar os eventos históricos da Aeronáutica com as relações internacionais presentes na América Latina.</li> <li>• Relacionar os fatos históricos, a política nacional e internacional e a participação da FAB no contexto histórico.</li> <li>• Sumariar o papel desempenhado pelas Forças Armadas, em especial o poder aéreo, nos grandes conflitos da humanidade, especialmente naqueles mais recentes com características híbridas.</li> </ul>
ATITUDES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstrar espírito investigativo.</li> <li>• Aplicar e respeitar os valores e tradições do Brasil e das Forças Armadas Brasileiras, em especial da FAB.</li> <li>• Demonstrar interesse pela história das Forças Armadas, seu papel na sociedade e, em especial, estes mesmos fatores afetos à Força Aérea Brasileira.</li> </ul>

COMPETÊNCIA	Interpretar os princípios, conceitos e doutrinas que orientam o preparo e emprego da Força Aérea Brasileira em contexto nacional e internacional.
CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar a teoria da guerra enquanto fenômeno social, bem como suas consequências para a sociedade.</li> <li>• Citar as principais legislações e tratados dos quais o Brasil é signatário, no campo do Direito Internacional dos Conflitos Armados (DICA) e dos Direitos Humanos.</li> <li>• Identificar as Políticas de Relações Internacionais praticadas no âmbito das Organizações e Tratados Internacionais dos quais o Brasil faz parte.</li> <li>• Conceituar a Doutrina Militar de defesa e a Doutrina Básica da FAB.</li> <li>• Descrever a Política Nacional de Defesa, a Estratégia Nacional de Defesa, e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica.</li> <li>• Explicar a atuação das Forças Armadas, principalmente da Força Aérea Brasileira, na defesa e manutenção dos interesses nacionais, ao longo da história da nação.</li> <li>• Explicar os documentos e procedimentos aplicados à esfera administrativa de Polícia Judiciária Militar, quanto a: Direito Penal Militar, Inquérito Policial Militar (IPM), Auto de Prisão em Flagrante (APF), Sindicância e outros.</li> </ul>
HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar ações militares em regiões que apresentam instabilidade política, social, econômica ou cultural, visando ampliar a projeção do país e cumprir suas atribuições.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produzir pesquisas, análises e debates sobre os cenários nacionais e internacionais, de temas de interesse do COMAER identificando as oportunidades e os riscos envolvidos, com o objetivo de desenvolver mentalidade e cultura de defesa junto à sociedade e suas instituições.</li> <li>• Localizar assuntos nacionais e internacionais de interesse do COMAER identificando as oportunidades e os riscos envolvidos no assunto.</li> <li>• Apresentar a Doutrina Militar de Defesa e Básica da FAB, explicando a atuação das Forças Armadas.</li> <li>• Explicar os conceitos de guerra: híbrida, regular, irregular, insurgente, cibernética e nuclear, biologia e química de acordo com as legislações em vigor.</li> <li>• Explicar a destinação constitucional das Forças Armadas.</li> <li>• Identificar os tratados internacionais ligados ao Direito Internacional dos Conflitos Armados dos quais o Brasil é signatário, seus desdobramentos e aplicações.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Defender a missão e a doutrina da FAB com lealdade e com argumentos sólidos.</li> <li>• Demonstrar preparo para trabalhar com pessoas de países estrangeiros e em contexto internacional.</li> <li>• Oferecer tratamento ético quando na condição de captor de prisioneiros de guerra.</li> <li>• Desenvolver as missões ligadas à atuação de seu quadro com foco no combate e no emprego da Força Aérea no campo de batalha, bem como no cumprimento de suas atribuições constitucionais.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Assessorar a chefia imediata, demonstrando alternativas na resolução de situações-problema.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever as políticas setoriais afetas a sua área de trabalho.</li> <li>• Explicar a importância das relações interpessoais, intersetoriais e entre organizações do COMAER.</li> <li>• Conceituar os fundamentos legais e os meios de relacionamento na gestão do COMAER.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reunir os interlocutores legais para resolver, mediar, intervir, negociar e solucionar impasses.</li> <li>• Propor alternativas aplicáveis e razoáveis para solucionar os problemas ou amenizar os seus impactos com visão prospectiva.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompanhar as políticas do COMAER afetas a sua área de trabalho.</li> <li>• Valorizar o relacionamento interpessoal, intersetorial e entre organizações do COMAER.</li> <li>• Demonstrar lealdade e honestidade nas atividades de assessoramento.</li> <li>• Demonstrar visão prospectiva na elaboração de hipóteses.</li> <li>• Demonstrar pró-atividade, propondo alternativas de resolução dos problemas.</li> <li>• Reportar para a chefia os problemas identificados.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Expressar-se de modo formal, claro e conciso, observando as regras gramaticais e as normas de redação oficial.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstrar domínio da Língua Portuguesa, em sua forma oral e escrita.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretar normas de redação oficial do COMAER e do Governo Federal.</li> <li>• Descrever técnicas de comunicação oral.</li> <li>• Demonstrar a correta utilização de recursos multimídia e editores de texto, de planilhas e de programas para criação e edição de apresentações gráficas.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expressar as ideias de forma clara e concisa os seus superiores, pares, subordinados e público externo.</li> <li>• Elaborar documentos, relatórios técnicos, textos informativos, expositivos, argumentativos e dissertativos, respeitando regras gramaticais e normas de redação oficial.</li> <li>• Interpretar textos e diálogo complexos, sobretudo os que forem de sua área de especialização.</li> <li>• Utilizar editores de texto e recursos multimídia, como apoio à comunicação oral, escrita e visual.</li> <li>• Utilizar técnicas de expressão oral e escrita nas comunicações.</li> <li>• Preparar e realizar palestra utilizando corretamente recursos multimídia e editores de texto, de planilhas e de programas para criação e edição de apresentações gráfica.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atuar em negociações e apresentações com clareza e eficácia.</li> <li>• Promover a efetividade da comunicação em seu ambiente de trabalho e em contextos interinstitucionais.</li> <li>• Contribuir com a gestão documental no âmbito do COMAER.</li> <li>• Valorizar o uso correto da Língua Portuguesa em sua forma oral e escrita.</li> <li>• Valorizar a busca contínua pelo aprimoramento das normas da língua portuguesa.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Aplicar doutrinas técnicas e procedimentos de combate e evasão com o objetivo de sobreviver em território hostil ou incerto conforme seu quadro e nível hierárquico.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretar os parâmetros utilizados nos testes aptidão e condicionamento físico.</li> <li>• Descrever técnica de orientação para evadir-se de um território hostil ou desconhecido.</li> <li>• Identificar as técnicas de transposição de obstáculos e de embarque de viatura, de helicópteros e de aeronaves.</li> <li>• Indicar técnicas de camuflagem.</li> <li>• Distinguir as diversas formas de acampamentos.</li> <li>• Indicar as técnicas básicas de defesa pessoal, com e sem arma, o suficiente para neutralizar o risco oferecido por uma ameaça.</li> <li>• Descrever técnicas de intervenção de primeiros socorros em ambiente hostil ou incerto.</li> <li>• Descrever técnicas básicas aplicadas à sobrevivência.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar técnicas de orientação para se deslocar de um ponto a outro superando obstáculos.</li> <li>• Aplicar técnicas mais adequadas para transpor um obstáculo.</li> <li>• Relacionar a técnica de embarque em viaturas com o equipamento utilizado.</li> <li>• Empregar a camuflagem no armamento, nos equipamentos, no terreno e no corpo.</li> <li>• Construir a forma mais adequada de acampamento, conforme local em que se encontra e necessidades do combate.</li> <li>• Praticar exercícios que desenvolvam as capacidades físicas de força, flexibilidade, mobilidade, coordenação motora, velocidade, capacidade aeróbia e anaeróbia e resistência.</li> <li>• Aplicar os primeiros socorros em vítimas de ferimentos ou acidentados de</li> </ul>

	<p>quaisquer naturezas, promovendo a sobrevivência até que tenha acesso a cuidados especializados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar técnicas de defesa pessoal de modo a eliminar o risco oferecido por uma ameaça.</li> <li>• Usar os equipamentos de sobrevivência aeroembarcados e meios de fortuna para sobreviver.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o condicionamento físico para o cumprimento das atividades militares, em tempo de paz e guerra.</li> <li>• Valorizar o uso correto das técnicas de orientação para evadir de um território hostil ou incerto.</li> <li>• Valorizar a utilização das técnicas e procedimentos de combate como meio de aumentar as chances de sobrevivência em território hostil ou incerto.</li> <li>• Demonstrar espírito de corpo, disciplina, coragem, autocontrole, perseverança, fé na missão e espírito aguerrido.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar armas, em uso na FAB, respeitando as normas de segurança e leis vigentes (exceto para o QOCAPL).</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever os fundamentos básicos de tiro que influenciam o acerto.</li> <li>• Apresentar os procedimentos básicos de manutenção e segurança a serem utilizados no manuseio de armamentos.</li> <li>• Interpretar as legislações e normas afetas ao emprego do armamento em uso pelas equipes de serviço no âmbito da FAB.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizar com eficácia o armamento de uso individual disponibilizado pelo COMAER.</li> <li>• Realizar ações básicas para a conservação e a limpeza do armamento individual disponibilizado pelo COMAER.</li> <li>• Aplicar as regras de segurança no manuseio de armamentos e munições.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	Valorizar as regras de segurança no manuseio de armamentos e munições.

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Aplicar as normas básicas de higiene e segurança no trabalho para preservar a integridade física da equipe e garantir um ambiente de excelência.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	Explicar as normas e legislações vigentes sobre higiene e segurança do trabalho.
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empregar as normas de higiene e segurança do trabalho.</li> <li>• Identificar os riscos inerentes às tarefas do cargo e do ambiente físico.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produzir um ambiente de excelência administrativa.</li> <li>• Valorizar as normas de higiene e segurança do trabalho.</li> <li>• Preservar a integridade física da equipe.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Comandar tropa ou fração em treinamentos, solenidades e formaturas, respeitando as normas do manual de ordem unida e demais legislações do COMAER.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Distinguir as técnicas a serem utilizadas no comando de tropa ou fração.</li> <li>• Interpretar o Regulamento de Continência, Honras, Sinais de Respeito e Cerimonial das Forças Armadas.</li> <li>• Relacionar os comandos de voz e cornetas com os movimentos a serem realizados em treinamentos de ordem unida, solenidades e formaturas.</li> <li>• Recordar as legislações de Cerimonial em vigor no COMAER.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar corretamente o movimento a pé firme e em deslocamento durante um treinamento de ordem unida, uma solenidade ou uma formatura.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar os comandos de voz e de corneta para uma tropa ou fração.</li> <li>• Empregar as legislações e normativos de ordem unida para compor tropa armada ou desarmada e comandá-la em cerimônias cívico-militares.</li> <li>• Aplicar o Regulamento de Continência, Honras, Sinais de Respeito e Cerimonial das Forças Armadas.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	Demonstrar disciplina, garbo, marcialidade, respeito à hierarquia e desinibição durante as formaturas servindo de exemplo para os demais.

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Contribuir para o aprimoramento e expansão do conhecimento científico e de metodologias que concorram para o desenvolvimento tecnológico aeroespacial e da Força Aérea Brasileira.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever a dinâmica da pesquisa científica, desde a elaboração de pré-projeto à conclusão da pesquisa.</li> <li>• Reproduzir técnicas e metodologias específicas de pesquisa científica em âmbito geral e aplicadas à Tecnologia Aeroespacial.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planejar e implementar ações que fortaleçam a valorização do conhecimento científico e do desenvolvimento tecnológico.</li> <li>• Desenvolver projetos de pesquisa científica no âmbito da Força Aérea e da Cultura Militar.</li> <li>• Acompanhar a modernização do acervo da Força Aérea para fins de constante desenvolvimento e atualização das metodologias e da inovação tecnológica.</li> <li>• Utilizar técnicas de produção textual em trabalhos científicos.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atuar com rigor científico, ética e responsabilidade.</li> <li>• Valorizar a inovação tecnológica e a pesquisa científica para o desenvolvimento nacional.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Avaliar o desempenho individual qualitativa e quantitativamente, de maneira justa e imparcial, respeitando as legislações relativas à avaliação de desempenho.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar o conceito de avaliação de desempenho adotado pelo COMAER.</li> <li>• Identificar os itens relativos aos conceitos profissionais e morais a serem observados por ocasião da realização de avaliação de desempenho.</li> <li>• Interpretar os erros mais comuns ocorridos na avaliação de desempenho.</li> <li>• Identificar as etapas do processo de avaliação de desempenho.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operar o sistema eletrônico de Avaliação de desempenho.</li> <li>• Executar <i>feedback</i>, apresentando ao avaliado o seu desempenho.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar a avaliação de desempenho para o aprimoramento pessoal e profissional do efetivo da FAB e para o assessoramento na seleção de oficiais de maior mérito.</li> <li>• Acompanhar continuamente o desempenho do avaliado.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Compreender a filosofia do Sistema de Prevenção de Acidentes Aeronáuticos (SIPAER) e as ações do COMAER ligadas à prevenção de acidentes aeronáuticos.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever as ações voltadas para a prevenção de acidentes aeronáuticos.</li> <li>• Identificar os princípios da Filosofia SIPAER.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expressar as ideias e pensamentos relativos à filosofia do SIPAER.</li> <li>• Exemplificar as atividades básicas de prevenção de acidentes aeronáuticos.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover a Filosofia SIPAER</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir com as atividades básicas de prevenção de acidentes aeronáuticos.</li> <li>• Reconhecer a importância das atividades de prevenção para a segurança da atividade aérea.</li> </ul>
--	---

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Descrever a estrutura organizacional do Comando da Aeronáutica elencando as áreas de atuação de cada grande comando e suas unidades subordinadas.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Declarar as atribuições constitucionais das Forças Armadas e da Força Aérea Brasileira.</li> <li>• Explicar as estruturas sistêmicas e organizacionais do Comando da Aeronáutica.</li> <li>• Relacionar as organizações e plataformas da FAB com suas atribuições e finalidades.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar a sua Organização Militar dentro das estruturas sistêmica e organizacional do Comando da Aeronáutica.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	Valorizar as instituições da FAB no cumprimento de sua missão.

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar os recursos humanos disponíveis, no desenvolvimento de gestão estratégica de RH, formando equipes de alto desempenho.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Explicar como a gestão estratégica pode melhorar o desempenho da organização a curto, médio e longo prazo.</li> <li>• Identificar os fundamentos de liderança e sua aplicação na gestão estratégica de pessoas.</li> <li>• Apresentar os conceitos básicos e metodologias de gestão do trabalho em equipe.</li> <li>• Relacionar a psicologia com a gestão estratégica de pessoas com vista à melhoria do desempenho da instituição.</li> <li>• Explicar para os subordinados as suas atividades de acordo com as normas e legislações.</li> <li>• Identificar os processos de trabalho dos setores e as legislações pertinentes.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar os fundamentos de liderança para empregar os recursos humanos sob sua responsabilidade, primando pela otimização das capacidades individuais e coletivas dos subordinados, estimulando o desenvolvimento das competências administrativas e minimizando eventuais limitações que venham a prejudicar o trabalho.</li> <li>• Praticar a orientação continuada dos subordinados, em relação às suas atividades, de acordo com a legislação em vigor.</li> <li>• Utilizar os conceitos básicos da gestão de pessoas por competências.</li> <li>• Aplicar os conceitos, técnicas e instrumentos metodológicos na gestão do trabalho em equipe.</li> <li>• Identificar as competências profissionais dos seus subordinados.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstrar liderança, responsabilidade, patriotismo.</li> <li>• Valorizar e incentivar o espírito de equipe.</li> <li>• Praticar os valores militares, tornando-se referência para a equipe.</li> <li>• Valorizar seus subordinados identificando suas potencialidades e fraquezas, buscando a melhoria de sua performance e da equipe.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar os recursos administrativos e financeiros no desenvolvimento de ações de gestão estratégica e coordenação de fluxos administrativos, respeitando as políticas públicas e leis vigentes no país.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever as políticas públicas aplicadas no Brasil e nas Forças Armadas.</li> <li>• Conceituar as teorias de administração, economia e contabilidade aplicáveis nas Forças Armadas.</li> <li>• Citar as legislações básicas de direito nas áreas constitucional, administrativa, civil e militar, que influenciam nas tomadas de decisão.</li> <li>• Relacionar as ferramentas administrativas e sua aplicabilidade na gestão administrativa da FAB.</li> <li>• Explicar os processos administrativos utilizados na FAB.</li> <li>• Recordar os conceitos básicos e legislações ligados à área de administração pública e de recursos financeiros e gerência de processos.</li> <li>• Explicar como a gestão estratégia pode melhorar o desempenho da organização a curto, médio e longo prazo.</li> <li>• Descrever os instrumentos metodológicos de gestão que auxiliam na identificação de situações-problema e delimitação das possíveis causas e alternativas de soluções.</li> <li>• Explicar as teorias e as metodologias aplicadas ao processo de elaboração, execução e avaliação de Planejamento Estratégico.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizar as ferramentas de gestão administrativas para racionalizar os meios materiais, humanos e orçamentários.</li> <li>• Identificar os processos de seu setor e interpretar o fluxo de processos da OM.</li> <li>• Identificar as situações-problema existentes em seu âmbito de atuação funcional.</li> <li>• Propor para a chefia ações para a solução de problemas identificados.</li> <li>• Coordenar os processos administrativos sobre sua responsabilidade, atuando de forma a aperfeiçoá-los.</li> <li>• Organizar atividades complexas e interdependentes para geração de produtos e resultados aplicáveis a diferentes seguimentos da FAB.</li> <li>• Organizar atividades de gestão de atividades de rotina interativa para geração de produtos e resultados aplicáveis a diferentes seguimentos da FAB.</li> <li>• Aplicar as metodologias pertinentes ao Planejamento Estratégico Organizacional com vistas à sua efetiva divulgação e implementação.</li> <li>• Aplicar as ferramentas de Gestão aos processos de Administração Organizacional.</li> <li>• Apreciar os conhecimentos e as ferramentas aplicadas aos procedimentos administrativos, considerando as esferas Geral e Pública, conforme a evolução científica e práticas da Administração, propondo atualizações. e</li> <li>• Executar as funções de Chefia, utilizando técnicas que garantam maior eficiência aos processos administrativos, condizentes com a legislação em vigor.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir para um ambiente de excelência administrativa.</li> <li>• Atuar com imparcialidade e profissionalismo, primando pelos interesses da FAB.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Aplicar os preceitos básicos da doutrina de Inteligência e Contrainteligência no trâmite de dados pessoais, de outros ou do COMAER.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Explicar as legislações do COMAER referentes à Atividade de Inteligência.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apresentar a Lei de acesso a informação e a classificações dos documentos.</li> <li>• Enunciar as noções básicas da Doutrina de Inteligência no âmbito do Comando da Aeronáutica (COMAER).</li> <li>• Identificar a finalidade, a estrutura e as atribuições do Sistema de Inteligência da Aeronáutica (SINTAER).</li> <li>• Exemplificar como a exposição de dados pessoais, físicos ou virtuais, pode afetar a segurança do público interno e do COMAER.</li> <li>• Enunciar definições e os segmentos da Atividade de Contraineligência.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empregar medidas de proteção de dados pessoais em ambiente físico ou virtual, incluindo redes sociais.</li> <li>• Operar de acordo com os preceitos de Inteligência e Contraineligência previstos na doutrina do SINTAER.</li> <li>• Aplicar as legislações e normas afetas à Atividade de Inteligência em seu ambiente de trabalho.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir para o aprimoramento da Atividade de Inteligência dentro da sua OM.</li> <li>• Valorizar a importância da Atividade de Inteligência para o COMAER.</li> <li>• Promover a Atividade de Inteligência como fator fundamental para o preparo e emprego da Força.</li> <li>• Valorizar as medidas de Contraineligência como um meio de incremento de medidas de segurança pessoal e organizacional.</li> <li>• Atuar com discrição nos mais diversos ambientes, virtuais ou físicos, primando pela não divulgação de dados pessoais e organizacionais.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Aplicar medidas de segurança das instalações, de pessoal, de material, de documentação e de meios de Tecnologia da Informação, respeitando os preceitos básicos da Doutrina de Contraineligência, nos ambientes administrativo e operacional.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exemplificar como a exposição de dados, administrativos e operacionais podem afetar a segurança do público interno e do COMAER.</li> <li>• Explicar as principais medidas de Segurança Orgânica aplicadas às instalações, ao pessoal, ao material, à documentação e aos meios de Tecnologia da Informação.</li> <li>• Explicar as técnicas de OMD (observação, memorização e descrição) e entrevistas utilizadas em atividades de inteligência.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empregar medidas de proteção de dados pessoais em ambiente físico ou virtual, incluindo redes sociais.</li> <li>• Identificar técnicas de entrevista, visando a proteção contra possíveis ações de atores adversos.</li> <li>• Aplicar técnicas de OMD (observação, memorização e descrição) de objetos, pessoas e situações para a transmissão de fatos ou situações que possam representar ameaça à instituição.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	Valorizar as medidas de Segurança Orgânica como um meio de incremento da segurança das instalações, do pessoal, do material, da documentação e dos meios de Tecnologia da Informação.

