# MINISTÉRIO DA DEFESA COMANDO DA AERONÁUTICA



# **PLANEJAMENTO**

**PCA 11-53** 

PLANO SETORIAL DO DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL PARA O PERÍODO DE 2020-2023

2019

# MINISTÉRIO DA DEFESA COMANDO DA AERONÁUTICA

DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL



# **PLANEJAMENTO**

**PCA 11-53** 

PLANO SETORIAL DO DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL PARA O PERÍODO DE 2020-2023

2019



# MINISTÉRIO DA DEFESA COMANDO DA AERONÁUTICA DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL

PORTARIA DCTA Nº 9/SCPL, DE 4 DE NOVEMBRO DE 2019. Protocolo COMAER nº 67700.014769/2019-15

Aprova a reedição do Plano Setorial do Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial, para o período de 2020 a 2023.

O DIRETOR-GERAL DO DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL, no uso de suas atribuições contidas no inciso IV do art. 10 do Regulamento do Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial, aprovado pela Portaria nº 581/GC3, de 12 de abril de 2019, e de acordo com o previsto no item 2.4.3 da DCA 11-1 "Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica", aprovado pela Portaria nº 12/6SC, de 6 de março de 2019, resolve:

Art. 1º Aprovar a reedição do PCA 11-53 "Plano Setorial do Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial (DCTA)", para o período de 2020 a 2023, que com esta baixa.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

Ten Brig Ar LUIZ FERNANDO DE AGUIAR Diretor-Geral do DCTA

# **SUMÁRIO**

1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES	9
1.1 <u>FINALIDADE</u>	9
1.2 CONCEITUAÇÃO	9
1.3 SIGLAS E ABREVIATURAS	13
1.4 <u>COMPETÊNCIA</u>	
<b>1.5</b> <u>ÂMBITO</u>	15
2 FUNDAMENTOS DO DCTA	16
<b>2.1</b> MISSÃO	
2.2 COMPETÊNCIAS	
2.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	
2.4 VISÃO	
2.5 <u>VALORES</u>	
3 DIRETRIZES SUPERIORES	19
3.1 EMANADAS DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA	
3.2 DEDUZIDAS DOS DOCUMENTOS ESTRATÉGICOS	
4 DIRETRIZES DO DCTA	
4.1 <u>DIRETRIZES DO DIRETOR-GERAL</u>	
4.2 GERAIS	
4.3 ESPECÍFICAS	
5 CONTRIBUIÇÃO SETORIAL	
5.1 <u>CONSIDERAÇÕES</u>	31
5.2 CAPACIDADES FUTURAS DA FAB ATENDIDAS PELO DCTA	
<b>5.3</b> <u>OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO</u>	
5.4 OBJETIVO SETORIAL	34
6 PROJETOS E ATIVIDADES A CARGO DO DCTA	35
6.1 PROJETOS ESTRATÉGICOS	35
<b>6.2</b> PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO	41
6.3 PROJETO SETORIAL	47
6.4 ATIVIDADES SETORIAIS	48
7 INSPEÇÕES	51
7.1 INSPEÇÕES A REALIZAR EM 2020.	51
8 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	
8.1 EVENTOS DIVERSOS A SEREM REALIZADOS SOB A COORDENAÇÃO	
E OM SUBORDINADAS EM 2020	
9 DISPOSIÇÕES FINAIS	
REFERÊNCIAS	54
Anexo A - Composição Orçamentária	57
Anexo B - Calendário de Atividades	
Anexo C - Indicadores	

# **PREFÁCIO**

A nova Sistemática de Planejamento Institucional da Aeronáutica, consolidada por meio da DCA 11-1/2019 e aprovada pela Portaria EMAER nº 12/6SC, de 06 de março de 2019, estabelece três níveis de planejamento: o Estratégico, o Operacional e o Tático, os quais objetivam promover o adequado alinhamento em todas as camadas do Comando da Aeronáutica, de modo a impulsionar o cumprimento da sua Missão Institucional e o alcance da Visão de Futuro pretendida.

O planejamento no nível Estratégico formula a concepção de futuro e a estratégia para que se cumpra a Missão Institucional em patamares sempre mais elevados. Sua elaboração é de responsabilidade do EMAER e consolidado por meio dos seguintes documentos: Concepção Estratégica - Força Aérea 100 e Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER).

No nível Operacional, as estratégias são desdobradas buscando concretizar as ações decorrentes do Plano Estratégico. Esta fase inicia-se com a elaboração da Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN), também elaborada pelo EMAER, que baliza as ações de médio e longo prazo que deverão ser colocadas em prática, por meio dos Planos Setoriais (PLANSET), por cada um dos Órgãos de Direção Geral e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica.

O planejamento no nível Tático é traduzido por meio dos Programas de Trabalho Anual (PTA), confeccionados por todas as Organizações Militares do COMAER, os quais detalham a execução das tarefas derivadas dos Projetos e Atividades dos Planos Setoriais tendo por base as diretrizes setoriais e as emanadas nos documentos de nível superior.

O presente Plano Setorial tem por finalidade orientar, de forma integrada e articulada com o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica e com a Diretriz de Planejamento Institucional, as ações a serem desenvolvidas pelo Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial, no período de 2020 a 2023, fornecendo os insumos necessários para que suas Organizações subordinadas elaborem os respectivos Programas de Trabalho Anual.

# 1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

#### 1.1 FINALIDADE

O presente Plano Setorial (PLANSET) tem por finalidade orientar, de forma integrada e articulada com o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER) e com a Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN), as ações a serem desenvolvidas pelo Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial (DCTA), no período de 2020 a 2023.

# 1.2 CONCEITUAÇÃO

Para efeito desta publicação, os termos e expressões são os constantes do Glossário das Forças Armadas (MD35-G-01) e do Glossário da Aeronáutica (MCA 10-4/2001) e, também, devem ser consideradas as conceituações que se seguem:

# **1.2.1** ACORDO DE COMPENSAÇÃO COMERCIAL (*OFFSET*)

Instrumento legal que formaliza o compromisso e as obrigações do fornecedor estrangeiro para compensar as importações realizadas pelo órgão governamental. Este acordo pode ser implementado mediante a inserção de uma cláusula de compensação em um contrato de aquisição, por um contrato específico correlacionado com a compra, ou por um acordo de cooperação industrial e tecnológica. O acordo de compensação comercial normalmente envolve o fornecimento de produtos de alto valor ou elevada sofisticação tecnológica, incluindo a transferência de tecnologia e de *know-how*, bem como a promoção de investimentos e facilitação de acesso a um determinado mercado.

# 1.2.2 ATIVIDADES CIENTÍFICAS E TÉCNICAS CORRELATAS (ACTC)

Apoiam, diretamente, as atividades de pesquisa e Desenvolvimento (P&D). Abarcam a coleta e a disseminação de informações científicas e tecnológicas, a transferência de resultados de laboratório para a produção industrial, as ações para controle de qualidade, a proteção da propriedade intelectual, a promoção industrial, o licenciamento e a absorção de tecnologia e outros serviços assemelhados.

### 1.2.3 BASE INDUSTRIAL DE DEFESA (BID)

Conjunto integrado por empresas estatais e privadas, bem como por organizações civis e militares que realizam ou conduzam pesquisa, projeto, desenvolvimento, industrialização, produção, reparo, conservação, revisão, conversão, revitalização, modernização, melhoramento ou manutenção de produtos de defesa no País.

# 1.2.4 CIÊNCIA

Conjunto organizado de conhecimentos relativos ao universo, abrangendo seus fenômenos naturais, ambientais e comportamentais. O trabalho na área da ciência não visa, necessariamente, a objetivos práticos e sua motivação consiste em ampliar o conhecimento da natureza.

# 1.2.5 CIÊNCIA E TECNOLOGIA (C&T)

A Tecnologia é o resultado da aplicação da Ciência à Técnica. O termo C&T também costuma ser utilizado para referir-se às atividades de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) acrescidas das ACTC.

# 1.2.6 CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO (CT&I)

Agrega o conceito de inovação às questões da Ciência e Tecnologia, sugerindo que os elementos deste trinômio devam ser considerados de maneira indissociável no trato do conhecimento. A área de Ciência, Tecnologia e Inovação é um dos segmentos decisivos para fortalecer a capacidade militar da Força Aérea e ainda alavancar o País em áreas de conhecimento importantes para o seu desenvolvimento.

### 1.2.7 DESENVOLVIMENTO

Uso sistemático de conhecimentos científicos ou tecnológicos, geralmente alcançados por meio de pesquisas, com a finalidade de obter novos produtos ou processos, isto é, bens ou serviços, ou, ainda, para alcançar significativo melhoramento daqueles já existentes.

#### **1.2.8** ENSINO

Processo sistemático de transmissão de conhecimento utilizado pelos seres humanos com o objetivo de instruir ou educar os semelhantes. O ensino formal, aquele praticado nas Organizações subordinadas ao DCTA, pressupõe a interação entre docentes e discentes, com respaldo de conteúdo, forma, certificação, profissionais de ensino etc.

#### 1.2.9 GESTÃO POR PROCESSOS

É uma orientação conceitual que visualiza as funções de uma organização com base nas sequências de suas atividades, ao contrário da abordagem funcional tradicional, em que as organizações estão separadas por área de atuação, altamente burocratizadas e sem visão sistêmica do trabalho que realizam. A abordagem por processos permite melhor especificação do trabalho realizado, o desenvolvimento de sistemas, a gestão do conhecimento, o redesenho e a melhoria, por meio da análise do trabalho realizado de modo a identificar oportunidades de aperfeiçoamento.

### 1.2.10 GESTÃO DE RISCO

Processo para identificar, avaliar, administrar e controlar potenciais eventos ou situações, para fornecer razoável certeza quanto ao alcance dos objetivos da organização, projeto ou atividade.

# **1.2.11** INOVAÇÃO

Introdução de novidade ou aperfeiçoamento no ambiente produtivo ou social que resulte em novos processos, produtos ou serviços. Processo pelo qual uma invenção ou ideia é transportada para a economia. Em geral, comporta as fases de Pesquisa aplicada, Desenvolvimento, Engenharia, Industrialização, Produção e Utilização.

PCA 11-53/2019 11/79

# 1.2.12 INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

É toda a novidade implantada pelo setor produtivo, por meio de pesquisas ou investimentos, que aumenta a eficiência do processo produtivo ou que implica um novo ou aprimorado produto.

# 1.2.13 INSTITUIÇÃO CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA E DE INOVAÇÃO (ICT)

Órgão ou entidade da administração pública direta ou indireta ou pessoa jurídica de direito privado sem fins lucrativos, legalmente constituído sob as leis brasileiras, com sede e foro no País, que inclua em sua missão institucional ou em seu objetivo social ou estatutário a pesquisa básica ou aplicada de caráter científico ou tecnológico ou o desenvolvimento de novos produtos, serviços ou processos. (Lei nº 10.973/2004, Lei da Inovação, e sua nova redação dada pela Lei nº 13.243/2016).

#### 1.2.14 ITENS DE CONTROLE

É um parâmetro quantitativo estabelecido para mensurar os resultados de uma atividade. Assim, a atividade é gerenciada por itens de controle de diferentes naturezas: custo, tempo, qualidade, quantidade, confiabilidade, entre outros.

## 1.2.15 MARCO (MILESTONE)

É um ponto ou evento significativo no projeto. A lista de marcos identifica todos os marcos do projeto e indica se o marco é obrigatório, tais como os exigidos por contrato, ou opcional, como os baseados em informação histórica. Os marcos são semelhantes às atividades normais do cronograma, com a mesma estrutura e atributos, mas têm duração zero porque eles representam um momento no tempo.

#### **1.2.16** META

É o objetivo de forma quantificada; é um parâmetro estabelecido que deve ser atingido dentro de um período. Metas são patamares quantitativos que têm como finalidade servir de referência para o movimento desejado ou viável de um indicador. Por suas características, uma meta deve ser específica, mensurável, alcançável, relevante para a organização, ter um tempo definido e, adicionalmente, ser desafiadora. Pode também ser definida pela equação: "Meta = Objetivo + Valor + Prazo".

### **1.2.17** PESQUISA

Busca sistematizada de conhecimentos visando a um propósito previamente estabelecido.

### 1.2.18 PESQUISA APLICADA

É uma investigação original concebida com o interesse em adquirir novos conhecimentos. É, entretanto, primordialmente dirigida ao alcance de um objetivo prático específico. A pesquisa aplicada é realizada ou para determinar os possíveis usos das descobertas da pesquisa básica ou para definir novos métodos ou maneiras de alcançar certo objetivo específico e pré-determinado. Ela envolve consideração de conhecimento disponível e sua ampliação com vistas à solução de problemas específicos.

# 1.2.19 PESQUISA BÁSICA

Estudo teórico ou experimental que visa contribuir de forma original ou incremental para a compreensão sobre os fatos e fenômenos observáveis e sobre teorias, sem ter em vista o uso ou a aplicação específica imediata. A pesquisa básica analisa propriedades, estruturas e conexões com vistas a formular e comprovar hipóteses e teorias, dentre outros.

# 1.2.20 PESQUISA E DESENVOLVIMENTO (P&D)

É o trabalho criativo e empreendido em base sistemática, com vistas a aumentar o estoque de conhecimento, incluindo o conhecimento do homem, da cultura e da sociedade, e ao uso desse estoque para perscrutar novas aplicações. Três categorias podem ser distinguidas em P&D: pesquisa básica, pesquisa aplicada e desenvolvimento experimental.

# 1.2.21 PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO (PD&I)

É fundamentada no uso da expertise e do conhecimento técnico-científico para a criação ou aprimoramento de novos materiais, equipamentos, produtos, processos e sistemas. A PD&I é um processo que pode envolver a pesquisa básica (pesquisa científica) e a pesquisa aplicada (pesquisa tecnológica), mais o desenvolvimento experimental. Sempre consiste no cumprimento de uma agenda, de um plano de trabalho, tem um orçamento, tem uma equipe de pesquisadores e, por visar à inovação, logicamente, exige um contrato de confidencialidade.

# 1.2.22 PLANILHA DE APLICAÇÃO DE RECURSOS (PAR)

É o documento que evidencia o demonstrativo do planejamento anual de aplicação dos recursos orçamentários, elaborados pelas OM subordinadas ao DCTA e pelo Gabinete do QG do DCTA.

# 1.2.23 PLANILHA DE APLICAÇÃO DE RECURSOS APROVADA (PARA)

É o documento do DCTA que aprova o planejamento anual de aplicação dos recursos orçamentários elaborados pelas OM subordinadas ao DCTA e pelo Gabinete do DCTA e consolidadas na CPLOG.

# **1.2.24** PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI)

É o documento que identifica a Instituição Federal de Ensino Superior (IFES) e demais ICT no que diz respeito a sua filosofia de trabalho, a missão a que se propõe, às diretrizes pedagógicas que orientam suas ações, a sua estrutura organizacional e às atividades acadêmicas que desenvolve ou que pretende desenvolver.

Para fins do PLANSET, entende-se por desenvolvimento institucional os programas, projetos, atividades e operações especiais, inclusive de natureza infraestrutural, material e laboratorial, que levem à melhoria mensurável das condições das IFES e demais ICT, para o cumprimento eficiente e eficaz de sua missão, conforme descrita em um Plano de Desenvolvimento Institucional.

# 1.2.25 PLANO DE SEGURANÇA ORGÂNICA (PSO)

Documento que estabelece orientações e medidas voltadas exclusivamente para

PCA 11-53/2019 13/79

a prevenção e obstrução de ações adversas que possam resultar em incidentes sobre fontes, cuja integridade e sigilo sejam de interesse da Inteligência preservar.

# **1.2.26** SISTEMA DE INOVAÇÃO DA AERONÁUTICA - (SINAER)

É o Sistema cujo Órgão Central é o DCTA e que tem por finalidade planejar, orientar, coordenar, controlar e executar as atividades que envolvam a Gestão da Inovação Tecnológica voltada à obtenção e manutenção das capacidades militares da Força Aérea, a fim de propiciar um ambiente de convenções e normas que auxiliem a condução de pesquisa e desenvolvimento.

# 1.2.27 SOLUÇÕES CIENTÍFICAS E TECNOLÓGICAS

Produto da ciência e da engenharia, fundamentado em processos e ferramentas, que visa ao desenvolvimento das atividades humanas e ao progresso da sociedade. Sob a ótica militar, a tecnologia pode ser entendida como o conjunto de conhecimentos, técnicas e sistemas que podem ser empregados em prol da Defesa Nacional.

#### **1.2.28** TAREFA

É o conjunto de passos, atos ou movimentos integrados realizados no âmbito de projetos, atividades ou processos, com prazo de execução e agente responsável definidos.

### 1.2.29 TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA

Processo de cessão de direitos sobre invenção, que pode ocorrer por licenciamento para outorga de direito de uso ou exploração de criação ou, simplesmente, por fornecimento de tecnologia.

### **1.3** SIGLAS E ABREVIATURAS

Para efeito deste Plano deverão ser consideradas as seguintes Siglas e Abreviaturas:

AAE Alvo Aéreo;

ACS Assessoria de Comunicação Social;

APAA Atestado de Projeto Aeronáutico Aprovado;

BID Base Industrial de Defesa;

BIM Building Information Modeling;

CSIO Calibração de Sensores Imageadores Aeroespaciais;

CCISE Comissão de Coordenação e Implantação de Sistemas Espaciais;

CDR Critical Design Review;

CEA Centro Espacial de Alcântara;

CEAAE Curso de Especialização em Análise de Ambiente Eletromagnético;

CEEAA Curso de Especialização em Engenharia de Armamento Aéreo;

CONTEC Conselho Técnico;

COPE Centro de Operações Espaciais;

COPLAG Conselho de Planejamento e Gestão do DCTA;

CRI Coordenadoria de Relações Institucionais;

FOC Final Operational Capability;

GAB-DCTA Gabinete do DCTA;

GT CEA CAT II Grupo de Trabalho do Centro Espacial de Alcântara, Categoria II;

IFES Instituição Federal de Ensino Superior;

IFF Identification Friend or Foe;

INGEFAB Índice de Gestão Administrativa da FAB;

MDA Massa Documental Acumulada;

MICLA Míssil de Cruzeiro de Longo Alcance;

MRL Manufacturing Readiness Level;
NIT Núcleo de Inovação Tecnológica;

NOP Necessidade Operacional;

OMS Organização Militar Subordinada;
PAR Planilha de Aplicação de Recursos;

PARA Planilha de Aplicação de Recursos Aprovada;

PASIL Processo Atômico de Separação Isotópica por Lasers;

PDR Preliminary Design Review;

PESE Programa Estratégico de Sistemas Espaciais;

PFV Programa de Formação e Fortalecimento de Valores;

PLOA Projeto de Lei Orçamentária Anual;

PLS Plano de Logística Sustentável;

PNAE Programa Nacional de Atividades Espaciais;

PNDAE Política Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais;

PNOP Proposta de Necessidade Operacional;

PPGAO Programa de Pós-Graduação em Aplicações Operacionais;

PROPHIPER Propulsão Hipersônica;

PSO Plano de Segurança Orgânica;

QGDCTA Quartel-General do DCTA

REVO Reabastecimento em Voo;

RFI Request for Information;

RFP Request for Proposal;

ROP Requisito Operacional; RRR Range Readness Review;

SFR System Functional Review;

PCA 11-53/2019 15/79

SINAER Sistema de Inovação da Aeronáutica;

SISENG Sistema de Engenharia;

SISNAC Sistema de Navegação e Controle; SPD Sistema de Propulsão para Defesa;

SPGIA Sistema de Planejamento e Gestão Institucional;

SRR Revisão dos Requisitos de Sistema;

TRL Technological Readiness Level;
TMI Torre Móvel de Integração; e

VLM Veículo Lançador de Microssatélites.

# 1.4 COMPETÊNCIA

**1.4.1** Compete à Coordenadoria de Planejamento, Controle Orçamentário e Gestão Institucional (CPLOG), sob a supervisão do Vice-Diretor do DCTA, a confecção e revisão do Plano Setorial do DCTA.

- **1.4.2** Compete ao Diretor-Geral do DCTA a aprovação e publicação do Plano Setorial do DCTA.
- **1.4.3** Compete às OM subordinadas, bem como ao Quartel General do Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial (QGDCTA), elaborarem, de acordo com a DCA 11-1/2019, os seus respectivos Programas de Trabalho Anual (PTA), visando ao cumprimento das diretrizes, marcos e metas (Projetos) e aos itens de controle (Atividades) aqui estabelecidos.

# **1.5** ÂMBITO

O presente Plano Setorial aplica-se ao Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial e a todas as Organizações Militares subordinadas.

#### 2 FUNDAMENTOS DO DCTA

# 2.1 MISSÃO

O Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial (DCTA), Organização do Comando da Aeronáutica (COMAER) prevista no Decreto nº 6.834, de 30 de abril de 2009, alterado pelo Decreto nº 7.069, de 20 de janeiro de 2010 e decreto nº 9.077, de 8 de junho de 2017, tem por finalidade planejar, gerenciar, realizar e controlar as atividades relacionadas com a ciência, tecnologia e inovação, no âmbito do Comando da Aeronáutica.

A síntese da sua Missão é assim definida:

"Desenvolver soluções científico-tecnológicas no campo do Poder Aeroespacial, a fim de contribuir para a manutenção da soberania do espaço aéreo e a integração nacional."