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Identificar os preceitos básicos da doutrina de Guerra Cibernética no COMAER.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apontar as legislações do COMAER referentes à Atividade de Guerra Cibernética.</li> <li>• Enunciar as noções básicas da Doutrina de Guerra Cibernética no âmbito do Comando da Aeronáutica (COMAER).</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Exemplificar como o mau uso dos equipamentos cibernéticos cotidianos pode afetar a segurança do público interno e do COMAER.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Empregar medidas de proteção de dados pessoais em ambiente virtual, profissional ou particular.</li> <li>Operar de acordo com os preceitos de segurança e defesa cibernética.</li> <li>Aplicar as legislações e normas afetas à atividade de cibernética em seu ambiente de trabalho.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuir para o aprimoramento da atividade de cibernética dentro da sua OM.</li> <li>Valorizar a importância da atividade de cibernética para o COMAER.</li> <li>Promover a atividade de cibernética como fator fundamental para o preparo e emprego da Força.</li> <li>Atuar de forma discreta e comedida no ambiente virtual, primando pela proteção de dados pessoais e organizacionais.</li> </ul>

<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Identificar as características distintivas do profissional militar</b>			
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recordar as características sociológicas e antropológicas que distinguem as instituições militares.</li> <li>Identificar os processos de construção do caráter militar.</li> <li>Enunciar os valores éticos e profissionais típicos dos militares, em especial das Forças Armadas Brasileiras e da Força Aérea Brasileira.</li> </ul>			
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sintetizar as características Profissionais das Forças Armadas que as distinguem de outras organizações sociais.</li> <li>Interpretar os códigos éticos e afins das Organizações Militares e da Força Aérea Brasileira.</li> </ul>			
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Demonstrar conduta moral alinhada aos valores da FAB e à Ética Militar, conforme apresentada no Estatuto dos Militares.</li> <li>Praticar e respeitar os valores e tradições do Brasil e das Forças Armadas Brasileiras, em especial da FAB.</li> </ul>			

### 3.2 COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS DO QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CURSO DE FORMAÇÃO DE OFICIAIS (CFO)

#### 3.2.1 QOAV

ÁREA DE ATUAÇÃO	COMUNICAÇÃO			
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Comunicar-se na língua inglesa utilizando as regras gramaticais na forma oral e por escrito.</b>			
<b>CONHECIMENTOS</b>	Distinguir as regras gramaticais, formas de pronúncia, expressões idiomáticas e outras construções linguísticas que influenciam na compreensão, escrita e oral, da língua inglesa.			
<b>HABILIDADES</b>	Interpretar textos e falas complexas que tratem de temas tanto concretos como abstratos, inclusive de caráter técnico	Produzir textos na língua inglesa que obedeçam as regras gramaticais da língua inglesa	Explicar as regras gramaticais, formas de pronúncia, expressões idiomáticas e outras	Usar a língua inglesa, com fluência e naturalidade, para interagir com ouvintes nativos.



	que forem de sua área de especialização.		construções linguísticas que influenciam na compreensão, escrita e oral, da língua inglesa.	
<b>ATITUDES</b>	Valorizar a prática regular no uso dos idiomas.			

ÁREA DE ATUAÇÃO	EMPREGO DA FORÇA	
COMPETÊNCIA	Preservar a conduta pessoal ética, conforme valores e deveres que norteiam a vida militar.	
CONHECIMENTOS	Identificar os princípios éticos, valores e deveres que norteiam a vida militar	
HABILIDADES	Explicar os princípios éticos, valores e deveres que norteiam a vida militar.	Demonstrar os princípios éticos, valores e deveres que norteiam a vida militar.
ATITUDES	Cultivar os princípios éticos, os valores e deveres militares, pautando sua conduta por uma linha de correção de atitudes, tanto na vida civil, quanto na vida militar.	

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>EMPREGO DA FORÇA</b>		
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Preservar sua sobrevivência em território hostil ou incerto, utilizando técnicas e procedimentos necessários.</b>		
<b>CONHECIMENTOS</b>	Identificar as técnicas aplicadas à sobrevivência na selva e sobrevivência no mar.		Conhecer as técnicas e táticas aplicadas à doutrina de Combate SAR.
<b>HABILIDADES</b>	Usar os equipamentos de sobrevivência aeroembarcados e meios de fortuna para sobreviver em ambientes de selva e mar.	Aplicar técnicas e procedimentos de combate com o objetivo de sobreviver em território hostil ou incerto.	Utilizar as técnicas preconizadas pela doutrina do Combate SARE para evadir-se de terreno hostil.
<b>ATITUDES</b>	Valorizar a utilização das técnicas e procedimentos de combate como meio de aumentar as chances de sobrevivência em território hostil ou incerto.		

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>EMPREGO DA FORÇA</b>		
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Apresentar zelo e apreço pela imagem institucional da Força Aérea Brasileira.</b>		
<b>CONHECIMENTOS</b>	Destacar as normas que regem a utilização de redes sociais por integrantes da FAB.		
<b>HABILIDADES</b>	Diferenciar os assuntos a serem expostos em mídias sociais, visando preservar a imagem da instituição.		
<b>ATITUDES</b>	Valorizar a imagem da instituição perante a sociedade.		

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>PILOTO BÁSICO</b>		
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Realizar navegação aérea, isolado ou em formação, respeitando as regras de tráfego aéreo nacional sob as mais diversas condições meteorológicas a qual o território nacional está sujeito.</b>		

<b>CONHECIMENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretar as leis gerais da aerodinâmica voltadas para a aviação.</li> <li>• Descrever o funcionamento dos sistemas da aeronave.</li> <li>• Identificar seus principais componentes e limites da aeronave voada.</li> <li>• Diferenciar as diversas condições meteorológicas e suas influências na atividade aérea.</li> <li>• Interpretar as legislações, padronizações e os produtos meteorológicos utilizados no âmbito da Aeronáutica.</li> </ul>	Interpretar as legislações e normativos que regem o tráfego aéreo nacional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar as normas e padronizações referentes ao uso da fraseologia aeronáutica.</li> <li>• Interpretar os termos aeronáuticos utilizados nas comunicações.</li> </ul>	Identificar os tipos de navegação aérea.
<b>HABILIDADE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar manobras, isolado e em formação, respeitando as leis gerais da aerodinâmica dentro do envelope da aeronave.</li> <li>• Operar a aeronave e seus sistemas dentro dos limites previstos em manual.</li> <li>• Relacionar os produtos meteorológicos com as condições meteorológicas e sua influência no cumprimento da atividade aérea.</li> </ul>	Aplicar as regras visuais de tráfego aéreo em voos isolado ou em formação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usar a comunicação oral de forma clara e concisa nas comunicações via rádio.</li> <li>• Usar a comunicação oral de forma clara e concisa nas comunicações via rádio.</li> </ul>	Planejar uma navegação aérea.
<b>ATITUDE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respeitar as leis gerais da aerodinâmica para um voo seguro.</li> <li>• Valorizar os limites operacionais da aeronave.</li> <li>• Avaliar corretamente as condições meteorológicas com o intuito de realizar um voo seguro.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Explicar a importância das regras visuais de tráfego aéreo para a segurança do voo.</li> <li>• Realizar com segurança e equilíbrio emocional um voo em condições de instrumento e visuais.</li> </ul>	Valorizar o uso da linguagem clara e concisa como ferramenta essencial para a segurança de voo.	Discriminar com segurança os tipos de navegação aérea.

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>PILOTO BÁSICO</b>
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar os conceitos, fundamentos e filosofia do Sistema de Investigação e Prevenção de Acidentes Aeronáuticos em prol da segurança de voo.</b>

<b>CONHECIMENTOS</b>	Interpretar as normas de segurança e de prevenção de acidentes aeronáuticos.	Identificar as ferramentas de prevenção de ocorrências aeronáuticas.	Identificar o papel da prevenção de acidentes aeronáuticos na segurança do voo.
<b>HABILIDADES</b>	Explicar as normas de segurança e de prevenção de acidentes aeronáuticos.	Identificar o uso dos Princípios do Gerenciamento do Risco durante o planejamento das missões aéreas.	Atuar como elo na prevenção de acidentes.
<b>ATITUDES</b>	Valorizar as normas, princípios e ferramentas de prevenção e da Segurança de Voo.		Reconhecer a importância do gerenciamento do risco para a segurança de voo.

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>PILOTO BÁSICO</b>	
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar as técnicas corretivas e de prevenção para mitigar os sintomas fisiológicos apresentados em um voo.</b>	
<b>CONHECIMENTOS</b>	Identificar os sintomas fisiológicos das anomalias decorrentes do voo.	Relacionar os sintomas fisiológicos, decorrentes da atividade aérea, com as técnicas de prevenção e correção.
<b>HABILIDADES</b>	Executar os procedimentos recomendados pela medicina Aeroespacial quando sob os efeitos decorrentes do voo.	
<b>ATITUDES</b>	Respeitar os limites fisiológicos.	

## 3.2.2 QOINT

ÁREA DE ATUAÇÃO	APOIO ADMINISTRATIVO			
COMPETÊNCIA	Atuar na Macrofunção Administrativa Patrimonial na condição de Gestor Aprendiz, com probidade, honestidade e integridade, observando a legislação e normativos correlatos.	Atuar na Macrofunção Administrativa Financeira na condição de Gestor Aprendiz, com probidade, honestidade e integridade, observando a legislação e normativos correlatos.	Atuar na Macrofunção Serviços na condição de Gestor Aprendiz, com proatividade, aplicando os sistemas de gerenciamento e normativos vigentes no COMAER.	Atuar na Macrofunção Administrativa Aquisições na condição de Gestor Aprendiz, com probidade, honestidade e integridade, observando a legislação e normativos correlatos.
CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Explicar as normas relativas à administração de Próprio Nacional Residencial (PNR) no Comando da Aeronáutica.</li> <li>• Interpretar as normas relativas ao controle dos bens móveis, imóveis e intangíveis na Administração Pública.</li> <li>• Descrever os conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão patrimonial.</li> <li>• Explicar a rotina de Prestação de Contas na Administração Pública.</li> <li>• Descrever rotinas e métodos de con-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Explicar as normas relativas ao pagamento de pessoal no COMAER.</li> <li>• Interpretar as normas relativas ao pagamento de fornecedores na Administração Pública.</li> <li>• Descrever os conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão financeira.</li> <li>• Descrever o planejamento orçamentário na Administração Pública Federal.</li> <li>• Descrever a rotina de pagamento de pessoal no COMAER.</li> <li>• Descrever a rotina para o pagamento de fornecedores na Administração Pública.</li> <li>• Descrever mé-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever as normas relativas a administração dos serviços de subsistência, de transporte de superfície, de hospedagem, de venda e distribuição de fardamento, bem como de serviços gerais e especiais no âmbito do Comando da Aeronáutica.</li> <li>• Descrever os conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão dos serviços no âmbito do COMAER.</li> <li>• Identificar as funcionalidades do sistema de gestão logística em uso no COMAER nas solicita-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretar as normas relativas as aquisições na Administração Pública.</li> <li>• Descrever os conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão das aquisições.</li> <li>• Descrever as normas relativas as aquisições, os contratos e convênios no COMAER.</li> <li>• Descrever as funcionalidades do sistema de gestão logística em uso no COMAER nos Processos Administrativos de Gestão Eletrônicos no COMAER.</li> <li>• Identificar as funcionalidades do sistema de administração de serviços gerais em uso na</li> </ul>

	<p>trole de estoques.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever métodos para elaboração de matriz de riscos na gestão de Patrimônio.</li> <li>• Descrever método para elaboração de metas e indicadores para acompanhamento da gestão de bens móveis, imóveis e intangíveis do COMAER.</li> <li>• Utilizar o sistema em uso na administração financeira do governo federal na gestão patrimonial.</li> <li>• Utilizar o sistema de gestão logística em uso no COMAER para controle dos estoques.</li> </ul>	<p>todos para elaboração de matriz de riscos na gestão financeira.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizar o sistema em uso na administração financeira do governo federal na gestão financeira.</li> </ul>	<p>ções e controle dos serviços no COMAER.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever a rotina e as normas para fiscalização dos contratos administrativos de prestação de serviços na Administração Pública.</li> <li>• Identificar os princípios de nutrição e as normas de segurança alimentar.</li> <li>• Identificar os princípios da gestão de cozinha industrial.</li> <li>• Indicar as regras do sistema de gestão hoteleira do COMAER.</li> <li>• Indicar as regras do sistema de gestão de serviços especiais do COMAER.</li> <li>• Indicar as regras do sistema de gestão de transporte de superfície do COMAER.</li> <li>• Indicar as regras do sistema de gestão do atendimento aos veteranos do COMAER.</li> <li>• Descrever o método para elaboração de matriz de riscos na prestação dos serviços.</li> <li>• Aplicar as</li> </ul>	<p>Administração Pública Federal.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever as funções de um Pregoeiro nos processos de aquisições no COMAER.</li> <li>• Descrever a rotina do planejamento das aquisições no COMAER.</li> <li>• Descrever métodos para calcular necessidades de material ou periodicidade de ressuprimento.</li> <li>• Descrever métodos para criação de tabelas e gráficos em programas computacionais.</li> <li>• Identificar ferramentas de gestão de projetos.</li> <li>• Descrever o método para elaboração de matriz de riscos nas aquisições, contratos e convênios.</li> </ul>
--	--	---	---	--

			regras de etiqueta e cerimonial para eventos institucionais do COMAER.	
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar atividades de gestão patrimonial no COMAER, dentre as quais as realizadas em seções de patrimônio, de registro, de contabilidade e de material de Intendência nas Unidades Gestoras Executoras do COMAER.</li> <li>• Atuar na rotina de prestação de contas.</li> <li>• Executar o controle de estoques, utilizando o sistema de gestão logística em uso no COMAER, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar a elaboração de metas e indicadores para acompanhamento da gestão de bens móveis, imóveis e intangíveis do COMAER, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar atividades de gestão patrimonial, utili-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar, apoiando as ações de uma equipe mais experiente, as atividades da gestão de pagamento de pessoal e de pagamento de fornecedores do COMAER, dentre as quais as realizadas em seções de finanças, de pagamento de pessoal, de pagamento de fornecedores e tesourarias nas Unidades Gestoras Executoras do COMAER.</li> <li>• Executar as atividades na gestão financeira, apoiando as ações de uma equipe mais experiente, utilizando o sistema em uso na administração financeira do Governo Federal.</li> <li>• Realizar o controle de estoques, utilizando o sistema de gestão logística em uso no COMAER.</li> <li>• Executar a elaboração de metas e indicadores para acompanhamento da gestão financeira no COMAER, apoiando as ações de uma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar, apoiando as ações de uma equipe mais experiente, as atividades da gestão de serviços no COMAER, dentre as quais as realizadas nas seções de subsistência, de transporte de superfície, de venda e distribuição de fardamento, de hospedagem, de serviços gerais, de infraestrutura, de pessoal militar, de pessoal civil, de tecnologia da informação e comunicações, de reembolsável, de facilidades e de assistência aos inativos, pensionistas ou veteranos nas Unidades Gestoras Executoras do COMAER.</li> <li>• Executar, apoiando as ações de uma equipe mais experiente, as solicitações de materiais e serviços, utilizando o sistema de gestão logística em uso no CO-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar as atividades de gestão das aquisições do COMAER, dentre as quais as realizadas nas seções de licitações, de planejamento, de contratos, de convênios, de aquisições e de obtenções nas Unidades Gestoras Executoras do COMAER, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar a função de pregoeiro, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar, apoiando as ações de uma equipe mais experiente, a elaboração dos Processos Administrativos de Gestão, utilizando o sistema de gestão logística em uso no COMAER.</li> <li>• Participar da rotina de planejamento das aquisições no COMAER.</li> <li>• Executar o cálculo das necessidades de material ou periodicidade de ressuprimento.</li> <li>• Executar a ges-</li> </ul>

	<p>zando o sistema em uso na administração financeira do Governo Federal.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar a elaboração de matriz de riscos na gestão de Patrimônio, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> </ul>	<p>equipe mais experiente.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar a elaboração de matriz de riscos na gestão financeira, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> </ul>	<p>MAER.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar a fiscalização dos contratos administrativos de prestação de serviços no COMAER, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar o gerenciamento de cozinhas industriais, apoiando as ações de uma equipe mais experiente, observando os princípios de nutrição e normas segurança alimentar.</li> <li>• Executar as atividades da gestão hoteleira, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar as atividades da gestão de serviços especiais, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar as atividades da gestão de transporte de superfície do COMAER, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar as atividades da gestão do atendimento</li> </ul>	<p>tão de projetos, utilizando ferramentas adequadas para garantir sua efetividade, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar na elaboração de matriz de risco para aquisições, contratos e convênios, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> </ul>
--	---	---	---	---