# 2.2 COMPETÊNCIAS

# **2.2.1** Ao DCTA compete:

- I Dirigir, organizar, planejar, coordenar, controlar e fiscalizar as atividades científicas, tecnológicas, de certificação, de fomento industrial, de metrologia, de gestão da inovação, de propriedade intelectual, de transferência de tecnologia e de compensação comercial, industrial e tecnológica (offset), relacionadas com os setores aeronáutico, espacial e de defesa de interesse do COMAER;
- II Supervisionar a formação de profissionais de nível superior, nas especializações de interesse do campo aeroespacial, em geral, e do COMAER, em particular;
- III Propor alterações nas políticas do Comando da Aeronáutica voltadas para a área de ciência, tecnologia e inovação e na Política Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais (PNDAE);
- IV Supervisionar a execução de atividades de desenvolvimento de novos processos, de pesquisa básica ou aplicada de caráter científico ou tecnológico;
- V Desempenhar as atividades de Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) das instituições científicas, tecnológicas e de inovação (ICT) do COMAER;
- VI Estabelecer a ligação com os órgãos externos ao COMAER para o trato dos assuntos relativos à sua área de atuação;
- VII Gerenciar os programas de aquisição, modernização e desenvolvimento de sistemas e materiais aeronáuticos e bélicos afetos ao DCTA: e
- VIII Definir as estratégias de implantação, de integração e de financiamento de sistemas espaciais relativos à defesa.

PCA 11-53/2019 17/79

#### 2.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

- **2.3.1** O DCTA tem a seguinte estrutura básica:
  - I Direção;
  - II Vice-Direção (VDCTA);
  - III Subdepartamento de Administração (SDA);
  - IV Subdepartamento Técnico (SDT); e
  - V Comissão de Coordenação e Implantação de Sistemas Espaciais (CCISE).
- 2.3.2 O DCTA tem as seguintes Organizações Militares sob a sua subordinação:
  - a) Centro de Lançamento de Alcântara (CLA);
  - b) Centro de Lançamento da Barreira do Inferno (CLBI);
  - c) Centro de Preparação de Oficiais da Reserva da Aeronáutica de São José dos Campos (CPORAER-SJ);
  - d) Comissão Coordenadora do Programa de Aeronave de Combate (COPAC);
  - e) Comissão de Obras do DCTA (CO-DCTA);
  - f) Grupamento de Apoio de São José dos Campos (GAP-SJ);
  - g) Instituto de Aeronáutica e Espaço (IAE);
  - h) Instituto de Estudos Avançados (IEAv);
  - i) Instituto de Fomento e Coordenação Industrial (IFI);
  - j) Instituto de Pesquisas e Ensaios em Voo (IPEV);
  - k) Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA); e
  - 1) Prefeitura de Aeronáutica de São José dos Campos (PASJ).

## **2.4** VISÃO

"Ser reconhecido, no Brasil e no exterior, como uma Organização inovadora na produção de soluções científico-tecnológicas no campo do Poder Aeroespacial."

### 2.5 VALORES

- **2.5.1** DISCIPLINA: é a rigorosa observância e o acatamento integral às leis, regulamentos, normas e disposições que fundamentam o organismo militar e coordenam seu funcionamento regular e harmônico, traduzindo-se pelo perfeito cumprimento do dever por parte de todos e de cada um dos componentes desse organismo.
- **2.5.2** PATRIOTISMO: é o sentimento de orgulho, amor e devoção incondicional à sua terra, aos seus símbolos, às suas instituições e ao seu povo. Na Força Aérea Brasileira, é a razão do amor dos que querem servir o seu País e serem solidários com a Nação, traduzido pelo compromisso permanente de fidelidade e devoção à Pátria, em quaisquer circunstâncias.
- **2.5.3** INTEGRIDADE: é o traço de caráter que exprime a vontade de fazer o que é correto em qualquer circunstância. É a bússola moral, a voz interior que na Força Aérea Brasileira deve

conduzir todas as ações de seus indivíduos na prática dos deveres, segundo os princípios da ética militar, associados ainda com a honestidade e responsabilidade.

- **2.5.4** COMPROMETIMENTO: é em sua essência, o culto a esse valor na Força Aérea Brasileira e deve ser entendido pela demonstração de satisfação por pertencer à Instituição, externada pela oferta cotidiana de entusiasmo, motivação profissional, pelo espírito de sacrifício, o gosto pelo trabalho bem feito, a dedicação integral à missão e aos seus companheiros, pelo trabalho em equipe e pela lealdade ao País e aos irmãos de farda.
- **2.5.5** PROFISSIONALISMO: na alma do profissional militar, não deve prosperar a cobiça e o delírio de promover-se; nem a omissão, a covardia, a maledicência, sequer a inércia, o comodismo, e muito menos a ostentação, a vaidade ou a prepotência. A Força Aérea Brasileira é forte pelas virtudes de desprendimento, solidariedade e idealismo dos seus homens e mulheres, que fizeram o juramento de bem-servir com eficiência e profissionalismo, na paz e na guerra, sempre fiéis às suas consciências.
- **2.5.6** EXCELÊNCIA: é a busca constante pelo aperfeiçoamento do processo de Pesquisa e Desenvolvimento no campo do Poder Aeroespacial.
- **2.5.7** CRIATIVIDADE: é o estímulo à inventividade, à inteligência e ao talento para criar e inovar, superando desafios do processo de Pesquisa e Desenvolvimento no campo do Poder Aeroespacial.
- **2.5.8** RIGOR CIENTÍFICO: é a busca por exatidão e clareza na execução do processo de Pesquisa e Desenvolvimento no campo do Poder Aeroespacial.

PCA 11-53/2019 19/79

#### **3 DIRETRIZES SUPERIORES**

Este Capítulo apresenta as Diretrizes que deverão desencadear ações detalhadas que sejam efetivamente cumpridas nos Programas de Trabalho das OM subordinadas e QGDCTA, quando pertinentes.

# 3.1 EMANADAS DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA

- **3.1.1** As Diretrizes emanadas do Comandante da Aeronáutica são as contidas no Aviso Interno nº 01/GC3 de 13 de fevereiro de 2019.
- **3.1.2** Do Aviso Interno nº 01/GC3 de 2019, são as seguintes diretrizes específicas para a área de CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO:
  - a) como parte de um dos principais Projetos Estratégicos do Comando da Aeronáutica e atendendo requisitos operacionais do Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE) e do Programa Nacional de Atividades Espaciais (PNAE), deve ser priorizado o desenvolvimento do Veículo Lançador de Microssatélites (VLM), com a incorporação de tecnologias críticas, utilizando recursos oriundos de agências e empresas públicas para a contratação de mão de obra e serviços necessários ao projeto. Nesse mesmo sentido, deverá ser intensificada a atividade no Centro de Lançamento de Alcântara, decorrente, sobretudo de parcerias estratégicas com empresas nacionais e estrangeiras, com o objetivo de viabilizar a operação segura e reduzir os custos de investimento;
  - b) fortalecer ações de pesquisa e desenvolvimento nas áreas de interesse do COMAER, a serem desenvolvidas pelos alunos do Instituto Tecnológico da Aeronáutica, em parceria com o DCTA;
  - c) estabelecer ações que incentivem a participação de profissionais da área de saúde nos projetos de pesquisa do laboratório de bioengenharia do ITA, em coordenação com o COMGEP, com o objetivo de potencializar resultados e reduzir custos de pesquisa e desenvolvimento.

# 3.2 <u>DEDUZIDAS DOS DOCUMENTOS ESTRATÉGICOS</u>

As Diretrizes transcritas abaixo foram destacadas dos seguintes documentos estratégicos: Plano Estratégico Militar da Aeronáutica 2018 - 2027 - PCA 11-47/2018 e Diretriz de Planejamento Institucional - DCA 11-118/2019, aprovada pela Portaria nº 1.707/GC3, de 26 de setembro de 2019.

#### **3.2.1** DIRETRIZES DO PEMAER

Para o MACROPROCESSO "9 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO" DA CADEIA DE VALOR DA FAB:

- **3.2.1.1** Identificar as tecnologias necessárias para o alcance da autonomia tecnológica em áreas críticas, utilizando a compensação comercial (*offset*), como condição essencial para importação de produtos de defesa;
- **3.2.1.2** Estabelecer parcerias estratégicas e acordos de cooperação com instituições internacionais, nacionais e governamentais, a fim de promover a obtenção de conhecimento e

o domínio tecnológico nas áreas de interesse;

**3.2.1.3** Reorganizar as atividades aeroespaciais, buscando ajustar o Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE) ao Programa Nacional de Atividades Espaciais (PNAE) e, ainda, estabelecendo a estratégia necessária para buscar recursos externos à Força Aérea para subsidiar as atividades da área espacial;

- **3.2.1.4** Desenvolver veículos lançadores e infraestrutura de apoio para o lançamento, controle e monitoramento das plataformas espaciais, atendendo aos requisitos operacionais do PESE e do PNAE;
- **3.2.1.5** Identificar e propor o estabelecimento de parcerias com empresas nacionais e estrangeiras, para exploração dos centros de lançamento e monitoramento, visando contribuir para a ampliação e melhoria destas organizações e a proporcionar um modelo econômico que diminua o custeio governamental;
- **3.2.1.6** Priorizar a contratação de novos projetos, de fornecimentos de produtos aeroespaciais e de sua manutenção em empresas brasileiras, de modo a desenvolver a capacidade da Base Industrial de Defesa (BID), mantendo o parque industrial ativo, estimulando seu crescimento e buscando sua inserção no mercado internacional;
- **3.2.1.7** Estimular a BID no desenvolvimento e nacionalização dos produtos aeroespaciais mais significativos e de maior valor agregado, bem como para aqueles considerados sensíveis e passíveis de embargo;
- **3.2.1.8** Incrementar os projetos e atividades de CT&I que estimulem, prioritariamente, o desenvolvimento da capacidade militar da FAB, incluindo, sistemas antiaéreos de médio e longo alcance;
- **3.2.1.9** Fortalecer as ações de pesquisa e desenvolvimento nas seguintes áreas: aeronáutica, de plataformas aéreas não tripuladas, espacial, cibernética, de guerra eletrônica, de TI, de análise operacional, de armamentos aéreos, de sistemas antiaéreos, de sensoriamento remoto, de sensores de posicionamento e localização, de apoio à decisão, de energia alternativa, de energia direta, de radiação ionizante, de enlace de dados e de inteligência;
- **3.2.1.10** Incrementar parcerias com instituições públicas e privadas, na busca de novas tecnologias, por meio do uso compartilhado de instalações, laboratórios e equipamentos do COMAER; e
- **3.2.1.11** Aprofundar estudos que possibilitem identificar aplicabilidades diretas das pesquisas na área da biotecnologia como impulsionadoras do Poder Aeroespacial.

# 3.2.2 DIRETRIZES DA DIPLAN

Essas Diretrizes encontram-se detalhadas no GPAER, <u>CODIFICADAS</u> pela CPLOG e, no caso dos Projetos, a CODIFICAÇÃO seguiu a classificação Estratégico/Contribuição de acordo com a DCA 11-1/2019, sendo de responsabilidade das Organizações Militares (OM) Subordinadas, o seu acompanhamento e atualização periódica.

PCA 11-53/2019 21/79

# 3.2.2.1 Para todos os ODGSA/DCTA (Macroprocessos da Cadeia de Valor)

# 9 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

**D0901** Utilizar o Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016), a fim de captar recursos não orçamentários para as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER - (PERMANENTE);

**D0902** Fomentar parcerias com Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação extra-COMAER visando o desenvolvimento de tecnologias ou produtos de interesse da Aeronáutica - (PERMANENTE);

**D0903** Identificar as tecnologias necessárias para o alcance da autonomia tecnológica em áreas críticas e utilizar a compensação comercial (*offset*), condição essencial para importação de produtos de defesa, como ferramenta para acelerar a conquista do conhecimento necessário para o alcance da autonomia desejada - (PERMANENTE);

**D0904** Transformar as necessidades operacionais, previamente determinadas e definidas pelo EMAER, em produtos a serem desenvolvidos pela BID - (PERMANENTE);

**D0905** Definir os projetos de pesquisa em áreas de interesse militar, a serem desenvolvidos pelos alunos do ITA, em coordenação com o EMAER - (PERMANENTE);

**D0906** Incrementar parcerias com instituições públicas e privadas, na busca de novas tecnologias e desenvolvimento de projetos, por meio do uso compartilhado de instalações, laboratórios e equipamentos do COMAER - (PERMANENTE);

**D0907** Incrementar a participação de profissionais da área de saúde nos projetos de pesquisa dos Laboratórios de Bioengenharia e Fatores Humanos do ITA, na área "acadêmica", em coordenação com o COMGEP - (PERMANENTE);

**D0908** Estabelecer ações para incentivar a participação de profissionais da área de saúde nos projetos de pesquisa dos Laboratórios de Bioengenharia e Fatores Humanos do ITA, na área "acadêmica", em coordenação com o COMGEP - (NOV 19);

**D0909** Elaborar um plano de investimentos dos royalties recebidos pelo COMAER. Este plano deverá utilizar a estrutura de Fundações e ser aprovado pelo EMAER - (NOV 20);

**D0910** Adequar a documentação do Sistema de Inovação da Aeronáutica (SINAER) de modo que as Instituições de Ciência e Tecnologia (ICT) do COMAER possam usufruir de modo efetivo do Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016) - (NOV 20);

**D0911** Preparar um Plano de Comunicação para divulgação dos assuntos tecnológicos desenvolvidos no DCTA para a sociedade brasileira, de modo a realçar a contribuição do COMAER para o desenvolvimento do setor aeroespacial brasileiro - (NOV 20);

**D0912** Estabelecer parceria para o melhor aproveitamento do Laboratório de Bioengenharia, na área "acadêmica", reduzindo custos e potencializando resultados - (NOV 20);

**D0913** Priorizar o desenvolvimento de veículos lançadores com a incorporação de tecnologias críticas, utilizando recursos oriundos de agências e empresas públicas para a contratação de mão de obra e serviços necessários aos projetos - (NOV 23); e

**D0914** Intensificar as atividades na área atual do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA), visando a consolidação do Centro Espacial de Alcântara (CEA) - (NOV 23).

#### 13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA

**D1301** Adequar o Plano Diretor de todas as OM do COMAER, quando aplicável, de forma a refletir a nova estrutura organizacional, conforme definido no PCA 11-201 (Plano de Infraestrutura da Aeronáutica), a fim de atualizar a projeção geral de infraestrutura da Força - (DEZ 20);

**D1302** Elaborar o "Building Information Modeling (BIM) Mandate" do COMAER, constando Diretrizes de confecção dos modelos, *templates* e famílias - (NOV 20); e

**D1303** Capacitar os elos do SISENG quanto ao uso de ferramentas BIM e aos processos para a criação de projetos em BIM, visando à efetiva disseminação no âmbito do COMAER - (JUN 21).

#### 14 - ENSINO

**D1401** Incrementar a participação de militares nos cursos de Pós-Graduação e especialização voltados para aplicações operacionais, tais como o Programa de pós-graduação em Aplicações Operacionais (PPGAO), a Especialização em Análise de Ambiente Eletromagnético (CEAAE) e a Especialização em Engenharia de Armamento Aéreo (CEEAA) - (PERMANENTE); e

**D1402** Fomentar a capacitação de formação profissional nas áreas Defesa Cibernética e Espacial, com foco vocacionado ao emprego militar. Tais áreas do conhecimento deverão constar nos currículos dos Cursos de Formação e Pós-Formação, quando aplicável - (PERMANENTE).

# 15 - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

**D1501** Reduzir, o máximo possível, o montante de restos a pagar inscritos para execução no ano seguinte, no que se refere aos Grupos de Despesa 3 e 4 - (PERMANENTE).

#### 16 - GESTÃO DE PESSOAS

**D1601** Desenvolver as ações referentes ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), conforme preconizado no COMAER - (PERMANENTE).

### 18 - GESTÃO INSTITUCIONAL

**D1801** Atuar, de modo a aprovar e publicar anualmente a atualização dos Planos Setoriais (PLANSET) e dos Programas de Trabalho Anual (PTA), baseados na minuta do Plano de Ação do ano seguinte, de acordo com a PLOA, de modo a cumprir os prazos preconizados na DCA 11-1 (31out e 31dez) - (PERMANENTE);

**D1802** Realizar o mapeamento e a otimização de todos os processos sob responsabilidade de todas as OM do COMAER - (PERMANENTE);

**D1803** Implantar o gerenciamento de riscos em todas as OM do COMAER, de acordo com a DCA 16-2 - Gestão de Riscos no COMAER, utilizando o GPAER quando aplicável - (NOV 20); e

PCA 11-53/2019 23/79

**D1804** Realizar o mapeamento dos processos de responsabilidade de cada ODSA e OM subordinadas, a fim de identificar as possibilidades de melhorias nas atividades realizadas, impactando na qualidade dos serviços executados, de acordo com as orientações e normas publicadas pelo EMAER. - (NOV 22).

# 3.2.2.2 Diretrizes da DIPLAN para todos os Projetos dos ODGSA/DCTA

#### a) PROJETO F-X2

**DPE01** Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do F-39 (DCA 400-82) e os Planos decorrentes: de Apoio ao Emprego (PCA 400-142), de Suprimento e Manutenção (PCA 400-145), para a Operação (PCA 55-29), de Adequação dos Recursos Humanos (PCA 30-54), de Capacitação dos Recursos Humanos (PCA 37-14) e de Infraestrutura - (DEZ 24).

### b) PROJETO KC-390

**DPE02** Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do KC-390 (DCA 400-75) e os Planos decorrentes: de Apoio ao Emprego (PCA 400-131), de Suprimento e Manutenção (PCA 400-137), para a Operação (PCA 55-24), de Adequação dos Recursos Humanos (PCA 30-40), de Capacitação dos Recursos Humanos (PCA 37-12) e de Infraestrutura - (DEZ 24).

## c) PROJETO A-1M

**DPC03** Concluir a modernização das aeronaves A-1M - (NOV 23);

# d) PROJETO CARPONIS-1

**DPE04** Preparar o Centro de Controle constituído pelos sistemas necessários para: comunicação, monitoramento e controle dos satélites, planejamento da tarefa de coleta de imagens, processamento, armazenamento e distribuição dos dados coletados e processados - (NOV 22);

**DPE05** Lançar satélite com sensor óptico capaz de coletar imagens da superfície terrestre em alta ou altíssima resolução espacial - (NOV 22);

# e) PROJETO CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)

**DPE06** Regularizar os tombos da União localizados na região de Alcântara-MA, incluindo-se a transferência de titularidade, de parcela dos terrenos, às famílias realocadas para agrovilas na região, em coordenação com o COMGAP - (NOV 23);

#### f) PROJETO CL-X2

**DPC07** Concluir o recebimento das aeronaves SC-105 - (NOV 20);

# g) PROJETO E-99M

**DPE08** Concluir a modernização das aeronaves E-99M - (NOV 22);

### h) PROJETO ESTANDE OPERACIONAL

**DPE09** Especificar e adquirir os equipamentos necessários ao funcionamento do Estande Operacional - (OUT 20);

i) PROJETO F-5M

**DPC10** Concluir o processo de Modernização do F-5 - (NOV 20);

j) PROJETO H-XBR

**DPC11** Concluir o recebimento das aeronaves H-36 - (DEZ 23);

k) PROJETO IFFM4BR

**DPE12** Concluir a fase 2 do IFFM4BR - (DEZ 21);

1) PROJETO KC-X

**DPC13** Obter o Certificado de Tipo Militar para o KC-390 - (DEZ 20);

m) PROJETO LINK-BR2

**DPE14** Concluir o desenvolvimento do LINK-BR2 - (MAR 21);

n) PROJETO MICLA - BR

**DPE15** Adaptar o projeto do AV-TM 300 para a utilização como míssil de cruzeiro de longo alcance ar-superfície - (NOV 22);

o) MOTOR FOGUETE PROPELENTE A LÍQUIDO

**DPC16** Concluir o desenvolvimento do modelo de qualificação do motor L-75 - (DEZ 23);

p) PROJETO PASIL

**DPC17** Concluir os Estudos de Fotoionização e Ablação de Terras Raras - (AGO 21);

q) PROJETO PROPHIPER

**DPE18** Concluir o desenvolvimento do demonstrador do motor "scramjet" para emprego no 14-XS - (JUL 22);

r) PROJETO TERRA

**DPC20** Concluir o desenvolvimento do demonstrador de conceito de microrreator (Ciclo Brayton fechado) - (DEZ 21);

s) PROJETO VLM-1

**DPE21** Realizar o 1º Voo do VS-50, a partir do CLA - (MAI 21);

**DPE22** Realizar o 2º Voo do VS-50, a partir do CLA - (MAR 22); e

**DPE23** Realizar o Voo do VLM-1, a partir do CLA - (MAR 23).

PCA 11-53/2019 25/79

#### 4 DIRETRIZES DO DCTA

Este Capítulo apresenta as Diretrizes do Diretor-Geral, bem como as Diretrizes deduzidas de documentos estratégicos, de caráter geral e específico, a fim de nortear os rumos do DCTA.

#### **4.1** DIRETRIZES DO DIRETOR-GERAL

Guerreiros e Guerreiras do DCTA,

"Desenvolver soluções científico-tecnológicas no campo do Poder Aeroespacial, a fim de contribuir para a manutenção da soberania do espaço aéreo e para a integração nacional". Essa é a nobre e desafiadora missão de nosso Departamento, que também é o órgão central do Sistema de Inovação da Aeronáutica (SINAER), que visa coordenar os esforços das Instituições de Ciência e Tecnologia do Comando da Aeronáutica em busca de processos e produtos inovadores, prioritariamente voltados para as atividades aeroespaciais, operacionais, logísticas e, eventualmente, em outras de interesse do COMAER.

Para cumprirmos adequadamente a tarefa a nós atribuída necessitamos bem administrar as principais ferramentas de que dispomos, a saber:

- Recursos humanos;
- Recursos materiais; e
- Recursos financeiros.

Mesmo que, por vezes, nos faltem parte desses recursos, temos que otimizar os que temos, buscando com dedicação, criatividade, perseverança e disciplina superar os óbices que se apresentarem.