			<p>aos veteranos do COMAER, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar a elaboração de matriz de risco para a prestação de serviços, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar a organização de eventos e cerimoniais institucionais do COMAER, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> </ul>	
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstrar responsabilidade e comprometimento na gestão patrimonial.</li> <li>• Respeitar os princípios constitucionais da Administração Pública (legalidade, impessoalidade, publicidade e eficiência) no exercício de suas atribuições.</li> <li>• Valorizar as responsabilidades inerentes a suas atribuições, atentando para as consequências legais decorrentes do descumprimento das normas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o impacto de sua função no bem-estar e no moral da tropa e na família Aero-náutica.</li> <li>• Atuar com responsabilidade, observando consequências legais a que se sujeitam os gestores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o público interno do COMAER como clientes, usuários e beneficiários dos serviços do COMAER.</li> <li>• Valorizar o impacto de sua função no bem-estar e no moral da tropa.</li> <li>• Atuar com responsabilidade, observando consequências legais a que se sujeitam os gestores.</li> <li>• Demonstrar otimismo e segurança durante a execução de suas atividades.</li> <li>• Demonstrar proatividade</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o rito processual para a legalidade do processo de aquisições, contratos e convênios.</li> <li>• Atuar com responsabilidade, observando consequências legais a que se sujeitam os gestores.</li> <li>• Valorizar a probidade, honestidade e integridade no atendimento às necessidades e demandas de materiais e serviços.</li> </ul>



		em todos os serviços que lhe forem designados.	
--	--	--	--

ÁREA DE ATUAÇÃO	APOIO AO OPERACIONAL	
COMPETÊNCIA	Atuar na Logística de Campanha na condição de Planejador Logístico de uma UCI, com efetividade, valorizando o bem-estar dos combatentes.	Atuar na sustentação ao combate, com comprometimento e efetividade, provendo os recursos necessários ao emprego do Poder Aeroespacial.
CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever o perfil profissional dos militares da FAB integrantes de equipe de Unidade Celular de Intendência (UCI).</li> <li>• Explicar os conceitos do Manual de Apoio às Unidades Desdobradas e o Manual da Unidade Celular de Intendência.</li> <li>• Descrever os fatores de planejamento logístico de UCI das operações da FAB.</li> <li>• Identificar as demandas das Unidades Apoiadas bem como de outras Unidades Apoiadoras no que diz respeito às funções logísticas de suprimento (materiais de classe I, II e III) e de recursos humanos (atividades de manutenção do bem-estar da tropa).</li> <li>• Indicar as Organizações Militares que serão requeridas para o cumprimento da missão da UCI.</li> <li>• Descrever a doutrina e as técnicas de planejamento e condução de comboio logístico.</li> <li>• Indicar técnicas de gerenciamento de cadeia de suprimento.</li> </ul>	Descrever os princípios, as características de emprego, as tarefas e as ações de Força Aérea previstas na DCA 1-1.
HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar, apoiando as ações de uma equipe mais experiente, o planejamento de uma equipe para prestar o apoio em exercício e operações da Força Aérea Brasileira (FAB) ou conjuntas com outras Forças.</li> <li>• Executar o planejamento logístico de UCI, apoiando as ações de uma equipe mais experiente, coordenando equipes para prestar o apoio com eficiência e eficácia.</li> <li>• Executar o planejamento de comboio logístico, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> <li>• Executar o gerenciamento de cadeia de suprimentos, apoiando as ações de uma equipe mais experiente.</li> </ul>	Executar o planejamento de Ações de Força Aérea, apoiando as ações de uma equipe mais experiente, proporcionando as infraestruturas, os serviços e os recursos financeiros, materiais e humanos, necessários ao emprego do Poder Aeroespacial.

<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o bem-estar do combatente para o sucesso das operações da FAB.</li> <li>• Valorizar os objetivos de segurança de voo do COMAER.</li> </ul>	Demonstrar comprometimento com a missão da Força Aérea Brasileira, em sinergia com as demandas necessárias ao emprego operacional.
-----------------	---	--

### 3.2.3 QOINF

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA	
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Identificar os eventos históricos da Infantaria da Aeronáutica.</b>	
<b>CONHECIMENTO</b>	Apontar os eventos históricos da Infantaria da Aeronáutica.	
<b>HABILIDADE</b>	Relacionar os eventos históricos com o emprego da Infantaria na Aeronáutica.	
<b>ATITUDE</b>	Valorizar a Infantaria da Aeronáutica no cumprimento da Missão da Força Aérea.	

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA	
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Identificar o Conceito de Emprego da Infantaria da Aeronáutica, conforme a Doutrina Básica da FAB.</b>	
<b>CONHECIMENTO</b>	Identificar os conceitos aplicados na Doutrina Básica da FAB.	Descrever o Conceito de Emprego da Infantaria da Aeronáutica.
<b>HABILIDADE</b>	Aplicar o Conceito de Emprego da Infantaria às Ações de Força Aérea, conforme a Doutrina Básica da FAB.	
<b>ATITUDE</b>	Valorizar a Infantaria da Aeronáutica no cumprimento da Missão da Força Aérea.	

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA	
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Identificar o COMAE como elo central do Sistema de C<sup>2</sup> no que diz respeito ao emprego do Poder Aeroespacial.</b>	
<b>CONHECIMENTO</b>	Descrever o Sistema SPA-C2, as ordens operacionais e os procedimentos gerais de adjudicação, acionamento e emprego dos meios de Infantaria da Aeronáutica pelo COMAE.	
<b>HABILIDADE</b>	Preparar os relatórios de missões, com base nas ordens operacionais recebidas pelo sistema de C <sup>2</sup> .	
<b>ATITUDE</b>	Reconhecer o COMAE como Comando de Emprego do Poder Aeroespacial.	

ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA		
COMPETÊNCIA	<b>Identificar o COMPREP como elo central do Processo de Preparo Operacional para execução das Ações de Força Aérea, conforme a Doutrina Básica da FAB.</b>		
CONHECIMENTO	Descrever o Processo de Preparo Operacional Terrestre do COMPREP, para execução das Ações de Força Aérea.		
HABILIDADE	Traçar Projetos de Atividades Operacionais para as Unidades de Infantaria, conforme o Processo de Preparo Operacional.		
ATITUDE	Valorizar o Processo de Preparo Operacional para execução das Ações de Força Aérea.		

ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA		
COMPETÊNCIA	<b>Empregar a meteorologia aplicada às Operações Militares.</b>		
CONHECIMENTO	Interpretar os conceitos básicos da Meteorologia, aplicados às Operações Militares.		
HABILIDADE	Manipular cartas e documentos utilizados na Meteorologia.		
ATITUDE	Valorizar o uso da Meteorologia aplicada as operações terrestres.		

ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA	
COMPETÊNCIA	<b>Empregar a Navegação Terrestre nas Operações Terrestres valor militar na interpretação e identificação dos relevos topográficos.</b>	
CONHECIMENTO	Identificar os conceitos da Navegação Terrestre nas Ações de Força Aérea.	
HABILIDADE	Manipular mapas, cartas, fotografias, bússolas, GPS e outros meios e equipamentos para realizar a Navegação terrestre.	Operar percursos de Navegação Terrestre Diurno e Noturno, com os diversos meios e equipamentos.
ATITUDE	Valorizar o emprego da Navegação Terrestre nas Ações de Força Aérea.	

ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA		
COMPETÊNCIA	<b>Identificar a organização e funcionamento das Unidades de Infantaria da FAB.</b>		
CONHECIMENTO	Descrever a Organização e o funcionamento das Unidades de Infantaria (Uinf) (Unidades de Segurança e Defesa, de Defesa Antiaérea e Operações Especiais) da FAB.	Interpretar os regulamentos, procedimentos e documentos aplicáveis no funcionamento das Uinf da FAB.	Apontar os recursos humanos e materiais necessários para o funcionamento das Uinf da FAB.
HABILIDADE	Aplicar os conhecimentos adquiridos nos procedimentos e funcionamento da Unidade de Infantaria da FAB, em seu nível de responsabilidade.		
ATITUDE	Obedecer os valores morais da FAB na condução das atividades das Uinf.		

ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
COMPETÊNCIA	Empregar as Subunidades de Infantaria e suas Frações de Tropa nas Ações de Força Aérea, conforme a Concepção de Emprego da Infantaria da Aeronáutica.
CONHECIMENTO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar as técnicas e procedimentos individuais do Combatente Terrestre nas Ações de Força Aérea.</li> <li>• Identificar as técnicas e procedimentos coletivos de Combate Terrestre nas Ações de Força Aérea, até o nível de Esquadrilha (Companhia).</li> <li>• Interpretar a legislação, as técnicas, táticas e procedimentos utilizados no emprego das Subunidades de Infantaria e suas Frações, nas Ações de Força Aérea.</li> <li>• Identificar o conceito, os fundamentos, a legislação, as regras de segurança, as técnicas e procedimentos aplicados pelo Combatente de Montanha utilizados pela FAB.</li> <li>• Identificar o conceito, os fundamentos, a legislação, as regras de segurança, as técnicas e procedimentos aplicados nas Operações Aeromóveis utilizadas pela FAB.</li> <li>• Identificar o conceito, os fundamentos, a legislação, as regras de segurança, as técnicas e procedimentos aplicados nas Operações Aeroterrestres utilizadas pela FAB.</li> <li>• Identificar o conceito, os fundamentos, a legislação, as regras de segurança, as técnicas e procedimentos aplicados nas Operações em ambiente de Selva utilizadas pela FAB.</li> </ul>
HABILIDADE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empregar as técnicas, táticas e procedimentos individuais aplicadas ao Combatente Básico Terrestres nas Ações de Força Aérea.</li> <li>• Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos coletivos de Combate Terrestre nas Ações de Força Aérea, até o nível de Esquadrilha (Companhia).</li> <li>• Planejar o emprego das frações de tropa nas Ações de Força Aérea, até o nível de Esquadrilha (Companhia).</li> <li>• Aplicar as regras de segurança, técnicas e procedimentos nas escaladas e desescaladas das Operações militares em ambiente de Montanha utilizados pela FAB.</li> <li>• Aplicar as regras de segurança, técnicas e procedimentos de infiltração e exfiltração utilizados pela FAB, nas Operações Aeromóveis.</li> <li>• Aplicar as regras de segurança, técnicas e procedimentos aplicados nas Operações Aeroterrestres utilizados pela FAB.</li> <li>• Aplicar as regras de segurança, técnicas e procedimentos aplicados nas Operações em ambiente de Selva utilizados pela FAB.</li> </ul>
ATITUDE	Praticar os valores morais no emprego das Táticas de Combate Terrestre nas Ações de Força Aérea.

ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA			
COMPETÊNCIA	Utilizar os Equipamentos Bélicos nas Ações de Força Aérea, conforme a Doutrina Básica da FAB.			
CONHECIMENTO	Identificar os armamentos terrestres individuais e coletivos, acessórios, munições e equipamentos utilizados pela FAB.	Identificar a organização, o funcionamento, os processos e os regulamentos do Sistema de Material Bélico aplicados nas Ações de Força Aérea pela INFAER.	Identificar a legislação, regras de segurança, as técnicas e procedimentos de manuseio e emprego dos itens bélicos explosivos utilizados pela FAB.	Identificar os princípios de funcionamento, emprego e efeitos adversos dos itens bélicos e explosivos utilizados pela FAB.
HABILIDADE	Manipular e empregar os armamentos terrestres individuais e coletivos, acessórios, munições e equipamentos utilizados pela FAB.	Preparar documentos do Sistema de Material Bélico, em seu nível de responsabilidade.	Manipular e empregar os itens bélicos e explosivos utilizados pela FAB.	
ATITUDE	Valorizar as regras de segurança e os conceitos de emprego na utilização dos itens bélicos e explosivos utilizados pela FAB.			

ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA		
COMPETÊNCIA	Utilizar os Equipamentos de Comunicação Eletrônica nas Ações de Força Aérea, conforme a Doutrina Básica da FAB.		
CONHECIMENTO	Descrever técnicas e a doutrina de emprego de Guerra Eletrônica (Medidas de Proteção Eletrônica) aplicadas às comunicações.	Identificar as características técnicas dos equipamentos de rádio comunicação empregados nas Unidades de Infantaria.	Identificar a doutrina de emprego de rádio comunicação.
HABILIDADE	Identificar indícios de interferência adversa nas comunicações e adotar as medidas de proteção adequadas.	Manipular os meios de rádio comunicação terra-terra e terra-ar.	Preparar o plano de comunicações para cumprimento das missões atribuídas ao escalão de tropa sob seu comando. e
ATITUDE	Valorizar a aplicação das medidas de segurança das comunicações.		

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar os conhecimentos de Combate terrestre, em missões de Paz da ONU, conforme legislação em vigor.</b>
<b>CONHECIMENTO</b>	Identificar a organização, a estrutura e o funcionamento da ONU, a legislação que regula os conflitos internacionais e as características e organização das suas Operações de Paz.
<b>HABILIDADE</b>	Manipular e empregar documentos, equipamentos e materiais utilizados nas Operações de Paz da ONU.
<b>ATITUDE</b>	Cooperar nas Operações de Paz da ONU e valorizar a participação do Brasil e da FAB nelas.

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Identificar o Sistema de Salvamento e Contra-incêndio do COMAER.</b>
<b>CONHECIMENTO</b>	Descrever o Sistema de Salvamento e Contra-incêndio (SISCON) do COMAER.
<b>HABILIDADE</b>	Utilizar os equipamentos de combate aos focos de princípios de incêndio, em seu nível de responsabilidade.
<b>ATITUDE</b>	Valorizar o SISCON do COMAER.

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Identificar o Sistema de Serviço Militar no COMAER.</b>
<b>CONHECIMENTO</b>	Interpretar a legislação do Serviço Militar.
<b>HABILIDADE</b>	Descrever os procedimentos realizados na mobilização e desmobilização do Serviço Militar.
<b>ATITUDE</b>	Valorizar a seleção dos militares para o Serviço Militar.

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar procedimentos de atendimento pré-hospitalar a vítimas de acidentes em geral.</b>
<b>CONHECIMENTO</b>	Descrever conceitos, técnicas e procedimentos de atendimento pré-hospitalar a vítimas de acidentes em geral.
<b>HABILIDADE</b>	Aplicar técnicas e procedimentos de atendimento pré-hospitalar a vítimas de acidentes em geral.
<b>ATITUDE</b>	Praticar os valores morais da FAB no atendimento a vítimas de acidentes em geral. Identificar e administrar as próprias reações emocionais e de outros frente a situações de estresse.

ÁREA DE ATUAÇÃO	SEGURANÇA E DEFESA			
COMPETÊNCIA	Empregar a Ação de Força Aérea de Segurança de Instalações, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.			
CONHECIMENTO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretar a legislação, armamentos, equipamentos, técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à Ação de Segurança das Instalações.</li> <li>• Identificar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Segurança de Instalações.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever os meios de Força Aérea vocacionados para apoiar as atividades da Ação de Segurança de Instalações, suas potencialidades e particularidades.</li> <li>• Descrever o apoio logístico necessário para realizar as atividades de Segurança de Instalações.</li> <li>• Identificar a doutrina de emprego na Ação de Segurança de Instalações.</li> <li>• Identificar a estrutura e organização do Sistema de Segurança e Defesa (SISDE) do COMAER.</li> </ul>	Interpretar o Planejamento de Segurança de Instalações, em conformidade com a legislação do SISDE.	Identificar os meios de segurança eletrônica e controle de acesso aplicáveis na Segurança de Instalações do COMAER.
HABILIDADE	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizadas nas atividades da Ação de Segurança de Instalações.	Planejar as atividades relacionadas à Ação de Segurança de Instalações, no seu nível de responsabilidade em áreas de interesse do COMAER.	Traçar um Plano de Segurança Orgânico e Defesa, conforme a legislação do SISDE.	Traçar o Projeto Integrado de Segurança de Instalações, conforme a legislação do SISDE.
ATITUDE	Identificar os valores morais da FAB aplicados aos militares executores da Ação de Segurança de Instalações	Valorizar a importância da segurança de instalações para a missão da Infantaria da Aeronáutica.		

ÁREA DE ATUAÇÃO	SEGURANÇA E DEFESA	
COMPETÊNCIA	<b>Empregar a Ação de Força Aérea de Polícia da Aeronáutica, conforme a Concepção de Emprego da Infantaria da Aeronáutica.</b>	
<b>CONHECIMENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretar a legislação, armamentos, equipamentos, técnicas e táticas e procedimentos pertinentes à Ação de Polícia da Aeronáutica.</li> <li>• Identificar a doutrina de emprego na Ação de Polícia da Aeronáutica.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à atividade de Segurança e Proteção de Autoridades.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à atividade de Controle de Distúrbios.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à atividade de Medidas de Controle de Solo.</li> <li>• Identificar as técnicas e procedimentos pertinentes à atividade de perícia Criminal.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes às atividades de bloqueio e controle de vias.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes às atividades de controle de trânsito e patrulhamento ostensivo.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes às atividades de busca e apreensão e guarda de presos disciplinares.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes às atividades de escolta.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à atividade de Garantia da Lei e da Ordem (GLO).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever os meios de Força Aérea vocacionados para apoiar as atividades da Ação de Polícia da Aeronáutica, suas potencialidades e particularidades.</li> <li>• Descrever o apoio logístico necessário para realizar as atividades da Ação de Polícia da Aeronáutica.</li> <li>• Identificar a estrutura, organização, capacidades e atribuições nos diversos escalões de Polícia da Aeronáutica das Unidades de Segurança e Defesa.</li> </ul>
<b>HABILIDADE</b>	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades da Ação de Polícia da Aeronáutica.	Planejar as atividades relacionadas à Ação de Polícia da Aeronáutica, no seu nível de responsabilidade em áreas de interesse do COMAER.
<b>ATITUDE</b>	Respeitar os valores morais aplicados aos militares na de Ação de Polícia da Aeronáutica.	Valorizar a Ação de Polícia de Aeronáutica para o cumprimento da missão da Força Aérea Brasileira.

ÁREA DE ATUAÇÃO	SEGURANÇA E DEFESA	
COMPETÊNCIA	<b>Empregar a Ação de Força Aérea de Autodefesa de Superfície, conforme a Concepção de Emprego da Infantaria da Aeronáutica.</b>	
<b>CONHECIMENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Autodefesa de Superfície.</li> <li>• Descrever os meios de Força Aérea vocacionados para apoiar as atividades da Ação de Autodefesa de Superfície, suas potencialidades e particularidades.</li> </ul>	



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar os meios de combate utilizados na Ação de Autodefesa de Superfície (Viaturas blindadas ou não, armamentos e outros).</li> <li>• Descrever o apoio logístico necessário para realizar as atividades de Autodefesa de Superfície.</li> <li>• Identificar a doutrina de emprego na Ação de Autodefesa de Superfície no Brasil e no mundo.</li> </ul>
<b>HABILIDADE</b>	Demonstrar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades aplicadas na Ação de Autodefesa de Superfície.
<b>ATITUDE</b>	Respeitar os valores morais aplicados aos militares na Ação de Autodefesa de Superfície.