Para tanto, nossos recursos humanos, o valor maior de nossa instituição, devem estar motivados, doutrinados, bem treinados e física e mentalmente forjados para o enfrentamento de momentos de crise ou mesmo de conflito, pois às Forças Armadas cabe o monopólio do emprego da força para a defesa da soberania do país, país esse que deposita em nós grande credibilidade de que não lhes faltaremos, caso tenhamos que agir.

Portanto, cuidem da saúde, estudem as técnicas afetas às suas tarefas e dediquem-se ao aprimoramento intelectual e funcional.

No tocante aos nossos recursos materiais e financeiros, estão sob nossa guarda às melhores instalações e equipamentos em apoio à Ciência, Tecnologia e Inovação que a FAB pode fornecer e que demandam vultosos recursos para a sua manutenção. Tratemos desse patrimônio da melhor forma possível, não apenas mantendo-o operacional, mas também o aplicando sempre e apenas no cumprimento da missão.

Nos anos vindouros, apenas para citar alguns dos nossos importantes desafios, estaremos envolvidos, direta ou indiretamente, em inúmeros eventos, como operações de lançamento e rastreio, campanhas de ensaios e certificação de novas aeronaves, formação de novos engenheiros, desenvolvimento de novos equipamentos ou aprimoramentos dos já existentes, sempre visando ampliar o conhecimento científico e o domínio de tecnologias estratégicas para fortalecer o Poder Aeroespacial Brasileiro.

A despeito das inúmeras dificuldades que certamente enfrentaremos, tenho a certeza de que a missão será cumprida e bem cumprida, pois confio irrestritamente nos homens e mulheres que são a verdadeira FORÇA do DCTA.

Ao trabalho!! Felicidades!

#### "PENSAI-VOS NA GUERRA"

#### **4.2** GERAIS

As presentes Diretrizes aplicam-se aos setores subordinados ao QGDCTA.

#### **4.2.1** CCISE

- **4.2.1.1** Coordenar, no âmbito do COMAER, as ações que viabilizem a implantação do Centro Espacial de Alcântara.
- **4.2.1.2** Coordenar com os órgãos necessários o estabelecimento dos requisitos para as plataformas espaciais, em coordenação com o setor operacional e com os demais órgãos identificados no PNAE; e
- **4.2.1.3** Celebrar contratos, acordos, convênios, ou outros instrumentos legais mais adequados em proveito dos projetos do PESE, de interesse da área de CT&I da FAB e Defesa;

#### **4.2.2** CRI

- **4.2.2.1** Manter atualizado o Plano de Gestão Estratégica de Parcerias de interesse do DCTA;
- **4.2.2.2** Estimular iniciativas conjuntas envolvendo as ICT, as Empresas e as Instituições de Ensino, alinhados aos interesses da FAB e Defesa; e
- **4.2.2.3** Buscar parcerias com os setores produtivos, desde a concepção das pesquisas aplicadas, fomentando o complexo Científico-Tecnológico Aeroespacial de interesse da FAB e Defesa.

### **4.2.3** GAB-DCTA

- **4.2.3.1** Planejar e coordenar a execução, o acompanhamento e o controle das atividades administrativas, dos recursos humanos e manter em funcionamento a infraestrutura do QG do DCTA, no que for pertinente;
- **4.2.3.2** Observar o fiel cumprimento da ICA 12-29/2018, no que se refere à Gestão por Processos no DCTA; e
- **4.2.3.3** Gerenciar a Gestão Documental do Volume Total da Massa Documental Acumulada (MDA), concomitantemente com a Documentação Corrente das OMS.

### **4.2.4** NGI

- **4.2.4.1** Aperfeiçoar o processo de Gestão do Conhecimento no DCTA, com especial atenção ao uso da Lei de Inovação;
- 4.2.4.2 Estimular a utilização da Lei de Inovação dentro dos processos de captação e

PCA 11-53/2019 27/79

gerenciamento de recursos financeiros de interesse da FAB;

**4.2.4.3** Estimular a geração de produtos inovadores alinhados aos interesses da FAB e Defesa; e

**4.2.4.4** Coordenar ações que envolvam as atualizações/definições das TLR/MLR dos Projetos sob responsabilidade do DCTA.

#### 4.2.5 SDA

- **4.2.5.1** Desenvolver programas para retenção de talentos, capacitação e gestão do conhecimento;
- **4.2.5.2** Viabilizar a retenção dos recursos humanos associados ao setor aeroespacial, garantindo continuidade e foco nas atividades desempenhadas, por intermédio de orientações voltadas para a área de pessoal compatível com as diretrizes governamentais e com a realidade do mercado de trabalho;
- **4.2.5.3** Viabilizar a reposição, gradual e continuada, de forma a atender à quantidade necessária de servidores públicos, identificada pelo dimensionamento da força de trabalho e mapeamento de competências, direcionados à pesquisa e desenvolvimento do setor espacial;
- **4.2.5.4** Promover o remanejamento de servidores de CT&I e militares com capacitação, na área afim, baseado no mapeamento de processos/competências, para compor as equipes dos projetos da área espacial para projetos selecionados pelo PESE;
- **4.2.5.5** Coordenar junto às OM subordinadas ao DCTA as atividades relativas ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), constante do MCA 909-1/2016; e
- **4.2.5.6** Coordenar junto às OMS as atividades relativas ao Plano de Gestão Logística Sustentável, em acordo com a ICA 400-40/2019.

# **4.2.6** SDT

- **4.2.6.1** Fomentar a pesquisa na área espacial, de interesse da FAB e Defesa, apoiada na capacidade instalada de CT&I do DCTA;
- **4.2.6.2** Incentivar o desenvolvimento de projetos mobilizadores dentro do escopo de CT&I, de interesse da FAB e Defesa, em coordenação com o EMAER;
- **4.2.6.3** Definir, juntamente com o NGI, as Rotas Tecnológicas de interesse da FAB e Defesa, alinhados com o EMAER;
- **4.2.6.4** Incentivar o desenvolvimento de tecnologias autóctones nos níveis TRL/MRL definidos, por Colegiado Técnico, para o equipamento ou serviço em questão;
- **4.2.6.5** Atender prontamente às demandas da FAB e Defesa, utilizando-se de ROADMAP TECNOLÓGICO, contribuindo assim para o desenvolvimento de soluções inovadoras e para as atividades científicas e técnicas no Campo Aeroespacial;
- **4.2.6.6** Definir os projetos de pesquisa em áreas de interesse militar, em coordenação com o EMAER, a serem desenvolvidos pelos alunos do Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA);

**4.2.6.7** Definir e utilizar o Conselho Técnico (CONTEC), como ferramenta de apoio à decisão, com foco no alinhamento estratégico dos projetos de interesse da FAB e Defesa, sob a luz da ICA 80-12/2018 e alinhados com o EMAER;

- **4.2.6.8** Coordenar junto às OM subordinadas para que a Gestão de todos os projetos a cargo do DCTA seja efetivamente realizada por meio da ferramenta GPAER, acompanhando, também, os avanços técnicos;
- **4.2.6.9** A aplicação da TI no DCTA, que contribui para a eficácia, a eficiência e a efetividade dos processos de trabalho das diferentes áreas, deve ocorrer por meio do uso racional dos recursos de TI e, sempre que possível, do emprego de soluções inovadoras; e
- **4.2.6.10** Gerenciar a atualização das páginas eletrônicas da internet, intraer e intranet do DCTA, em coordenação com a Assessoria de Comunicação Social do DCTA (ACS).

### **4.3** ESPECÍFICAS

Estas Diretrizes deverão desencadear ações detalhadas e que sejam efetivamente cumpridas nos Programas de Trabalho das OM subordinadas e QGDCTA, quando pertinentes.

#### **4.3.1** CLA

- **4.3.1.1** Adequar a infraestrutura do Centro, manter a operacionalidade para executar e apoiar as atividades de lançamento e rastreio de engenhos aeroespaciais, de coleta e processamento de dados de suas cargas úteis, bem como realizar testes e experimentos, em atendimento aos interesses da FAB e do que preconiza o PNAE; e
- **4.3.1.2** Intensificar ações para recepcionar e implantar possíveis Sítios de Lançamento Comerciais, atendendo ao interesse da FAB e Defesa, no âmbito nacional e internacional.

#### **4.3.2** CLBI

- **4.3.2.1** Adequar a infraestrutura do Centro e manter a operacionalidade, em especial das Estações de Rastreio, para executar e apoiar as atividades de preparação, rastreio de engenhos aeroespaciais, de coleta e processamento de dados de suas cargas úteis, bem como realizar testes e experimentos, em atendimento aos interesses da FAB e Defesa, e do que preconiza o PNAE; e
- **4.3.2.2** Intensificar ações para coordenar e prestar serviços comerciais de rastreio de engenhos aeroespaciais, no âmbito nacional e internacional.

### **4.3.3** CO-DCTA

**4.3.3.1** Intensificar e aprimorar as ações de planejamento, de coordenação, de controle e de execução das atividades relacionadas à contratação, à fiscalização e ao recebimento das obras de construção das novas instalações e de reforma das instalações existentes, vinculadas à expansão do ITA, no Campus do DCTA, bem como aquelas de interesse do DCTA.

### **4.3.4** COPAC

**4.3.4.1** Manter a excelência gerencial alcançada nos contratos de projetos de

PCA 11-53/2019 29/79

desenvolvimento, aquisição e modernização de materiais e sistemas aeronáuticos que lhe são afetos e difundir a experiência acumulada às demais OM subordinadas ao DCTA, por meio da aplicação dos conceitos e princípios da gestão do conhecimento.

#### 4.3.5 CPORAER-SJ

- **4.3.5.1** Aprimorar os processos de ensino buscando a excelência dos cursos de formação militar sob sua responsabilidade; e
- **4.3.5.2** Fortalecer a sinergia entre a formação técnica de engenharia recebida no ITA e a formação do profissional militar.

#### 4.3.6 GAP-SJ

**4.3.6.1** Estabelecer e manter uma gestão eficaz de processos administrativos e da infraestrutura de apoio, por meio de melhorias continuadas em todas as áreas de responsabilidade do GAP, em particular na gestão dos recursos orçamentários e em especial quanto aos prazos relacionados às contratações e aos pagamentos, melhorias estas aferidas por indicadores de eficiência e eficácia, visando a otimizar o pronto atendimento às necessidades relacionadas a todas as atividades das OM da GUARNAE-SJ.

#### **4.3.7** IAE

- **4.3.7.1** Direcionar as atividades de pesquisa e desenvolvimento para o domínio das tecnologias relacionadas ao Campo Aeroespacial e de interesse da FAB e Defesa, sempre que possível, em parceria com o setor produtivo, perseverando na busca da capacidade autônoma nacional de desenvolvimento e construção de sistemas aeroespaciais e de Defesa, em especial os veículos lançadores de satélites; e
- **4.3.7.2** Otimizar a utilização dos recursos disponíveis (humanos e materiais) para fortalecer o desenvolvimento dos projetos estratégicos a cargo do Instituto, objetivando o cumprimento das metas e prazos estabelecidos neste Plano, em especial, as referidas aos projetos VLM-1 e IFF-M4BR.

#### **4.3.8** IEAv

- **4.3.8.1** Intensificar as atividades de pesquisa e a capacitação de recursos humanos, tendo por escopo a busca de conhecimentos para aplicação em tecnologias avançadas, relacionadas com o Campo Aeroespacial de interesse da FAB e Defesa; e
- **4.3.8.2** Buscar a fronteira do conhecimento, realizando pesquisa básica e aplicada, objetivando o desenvolvimento futuro de tecnologias disruptivas para sistemas aeroespaciais de interesse da FAB e Defesa.

### **4.3.9** IFI

- **4.3.9.1** Fomentar a cadeia produtiva aeroespacial, por intermédio da certificação, da gestão da qualidade, da metrologia e da normalização técnica, de interesse da FAB e Defesa.
- **4.3.9.2** Otimizar a utilização dos recursos disponíveis (humanos e materiais), em parceria com as demais organizações do DCTA, para fortalecer as atividades de certificação, objetivando o cumprimento das metas, dos projetos estratégicos de aeronaves sob responsabilidade da

#### COPAC.

#### **4.3.10 IPEV**

**4.3.10.1** Buscar a vanguarda tecnológica na atividade de ensaios em voo (de aeronaves, de sistemas, de equipamentos e de armamentos), bem como formar pessoal especializado e manter a capacidade de executar ensaios em voo e de instrumentar aeronaves para atendimento das necessidades de interesse da FAB e Defesa.

#### 4.3.11 ITA

- **4.3.11.1** Intensificar a produção de conhecimento e de soluções científico-tecnológicas mantendo, nacionalmente e expandindo internacionalmente, o reconhecimento do ITA como referência de excelência no ensino, pesquisa e inovação, na área científico-tecnológica aeroespacial, de modo a fortalecer o poder aeroespacial e que atenda e exceda as expectativas da sociedade brasileira:
- **4.3.11.2** Atender à demanda de formação acadêmica nas áreas de interesse dos Campos do Poder Aeroespacial e de Defesa, em geral, e da FAB, em particular;
- **4.3.11.3** Estimular uma maior interação com os demais Institutos do DCTA, de forma a colaborar na solução dos óbices tecnológicos enfrentados no desenvolvimento dos projetos a cargo dessas organizações;
- **4.3.11.4** Fortalecer os meios e recursos da área de administração do Instituto de forma a sanar as não-conformidades apontadas nas Inspeções Setoriais do DCTA; e
- **4.3.11.5** Adequar seu Plano de Desenvolvimento Institucional, de forma a prover um ordenamento do crescimento da escola e, consequentemente, indicar os impactos físicos dentro do DCTA, assim como propor fontes de financiamentos para custeio e investimentos.

#### 4.3.12 PASJ

- **4.3.12.1** Otimizar a execução das atividades de administração de forma a prover condições plenas de habitabilidade em todos os imóveis residenciais sob sua responsabilidade; e
- **4.3.12.2** Planejar a exequibilidade da expansão da capacidade da Vila Residencial do DCTA, visando atender ao ITA, com a autorização do DCTA, levando em conta a expansão da Instituição.

PCA 11-53/2019 31/79

# 5 CONTRIBUIÇÃO SETORIAL

# **5.1** CONSIDERAÇÕES

Este Capítulo apresenta a contribuição do DCTA para o atingimento dos Objetivos Estratégicos, por intermédio dos Projetos Estratégicos, de Contribuição e Setorial. As Capacidades Futuras da FAB são relacionadas com os Projetos e Objetivos com os quais o DCTA se identifica, na área de CT&I, e contribuem para o cumprimento de sua missão.

Com relação aos Projetos, o DCTA alinha-se com as Capacidades Futuras da FAB, descritas na DCA 11-45/2018 - Concepção Estratégica - Força Aérea 100, onde se vislumbra a possibilidade de atuação e da extrapolação de cenários prospectivos que impactem o setor de Defesa, resultante dos trabalhos do Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) utilizado para definir as necessidades operacionais da FAB.

Faz-se mister destacar que o DCTA, uma vez alinhado com as Capacidades Futuras da FAB, as quais têm visibilidade na área de CT&I, contribui com o desenvolvimento de soluções científicas e tecnológicas, visando atender às necessidades operacionais identificadas nos planejamentos estratégicos de emprego conjunto, bem como com as demandas de ações singulares solicitadas diretamente ao COMAER.

Essas contribuições buscam atingir, também, outros níveis de maturidade operacional, visando, principalmente, obter melhores resultados com menor quantidade de meios, materiais ou humanos, representando o espectro de necessidades de aprimoramento da Força Aérea, a fim de que se mantenha, permanentemente, em condições de cumprir sua missão.

Os Projetos aqui contextualizados, levam em consideração as "perspectivas", que permitem uma visão integrada da estratégia a ser adotada pelo DCTA, permitindo assim o alinhamento com as Capacidades Futuras da FAB, em termos de execução de Projetos Estratégicos, de Contribuição e Setorial.

Nesse sentido e obedecendo os "Eixos Estratégicos", que representam os grandes caminhos nos quais a Força Aérea se propõe a atuar no ciclo de gestão estratégica em curso, com vistas a enfrentar os desafios e a atingir sua Visão, apresenta-se a seguir, de acordo com a prioridade da FAB, os Projetos sob responsabilidade do Departamento:

### 5.2 CAPACIDADES FUTURAS DA FAB ATENDIDAS PELO DCTA

# **5.2.1** PROJEÇÃO ESTRATÉGICA DE PODER

Capacidade militar de levar o poder aeroespacial a qualquer área de interesse, no momento oportuno e na dimensão adequada, com o objetivo de anular a capacidade adversária de sustentar o esforço de guerra e de "quebrar" sua determinação de continuar o conflito. Caracteriza-se principalmente pela possibilidade da ofensiva por parte da FAB.

Atendendo esta Capacidade futura e dentro da **PERSPECTIVA: OPERACIONALIDADE**, onde se evidencia o Eixo Estratégico: "**MEIOS DE FORÇA AÉREA**", o DCTA identifica os seguintes Projetos:

a) PROJETOS ESTRATÉGICOS: CARPONIS; E-99M; F-X2; KC-390; MICLA-BR; VLM-1; e

b) PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO: KC-X; H-XBR; CL-X2; F-5M e A-1M.

#### **5.2.2** SUPERIORIDADE NO AMBIENTE AEROESPACIAL

Capacidade da Força Aérea de controlar porções específicas dos ambientes aéreo e espacial de interesse, por períodos de tempo limitados, e de impedir que o adversário o faça, de modo a garantir a soberania, o patrimônio nacional e a integridade territorial e, ainda, para assegurar as operações militares das forças de superfície.

Atendendo esta Capacidade futura e dentro da **PERSPECTIVA: OPERACIONALIDADE**, onde se evidencia o Eixo Estratégico: "**INFRAESTRUTURA AEROESPACIAL**", o DCTA identifica os seguintes Projetos:

- a) PROJETO ESTRATÉGICO: CEA; ESTANDE OPERACIONAL; e
- b) PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO: ATTICORA-1; LESSONIA-1; CÁLIDRIS-II e I-X.

Dentro da **PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS**, onde se evidencia o Eixo Estratégico: "**TECNOLOGIA AEROESPACIAL**", o DCTA identifica os seguintes Projetos:

- a) PROJETOS ESTRATÉGICOS: PROPHIPER; e
- b) PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO:SISNAC; SPD; AAE-1;L75; CSIO; PASIL e TERRA.

#### **5.2.3** COMANDO E CONTROLE

Capacidade da FAB que proporciona aos comandantes, nos níveis estratégico, operacional e tático, o exercício da autoridade sobre organizações ou forças ao seu dispor para o cumprimento da missão atribuída, bem como do controle dos resultados das missões por elas cumpridas.

Atendendo esta Capacidade futura e dentro da **PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS**, onde se evidencia o Eixo Estratégico: "**TECNOLOGIA AEROESPACIAL**", o DCTA identifica os seguintes Projetos:

a) PROJETOS ESTRATÉGICOS: IFFM4BR e LINK-BR2.

# 5.3 OBJETIVOS DE CONTRIBUIÇÃO

Decorrentes do alinhamento estratégico, previsto na DCA 11-1/2019 - SPGIA, os Objetivos de Contribuição construídos e elencados abaixo, com seus respectivos Projetos de Contribuição, sob responsabilidade do DCTA, estão de acordo com os "Eixos Estratégicos" que identificam as Capacidades Futuras da FAB, que possibilitarão superar os desafios do amanhã, são eles:

- 1) Gerir o desenvolvimento de um cargueiro tático de 10 a 20 toneladas, bem como sua versão de reabastecedor aéreo, a fim de suprir necessidades operacionais e estratégicas da Força Aérea Brasileira;
- 2) Desenvolver soluções científicas e tecnológicas, contribuindo para a intensificação da Pesquisa e Desenvolvimento e inovação para Sistemas

PCA 11-53/2019 33/79

de Defesa, no campo aeroespacial;

3) Gerir a aquisição de meios espaciais e de infraestrutura aeroespacial, contribuindo para a Implantação e consolidação do Centro de Operações Espaciais (COPE) e do Centro Espacial de Alcântara (CEA);

- 4) Gerir a aquisição e a modernização de meios aeroespaciais, contribuindo para a ampliação da prontidão operacional dos Meios de Força Aérea voltados para o emprego; e
- 5) Gerir a aquisição de meios, contribuindo para o aperfeiçoamento da infraestrutura de controle do espaço aéreo.
- 5.3.1 EIXO ESTRATÉGICO: MEIOS DE FORÇA AÉREA:
- **5.3.1.1** OBJETIVO: **M180300.CTA00.C200100** (Gerir o desenvolvimento de um cargueiro tático de 10 a 20 toneladas, bem como sua versão de reabastecedor aéreo, a fim de suprir necessidades operacionais e estratégicas da Força Aérea Brasileira).

Projeto: KC-X.

Meta: Concluir o desenvolvimento até dez/2021.

Indicador: Conforme item 2.3 do Anexo C.

**5.3.1.2** OBJETIVO: **M180200.CTA00.C200400** (Gerir a aquisição e a modernização de meios aeroespaciais, contribuindo para a ampliação da prontidão operacional dos Meios de Força Aérea voltados para o emprego).

Projetos: H-XBR; CL-X2; F-5M e A-1M.

Metas a serem consideradas por Projeto:

H-XBR: Concluir 100% do Projeto até nov 2023; CL-X2: Avancar 0,73% no Projeto até nov 2022;

CL-X2. Avançai 0,75% no i fojeto ate nov 2022,

F-5M:Concluir 100% do Projeto até nov 2023; e A-1M: Concluir 100% do Projeto até 2023.

Indicadores: Conforme item 2.3 do Anexo C.

# 5.3.2 EIXO ESTRATÉGICO: INFRAESTRUTURA AEROESPACIAL:

**5.3.2.1** OBJETIVO: **M180500.CTA00.C200300** (Gerir a aquisição de meios espaciais e de infraestrutura aeroespacial, contribuindo para a Implantação e consolidação do Centro de Operações Espaciais (COPE) e do Centro Espacial de Alcântara (CEA).