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>DEFESA AEROESPACIAL</b>
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar a Ação de Força Aérea de Defesa Antiaérea, conforme a Doutrina Básica da FAB.</b>
<b>CONHECIMENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever o Sistema de Defesa Aeroespacial da FAB.</li> <li>• Identificar a doutrina de emprego da Ação de Defesa Aeroespacial no Brasil e no mundo.</li> <li>• Descrever os meios de Força Aérea vocacionados para a Ação de Defesa Antiaérea suas potencialidades e particularidades.</li> <li>• Distinguir as características e os tipos de Defesa Antiaérea, sua classificação, possibilidades e limitações.</li> <li>• Identificar os aspectos doutrinários, a missão e organização da Defesa Antiaérea na FAB.</li> <li>• Descrever os armamentos da FAB utilizados na Ação de Defesa Antiaérea, suas potencialidades e particularidades.</li> <li>• Descrever o apoio logístico necessário para realizar as atividades Ação de Defesa Aeroespacial.</li> </ul>
<b>HABILIDADE</b>	Demonstrar as técnicas e procedimentos utilizados na Ação de Defesa Antiaérea.
<b>ATITUDE</b>	Respeitar os valores morais aplicados aos militares na Ação de Defesa Antiaérea.

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>OPERAÇÕES ESPECIAIS</b>
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar as Ações de Força Aérea da área de Operações Especiais, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.</b>
<b>CONHECIMENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar a doutrina de emprego das Operações Especiais no Brasil e no mundo.</li> <li>• Diferenciar as características das tropas de Operações Especiais da Marinha do Brasil e do Exército Brasileiro.</li> <li>• Descrever as Ações de Força Aérea relacionadas com as Operações Especiais.</li> <li>• Descrever o conceito e as características das Ações de Força Aérea de Operações Especiais (Ação Direta, Reconhecimento Especial, Contraterrorismo e Guiamento Aéreo Avançado).</li> <li>• Descrever os meios de Força Aérea vocacionados para as Operações Especiais, suas potencialidades e particularidades.</li> <li>• Descrever o apoio logístico necessário para realizar as Ações de Força Aérea de Operações Especiais.</li> </ul>
<b>HABILIDADE</b>	Identificar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades aplicadas nas Ações de Força Aérea da área de Operações Especiais.
<b>ATITUDE</b>	Respeitar os valores morais aplicados aos militares na atividade de Operações Especiais.

ÁREA DE ATUAÇÃO	BUSCA E SALVAMENTO			
COMPETÊNCIA	<b>Empregar as Ações de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.</b>			
CONHECIMENTO	Descrever as Ações de Força Aérea de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate.	Descrever os meios de Força Aérea vocacionados para as Ações de Força Aérea de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate, suas potencialidades e particularidades.	Descrever o apoio logístico necessário para realizar as atividades das Ações de Força Aérea de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate.	Identificar a doutrina de emprego nas Ações de Força Aérea de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate no Brasil e no mundo.
HABILIDADE	Identificar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades aplicadas nas Ações de Força Aérea de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate.			
ATITUDE	Respeitar os valores morais aplicados aos militares nas Ações de Força Aérea de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate.			

ÁREA DE ATUAÇÃO	INSTRUÇÃO MILITAR			
COMPETÊNCIA	<b>Ministrar instrução militar, conforme a Doutrina Básica da FAB, no seu nível de responsabilidade.</b>			
CONHECIMENTO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever a legislação de ensino aplicada à Instrução Militar na FAB (Ordem Unida, cerimonial, educação física, tiro e outras).</li> <li>• Descrever as técnicas de ensino aplicáveis à instrução militar. (técnicas de apresentação, etc.).</li> <li>• Identificar a legislação e os procedimentos gerais de segurança aplicáveis aos treinamentos, estágios e cursos.</li> <li>• Identificar as técnicas e procedimentos de instrução de Ordem Unida no COMAER.</li> <li>• Interpretar a legislação, regras de segurança, os conceitos, fundamentos, as técnicas e procedimentos utilizados na Instrução de Tiro da FAB.</li> <li>• Identificar as técnicas e procedimentos para a execução do Treinamento Físico Profissional Militar (TFPM) no COMAER.</li> <li>• Identificar as técnicas e procedimentos para a execução do treinamento das atividades de campanha no COMAER.</li> <li>• Descrever o apoio logístico necessário para realizar as atividades de instrução militar.</li> </ul>			
HABILIDADE	Aplicar, em seu nível de responsabilidade, o planejamento, coordenação e execução da Instrução Militar de sua OM.			
ATITUDE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usar os valores morais da FAB na Instrução Militar.</li> <li>• Valorizar a segurança aplicada nas Instruções.</li> <li>• Demonstrar destreza no ensino e observância aos valores morais da FAB.</li> </ul>			

### 3.3 COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS DO QOAV, QOINT E QOINF APÓS O ESTÁGIO FUNCIONAL

#### 3.3.1 QOAV

ÁREA DE ATUAÇÃO	EMPREGO DA FORÇA		
COMPETÊNCIA	Interpretar os princípios, conceitos e doutrina que orientam o preparo e emprego da Força Aérea Brasileira dentro de um contexto nacional e internacional.		
CONHECIMENTO	Discutir a teoria da guerra enquanto fenômeno social, bem como suas consequências para a sociedade.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discutir a Doutrina Militar de defesa e a Doutrina Básica da FAB.</li> <li>• Sumariar os eventos históricos com as relações internacionais presentes na América Latina.</li> <li>• Interpretar a Política Nacional de Defesa, a Estratégia Nacional de Defesa, e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever as principais legislações e tratados dos quais o Brasil é signatário, por exemplo, o Direito Internacional dos Conflitos Armados (DICA) e Direitos Humanos.</li> <li>• Descrever as Políticas de Relações Internacionais realizadas pelas Organizações Militares das quais o Brasil faz parte.</li> </ul>
HABILIDADE	Executar ações militares em regiões que apresentem instabilidade política, social, econômica ou cultural visando ampliar a projeção do país e cumprir suas atribuições constitucionais.	Descrever o desenvolvimento dos conflitos e guerras que marcaram a sociedade, a luz da Doutrina Militar de Defesa e Básica da FAB, explicando a atuação das Forças Armadas, em especial da Força Aérea.	Explicar a atuação das Forças Armadas, principalmente da Força Aérea Brasileira, na defesa e manutenção dos interesses nacionais, ao longo da história da nação.
ATITUDE	Representar a FAB em ações sociais que apresentam instabilidade política, social, econômica ou cultural visando ampliar a projeção do país.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compartilhar a Doutrina Básica da FAB no cotidiano.</li> <li>• Valorizar as missões ligadas à atuação de seu quadro como ferramenta para o combate e o emprego da Força Aérea no campo de batalha, bem como instrumento para o cumprimento das atribuições constitucionais da instituição.</li> <li>• Influenciar o desenvolvimento de debates profícuos, com o objetivo de desenvolver a mentalidade e a cultura de Defesa junto à sociedade e suas instituições.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conservar sua dignidade quando na condição de Prisioneiro de Guerra, ciente de seus direitos, salvaguardando as informações classificadas das quais seja detentor.</li> <li>• Valorizar tratamento ético quando na condição de captor de prisioneiros de guerra.</li> </ul>

ÁREA DE ATUAÇÃO	EMPREGO DA FORÇA	
COMPETÊNCIA	<b>Preservar sua sobrevivência em território hostil ou incerto, utilizando técnicas e procedimentos necessários.</b>	
CONHECIMENTO	Identificar as técnicas aplicadas à sobrevivência na região que opera	
HABILIDADE	Usar os equipamentos de sobrevivência aeroembarcados e meios de fortuna para sobreviver.	Aplicar técnicas e procedimentos de combate com o objetivo de sobreviver em território hostil ou incerto.
ATITUDE	Valorizar a utilização das técnicas e procedimentos de combate como meio de aumentar as chances de sobrevivência em território hostil ou incerto.	

ÁREA DE ATUAÇÃO	GUERRA ELETRÔNICA		
COMPETÊNCIA	<b>Interpretar os conceitos e fundamentos aplicados na Guerra eletrônica que afetam os equipamentos das aeronaves.</b>		
CONHECIMENTO	Identificar os princípios básicos que fundamentam a doutrina de Guerra Eletrônica.	Explicar as divisões e influência da Guerra Eletrônica no emprego dos vetores aéreos, sistemas RADAR e sistemas Eletro-ópticos.	Identificar os conceitos e as normas do Sistema de Guerra Eletrônica (SIGEA).
HABILIDADE	Relacionar os equipamentos eletrônicos a sua capacidade de influenciar no emprego dos vetores aéreos, sistemas RADAR e sistemas Eletro-ópticos.		
ATITUDE	Valorizar a Guerra Eletrônica como fator multiplicador da capacidade de combate de uma força armada, em especial, da FAB.		

ÁREA DE ATUAÇÃO	ENLACE DE DADOS	
COMPETÊNCIA	<b>Interpretar os conceitos básicos sobre o emprego do sistema <i>data link</i> e comunicações seguras.</b>	
CONHECIMENTO	Descrever os conceitos básicos sobre o emprego do sistema data link e comunicações seguras.	Explicar o funcionamento das redes, sistemas e enlaces de telecomunicações.
HABILIDADE	Justificar a utilização do enlace de dados como ferramenta para melhoria da segurança das informações.	
ATITUDE	Usar o enlace de dados com vista à melhoria da segurança das informações.	

ÁREA DE ATUAÇÃO	INTELIGÊNCIA OPERACIONAL		
COMPETÊNCIA	<b>Empregar os conceitos e fundamentos de inteligência operacional em prol da efetividade das operações aeroespaciais.</b>		
CONHECIMENTO	Explicar o conceito, fundamentos e ferramentas utilizados para desenvolver ações de inteligência operacional.	Apresentar o papel da inteligência operacional no planejamento e sustentação da guerra.	Descrever as Técnicas de vigilância e Reconhecimento de Alvos e ameaças conforme as classificações existentes no âmbito da FAB.
HABILIDADE	Aplicar a inteligência operacional com o intuito de potencializar os resultados e proteger as ações aeroespaciais.		Empregar as técnicas corretas para identificar, visualmente, alvos ativos e passivos, com base em conceitos e características.
ATITUDE	Identificar alvos ativos e passivos, com a base em conceitos e características utilizados na inteligência operacional, objetivando numa maior segurança nas ações aeroespaciais.		

ÁREA DE ATUAÇÃO	EMPREGO DO PODER AEROESPACIAL				
COMPETÊNCIA	Realizar missões aeroespaciais, no Brasil e exterior, atingindo os objetivos estipulados na ordem de missão com segurança.				
CONHECIMENTO	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compreender o emprego da expressão militar do poder nacional, em especial do poder Aeroespacial, de acordo com os preceitos doutrinários vigentes.</li> <li>Identificar a estrutura de comando e controle empregada pelo Ministério da Defesa (MD) e Força Aérea Brasileira (FAB) para o Apoio de Fogo e Operações Aéreas.</li> </ul>	Explicar a estrutura de C <sup>2</sup> de um comando conjunto, comando combinado e força componente.	Identificar o conceito, as características e padronizações das Missões Aéreas Compostas (COMAO).	Identificar o conceito das <i>Threat Reactions</i> .	Conhecer o funcionamento de uma fração de Organização Militar da Força Aérea, quando operando desdobrada ou deslocada no Teatro de Operações.
HABILIDADE	<p>Identificar a doutrina e o emprego do poder aeroespacial como elemento integrante da expressão militar do poder nacional</p> <p>Interpretar conflitos bélicos à luz da Doutrina militar de defesa e da Doutrina Básica da FAB.</p>	Identificar as ordens e relatórios tramitados na cadeia de C <sup>2</sup> .	Empregar a fraseologia na língua inglesa, padrão OTAN, em voos de pacote.	Criar consciência situacional durante voos de pacote.	Atuar deslocado, em cenário típico de desdobramento militar, em Teatro de Operações, em condições de restrição calórica e descanso reduzido.
ATITUDE	Valorizar a doutrina militar como elemento essencial para o preparo do oficial aviador.	Atuar como componente de um comando conjunto ou combinado em ações de Força Aérea.			

ÁREA DE ATUAÇÃO	UNIDADE AÉREA				
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Compreender as atribuições inerentes aos postos de oficial subalterno e intermediário das Bases, Alas e Esquadrões Aéreos.</b>		<b>Estabelecer ações de gestão e coordenação de fluxos administrativos afetos às Subseções, Seções, Divisões e outras unidades administrativas sobre as quais tenha responsabilidade.</b>		
<b>CONHECIMENTO</b>	Descrever a estrutura de preparo e emprego da FAB.	Identificar o processo de preparo e emprego da FAB.	Recordar os conceitos básicos ligados à área de administração pública, gestão de pessoas e de recursos financeiros e gerência de processos aplicados dentro do Comando da Aeronáutica.		
<b>HABILIDADE</b>	Utilizar as ferramentas de preparo e emprego utilizados pela FAB.		Organizar o efetivo sobre o qual tenha responsabilidade, primando pela otimização das capacidades individuais de cada subordinado, estimulando o aprimorando competências administrativas e minimizando eventuais limitações que venham a prejudicar o bom andamento do serviço.	Coordenar os processos administrativos sobre sua responsabilidade, atuando de forma a aperfeiçoá-los.	Dirigir atividades complexas e interdependentes (projetos) e a gestão de atividades de rotina interativas para geração de produtos ou resultados (processos), ambos aplicáveis aos diferentes segmentos da Força Aérea Brasileira.
<b>ATITUDE</b>	Valorizar a concepção estrutural da FAB.		Identificar as várias áreas de conhecimento de pessoal, administrativo e de material de forma a atingir o objetivo de maximizar os resultados de sua atividade-fim.		

ÁREA DE ATUAÇÃO	PILOTO OPERACIONAL					
COMPETÊNCIA	<b>Realizar missões aéreas, tanto para o tempo de paz quanto àquelas voltadas para o combate, visando ao emprego do componente militar do Poder Aeroespacial, de forma independente ou nas missões conjuntas, de acordo com sua qualificação operacional.</b>					
CONHECIMENTO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever o funcionamento dos sistemas da aeronave, para a qual está habilitado.</li> <li>• Identificar os limites operacionais da aeronave para a qual está habilitado.</li> </ul>	Identificar a doutrina aplicada na sua aviação com as ações de força aérea.	Reconhecer os conceitos básicos da doutrina de Guerra Eletrônica, aplicados no contexto operacional.	Sumariar os conceitos e as normas de segurança e de prevenção de acidentes aeronáuticos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recordar os sintomas fisiológicos, decorrentes da atividade aérea, com as técnicas de prevenção e correção.</li> <li>• Interpretar a legislação referente à fadiga de voo no âmbito do COM-REP.</li> </ul>	Diferenciar as diversas condições meteorológicas e suas influências no cumprimento das ações de força aérea.
HABILIDADE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliar o desempenho e o funcionamento da aeronave e de seus diversos sistemas.</li> <li>• Operar a aeronave e seus sistemas dentro dos limites previstos em manual.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empregar com eficácia as plataformas aéreas, destinadas à sua Unidade Aérea, no cumprimento das ações de força aérea prevista na DCA 1-1.</li> <li>• Utilizar o vetor aéreo em conformidade com o seu conceito de emprego.</li> </ul>	Aplicar a doutrina de GE nas ações de força aérea.	Praticar a filosofia SIPAER, atuando como elo na prevenção de acidentes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relacionar os procedimentos recomendados pela medicina Aeroespacial quando sob os efeitos decorrentes do voo.</li> <li>• Aplicar as regras previstas no COM-REP no que diz respeito à Fadiga de voo.</li> </ul>	Relacionar os produtos meteorológicos com as condições meteorológicas e sua influência no cumprimento das ações de força aérea.
ATITUDE	• Respeitar	Valorizar a doutrina de	Valorizar	Respeitar os	Avaliar	

	as leis gerais da aerodinâmica para um voo seguro. • Valorizar os limites operacionais da aeronave.	sua aviação como forma de alcançar os resultados esperados.	as normas e princípios da Segurança de Voo.	limites fisiológicos e as legislações referentes a fadiga de voo.	corretamente as condições meteorológicas com o intuito de cumprir com eficácia as ações de força aérea.
--	--	---	---	---	---

ÁREA DE ATUAÇÃO	EMPREGO DA FORÇA	
COMPETÊNCIA	<b>Preservar sua sobrevivência em território hostil ou incerto, utilizando técnicas e procedimentos necessários.</b>	
CONHECIMENTO	Identificar as técnicas aplicadas à sobrevivência na região que opera.	
HABILIDADE	Usar os equipamentos de sobrevivência aeroembarcados e meios de fortuna para sobreviver.	Aplicar técnicas e procedimentos de combate com o objetivo de sobreviver em território hostil ou incerto.
ATITUDE	Valorizar a utilização das técnicas e procedimentos de combate como meio de aumentar as chances de sobrevivência em território hostil ou incerto.	