Projetos: ATTICORA-1; LESSONIA-1 e CÁLIDRIS- II.

Metas a serem consideradas por Projeto:

ATTICORA - 1: Avançar 87% no Projeto até nov2023;

LESSONIA - 1: Avançar 40% no Projeto até jan 2022; e

CÁLIDRIS - II: Concluir 100% do Projeto até nov 2023.

Indicadores: Conforme item 2.3 do Anexo C.

**5.3.2.2** OBJETIVO: **M180400.CTA00.C200500** (Gerir a aquisição de meios, contribuindo para o aperfeiçoamento da infraestrutura de controle do espaço aéreo).

Projetos: I-X.

Meta: Dotar a FAB com 04 aeronaves de Inspeção em voo, com capacidade de homologar os auxílios à navegação, até dez 2021.

Indicador: Conforme item 2.3 do Anexo C.

# **5.3.3** EIXO ESTRATÉGICO: TECNOLOGIA AEROESPACIAL:

**5.3.3.1** OBJETIVO: **M180800.CTA00.C200200** (Desenvolver soluções científicas e tecnológicas, contribuindo para a intensificação da Pesquisa e Desenvolvimento e inovação para Sistemas de Defesa, no campo aeroespacial).

Projetos: SISNAC; SPD; AAE-1; L75; CSIO; PASIL e TERRA.

Metas a serem consideradas por Projeto:

SISNAC: Avançar 50% no Projeto até nov 2023;

SPD: Avançar 30% no Projeto até nov 2023;

AAE-1:Concluir 100% do Projeto até dez 2020;

L75: Avançar 19% do Projeto até dez 2023;

CSIO: Concluir 100% do Projeto até nov 2023;

PASIL: Concluir 100% do Projeto até nov 2023; e TERRA: Avançar 99% no Projeto até nov 2023.

Indicadores: Conforme item 2.3 do Anexo C.

### **5.4** OBJETIVO SETORIAL

Da mesma forma e, também, decorrentes do alinhamento estratégico, previsto na DCA 11-1/2019 - SPGIA, o Projeto mencionado abaixo, está elencado de acordo com Objetivo Setorial construído, a partir da Cadeia de Valor, que possibilitará ao DCTA prestar a gestão e suporte ao cumprimento de sua missão, a saber:

01) Incrementar e desenvolver ferramentas voltadas para o apoio à decisão, contribuindo para aprimorar a governança sobre os Sistemas de TI, em consonância o PCA 11-320/2018.

### **5.4.1** EIXO ESTRATÉGICO: PROCESSOS INTERNOS

**5.4.1.1** OBJETIVO: **P182602.CTA00.S200100** (Incrementar e desenvolver ferramentas voltadas para o apoio à decisão, contribuindo para aprimorar a governança sobre os Sistemas de TI, em consonância o PCA 11-320/2018.).

Meta: Concluir a modernização do ambiente de TI do DCTA até DEZ 2021.

Indicador: Conforme item 2.3 do Anexo C.

Projeto: INATI.

#### 6 PROJETOS E ATIVIDADES A CARGO DO DCTA

Este Capítulo apresenta os Projetos Estratégicos da FAB, os Projetos de Contribuição e Setorial, sob responsabilidade do DCTA, bem como as Atividades Setoriais, assim classificados por contribuírem diretamente para o alcance da visão de futuro institucional.

#### **6.1** PROJETOS ESTRATÉGICOS

O avanço dos Projetos Estratégicos deve constar do GPAER e ser acompanhado e atualizado, mensalmente, pelos seus Responsáveis, pois contribui para a composição do INGEFAB. São eles:

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			mar 2020		AFE01: Avançar 3% Projeto.	no MAFE0101: Realizar Reunião de coordenação do SFR do Criptocomputador CM4-B.
			ago 2020		AFE02: Avançar 3 % Projeto.	no MAFE0201: Realizar Reunião de coordenação do PDR do Criptocomputador CM4-B.
						MAFE0301: Realizar Reunião de coordenação do CDR do Criptocomputador CM4-B.
M180900.CTA00.E181600	IFFM4BR	IAE	dez 2020	DDE12	AFE03: Avançar 3% Projeto.	no MAFE0302: Aprovar a Base de Certificação do Criptocomputador CM4-B.
						MAFE0303: Aprovar o Plano de Certificação do Criptocomputador CM4-B.
					<b>AFE04</b> : Avançar 10% Projeto.	no MAFE0401: Entregar o Keyloader KM4.
					<b>AFE05</b> : Avançar 10% Projeto.	no <b>MAFE0501</b> : Entregar os Aplicativos de Gestão de Chaves Criptográficas.
			dez 2020		<b>AFE06</b> : Avançar 5% Projeto.	no Criptocomputadores nas plataformas definidas pelo EMAER.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			jun 2021			MAFE0701: Realizar a Reunião de coordenação do TRR do Criptocomputador CM4-B.
			nov 2021		AFE07: Avançar 3 % no	MAFE0702: Realizar a Reunião de coordenação do QR do Criptocomputador CM4-B.
					Projeto.	MAFE0703: Realizar a Reunião de coordenação do PRR do Criptocomputador CM4-B.
						<b>MAFE0704</b> : Emitir Relatório com requisitos Criptocomputador CM4-B.
		IAE	dez 2021	DPE12	AFE08: Avançar 5% no	MAFE0801: Entregar o Keyloader KM-4 e documentação associada.
M180900.CTA00.E181600	IFFM4BR				Projeto.	MAFE0802: Entregar os Aplicativos de Gestão de Chaves Criptográficas e documentação associada.
W1100900.C1A00.E101000	IITWI4DK				<b>AFE09</b> : Avançar 3% no Projeto.	<b>MAFE0901</b> : Entregar Relatório do Estudo de Viabilidade da Fase 3.
			dez. 2021		<b>AFE10</b> : Avançar 5% no Projeto.	MAFE1001: Integrar o Criptocomputador CM4-B no GRIPEN E/F no escopo do Projeto - Fase 2.
			dez 2022 dez 2022		AFE11: Avançar 7% no Projeto.	MAFE1101: Suportar a Integração do Criptocomputador CM4-B no GRIPEN E/F no escopo do Projeto - Fase 2.
					AFE12: Avançar 3% no Projeto.	MAFE1201: Receber o APAA do criptocomputador CM4-B.
			fev 2020	DPE21	AFE13: Avançar 4% no	MAFE1301: Realizar 1º Tiro em Banco S50.
M180800.CTA00.E180800	VLM-1		mai 2020		Projeto.	MAFE1302: Realizar 2º Tiro em Banco S50.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			dez 2020		AFE14: Avançar 2% no	MAFE1401: Concluir a CDR do VS-50.
			dez 2020		Projeto.	MAFE1402: Realizar Tiro em Banco do Motor S44.
			dez 2020		AFE15: Avançar 3% no	MAFE1501: Concluir a Adequação da TMI ao Lançamento do VS-50.
			mar2021		Projeto.	MAFE1502: Finalizar Ensaios de Qualificação e Aceitação de sistemas do VS-50.
				DPE21	AEE16. Avancou 20/ m	MAFE1601: Finalizar Ensaios de Integração de Redes do VS-50.
M180800.CTA00.E180800	VLM-1		abr 2021		AFE16: Avançar 2% no Projeto.	MAFE1602: Verificar o apronto do CLA (Range Readness Review - RRR).
M1180800.C1A00.E180800	V LiVI-1		mai 2021 jul 2021		AFE17: Avançar 10% no Projeto.	MAFE1701: Realizar Operação do 1º Lançamento do VS50.
					AFE18: Avançar 1,5 % no	MAFE1801: Realizar PDR do VLM-1.
			dez 2021		Projeto.	MAFE1802: Realizar CDR do VLM-1.
			mar 2022	DPE22		<b>MAFE1901</b> : Realizar Operação do 2º Lançamento do VS-50.
			jul 2022		<b>AFE19</b> : Avançar 10% no Projeto	MAFE1902: Finalizar Ensaios de Qualificação e Aceitação de sistemas.
			mar 2023	DPE23		MAFE1903: Realizar Operação de Lançamento do VLM-1.
			nov 2020	DPE18	<b>AFE20</b> : Atingir 46% no Projeto.	MAFE2001: Realizar o Ensaio em voo do DT 14-X S (condições de partida do motor hipersônico).
	PROPHIPER/ 14-X		nov2021		AFE21: Atingir 51% no Projeto.	MAFE2101: Revisar os Requisitos de Sistema (SRR) do DT 14-X SP (condições de geração de empuxo pelo motor hipersônico).

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
	PROPHIPER/		nov 2022		<b>AFE22</b> : Atingir 56% no Projeto.	<b>MAFE2201</b> : Qualificar o Modelo de Voo (MV) do DT 14-X SP.
M180800.CTA00.E180800	14-X	IEAv	nov 2023	DPE18	Projeto.	MAFE2301: Realizar o Ensaio em voo do DT 14-X SP.
			nov 2020			MAFE2401: Assinar o Projeto.
M180900.CTA00.E180200	CARPONIS		nov 2021	DPE04	AFE25: Avançar 20% no Projeto.	
W1100900.C1A00.E100200	CARFONIS		nov 2022	DI 1204	<b>AFE26</b> : Avançar 55% no Projeto.	MAFE2601: Lançar o Satélite.
			nov 2023		AFE27: Avançar 25% no Projeto.	MAFE2701: Finalizar a Fase de Comissionamento.
		COPAC	nov 2020	DPE01	<b>AFE28</b> : Atingir 27,72 % no Projeto.	MAFE2801: Finalizar a fuselagem de 2 aeronaves <i>One Seat;</i> e MAFE2802: Atingir o 4° Marco do Acordo de Offset, conforme a CLAUSULA 13 <sup>a</sup> .
M180100.CTA00.E180400	F-X2		nov 2021		<b>AFE29</b> : Atingir 42,35% no Projeto.	<b>MAFE2901</b> : Receber 4 aeronaves; e <b>MAFE2902</b> : Atingir o 5° Marco do Acordo de Offset, conforme a CLAUSULA 13 <sup>a</sup> .
			nov 2022		<b>AFE30</b> : Atingir 58,27 % no Projeto.	MAFE3001: Receber 7 aeronaves; e MAFE3002: Atingir o 6° Marco do Acordo de Offset, conforme a CLAUSULA 13.ª
			nov 2023		Projeto.	MAFE3101: Receber 6 aeronaves; e MAFE3102: Atingir o 7° Marco do Acordo de Offset, conforme a CLAUSULA 13 <sup>a</sup> .
M190200 CT4 00 E190500	KC-390		out 2020	DDE02		MAFE3201: Receber 2 aeronaves.
M180300.CTA00.E180500	KC-390	ago 2021		DPE02	<b>AFE33</b> : Avançar 5,91 % no Projeto.	MAFE3301: Receber 3 aeronaves.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			nov 2022		<b>AFE34</b> : Avançar 11,90 % no Projeto.	MAFE3401: Receber 3 aeronaves.
			set 2023		AFE35: Avançar 13,86 % no Projeto.	MAFE3501: Receber 4 aeronaves.
					<b>AFE36</b> : Avançar 2,15% no Projeto no CT 034/2012.	<b>MAFE3601</b> : Receber as Etapas E28, E26.2, E29.2, E27 e E31.
					<b>AFE37</b> : Avançar 5,20% do Projeto no CT 001/2012.	<b>MAFE3701</b> : Receber as Etapas E9, E9A, E5.4 e E6.2.
			nov 2020		AFE38: Avançar 9,92% no Projeto no CT 001/2013.	<b>MAFE3801</b> : Receber as Etapas E19, E20, E22, E21, E23 e E24.
					<b>AFE39</b> : Avançar 0,004% no Projeto no CT 002/2013.	MAFE3901: Receber a Etapa E8.
	E-99M				<b>AFE40</b> : Avançar 0,50% no Projeto no CT 003/2013.	MAFE4001: Receber as Etapas E10.1 e E10.2.
M180900.CTA00.E180300			nov 2021	DPE08	AFE41: Avançar 4,15% no Projeto no CT 034/2012.	<b>MAFE4101</b> : Receber as Etapas E30, E26.3, E34, E32, E29.3, E33, E35, E36 e E39.
					<b>AFE42</b> : Avançar 11,42% no Projeto no CT 001/2012.	<b>MAFE4201</b> : Receber as Etapas E5.5, E10, E10A, E11 e E11A.
					AFE43: Avançar 0,23% no Projeto no CT 001/2013.	MAFE4301: Receber a Etapa E25.
					<b>AFE44</b> : Avançar 0,01% no Projeto no CT 002/2013.	<b>MAFE4401</b> : Receber as Etapas E10 E e12.
					<b>AFE45</b> : Avançar 0,34% no Projeto no CT 003/2013.	MAFE4501: Receber as Etapas E11.1 e E11.2.
			nov 2022		<b>AFE46</b> : Avançar 0,20% no Projeto no CT 034/2012, que atingirá 100% do Projeto.	<b>MAFE4601</b> : Receber as Etapas E41, E37, E38 e E40.
M180900.CTA00.E180700	LINK-BR2		nov 2020	DPE14	<b>AFE47</b> : Avançar 30% no Projeto.	MAFE4701: Entregar 38 Etapas Contratuais (Termo Aditivo nº 6 do Contrato nº 033/DCTA- COPAC/2012).