### 3.3.2 QOINT

ÁREA DE ATUAÇÃO	APOIO ADMINISTRATIVO			
COMPETÊNCIAS	<b>Atuar na Macrofunção Administrativa Patrimonial na condição de Gestor Operacional, utilizando sistemas gerenciais e respeitando as normas do COMAER e legislações correlatas.</b>	<b>Atuar na Macrofunção Administrativa Financeira na condição de Gestor Operacional, com comprometimento e responsabilidade, respeitando aspectos legais e normativos vigentes.</b>	<b>Atuar na Macrofunção Serviços na condição de Gestor Operacional, com proatividade, aplicando os sistemas de gerenciamento e normativos vigentes no COMAER.</b>	<b>Atuar na Macrofunção Administrativa Aquisições na condição de Gestor Operacional, com probidade, honestidade e integridade, observando a legislação e normativos correlatos.</b>
CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicar as normas relativas a administração de Próprio Nacional Residencial (PNR) no</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicar as normas relativas ao pagamento de pessoal no COMAER.</li> <li>Aplicar as normas relativas ao pagamento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicar as normas e legislações relativas a administração dos serviços de subsistência, de transporte de superfície, de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicar as normas relativas as aquisições na Administração Pública.</li> <li>Aplicar os conceitos, princípios e rotinas</li> </ul>



	<p>Comando da Aeronáutica.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar as normas relativas ao controle dos bens moveis, imóveis e semoventes na Administração Pública.</li> <li>• Aplicar os conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão financeira.</li> <li>• Interpretar a legislações relativas aos PNR no COMAER.</li> <li>• Aplicar rotinas e métodos de controle de estoques.</li> <li>• Operar o sistema de gestão logística em uso no COMAER no controle dos estoques e gestão patrimonial.</li> <li>• Operar o sistema em uso na administração financeira do Governo Federal na gestão patrimonial.</li> <li>• Aplicar rotinas e métodos de controle de</li> </ul>	<p>de fornecedores na Administração Pública.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar os conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão financeira.</li> <li>• Analisar o planejamento orçamentário na Administração Pública Federal.</li> <li>• Operar o sistema em uso na administração financeira do Governo Federal, no processo de gestão financeira.</li> <li>• Aplicar os conhecimentos doutrinários legais normativos existentes na justiça militar e nos procedimentos administrativos de apuração - Auto de Prisão em Flagrante (APF). Sindicância. Ficha de Apuração de Transgressão Militar (FATD). Inquérito Policial Militar (IPM). Processo Administrativo de Ressarcimento ao Erário (PA-RE). Termo Circunstanciado Administrativo (TCA). Tomada de Contas Especial (TCE) e Processo Administrativo Disciplinar (PAD).</li> </ul>	<p>hospedagem, de venda e distribuição de fardamento, bem como de serviços gerais e especiais no Comando da Aeronáutica.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar os conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão dos serviços COMAER.</li> </ul> <p>Operar o SI-LOMS nas solicitações e controle dos serviços no COMAER.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar os princípios de nutrição e as normas de segurança alimentar. Executar os princípios da gestão de cozinha industrial. Executar as regras de etiqueta e cerimonial para eventos. Executar as regras do sistema de gestão hoteleira do COMAER.</li> <li>• Executar as regras do sistema de gestão de serviços especiais do COMAER.</li> <li>• Executar as regras do sistema de gestão de transporte de superfície do COMAER.</li> <li>• Executar as regras do sistema de gestão do atendimento aos veteranos do</li> </ul>	<p>do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão das aquisições.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar a normas relativas as aquisições, os contratos e convênios no COMAER</li> <li>• Operar o SI-LOMS nos Processos Administrativos de Gestão Eletrônicos no COMAER.</li> <li>• Operar o sistema de administração de serviços gerais em uso na Administração Pública Federal.</li> <li>• Aplicar métodos para calcular necessidades de material ou periodicidade de ressuprimento.</li> <li>• Criar de tabelas e gráficos em programas computacionais.</li> <li>• Aplicar os conhecimentos doutrinários legais normativos existentes na justiça militar e nos procedimentos administrativos de apuração - Auto de Prisão em Flagrante (APF). Termo Circunstanciado Administrativo (TCA). Sindicância. Ficha de Apuração de Transgressão Militar (FATD). Inquérito Policial Militar (IPM).</li> </ul>
--	--	---	---	--

	<p>estoques.</p> <p>Aplicar à gestão patrimonial os conhecimentos doutrinários/legais/normativos existentes na justiça militar e nos procedimentos administrativos de apuração - Auto de Prisão em Flagrante (APF). Termo Circunstanciado Administrativo (TCA). Sindicância. Ficha de Apuração de Transgressão Militar (FATD). Inquérito Policial Militar (IPM). Processo Administrativo de Ressarcimento ao Erário (PA-RE). Tomada de Contas Especial (TCE) e Processo Administrativo Disciplinar (PAD).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizar os conhecimentos acerca de mapeamento de processos, aplicando o software de mapeamento de processos em uso no COMAER.</li> <li>• Descrever as funções da estrutura organizacional de um Grupamento de Apoio.</li> </ul>	<p>COMAER.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar método para elaboração de matriz de riscos na prestação dos serviços.</li> <li>• Aplicar à gestão de serviços os conhecimentos doutrinários/legais/normativos existentes na justiça militar e nos procedimentos administrativos de apuração - Auto de Prisão em Flagrante (APF). Sindicância. Ficha de Apuração de Transgressão Militar (FATD). Inquérito Policial Militar (IPM). Processo Administrativo de Ressarcimento ao Erário (PA-RE). Tomada de Contas Especial (TCE) e Processo Administrativo Disciplinar (PAD).</li> <li>• Utilizar os conhecimentos acerca de mapeamento de processos, aplicando o software de mapeamento de processos em uso o COMAER.</li> <li>• Descrever as funções da estrutura organizacional de um Grupamento de Apoio.</li> </ul>	<p>Processo Administrativo de Ressarcimento ao Erário (PA-RE). Tomada de Contas Especial (TCE) e Processo Administrativo Disciplinar (PAD).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizar os conhecimentos acerca de mapeamento de processos, aplicando o software de mapeamento de processos e uso no COMAER.</li> <li>• Descrever as funções da estrutura organizacional de um Grupamento de Apoio.</li> </ul>
--	---	---	---	--

<p style="text-align: center;"><b>HABILIDADES</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar a gerência de bens móveis, imóveis e intangíveis no COMAER, aplicando as normas e legislações relativas à administração de PNR e RADA.</li> <li>• Executar a gestão patrimonial, utilizando o sistema em uso na administração financeira do Governo Federal.</li> <li>• Executar o controle de estoques, utilizando o sistema de gestão logística em uso no COMAER.</li> <li>• Elaborar matriz de riscos na gestão patrimonial.</li> <li>• Produzir mapeamento de processos referentes à gestão de patrimônio, aplicando o software de mapeamento de processos e uso no COMAER.</li> <li>• Executar a rotina de Prestação de Contas na Administração Pública.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar a gestão financeira, utilizando o sistema em uso na administração financeira do COMAER.</li> <li>• Executar a rotina de pagamento de pessoal no COMAER.</li> <li>• Executar a rotina para o pagamento de fornecedores na Administração Pública.</li> <li>• Elaborar matriz de riscos na gestão financeira.</li> <li>• Produzir mapeamento de processos relativos à gestão financeira, aplicando o software de mapeamento de processos em uso no COMAER.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empregar o software de mapeamento de processos em uso no COMAER para controlar e solicitar serviços.</li> <li>• Executar a rotina e as normas para fiscalização dos contratos administrativos de prestação de serviços na Administração Pública.</li> <li>• Praticar técnicas gerenciais em cozinhas industriais.</li> </ul> <p>Organizar a realização de eventos.</p> <p>Realizar a gestão hoteleira, utilizando o sistema de gestão hoteleira do COMAER.</p> <p>Executar a gerência de serviços especiais, utilizando o sistema de gestão de serviços especiais do COMAER.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar a gerência do transporte de superfície, utilizando o sistema de gestão de transporte de superfície do COMAER.</li> <li>• Executar a gerência do atendimento aos veteranos, utilizando o sistema de gestão do atendimento aos veteranos do COMAER.</li> <li>• Elaborar matriz de riscos na prestação de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atuar no gerenciamento das aquisições, contratos e convênios do COMAER.</li> <li>• Executar o controle de Processos Administrativos de Gestão Eletrônicos no COMAER, utilizando o sistema de gestão logística em uso no COMAER.</li> <li>• Utilizar o sistema de administração de serviços gerais em uso na Administração Pública Federal.</li> </ul> <p>Executar as funções de um Pregoeiro nos processos de aquisições no COMAER.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar a rotina do planejamento das aquisições no COMAER.</li> <li>• Elaborar matriz de riscos nas aquisições, contratos e convênios.</li> <li>• Produzir mapeamento de processos relativos às aquisições, contratos e convênios, utilizando o software de mapeamento de processos e uso no COMAER.</li> </ul>
---	--	--	---	--

			serviços. • Produzir mapeamento de processos relativos à prestação de serviços, utilizando o software de mapeamento de processos e uso no COMAER.	
<b>ATITUDES</b>	Realizar suas atribuições com responsabilidade, observando as implicações legais a que se sujeitam os gestores.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o impacto de sua função no bem-estar e no moral da tropa e na família Aero-náutica.</li> <li>• Atuar com responsabilidade, observando consequências legais a que se sujeitam os gestores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o público interno do COMAER como clientes, usuários e beneficiários dos serviços do COMAER.</li> <li>• Valorizar o impacto de sua função no bem-estar e no moral da tropa.</li> <li>• Realizar suas atribuições com responsabilidade, observando consequências legais a que se sujeitam os gestores.</li> <li>• Demonstrar otimismo e segurança durante a execução de suas atividades.</li> <li>• Demonstrar proatividade em todos os serviços que lhe forem designados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o rito processual para a legalidade do processo de aquisições, contratos e convênios.</li> <li>• Realizar suas atribuições com responsabilidade, observando consequências legais a que se sujeitam os gestores.</li> <li>• Valorizar a probidade, honestidade e integridade no atendimento às necessidades e demandas de materiais e serviços.</li> </ul>

ÁREA DE ATUAÇÃO	APOIO OPERACIONAL	
<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Planejar a logística de campanha, com efetividade, valorizando o bem-estar dos combatentes.</b>	<b>Atuar na sustentação ao combate, com comprometimento e efetividade, provendo os recursos necessários ao emprego do Poder Aeroespacial.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisar o perfil profissional dos militares da FAB integrantes de equipe de Unidade Celular de Intendência (UCI).</li> <li>• Criticar os conceitos do Manual de Apoio às Unidades Desdobradas e o Manual da U-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar os princípios, as características de emprego, as tarefas e as ações de Força Aérea previstas na DCA 1-1.</li> </ul>

	<p>nidade Celular de Intendência.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Criticar os fatores de planejamento logístico de UCI das operações da FAB.</li> <li>• Analisar as demandas das Unidades Apoiadas bem como de outras Unidades Apoiadoras no que diz respeito às funções logísticas de suprimento (materiais de classe I, II e III) e de recursos humanos (atividades de manutenção do bem-estar da tropa).</li> <li>• Analisar as Organizações Militares que serão requeridas para o cumprimento da missão da UCI.</li> <li>• Descrever a doutrina e as técnicas de planejamento e condução de comboio logístico.</li> <li>• Descrever técnicas de gerenciamento de cadeia de suprimento.</li> <li>• Descrever a Doutrina Básica da FAB.</li> <li>• Descrever a Doutrina Logística da FAB.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar a doutrina e o emprego do Poder Aeroespacial como elemento integrante da expressão militar do Poder Nacional.</li> <li>• Analisar conflitos bélicos, à luz da Doutrina Militar de Defesa e da Doutrina Básica da FAB.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar o planejamento logístico de UCI e administrar sua execução, coordenando equipes para prestar o apoio com eficiência e eficácia.</li> <li>• Atuar no planejamento de comboio logístico.</li> <li>• Executar a gerência da cadeia de suprimentos.</li> </ul>	Atuar no planejamento de Ações de Força Aérea que proporcionam as infraestruturas, os serviços e os recursos financeiros, materiais e humanos, necessários ao emprego do Poder Aeroespacial.
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o bem-estar do combatente para o sucesso das operações da FAB.</li> <li>• Valorizar os objetivos de segurança de voo do COMAER.</li> </ul>	Demonstrar comprometimento com a missão da Força Aérea Brasileira, em sinergia com as demandas necessárias ao emprego operacional.

### 3.3.3 QOINF

ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA				
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Identificar a organização e funcionamento das Unidades de Infantaria da FAB.</b>			<b>Utilizar os Equipamentos Bélicos nas Ações de Força Aérea, conforme a Doutrina Básica da FAB.</b>	<b>Utilizar os Equipamentos de Comunicação Eletrônica nas Ações de Força Aérea, conforme a Doutrina Básica da FAB.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	Descrever a Organização e o funcio-	Interpretar os regulamentos, procedimentos	Apontar os recursos humanos e mate-	Identificar os armamentos terrestres indi-	Identificar as características técnicas

	namento das Unidades de Infantaria (Uinf) (Unidades de Segurança e Defesa, de Defesa Anti-aérea e Operações Especiais) da FAB.	e documentos aplicáveis no funcionamento das Uinf da FAB.	riaais necessários para o funcionamento das Uinf da FAB.	viduais e coletivos, acessórios, munições e equipamentos utilizados pela FAB.	dos equipamentos de rádio comunicação empregadas nas Unidades de Infantaria.
<b>HABILIDADES</b>	Aplicar os conhecimentos adquiridos nos procedimentos e funcionamento da Unidade de Infantaria da FAB, em seu nível de responsabilidade.			Manipular e empregar os armamentos terrestres individuais e coletivos, acessórios, munições e equipamentos utilizados pela FAB.	Manipular os meios de rádio comunicação terra-terra e terra-ar.
<b>ATITUDES</b>	Usar os valores morais da FAB na condução das atividades das Uinf.			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar as regras de segurança e os conceitos de emprego na utilização dos itens bélicos e explosivos utilizados pela FAB.</li> <li>• Apresentar controle emocional ao utilizar itens bélicos.</li> </ul>	Demonstrar cuidado e preparo ao manusear equipamentos de rádio comunicação.

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	SEGURANÇA E DEFESA			
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar a Ação de Força Aérea de Segurança de Instalações, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.</b>			
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretar a legislação, armamentos, equipamentos, técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à Ação de Segurança das Instalações.</li> <li>• Identificar as atividades rela-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever os meios de Força Aérea vocacionados para apoiar as atividades da Ação de Segurança de Instalações, suas potencialidades e particularidades.</li> <li>• Identificar a doutrina de emprego na Ação de</li> </ul>	Interpretar o Planejamento de Segurança de Instalações, em conformidade com a legislação do SISDE.	Identificar os meios de segurança eletrônica e controle de acesso aplicáveis na Segurança de Instalações do COMA-

	cionadas com a Ação de Força Aérea de Segurança de Instalações.	Segurança de Instalações. • Identificar a estrutura e organização do Sistema de Segurança e Defesa (SISDE) do COMAER.		ER.
<b>HABILIDADES</b>	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizadas nas atividades da Ação de Segurança de Instalações.	Planejar as atividades relacionadas a Ação de Segurança de Instalações, no seu nível de responsabilidade em áreas de interesse do COMAER.	Traçar um Plano de Segurança Orgânico e Defesa, conforme a legislação do SISDE.	Traçar o Projeto Integrado de Segurança de Instalações, conforme a legislação do SISDE.
<b>ATITUDES</b>	Usar os valores morais FAB na condução dos militares executores da Ação de Segurança de Instalações.	• Justificar a Ação de Segurança de Instalações para o cumprimento da missão da Força Aérea Brasileira. • Atuar com postura proativa e profissional ao planejar ações relacionadas a Ação de Segurança de instalações.		

<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>SEGURANÇA E DEFESA</b>			
<b>COMPETÊNCIA</b>	<b>Empregar a Ação de Força Aérea de Polícia da Aeronáutica, conforme a Concepção de Emprego da Infantaria da Aeronáutica.</b>			
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretar a legislação, armamentos, equipamentos, técnicas e táticas e procedimentos pertinentes à Ação de Polícia da Aeronáutica.</li> <li>• Identificar a doutrina de emprego na Ação de Polícia da Aeronáutica.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à atividade de Segurança e Proteção de Autoridades.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à atividade de Controle de Distúrbios.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à atividade de Medidas de Controle de Solo.</li> <li>• Identificar as técnicas e procedimentos pertinentes à atividade de perícia Criminal.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes às atividades de bloqueio e controle de vias, controle de trânsito e patrulhamento ostensivo.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes às atividades de busca e apreensão e guarda de presos disciplinares.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes às atividades de escolta.</li> <li>• Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à atividade de Garantia da Lei e da Ordem (GLO).</li> </ul>			

<b>HABILIDADES</b>	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades da Ação de Polícia da Aeronáutica.	Planejar as atividades relacionadas a Ação de Polícia da Aeronáutica, no seu nível de responsabilidade em áreas de interesse do COMAER.
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reconhecer a importância da atividade de Polícia da Aeronáutica para o sucesso das ações de segurança e defesa do COMAER.</li><li>• Atuar com responsabilidade e profissionalismo em todos os procedimentos pertinentes à Ação da Polícia da Aeronáutica.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Justificar a Ação de Polícia de Aeronáutica para o cumprimento da missão da Força Aérea Brasileira.</li><li>• Propor solução de problema e ordenação de ações da Polícia da Aeronáutica de forma rápida, lógica e adequada para o contexto.</li></ul>



### 3.4 COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS DO QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CURSO DE APERFEIÇOAMENTO DE OFICIAIS (CAP)

#### 3.4.1 COMPETÊNCIAS COMUNS AO QOAV, QOINT E QOINF

ÁREA DE ATUAÇÃO	RECURSOS HUMANOS
COMPETÊNCIAS	<b>Selecionar pessoas baseando-se nas competências delas com o objetivo de desenvolver a gestão estratégica de RH e formar equipes de alto desempenho.</b>
CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Esboçar como a gestão estratégia pode melhorar o desempenho da organização a curto, médio e longo prazo.</li> <li>• Debater os fundamentos de liderança e sua aplicação na gestão estratégica de pessoas.</li> <li>• Examinar os conceitos básicos e metodologias de gestão do trabalho em equipe.</li> <li>• Sintetizar para os subordinados as suas atividades de acordo com as normas e legislações.</li> <li>• Analisar os processos de trabalho dos setores e as legislações pertinentes.</li> </ul>
HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar os fundamentos de liderança para empregar as pessoas sob sua responsabilidade, primando pela otimização das capacidades individuais e coletivas dos subordinados, estimulando o desenvolvimento das competências administrativas e minimizando eventuais limitações que venham a prejudicar o trabalho.</li> <li>• Utilizar os conceitos básicos da gestão de pessoas por competências.</li> <li>• Aplicar os conceitos, técnicas e instrumentos metodológicos na gestão do trabalho em equipe.</li> <li>• Identificar as competências profissionais dos seus subordinados.</li> </ul>
ATITUDES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstrar liderança, responsabilidade, patriotismo.</li> <li>• Valorizar e incentivar o espírito de equipe.</li> <li>• Praticar os valores militares, tornando-se referência para a equipe.</li> <li>• Valorizar seus subordinados identificando suas potencialidades e fraquezas, buscando a melhoria de sua performance e da equipe.</li> <li>• Influenciar continuamente os subordinados, em relação às suas atividades, de acordo com a legislação em vigor.</li> </ul>

ÁREA DE ATUAÇÃO	ADMINISTRAÇÃO	
COMPETÊNCIAS	<b>Analisar o emprego dos recursos administrativos e financeiros utilizados no desenvolvimento de ações de gestão estratégica e coordenação de fluxos administrativos.</b>	<b>Assessorar a chefia imediata, demonstrando alternativas na resolução de situações-problema.</b>
CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debater as políticas públicas aplicadas no Brasil e nas Forças armadas.</li> <li>• Revisar as teorias de administração, economia e contabilidade aplicáveis nas Forças Armadas.</li> <li>• Localizar as legislações básicas de direito nas áreas constitucional, administrativo, civil e mili-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reescrever as políticas setoriais afetas a sua área de trabalho.</li> <li>• Explicar a importância das relações interpessoais, interseto-</li> </ul>

	<p>tar, que influenciam nas tomadas de decisão.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distinguir as ferramentas administrativas e sua aplicabilidade na gestão administrativa da FAB.</li> <li>• Analisar os processos administrativos utilizados na FAB.</li> <li>• Recordar os conceitos básicos e legislações ligados à área de administração pública e de recursos financeiros e gerência de processos.</li> <li>• Explicar como a gestão estratégica pode melhorar o desempenho da organização a curto, médio e longo prazo.</li> <li>• Descrever os instrumentos metodológicos de gestão que auxiliam na identificação de situações-problema e delimitação das possíveis causas e alternativas de soluções.</li> <li>• Explicar as teorias e as metodologias aplicadas ao processo de elaboração, execução e avaliação de Planejamento Estratégico.</li> </ul>	<p>riais e entre organizações do COMAER.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceituar os fundamentos legais e os meios de relacionamento na gestão do COMAER.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizar as ferramentas de gestão administrativas para racionalizar os meios materiais, humanos e orçamentários.</li> <li>• Mapear os processos de seu setor e interpretar o fluxo de processos da OM.</li> <li>• Identificar as situações-problema existentes em seu âmbito de atuação funcional.</li> <li>• Apresentar para a chefia as propostas de ações para a solução de problemas identificados.</li> <li>• Coordenar os processos administrativos sobre sua responsabilidade, atuando de forma a aperfeiçoá-los.</li> <li>• Dirigir atividades complexas e interdependentes para geração de produtos e resultados aplicáveis a diferentes seguimentos da FAB.</li> <li>• Executar gestão de atividades de rotina interativa para geração de produtos e resultados aplicáveis a diferentes seguimentos da FAB.</li> <li>• Aplicar as metodologias pertinentes ao Planejamento Estratégico Organizacional com vistas à sua efetiva divulgação e implementação.</li> <li>• Aplicar as ferramentas de Gestão aos processos de Administração Organizacional.</li> <li>• Executar as funções de Chefia, utilizando técnicas que garantam maior eficiência aos processos administrativos, condizentes com a legislação em vigor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reunir os interlocutores legais para resolver, mediar, intervir, negociar e solucionar impasses.</li> <li>• Propor alternativas aplicáveis e razoáveis para solucionar os problemas ou amenizar os seus impactos com visão prospectiva.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir para um ambiente de excelência administrativa.</li> <li>• Atuar com imparcialidade e profissionalismo, primando pelos interesses da FAB.</li> <li>• Valorizar a atualização dos seus conhecimentos e as ferramentas aplicadas aos procedimentos administrativos, considerando as esferas Geral e Pública, conforme a evolução científica e práticas da Administração.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompanhar as políticas do COMAER afetas a sua área de trabalho.</li> <li>• Valorizar o relacionamento interpessoal, intersetorial e entre organizações do COMAER.</li> <li>• Demonstrar lealdade e honestidade nas ati-</li> </ul>

	<p>vidades de assessoramento.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstrar visão prospectiva na elaboração de hipóteses.</li> <li>• Demonstrar proatividade, propondo alternativas de resolução dos problemas.</li> <li>• Reportar para a chefia os problemas identificados.</li> </ul>
--	--

ÁREA DE ATUAÇÃO	LÍNGUA PORTUGUESA	
<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Expressar-se de modo formal, claro e conciso, observando as regras gramaticais e as normas de redação oficial.</b>	<b>Contribuir para o aprimoramento e expansão do conhecimento científico e de metodologias que concorram para o desenvolvimento tecnológico aeroespacial e da Força Aérea Brasileira.</b>
<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstrar domínio da Língua Portuguesa, em sua forma oral e escrita.</li> <li>• Sintetizar normas de redação oficial do COMAER e do Governo Federal.</li> <li>• Transmitir técnicas de comunicação oral.</li> <li>• Revisar a correta utilização de recursos multimídia e editores de texto, de planilhas e de programas de criação e edição de apresentações gráficas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discriminar a dinâmica da pesquisa científica, desde a elaboração de pré-projeto à conclusão da pesquisa.</li> <li>• Estabelecer técnicas e metodologias específicas de pesquisa científica em âmbito geral e aplicadas à Tecnologia Aeroespacial.</li> </ul>
<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expressar as ideias de forma clara e concisa com seus superiores, pares, subordinados e público externo.</li> <li>• Elaborar documentos, relatórios técnicos, textos informativos, expositivos, argumentativos e dissertativos, respeitando regras gramaticais e normas de redação oficial.</li> <li>• Interpretar textos e diálogo complexos, sobretudo os que forem de sua área de especialização.</li> <li>• Utilizar editores de texto e recursos multimídia, como apoio à comunicação oral, escrita e visual.</li> <li>• Utilizar técnicas de expressão oral e escrita nas comunicações.</li> <li>• Preparar e realizar palestra utilizando corretamente recursos multimídia e editores de texto, de planilhas e de apresentações.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planejar e implementar ações que fortaleçam a valorização do conhecimento científico e do desenvolvimento tecnológico.</li> <li>• Desenvolver projetos de pesquisa científica no âmbito da Força Aérea e da Cultura Militar.</li> <li>• Acompanhar a modernização do acervo da Força Aérea para fins de constante desenvolvimento e atualização das metodologias e da inovação tecnológica.</li> <li>• Utilizar técnicas de produção textual em trabalhos científicos.</li> </ul>
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atuar em negociações e apresenta-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atuar com rigor científico, ética</li> </ul>

	<p>ções com clareza e eficácia.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover a efetividade da comunicação em seu ambiente de trabalho e em contexto interinstitucionais.</li> <li>• Contribuir com a gestão documental no âmbito do COMAER.</li> <li>• Valorizar o uso correto da Língua Portuguesa em sua forma oral e escrita.</li> <li>• Valorizar a busca contínua pelo aprimoramento das normas da língua portuguesa.</li> </ul>	<p>e responsabilidade.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar a inovação tecnológica e a pesquisa científica para o desenvolvimento nacional.</li> </ul>
--	--	--

ÁREA DE ATUAÇÃO	DOUTRINA
COMPETÊNCIAS	<b>Analisar os princípios, conceitos e doutrinas que orientam o preparo e emprego da Força Aérea Brasileira em contexto nacional e internacional.</b>
CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investigar a teoria da guerra enquanto fenômeno social, bem como suas consequências para a sociedade.</li> <li>• Examinar as principais legislações e tratados dos quais o Brasil é signatário, por exemplo, o Direito Internacional dos Conflitos Armados (DICA) e Direitos Humanos.</li> <li>• Analisar a Doutrina Militar de defesa e a Doutrina Básica da FAB.</li> <li>• Examinar a Política Nacional de Defesa, a Estratégia Nacional de Defesa, e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica.</li> </ul>
HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar ações militares em regiões que apresentam instabilidade política, social, econômica ou cultural, visando ampliar a projeção do país e cumprir suas atribuições.</li> <li>• Produzir pesquisas, análises e debates sobre os cenários nacionais e internacionais, de temas de interesse do COMAER identificando as oportunidades e os riscos envolvidos, com o objetivo de desenvolver mentalidade e cultura de defesa junto à sociedade e suas instituições.</li> <li>• Localizar assuntos nacionais e internacionais de interesse do COMAER identificando as oportunidades e os riscos envolvidos no assunto.</li> <li>• Analisar conflitos e guerras que marcaram a sociedade, a luz da Doutrina Militar de Defesa e Básica da FAB, explicando a atuação das Forças Armadas, em especial da Força Aérea.</li> <li>• Classificar ações militares e não militares sob a ótica do Direito Internacional dos Conflitos Armados dos quais o Brasil é signatário.</li> </ul>
ATITUDES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compartilhar a missão e a doutrina da FAB com lealdade e com argumentos sólidos.</li> <li>• Demonstrar preparo para trabalhar com pessoas de países estrangeiros e em contexto internacional.</li> <li>• Valorizar tratamento ético quando na condição de captor de prisioneiros de guerra.</li> <li>• Valorizar as missões ligadas às atuação de seu quadro como ferramenta para o combate e no emprego da Força Aérea no campo de batalha, bem como no cumprimento de suas atribuições constitucionais.</li> </ul>

## 3.4.2 COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOAV, QOINT E QOINF

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOAV	ÁREA DE ATUAÇÃO	INTELIGÊNCIA OPERACIONAL		
	COMPETÊNCIAS	<b>Empregar os conceitos e fundamentos de inteligência operacional em prol da efetividade das operações aeroespaciais</b>		
	CONHECIMENTOS	Revisar o conceito, fundamentos e ferramentas utilizados para desenvolver ações de inteligência operacional.	Usar a inteligência operacional no planejamento e sustentação da guerra	Praticar as Técnicas de vigilância e Reconhecimento de Alvos e ameaças conforme as classificações existentes no âmbito da FAB
	HABILIDADES	Provar que a inteligência operacional potencializa os resultados e protege as ações aeroespaciais		Classificar, visualmente e corretamente, os alvos ativos e passivos, com base em conceitos e características.
	ATITUDES	Identificar alvos ativos e passivos, com a base em conceitos e características utilizados na inteligência operacional, objetivando numa maior segurança nas ações aeroespaciais.		

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOAV	ÁREA DE ATUAÇÃO	EMPREGO DO PODER AEROESPACIAL		
	COMPETÊNCIAS	<b>Realizar missões aeroespaciais, no Brasil e exterior, atingindo os objetivos estipulados na ordem de missão com segurança.</b>		
	CONHECIMENTOS	Estabelecer a estrutura de comando e controle empregada pelo Ministério da Defesa (MD) e Força Aérea Brasileira (FAB) para o Apoio de Fogo e Operações Aéreas.	Diferenciar as divisões e as células da estrutura de C <sup>2</sup> de um comando conjunto, comando combinado e força componente.	Examinar o funcionamento de uma fração de Organização Militar da Força Aérea, quando operando desdobrada ou deslocada no Teatro de Operações.
	HABILIDADES	Identificar as ordens e relatórios tramitados na cadeia de C <sup>2</sup>		Atuar deslocado, em cenário típico de desdobramento militar, em Teatro de Operações, em condições de restrição calórica e descanso reduzido.
	ATITUDES	Atuar em um comando conjunto ou combinado em ações de Força Aérea		

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINT	ÁREA DE ATUAÇÃO	APOIO ADMINISTRATIVO
	COMPETÊNCIAS	<b>Atuar nas macrofunções administrativas (patrimônio, serviços, finanças e aquisições) na condição de Gestor Pleno, com comprometimento e responsabilidade, respeitando as normas do COMAER e legislações correlatas.</b>
	CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empregar as normas e legislações relativas à administração de Próprio Nacional Residencial (PNR).</li> <li>• Empregar as normas e legislações relativas ao controle dos bens móveis, imóveis e semoventes na Administração Pública.</li> <li>• Empregar os conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão pública.</li> <li>• Empregar as normas e legislações relativas ao pagamento de pessoal no COMAER.</li> <li>• Empregar as normas e legislações relativas ao pagamento de fornecedores na Administração Pública.</li> <li>• Empregar as normas e legislações relativas à administração dos serviços de subsistência, de transporte de superfície, de hospedagem, de venda e distribuição de fardamento, bem como de serviços gerais e especiais no Comando da Aeronáutica.</li> <li>• Empregar as normas e legislações relativas às aquisições na Administração Pública.</li> </ul>
	HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar a gerência do apoio administrativo no COMAER, referente à patrimônio, serviços, finanças e aquisições.</li> <li>• Elaborar matriz de riscos para as Macrofunções Administrativas.</li> <li>• Mapear processos administrativos.</li> </ul>
	ATITUDES	Realizar suas atribuições com responsabilidade, observando as implicações legais a que se sujeitam os gestores.

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINT	ÁREA DE ATUAÇÃO	CONTROLE
	COMPETÊNCIAS	<b>Atuar como Agente de Controle Interno ou Auditor, aplicando os normativos do COMAER e legislação correlata.</b>
	CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisar a aplicação dos conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão das macrofunções administrativas.</li> <li>• Analisar a rotina de Prestação de Contas na Administração Pública.</li> <li>• Analisar matriz de riscos na gestão das macrofunções administrativas.</li> <li>• Analisar as rotinas dos Processos Administrativos de Gestão.</li> <li>• Sintetizar o planejamento orçamentário na Administração Pública Federal.</li> <li>• Avaliar as rotinas e as normas para fiscalização dos contratos e convênios administrativos.</li> <li>• Avaliar as rotinas de planejamento das aquisições no COMAER.</li> </ul>

	<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizar reuniões de prestação de contas e administrativas.</li> <li>• Executar o controle das rotinas de: prestação de contas, processos administrativos de gestão, fiscalização dos contratos e convênios administrativos, e planejamento das aquisições no COMAER.</li> <li>• Executar rotinas de Tomada de Contas Especial (TCE) e de Procedimento Administrativo de Ressarcimento ao Erário (PARE).</li> </ul>
	<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o impacto de sua função no bem-estar e no moral da tropa e na família Aeronáutica.</li> <li>• Realizar suas atribuições com responsabilidade, observando as implicações legais a que se sujeitam os gestores.</li> </ul>

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QUINT	<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>ECONOMIA E FINANÇAS</b>
	<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Apoiar na superintendência da execução orçamentária, financeira e patrimonial, com efetividade, respeitando os princípios constitucionais da Administração Pública.</b>
	<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar as rotinas relativas à administração da execução financeira.</li> <li>• Aplicar os conceitos e as normas necessárias à execução orçamentária, financeira, patrimonial e contábil de todos os recursos e de qualquer natureza disponibilizados.</li> <li>• Identificar as normas e legislações que regulam, no âmbito do COMAER, os Sistemas de Administração Financeira (SISFINAER), de Contabilidade (SISCONTAER) e de Comércio Exterior (SISCOMAER).</li> <li>• Identificar os conceitos, princípios e orientações contidas no MCA 172-3, no MCA 172-4, no MCA 176-1 e no Manual de Contratações.</li> </ul>
	<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executar a gerência da execução orçamentária, financeira, patrimonial e contábil, aplicando normas e legislações correlatas.</li> <li>• Analisar os contratos, os convênios, os instrumentos congêneres e afins, bem como as operações de crédito, os acordos de compensação, os financiamentos internos e externos, as Parcerias Públicas e Privadas, as Empresas e Associações Públicas.</li> <li>• Dirigir pesquisas no Tesouro Gerencial.</li> </ul>
	<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover a efetiva, regular e econômica execução orçamentária, financeira e contábil necessárias ao preparo e emprego da FAB.</li> <li>• Contribuir para a missão da Aeronáutica, baseando sua atuação em princípios como a ética, a eficiência, a efetividade, a legalidade, a excelência, a transparência, o comprometimento com a instituição, a valorização e a capacitação profissional e a governança.</li> </ul>



COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QUINTO	ÁREA DE ATUAÇÃO	APOIO OPERACIONAL	
	COMPETÊNCIAS	Planejar a logística de campanha, com efetividade, valorizando o bem-estar dos combatentes.	Apoiar na sustentação ao combate, com comprometimento e efetividade, provendo os recursos necessários ao emprego do Poder Aeroespacial.
	CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar o perfil profissional dos militares da FAB integrantes de equipe das Unidades Celulares que constituem um Escalão Móvel de Apoio (EMA).</li> <li>• Empregar os fatores de planejamento logístico de EMA das operações da FAB.</li> <li>• Analisar as demandas das Unidades Apoiadas bem como de outras Unidades Apoiadoras no que diz respeito às funções logísticas de suprimento (materiais de classe I, II e III) e de recursos humanos (atividades de manutenção do bem-estar da tropa).</li> <li>• Identificar as Organizações Militares que serão requeridas para o cumprimento da missão do EMA.</li> <li>• Identificar a doutrina e as técnicas de planejamento e condução de comboio logístico.</li> <li>• Descrever técnicas de gerenciamento de cadeia de suprimento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisar os princípios, as características de emprego, as tarefas e as ações de Força Aérea previstas na DCA 1-1.</li> <li>• Aplicar a doutrina e o emprego do Poder Aeroespacial como elemento integrante da expressão militar do Poder Nacional.</li> <li>• Sintetizar lições de conflitos bélicos, à luz da Doutrina Militar de Defesa e da Doutrina Básica da FAB.</li> <li>• Identificar as capacidades da FAB frente às hipóteses de emprego.</li> </ul>
	HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar o planejamento logístico do EMA e administrar sua execução, coordenando equipes para prestar o apoio com eficiência e eficácia.</li> <li>• Gerenciar cadeia de suprimentos.</li> <li>• Planejar a realização de comboios logísticos.</li> <li>• Realizar o planejamento de uma equipe para prestar o apoio em exercício e operações da Força Aérea Brasileira (FAB) ou conjuntas com outras Forças.</li> </ul>	Participar do planejamento de Ações de Força Aérea que proporcionam as infraestruturas, os serviços e os recursos financeiros, materiais e humanos, necessários ao emprego do Poder Aeroespacial.
	ATITUDES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o bem-estar do combatente para o sucesso das operações da FAB.</li> <li>• Valorizar os objetivos de segurança de voo do COMAER.</li> </ul>	Demonstrar comprometimento com a missão da Força Aérea Brasileira, em sinergia com as demandas necessárias ao emprego operacional.



COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA				
	COMPETÊNCIA	Identificar o Conceito de Emprego da Infantaria da Aeronáutica, conforme a Doutrina Básica da FAB.	Identificar o COMAE como elo central do Sistema de C <sup>2</sup> no que diz respeito ao emprego do Poder Aeroespacial.	Identificar o COMPREP como elo central do Processo de Preparo Operacional para execução das Ações de Força Aérea, conforme a Doutrina Básica da FAB, no seu nível de responsabilidade.	Identificar a organização e funcionamento das Unidades de Infantaria da FAB.	Empregar as Subunidades de Infantaria e suas Frações de Tropa nas Ações de Força Aérea, conforme a Concepção de Emprego de Infantaria da Aeronáutica.
	CONHECIMENTOS	Descrever o Conceito de Emprego da Infantaria da Aeronáutica.	Descrever os procedimentos relativos à condução de Operações Aeroespaciais, baseado na organização por tarefas e no ciclo de planejamento.	Interpretar o Processo de Preparo Operacional Terrestre do COMPREP, para execução das Ações de Força Aérea.	Descrever a Organização e o funcionamento das Unidades de Infantaria (Uinf) da FAB.	Descrever as técnicas, táticas e procedimentos individuais empregados pelas Subunidades de Infantaria e suas frações de tropa nas Ações de Força Aérea, em seu nível de responsabilidade.
	HABILIDADES	Aplicar os conceitos básicos aplicados às Operações Terrestres nas Ações de Força Aérea, em seu nível de responsabilidade.	Aplicar o Sistema SPAC <sup>2</sup> como ferramenta de envio e recebimento de Ordens e Relatórios operacionais.	Planejar, coordenar e executar os Projetos de Atividades Operacionais nas Unidades de Infantaria, conforme o Processo de Preparo Operacional.	Executar a coordenação dos procedimentos e funcionamento da Unidade de Infantaria da FAB, em seu nível de responsabilidade.	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos empregados pelas Subunidades de Infantaria e suas frações de tropa nas Ações de Força Aérea, em seu nível de responsabilidade.

	<b>ATITUDES</b>	Usar os valores morais da FAB nas Ações de Força Aérea.	Discriminar as particularidades do COMAE como Comando de Emprego do Poder Aeroespacial	Valorizar o processo de preparo operacional no planejamento das atividades na Concepção de Emprego da Infantaria da Aeronáutica.	Aplicar os valores morais da FAB na condução das atividades das Uinf	Usar os valores morais da FAB no emprego das Táticas de Combate Terrestre nas Ações de Força Aérea.
--	-----------------	---	--	--	--	---

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	SEGURANÇA E DEFESA		
	COMPETÊNCIA	Empregar a Ação de Força Aérea de Segurança de Instalações, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.		
	CONHECIMENTOS	Descrever a legislação, armamentos, equipamentos, técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à Ação de Segurança das Instalações.	Identificar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Segurança de Instalações.	Identificar o Planejamento de Segurança de Instalações, em conformidade com a legislação do SISDE.
	HABILIDADES	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades da Ação de Segurança de Instalações, em seu nível de responsabilidade.		Traçar um Plano de Segurança Orgânico e Defesa, conforme a legislação do SISDE.
	ATITUDES	Usar os valores morais da FAB na condução dos militares executores da Ação de Segurança de Instalações.		

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	SEGURANÇA E DEFESA		
	COMPETÊNCIA	<b>Empregar a Ação de Força Aérea de Polícia da Aeronáutica, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.</b>		
	CONHECIMENTOS	Descrever a legislação, armamentos, e equipamentos, técnicas e táticas e procedimentos pertinentes à Ação de Polícia da Aeronáutica.	Identificar a doutrina de emprego e a utilização das técnicas, táticas e procedimentos na Ação de Polícia da Aeronáutica.	Identificar as técnicas, táticas e procedimentos pertinentes à atividade de Garantia da Lei e da Ordem (GLO).
	HABILIDADES	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizadas nas atividades da Ação de Polícia da Aeronáutica.		
	ATITUDES	Reconhecer a importância da atividade de Polícia da Aeronáutica para o sucesso das ações de segurança e defesa do COMAER.		

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	SEGURANÇA E DEFESA		
	COMPETÊNCIA	<b>Empregar a Ação de Força Aérea de Autodefesa de Superfície, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.</b>		
	CONHECIMENTOS	Analisar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Autodefesa de Superfície.		
	HABILIDADES	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades da Ação de Autodefesa de Superfície.		
	ATITUDES	Valorizar a Ação de Autodefesa de Superfície para o sucesso da segurança e defesa do COMAER.		

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	DEFESA AEROESPACIAL
	COMPETÊNCIA	<b>Empregar a Ação de Força Aérea de Defesa Antiaérea conforme a Doutrina Básica da FAB.</b>
	CONHECIMENTOS	Analisar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Defesa Antiaérea.
	HABILIDADES	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades da Ação de Defesa Antiaérea.
	ATITUDES	Reconhecer a importância das atividades da Ação de Defesa Antiaérea para consecução da Missão do COMAER.

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	OPERAÇÕES ESPECIAIS
	COMPETÊNCIA	<b>Empregar as Ações de Força Aérea da área de Operações Especiais, conforme Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.</b>
	CONHECIMENTOS	Analisar as atividades relacionadas com as Ações de Força Aérea utilizadas nas Operações Especiais.
	HABILIDADES	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades de Operações Especiais.
	ATITUDES	Reconhecer a importância das atividades de Operações Especiais para consecução da Missão do COMAER.

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	BUSCA E SALVAMENTO
	COMPETÊNCIA	<b>Empregar as Ações de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.</b>
	CONHECIMENTOS	Analisar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate.
	HABILIDADES	Aplicar as técnicas, táticas e procedimentos utilizados nas atividades da Ação de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate.
	ATITUDES	Reconhecer a importância das atividades da Ação de Busca e Salvamento para consecução da Missão do COMAER.

### 3.5 COMPETÊNCIAS ESSENCIAS DO QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CURSO DE GESTÃO E ASSESSORAMENTO DE ESTADO-MAIOR (CGAEM)

#### 3.5.1 COMPETÊNCIAS COMUNS AO QOAV, QOINT E QOINF

COMPETÊNCIAS COMUNS AOS OFICIAIS DE ESTADO-MAIOR	ÁREA DE ATUAÇÃO	ADMINISTRAÇÃO	
	COMPETÊNCIAS	<b>Propor ações de gestão estratégica que visem melhorar os fluxos administrativos bem como maximizar os recursos administrativos e financeiros da sua organização.</b>	<b>Assessorar a chefia imediata, demonstrando alternativas na resolução de situações-problema.</b>
	CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debater as políticas públicas aplicadas no Brasil e nas Forças armadas.</li> <li>• Revisar as teorias de administração, economia e contabilidade aplicáveis nas Forças Armadas.</li> <li>• Relacionar as legislações básicas de direito nas áreas constitucional, administrativo, civil e militar, que influenciam nas tomadas de decisão.</li> <li>• Utilizar as ferramentas administrativas na gestão administrativa da FAB.</li> <li>• Explicar os processos administrativos utilizados na FAB.</li> <li>• Revisar os conceitos básicos e legislações ligados à área de administração pública e de recursos financeiros e gerência de processos.</li> <li>• Utilizar a gestão estratégica para melhorar da organização a curto, médio e longo prazo.</li> <li>• Analisar a organização, através de ferramentas de gestão estratégica, com o objetivo de identificar situações-problema, pontos fortes e fracos, ameaças, oportunidades e possíveis causas de forma a apresentar alternativas de soluções que reduzem ou eliminam os impactos.</li> <li>• Aplicar as teorias e as metodologias para a elaboração, execução e avaliação de Planejamento Estratégico.</li> <li>• Exemplificar as teorias que</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reescrever as políticas setoriais afetas a sua área de trabalho.</li> <li>• Explicar a importância das relações interpessoais, intersetoriais e entre organizações do COMAER.</li> <li>• Conceituar os fundamentos legais e os meios de relacionamento na gestão do COMAER.</li> <li>• Produzir um estudo de estado maior para subsidiar as autoridades competentes.</li> <li>• Usar as ferramentas de apoio à decisão empregada na FAB.</li> <li>• Realizar uma análise estatística baseado em indicadores.</li> </ul>

		<p>regem a gestão de conflitos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Explicar as principais técnicas em um processo de negociação.</li> </ul>	
	<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizar as ferramentas de gestão administrativas para racionalizar os meios materiais, humanos e orçamentários.</li> <li>• Analisar o processo de seu setor e corrigir o fluxo processual da OM.</li> <li>• Discutir as situações-problema existentes em seu âmbito de atuação funcional.</li> <li>• Executar ações para a solução problemas identificadas.</li> <li>• Propor mudanças nos processos administrativos sobre sua responsabilidade, visando melhor eficácia.</li> <li>• Dirigir atividades complexas e interdependentes para geração de produtos e resultados aplicáveis a diferentes seguimentos da FAB.</li> <li>• Dirigir atividades de gestão de atividades de rotina interativa para geração de produtos e resultados aplicáveis a diferentes seguimentos da FAB.</li> <li>• Aplicar as metodologias pertinentes ao Planejamento Estratégico Organizacional com vistas à sua efetiva divulgação e implementação.</li> <li>• Aplicar as ferramentas de Gestão aos processos de Administração Organizacional.</li> <li>• Executar as funções de Chefia, utilizando técnicas que garantam maior eficiência aos processos administrativos, condizentes com a legislação em vigor.</li> <li>• Solucionar conflitos de forma a resolver impasses.</li> <li>• Analisar o ambiente de negociação, as forças envolvidas e a amplitude do processo de negociação.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reunir os interlocutores legais para resolver, mediar, intervir, negociar e solucionar impasses.</li> <li>• Propor alternativas aplicáveis e razoáveis para solucionar os problemas ou amenizar os seus impactos com visão prospectiva.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Examinar a rotina da OM, estrategicamente e de forma sistêmica, de modo que possa tomar uma decisão eficaz e escolher a melhor alternativa de direção do desenvolvimento das atribuições da Organização.</li> <li>• Utilizar o planejamento estratégico, buscando sair de uma situação atual para se chegar numa situação desejada.</li> <li>• Analisar as técnicas de gestão, visando ao aprimoramento da administração do Comando da Aeronáutica.</li> <li>• Combinar as técnicas de gestão estratégica, visando o aprimoramento da administração de recursos humanos, materiais e financeiros nas Unidades da Aeronáutica.</li> <li>• Aplicar, na atividade funcional, conhecimentos de Direito e de Administração, voltados à atividade militar.</li> </ul>	
	<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir para um ambiente de excelência administrativa.</li> <li>• Atuar com imparcialidade e profissionalismo, primando pelos interesses da FAB.</li> <li>• Desejar atualizar os seus conhecimentos e as ferramentas aplicadas aos procedimentos administrativos, considerando as esferas Geral e Pública, conforme a evolução científica e práticas da Administração.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompanhar as políticas do COMAER afetas a sua área de trabalho.</li> <li>• Valorizar o relacionamento interpessoal, intersetorial e entre organizações do COMAER.</li> <li>• Demonstrar lealdade e honestidade nas atividades de assessoramento.</li> <li>• Demonstrar visão prospectiva na elaboração de hipóteses.</li> <li>• Demonstrar pró-atividade, propondo alternativas de resolução dos problemas.</li> <li>• Reportar para a chefia os problemas identificados.</li> </ul>

MUNS AOS OFICIAIS DE ESTADO-MAIOR	ÁREA DE ATUAÇÃO	RECURSOS HUMANOS	
	COMPETÊNCIAS	Coordenar os recursos humanos com o objetivo de desenvolver a gestão estratégica de RH e formar equipes de alto desempenho.	Revisar as avaliações de desempenho individual, qualitativa e quantitativamente, de forma a deixá-la justa e imparcial, respeitando as legislações relativas à avaliação de desempenho.
	CONHECIMENTOS	Explicar como a gestão estratégica pode melhorar o desempenho da organi-	Sintetizar o conceito de avaliação de desempenho



		<p>zação a curto, médio e longo prazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Debater os fundamentos de liderança e sua aplicação na gestão estratégica de pessoas.</li> <li>• Identificar os conceitos básicos e metodologias de gestão do trabalho em equipe.</li> <li>• Explicar para os subordinados as suas atividades de acordo com as normas e legislações.</li> <li>• Identificar as competências profissionais dos seus subordinados.</li> <li>• Analisar os processos de trabalho dos setores e as legislações pertinentes.</li> </ul>	<p>adotado pelo COMAER.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sintetizar os itens relativos aos conceitos profissionais e morais.</li> <li>• Sintetizar os itens relativos aos conceitos profissionais e morais a serem observados por ocasião da realização de avaliação de desempenho.</li> <li>• Interpretar os erros mais comuns ocorridos na avaliação de desempenho.</li> <li>• Transmitir as etapas do processo de avaliação de desempenho.</li> </ul>
	<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar os fundamentos de liderança para empregar as pessoas sob sua responsabilidade, primando pela otimização das capacidades individuais e coletivas dos subordinados, estimulando o desenvolvimento das competências administrativas e minimizando eventuais limitações que venham a prejudicar o trabalho.</li> <li>• Utilizar os conceitos básicos da gestão de pessoas por competências.</li> <li>• Aplicar os conceitos, técnicas e instrumentos metodológicos na gestão do trabalho em equipe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operar o sistema eletrônico de Avaliação de desempenho.</li> </ul>
	<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstrar liderança, responsabilidade, patriotismo.</li> <li>• Valorizar e incentivar o espírito de equipe.</li> <li>• Praticar os valores militares, tornando-se referência para a equipe.</li> <li>• Valorizar seus subordinados identificando suas potencialidades e fraquezas, buscando a melhoria de sua performance e da equipe.</li> <li>• Influenciar continuamente os subordinados, em relação às suas atitudes, de acordo com a legislação em vigor.</li> </ul>	

COMPETÊNCIAS COMUNS AOS OFICIAIS DE ESTADO-MAIOR	<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>PREPARO E EMPREGO DO PODER AEROESPACIAL</b>	
	<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Avaliar a aplicação dos conceitos de segurança orgânica, das informações e das comunicações.</b>	<b>Revisar os princípios, conceitos e doutrinas que orientam o preparo e emprego da Força Aérea Brasileira em contexto nacional e internacional.</b>
	<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estabelecer os conceitos básicos de Inteligência e contra-inteligência no âmbito da FAB, bem como as doutrinas em vigor afetas ao tema.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisar a teoria da guerra enquanto fenômeno social, bem como suas consequências para a sociedade.</li> <li>• Identificar e criticar as principais legislações e tratados dos quais o Brasil é signatário, por exemplo, o Direito Internacional dos Conflitos Armados (DICA) e Direitos Huma-</li> </ul>

			<p>nos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisar a Doutrina Militar de defesa, a Doutrina Básica da FAB e a Doutrina de emprego conjunto.</li> <li>• Analisar a Política Nacional de Defesa, a Estratégia Nacional de Defesa, e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica.</li> <li>• Descrever Interpretar as atividades de inteligência desenvolvidas no COMAE, visando subsidiar o preparo e o emprego da Força Aérea.</li> </ul>
	<p><b>HABILIDADES</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estabelecer diretrizes para as atividades de Inteligência, contra-inteligência, segurança orgânica e de TI adotadas na sua OM.</li> <li>• Avaliar os riscos à segurança orgânica e de TI adotadas na sua OM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordenar Executar as ações militares, em operações conjuntas ou singulares, em regiões que apresentam instabilidade política, social, econômica ou cultural, visando ampliar a projeção do país e cumprir suas atribuições.</li> <li>• Produzir pesquisas, análises e debates sobre os cenários nacionais e internacionais, de temas de interesse do COMAER identificando as oportunidades e os riscos envolvidos, com o objetivo de desenvolver mentalidade e cultura de defesa junto à sociedade e suas instituições.</li> <li>• Analisar assuntos nacionais e internacionais de interesse do COMAER identificando as oportunidades e os riscos envolvidos no assunto.</li> <li>• Explicar Avaliar os conflitos e guerras que marcaram a sociedade, a luz da Doutrina Militar de Defesa e Básica da FAB, explicando a atuação das Forças Armadas, em especial da Força Aérea.</li> <li>• Identificar processos sinérgicos e possibilidades de interoperabilidade entre as forças, com base no conhecimento das doutrinas de emprego da marinha do Brasil e do Exército Brasileiro.</li> <li>• Estimar planos e ações visando ao preparo e emprego da Força Aérea em operações de guerra, de acordo com as doutrinas militares em vigor.</li> <li>• Distinguir os fundamentos da defesa nacional e sua influência no preparo e emprego da Força Aérea.</li> <li>• Organizar os princípios doutrinários relacionados com o emprego da Força Aérea em operações milita-</li> </ul>

			<p>res.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisar as doutrinas das forças armadas brasileiras, com vistas ao emprego conjunto da Força Aérea.</li> <li>• Interpretar as leis dos direitos humanos e do direito internacional dos conflitos armados no emprego do poder aeroespacial.</li> <li>• Examinar a política e a estratégia da Aeronáutica para a aplicação do poder aeroespacial, com ênfase no componente Força Aérea.</li> <li>• Inferir as ações necessárias para o preparo da Força Aérea, a partir de um planejamento institucional da Aeronáutica.</li> <li>• Analisar as atividades de inteligência no âmbito do Comando da Aeronáutica.</li> </ul> <p>Identificar a evolução das teorias de preparo e emprego da Força Aérea na história da evolução da guerra.</p>
	<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultivar a mentalidade de inteligência, contra-inteligência, de segurança orgânica e de TI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Defender a missão e a doutrina da FAB com lealdade e com argumentos sólidos.</li> <li>• Demonstrar preparo para trabalhar com pessoas de países estrangeiros e em contexto internacional.</li> <li>• Oferecer tratamento ético quando na condição de captor de prisioneiros de guerra.</li> <li>• Desenvolver as missões ligadas à atuação de seu quadro com foco no combate e no emprego da Força Aérea no campo de batalha, bem como no cumprimento de suas atribuições constitucionais.</li> </ul>

### 3.6 COMPETÊNCIAS ESSENCIAS DO QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CURSO DE COMANDO E ESTADO-MAIOR (CCEM)

#### 3.6.1 COMPETÊNCIAS COMUNS AO QOAV, QOINT E QOINF

COMPETÊNCIAS COMUNS AOS OFICIAIS DE ESTADO-MAIOR	ÁREA DE ATUAÇÃO	PREPARO E EMPREGO DO PODER AEROESPACIAL	
	COMPETÊNCIAS	Planejamento e condução de operações aéreas, no contexto de um Processo de Planejamento Conjunto (PPC).	Planejar missões aeroespaciais, no Brasil e exterior, atingindo os objetivos estipulados na ordem de missão com segurança.
	CONHECIMENTOS	Conhecer as teorias e legislações que norteiam o PPC.	Explicar a estrutura de C <sup>2</sup> de um comando conjunto, comando combinado e força componente.
	HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sumariar o PPC.</li> <li>Esboçar planos para o emprego do Poder Aeroespacial no contexto do PPC.</li> <li>Executar a coordenação das atividades das células de estrutura de Comando e Controle.</li> </ul>	Utilizar da estrutura de C <sup>2</sup> de um comando conjunto, comando combinado e força componente para desenvolver ações conjuntas ou singulares.
	ATITUDES	Atuar em um comando conjunto ou combinado em ações de Força Aérea.	

#### 3.6.2 COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOAV, QOINT E QOINF

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOAV	ÁREA DE ATUAÇÃO	PREPARO E EMPREGO DO PODER AEROESPACIAL		
	COMPETÊNCIAS	Planejar missões aeroespaciais, no Brasil e exterior, atingindo os objetivos estipulados na ordem de missão com segurança.		
	CONHECIMENTOS	Identificar o conceito, as características e padronizações das Missões Aéreas Compostas (COMAO).	Identificar a estrutura de comando e controle empregada pelo Ministério da Defesa (MD) e Força Aérea Brasileira (FAB) para o Apoio de Fogo e Operações Aéreas.	Diferenciar as divisões e as células da estrutura de C <sup>2</sup> de um comando conjunto, comando combinado e força componente.
	HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilizar da estrutura de C<sup>2</sup> de um comando conjunto, comando combinado e força componente para desenvolver ações conjuntas ou singulares.</li> <li>Analisar as ordens e relatórios tramitados na cadeia de C<sup>2</sup>.</li> </ul>		
	ATITUDES	Atuar em um comando conjunto ou combinado em ações de Força Aérea.		

CASO QOINT	ÁREA DE ATUAÇÃO	APOIO ADMINISTRATIVO
	COMPETÊNCIAS	Gerenciar atividades e projetos nas 4 macrofunções administrativas (patrimônio, serviços, finanças e aquisições) na condição de Gestor Pleno, com liderança, integridade e responsabilidade,

		<b>respeitando as normas do COMAER e legislações correlatas.</b>
	<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descrever os requisitos técnicos e doutrinários, referentes à elaboração de normas e legislações afetas à administração de Próprio Nacional Residencial (PNR).</li> <li>• Descrever normas e legislações relativas ao controle dos bens móveis, imóveis e semoventes na Administração Pública.</li> <li>• Descrever conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão pública.</li> <li>• Descrever normas e legislações relativas ao pagamento de pessoal no COMAER.</li> <li>• Descrever normas e legislações relativas ao pagamento de fornecedores na Administração Pública.</li> <li>• Descrever normas e legislações relativas a administração dos serviços de subsistência, de transporte de superfície, de hospedagem, de venda e distribuição de fardamento, bem como de serviços gerais e especiais no Comando da Aeronáutica.</li> <li>• Descrever normas e legislações relativas às aquisições na Administração Pública.</li> <li>• Avaliar matriz de riscos para as Macrofunções Administrativas.</li> <li>• Avaliar processos administrativos.</li> <li>• Elaborar trabalho acadêmico de interesse da Aeronáutica, fundamentado em técnicas de pesquisa científica.</li> </ul>
	<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar normas e legislações relativas à administração de Próprio Nacional Residencial (PNR).</li> <li>• Elaborar normas e legislações relativas ao controle dos bens móveis, imóveis e semoventes na Administração Pública.</li> <li>• Elaborar conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com a gestão pública.</li> <li>• Elaborar normas e legislações relativas ao pagamento de pessoal no COMAER.</li> <li>• Elaborar normas e legislações relativas ao pagamento de fornecedores na Administração Pública.</li> <li>• Elaborar normas e legislações relativas a administração dos serviços de subsistência, de transporte de superfície, de hospedagem, de venda e distribuição de fardamento, bem como de serviços gerais e especiais no Comando da Aeronáutica.</li> <li>• Elaborar normas e legislações relativas às aquisições na Administração Pública.</li> <li>• Aprovar matriz de riscos para as Macrofunções Administrativas.</li> <li>• Aprovar processos administrativos.</li> </ul>
	<b>ATITUDES</b>	Realizar suas atribuições, com responsabilidade e comprometimento, observando as implicações legais a que se sujeitam os gestores.

CÍFI- C-1	<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>CONTROLE</b>
	<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Atuar como Agente ou Auditor de Controle Interno, aplicando os normativos do COMAER e legislação correlata.</b>

	<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliar conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com o controle interno.</li> <li>• Avaliar matriz de riscos relativa às 1ª e 2ª linhas de defesa.</li> <li>• Avaliar rotinas dos Processos Administrativos de Gestão.</li> <li>• Sintetizar os requisitos necessários para a elaboração de propostas afetas ao planejamento orçamentário na Administração Pública Federal.</li> <li>• Avaliar rotinas e normas para fiscalização dos contratos e convênios administrativos.</li> <li>• Sintetizar os requisitos necessários para a Tomada de Contas Especial (TCE) e Procedimento Administrativo de Ressarcimento ao Erário (PARE).</li> <li>• Elaborar trabalho acadêmico de interesse da Aeronáutica, fundamentado em técnicas de pesquisa científica.</li> </ul>
	<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar conceitos, princípios e rotinas do Regulamento da Administração da Aeronáutica (RADA), relacionados com o controle interno.</li> <li>• Validar matriz de riscos relativa às linhas de defesa.</li> <li>• Validar rotinas dos Processos Administrativos de Gestão.</li> <li>• Elaborar propostas para o planejamento orçamentário na Administração Pública Federal.</li> <li>• Elaborar rotinas e normas para fiscalização dos contratos e convênios administrativos.</li> <li>• Julgar rotinas de Tomada de Contas Especial (TCE) e de Procedimento Administrativo de Ressarcimento ao Erário (PARE).</li> </ul>
	<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o impacto de sua função no bem-estar e no moral da tropa e na família Aeronáutica.</li> <li>• Realizar suas atribuições com responsabilidade, observando as implicações legais a que se sujeitam os gestores.</li> </ul>

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QUINTO	<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>ECONOMIA E FINANÇAS</b>
	<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Atuar como superintendente da execução orçamentária, financeira e patrimonial, com efetividade, respeitando os princípios constitucionais da Administração Pública.</b>
	<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliar rotinas relativas à execução financeira no COMAER.</li> <li>• Sintetizar os requisitos e legislações envolvidas na elaboração de conceitos e normas necessárias à execução orçamentária, financeira, patrimonial e contábil.</li> <li>• Analisar normas e legislações que regulam, no âmbito do COMAER, os Sistemas de Administração Financeira (SISFINAER), de Contabilidade (SISCONTAER) e de Comércio Exterior (SISCOMAER).</li> <li>• Analisar conceitos, princípios e orientações contidas nas instruções relativas à execução orçamentária, financeira e patrimonial, nos procedimentos aplicados à unidades de apoio e seus relacionamentos com as unidades apoiadas, nas instruções relativas às atividades do sistema de comércio exterior do COMAER e no Manual de Contratações.</li> <li>• Analisar pesquisas no Tesouro Gerencial.</li> <li>• Elaborar trabalho acadêmico de interesse da Aeronáutica, fundamentado em técnicas de pesquisa científica.</li> </ul>
	<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar rotinas relativas à execução financeira no COMAER.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar conceitos e normas necessárias à execução orçamentária, financeira, patrimonial e contábil de todos os recursos e de qualquer natureza disponibilizados.</li> <li>• Julgar os contratos, os convênios, os instrumentos congêneres e afins, bem como as operações de crédito, os acordos de compensação, os financiamentos internos e externos, as Parcerias Públicas e Privadas, as Empresas e Associações Públicas.</li> </ul>
	<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover a efetiva, regular e econômica execução orçamentária, financeira e contábil necessárias ao preparo e emprego da FAB.</li> <li>• Contribuir para a missão da Aeronáutica, baseando sua atuação em princípios como a ética, a eficiência, a efetividade, a legalidade, a excelência, a transparência, o comprometimento com a instituição, a valorização e a capacitação profissional e a governança.</li> </ul>

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QUINT	<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	<b>APOIO OPERACIONAL</b>	
	<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Planejar a logística de campanha, com efetividade, valorizando o bem-estar dos combatentes.</b>	<b>Atuar na sustentação ao combate, com comprometimento e efetividade, provendo os recursos necessários ao emprego do Poder Aeroespacial.</b>
	<b>CONHECIMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar o perfil profissional dos militares da FAB integrantes de equipe do GALC.</li> <li>• Analisar os conceitos do Manual de Apoio às Unidades Desdobradas e o Manual da UCI e EMA.</li> <li>• Descrever fatores de planejamento logístico de UCI e EMA das operações da FAB.</li> <li>• Analisar as demandas de apoio para Operações Aéreas.</li> <li>• Analisar a doutrina e as técnicas de planejamento e condução de comboio logístico.</li> <li>• Analisar técnicas de gerenciamento de cadeia de suprimento.</li> <li>• Elaborar trabalho acadêmico de interesse da Aeronáutica, fundamentado em técnicas de pesquisa científica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empregar ferramentas de gestão que possibilitem o aperfeiçoamento dos processos administrativos vigentes na Aeronáutica.</li> <li>• Elaborar trabalho acadêmico de interesse da Aeronáutica, fundamentado em técnicas de pesquisa científica.</li> <li>• Conjuguar os aspectos da Doutrina emanada pelo Ministério da Defesa com as doutrinas específicas das Forças Armadas no preparo e no emprego do Poder Militar Aeroespacial.</li> <li>• Compor as ações necessárias para participar do planejamento institucional do Comando da Aeronáutica com a finalidade de preparo do Poder Aeroespacial.</li> <li>• Formular planos para o emprego do Poder Aeroespacial, em contexto de operações conjuntas de acordo com o processo de planejamento de comando.</li> <li>• Estimar as ações para o emprego do Poder Aeroespacial, em função da hipótese de emprego, em contexto de operações conjuntas, de acordo com o processo de planejamento de comando.</li> </ul>
	<b>HABILIDADES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atuar no planejamento de uma equipe para prestar o apoio em exercício e operações da Força Aérea Brasileira (FAB) ou conjuntas com outras Forças.</li> </ul>	Planejar Ações de Força Aérea, proporcionando as infraestruturas, os serviços e os recursos financeiros, materiais e humanos, necessários ao emprego do Poder Aeroespacial.



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definir o perfil profissional dos militares da FAB para integrar uma equipe do GALC.</li> <li>• Elaborar os conceitos do Manual de Apoio às Unidades Desdobradas e o Manual da UCI e EMA.</li> <li>• Elaborar o planejamento logístico de EMA e UCI e supervisionar sua execução.</li> <li>• Planejar e supervisionar o apoio logístico para operações aéreas.</li> <li>• Planejar e supervisionar a realização de comboios logísticos.</li> <li>• Planejar e supervisionar o gerenciamento de cadeia de suprimentos.</li> </ul>	
	<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizar o bem-estar do combatente para o sucesso das operações da FAB.</li> <li>• Promover a efetividade das operações voltadas ao apoio logístico de campanha.</li> <li>• Valorizar os objetivos de segurança de voo do COMAER.</li> </ul>	Demonstrar comprometimento com a missão da Força Aérea Brasileira, em sinergia com as demandas necessárias ao emprego operacional.

<b>COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF</b>	<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
	<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Identificar o Conceito de Emprego da Infantaria da Aeronáutica, conforme a Doutrina Básica da FAB.</b>
	<b>CONHECIMENTOS</b>	Descrever o conceito de Emprego da Infantaria e suas implicações no âmbito da Segurança e Defesa, da Defesa Antiaérea, Operações especiais, Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate.
	<b>HABILIDADES</b>	Aplicar os conceitos básicos aplicados às Operações Terrestres nas Ações de Força Aérea, em seu nível de responsabilidade.
	<b>ATITUDES</b>	Praticar os valores morais da FAB nas Ações de Força Aérea.

<b>CIF- CAS</b>	<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
---------------------	------------------------	---------------------------



	<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Identificar o COMAE como elo central do Sistema de C<sup>2</sup> no que diz respeito ao emprego do Poder Aeroespacial.</b>
	<b>CONHECIMENTOS</b>	Relacionar os procedimentos relativos à condução de Operações Aeroespaciais, baseado na organização por tarefas e no ciclo de planejamento.
	<b>HABILIDADES</b>	Utilizar o Sistema SPA-C <sup>2</sup> como ferramenta de envio e recebimento de Ordens e Relatórios operacionais.
	<b>ATITUDES</b>	Valorizar Sistema SPA-C <sup>2</sup> no emprego do Poder Aeroespacial.

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QINF	<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
	<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Identificar o COMPREP como elo central do Processo de Preparo Operacional para execução das Ações de Força Aérea, conforme a Doutrina Básica da FAB.</b>
	<b>CONHECIMENTOS</b>	Caracterizar o Processo de Preparo Operacional Terrestre do COMPREP, para execução das Ações de Força Aérea.
	<b>HABILIDADES</b>	Avaliar os Projetos de Atividades Operacionais nas Unidades de Infantaria, em seu nível de responsabilidade.
	<b>ATITUDES</b>	Valorizar o processo de preparo operacional no planejamento das atividades na Concepção de Emprego da Infantaria da Aeronáutica.

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QINF	<b>ÁREA DE ATUAÇÃO</b>	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
	<b>COMPETÊNCIAS</b>	<b>Identificar a organização e funcionamento das Unidades de Infantaria da FAB.</b>
	<b>CONHECIMENTOS</b>	Explicar a Organização e o funcionamento das Unidades de Infantaria (Uinf) da FAB.
	<b>HABILIDADES</b>	Coordenar os procedimentos e funcionamento da Unidade de Infantaria da FAB, em seu nível de responsabilidade.
	<b>ATITUDES</b>	Aplicar os valores morais da FAB na condução das atividades das Uinf da FAB.

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	INFANTARIA DA AERONÁUTICA
	COMPETÊNCIAS	<b>Empregar as Subunidades de Infantaria e suas Frações de Tropa nas Ações de Força Aérea, conforme a Concepção de Emprego da Infantaria da Aeronáutica.</b>
	CONHECIMENTOS	Relacionar as técnicas, táticas e procedimentos individuais empregados pelas Subunidades de Infantaria e suas frações de tropa nas Ações de Força Aérea, em seu nível de responsabilidade.
	HABILIDADES	Coordenar as atividades das Subunidades de Infantaria e suas frações de tropa nas Ações de Força Aérea, em seu nível de responsabilidade.
	ATITUDES	Usar os valores morais da FAB no emprego das Táticas de Combate Terrestre nas Ações de Força Aérea.

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	SEGURANÇA E DEFESA			
	COMPETÊNCIAS	Empregar a Ação de Força Aérea de Segurança de Instalações, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.		Empregar a Ação de Força Aérea de Polícia da Aeronáutica, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.	Empregar a Ação de Força Aérea de Autodefesa de Superfície, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.
	CONHECIMENTOS	<p>Analisar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Segurança de Instalações.</p>	<p>Analisar o Planejamento de Segurança de Instalações, em conformidade com a legislação do SISDE.</p>	<p>Analisar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Polícia de Aeronáutica.</p>	<p>Analisar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Autodefesa de Superfície.</p>
	HABILIDADES	<p>Coordenar e avaliar as atividades da Ação de Segurança de Instalações, em seu nível de responsabilidade.</p>	<p>Avaliar um Plano de Segurança Orgânico e Defesa, conforme a legislação do SISDE.</p>	<p>Avaliar as atividades da Ação de Polícia de Aeronáutica, em seu nível de responsabilidade.</p>	<p>Avaliar as atividades da Ação de Autodefesa de Superfície, em seu nível de responsabilidade.</p>
	ATITUDES	<p>Aplicar os valores morais na condução dos militares executores da Ação de Segurança de Instalações.</p>		<p>Reconhecer a importância da atividade de Polícia da Aeronáutica para o sucesso das ações de segurança e defesa do COMAER.</p>	<p>Valorizar a importância da atividade da Ação de Autodefesa de Superfície para o sucesso da segurança e defesa do COMAER.</p>

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	DEFESA AEROESPACIAL
	COMPETÊNCIAS	<b>Empregar a Ação de Força Aérea de Defesa Antiaérea conforme a Doutrina Básica da FAB.</b>
	CONHECIMENTOS	Analisar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Defesa Antiaérea.
	HABILIDADES	Avaliar as atividades da Ação de Defesa Antiaérea em seu nível de responsabilidade.
	ATITUDES	Reconhecer a importância das atividades da Ação de Defesa Antiaérea para consecução da Missão do COMAER.

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	OPERAÇÕES ESPECIAIS
	COMPETÊNCIAS	<b>Empregar as Ações de Força Aérea da área de Operações Especiais, conforme Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.</b>
	CONHECIMENTOS	Analisar as atividades relacionadas com as Ações de Força Aérea utilizadas na área de Operações Especiais.
	HABILIDADES	Avaliar as atividades das Ações de Força Aérea na área de Operações Especiais, em seu nível de responsabilidade.
	ATITUDES	Reconhecer a importância das Ações de Força Aérea na área de Operações Especiais para consecução da Missão do COMAER.

COMPETÊNCIAS ESPECÍFICAS DO QOINF	ÁREA DE ATUAÇÃO	BUSCA E SALVAMENTO
	COMPETÊNCIAS	<b>Empregar as Ações de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate, conforme a Concepção de Emprego da infantaria da Aeronáutica.</b>
	CONHECIMENTOS	Analisar as atividades relacionadas com a Ação de Força Aérea de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate.
	HABILIDADES	Avaliar as atividades da Ação de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate, em seu nível de responsabilidade.
	ATITUDES	Reconhecer a importância das atividades da Ação de Busca e Salvamento para consecução da Missão do COMAER.

### 3.7 COMPETÊNCIAS ESSENCIAS DO QOAV, QOINT E QOINF APÓS O CURSO DE ALTOS ESTUDOS

ÁREA DE ATUAÇÃO	POLÍTICA E ESTRATÉGIA			
COMPETÊNCIAS	<b>Contribuir com a formulação e com a condução das Políticas Aeroespacial e de Defesa Nacional, participando da formulação e da condução do planejamento institucional e estratégico-militar da Aeronáutica.</b>			
CONHECIMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sintetizar os principais aspectos relativos à visão político-estratégica de Defesa Nacional e os preceitos que consubstanciam a formulação da Política Nacional.</li> <li>Descrever a estatura político-estratégica do Brasil, os condicionantes da geopolítica, o ordenamento jurídico, as relações internacionais e o desenvolvimento científico e tecnológico nacional.</li> </ul>	Identificar os fundamentos teóricos e doutrinários, bem como os assuntos relativos aos sistemas e ferramentas de gestão estratégica.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analisar o cenário político e econômico internacional, com ênfase nos países da América do Sul.</li> <li>Avaliar o cenário político, econômico e social doméstico, com destaque para a Política do Ministério da Defesa, especialmente, no que se refere a expressão militar do poder nacional, bem como a situação da Aeronáutica, inserida no Poder Aeroespacial.</li> </ul>	Descrever os sistemas militares dos países América do Sul, bem como dos países pertencentes ao G20.
HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planejar sistemas de gestão institucional em contextos organizacionais complexos, no âmbito da Aeronáutica.</li> <li>Avaliar fatores conjunturais e eventos históricos, de caráter geral e militar, aplicáveis ao desempenho das funções de mais alto nível da Aeronáutica.</li> <li>Examinar os principais aspectos relativos à visão política de Defesa Nacional.</li> <li>Apreciar os preceitos teóricos, axiológicos, étnicos e doutrinários que fundamen-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Executar planejamentos de alto nível de Defesa, com vistas ao preparo e emprego da Força Aérea e do Poder Aeroespacial.</li> <li>Esboçar estudos estratégicos de interesse da Aeronáutica, com vistas à Hipótese de Emprego da Força Aérea.</li> </ul>	Elaborar diagnósticos conjunturais, internacional e nacional, com ênfase nos aspectos de interesse para a concepção estratégica e a configuração da Força Aérea para as Hipóteses de Emprego.	

	<p>tam a formulação da Política Nacional.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Distinguir os condicionantes que viabilizam o Brasil como potência mundial.</li><li>• Analisar o ordenamento jurídico, a organização político-administrativa e a situação geopolítica do Brasil.</li></ul>		
<b>ATITUDES</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valorizar a mentalidade crítico-construtiva e o espírito investigativo.</li><li>• Atuar com responsabilidade nas funções designadas.</li><li>• Conservar um senso de autoridade.</li><li>• Defender com firmeza a sua opinião.</li><li>• Demonstrar capacidade de síntese e análise.</li><li>• Conservar uma abordagem holística dos problemas.</li><li>• Desejar aperfeiçoar seu poder de argumentação.</li></ul>		

#### **4 DISPOSIÇÕES FINAIS**

Os casos não previstos nesta Diretriz serão submetidos ao Comandante-Geral do Pessoal.

## REFERÊNCIAS

BRANDÃO, Hugo Pena. **Gestão baseada nas competências**: um estudo sobre competências profissionais na indústria bancária. 1999. 172 f. Dissertação (Mestrado em Administração). Faculdade de Estudos Sociais Aplicados, Universidade de Brasília, Brasília, 1999.

BRANDÃO, Hugo Pena. **Mapeamento de Competências**: ferramentas, exercícios e aplicações em gestão de pessoas. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2018.

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. Portaria nº 37/ISC, de 01 de setembro de 2016. Aprova a criação do Manual que dispõe sobre o Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV). MCA 909-1. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, nº 155, 13 set. 2016.

\_\_\_\_\_. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. Portaria nº 1.597/GC3, de 10 de outubro de 2018. Aprova a reedição da Concepção Estratégica Força Aérea 100. DCA 11-45. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, nº 180, 15 out. 2018.

\_\_\_\_\_. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Portaria EMAER Nº 72/ISC, de 18 de setembro de 2019. Aprova a edição da Implantação da Trilha de Capacitação de Oficiais do COMAER. DCA 37-10. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, nº 194, de 25 de out. de 2019.

\_\_\_\_\_. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. Portaria EMAER nº 16/ISC, de 16 de Março de 2020. Aprova a edição do MCA 30-1 - Manual para Mapeamento de Competências no Comando da Aeronáutica. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, nº 66, 20 abr. 2020.

\_\_\_\_\_. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Estado-Maior da Aeronáutica. Portaria EMAER nº 69/ISC, de 22 de Setembro de 2020. Aprova a edição da DCA 909-2 - Conselho de Ética Militar da Força Aérea Brasileira. **Boletim do Comando da Aeronáutica**, Rio de Janeiro, nº 175, 28 set. 2020.