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			nov 2021		AFE48: Avançar 32% no Projeto (Conclusão).	MAFE4801: Entregar 38 Etapas Contratuais (Termo Aditivo nº 6 do Contrato nº 033/DCTA- COPAC/2012).
M180500.CTA00.E181200 CE		CCISE	abr 2020		<b>AFE49</b> : Atingir 25% no Projeto.	MAFE4901: Concluir os trabalhos referentes à confecção de planos orçamentários, de risco e setoriais, utilizando-se como base os relatório dos GT CEA CAT II.
			abr 2021	DPE06	AFE50: Atingir 60% no Projeto.	MAFE5001: Concluir os trabalhos de implantação e adaptação dos sistemas e infraestruturas críticas ao lançamento do veículo VS-50.
	CEA		dez 2021		AFE51: Atingir 90% no Projeto.	MAFE5101: Concluir os trabalhos de implantação e adaptação dos sistemas e infraestruturas críticas ao lançamento do veículo VLM-1.
			jul 2022		AFE52: Atingir 95% no Projeto.	MAFE5201: Concluir os trabalhos de preparação e adaptação para veículos CAT II diversos.
		nov 202	nov 2023		AFE53: Atingir 100% no Projeto.	MAFE5301: Regularizar os Tombos.

<sup>\*</sup>AS DIRETRIZES CODIFICADAS SÃO ORIUNDAS DA DIPLAN E ESTÃO DE ACORDO COM O GPAER: (DPEXX), AS DEMAIS ENCONTRAM-SE NOS CAPÍTULOS 3 E 4.

<sup>\*\*</sup> PORCENTAGEM DE AVANÇO FÍSICO - CODIFICAÇÃO NO GPAER: (AFEXX)

<sup>\*\*\*</sup> CODIFICAÇÃO DO MARCO NO GPAER - (MAFEXXXX)

# **6.2** PROJETOS DE CONTRIBUIÇÃO

O avanço dos Projetos de Contribuição deve constar do GPAER e ser atualizado, mensalmente, pelos seus Responsáveis, pois contribui para a composição do INGEFAB. São eles:

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
M180300.CTA00.C200100	KC-X		nov 2020	DPC13	<b>AFC01</b> : Avançar 1,33 % no Projeto.	MAFC0101: Concluir a Operação CAXIRI (Certificação de REVO); MAFC0102: Concluir a Operação GUARANI (Certificação de Lançamento de Cargas e Paraquedistas); e MAFC0103: Concluir a Operação ATIAIA (Certificação de Sistemas de Autodefesa).
		nov 2021		AFC02: Avançar 1,00 % no Projeto.	MAFC0201: Receber 2 aeronaves Protótipo com Certificação de Tipo Militar IFI; e MAFC0202: Encerrar o Projeto KC-X.	
M180200.CTA00.C200100	F-5M	COPAC	nov 2020	DPC10	Projeto.	MAFC0301: Atingir a solução técnica para o sistema secundário de navegação; MAFC0302: Entregar 1 aeronave; e MAFC0303: Encerrar a gestão documental e financeira.
			nov 2020			MAFC0401: Entregar 4 aeronaves - Obter a "FOC".
			nov 2021			MAFC0501: Entregar 1 aeronave.
M180200.CTA00.C200200	A-1M		nov 2022	DPC03	AFC06: Atingir 99% do Projeto.	MAFC0601: Encerrar a gestão documental e financeira do Projeto.
			nov 2023			MAFC0701: Transferir a Gestão do Projeto ao COMGAP e COMPREP.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			nov 2020		<b>AFC08</b> : Avançar 5,47% no Projeto.	MAFC0801: Receber o 2º Lote de dados para catalogação - Relatórios de Treinamentos e de Manutenção do CBT.
M180400.CTA00.C200100	I-X		nov 2021	3.2.1.9	AFC09: Avançar 3,12% no Projeto (Conclusão).	MAFC0901:Receber Relatórios de Treinamentos e de Manutenção do CBT; e MAFC0902: Concluir o Projeto.
			nov 2020		<b>AFC10</b> : Atingir 78% no Projeto.	MAFC1001: Certificar a Aeronave Operacional MB.
M180200.CTA00.C200300	H-XBR	COPAC	nov 2021	DPC11	AFC11: Atingir 87% no Projeto.	MAFC1101: Concluir a Avaliação Operacional FAB/EB/MB.
			nov 2022		<b>AFC12</b> : Atingir 93% no Projeto.	MAFC1201: Receber o Flight Training Device.
			nov 2023		<b>AFC13</b> : Concluir 100% do Projeto.	MAFC1301: Alcançar o Índice de Nacionalização de 50%.
			nov 2020	DPC07	<b>AFC14</b> : Avançar 23% no Projeto.	MAFC1401: Receber a 3° Aeronave SAR.
M180200.CTA00.C200400	CL-X2		nov 2021		AFC15: Avançar 2,23% no Projeto.	MAFC1501: Instalar o Sistema de Reabastecimento em voo (REVO) na aeronave FAB 6550.
			nov 2022		<b>AFC16</b> : Avançar 0,73% no Projeto.	MAFC1601: Receber os Relatórios do Full In Service Support.
			nov 2020		AFC17: Avançar 2% no Projeto.	(DI P/Ariana Group)
M180800.CTA00.C200200		IAE	nov 2021	DPC16	AFC18: Avançar 2% no Projeto.	e bomba de oxidante.
	L75		nov 2022		<b>AFC19</b> : Avançar 5% no Projeto.	MAFC1901: Iniciar a Fase 2 do Projeto.
			nov 2023		<b>AFC20</b> : Avançar 10% no Projeto.	MAFC2001: Realizar CDR de alguns subsistemas.
M180800.CTA00.C200300	SISNAC	IAE	dez 2020	3.2.1.9	AFC21: Avançar 20% no Projeto.	MAFC2101: Ter executado 25% da atividade necessária para finalizar recebimento dos sensores e processadores.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***	
			jun 2021			MAFC2102: Realizar a PDR.	
			nov 2021			MAFC2103: Realizar a CDR	
			dez 2021		AFC22: Avançar 5% no Projeto.	recebimento dos sensores e processadores.	
			dez 2022		AFC23: Avançar 5% no Projeto.	MAFC2301: Ter executado 25% da atividade necessária para finalizar recebimento dos sensores e processadores.	
			jun 2023		<b>AFC24:</b> Avançar 10% no Projeto.	MAFC2401: Finalizar recebimento dos sensores e processadores.	
			nov 2023		<b>AFC25</b> : Avançar 10% no Projeto.	Verificação e Ensaios.	
			nov 2020		AFC26: Avançar 15% no Projeto.	MAFC2601: Realizar Ensaios de Desenvolvimento do turbojato em banco de ensaios.	
			nov 2021			MAFC2602: Concluir as obras dos bancos de ensaios de compressores.	
				nov 2022		<b>AFC27</b> : Avançar 10% no Projeto.	MAFC2701: Ensaiar isoladamente o compressor do TR5000.
M180800.CTA00.C200400	SPD		jul 2023			MAFC2801: Ensaiar isoladamente os demais componentes do TR5000 (câmara de combustão e turbina).	
			nov 2023		AFC28: Avançar 5% no Projeto.	MAFC2802: Concluir os ensaios de desenvolvimento da primeira versão de voo do motor TR5000.	
M180800.CTA00.C200500	AAE-1	IAE	dez 2020		AFC29: Avançar 10% no Projeto, atingindo 100% do Projeto.	MAFC2901: Elaborar a documentação e concluir o encerramento do Projeto.	
M180500.CTA00.C200100	ATTICORA-1	CCISE	jun 2020	3.2.1.9	Projeto.	MAFC3001: Realizar o Request for Proposal (RFP).	
111100300.C 1A00.C200100	AI IICUKA-I	CCISE	dez 2020		AFC31: Atingir 55% no Projeto.	MAFC3101: Formalizar o Contrato de Aquisição.	

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			jan 2021		AFC32: Atingir 57%	
					Projeto. <b>AFC33</b> : Atingir 67%	Produção. no <b>MAFC3301</b> : Lançar 25% da
			dez 2021		Projeto.	Constelação de Satélites.
			dez 2022		AFC34: Atingir 77% Projeto.	no MAFC3401: Lançar 25% da Constelação de Satélites (Perfazendo 50%).
			dez 2023		AFC35: Atingir 87% Projeto.	no MAFC3501: Lançar 25% da Constelação de Satélites (Perfazendo 75%).
			mar 2020		<b>AFC36</b> : Atingir 10% Projeto.	MARC3601: Definir a NOP (EMAER).
			nov 2020		110,000	no MAFC3701: Fixar a ROP (EMAER).
M180500.CTA00.C200200	LESSONIA-1	1	dez 2020		AFC38: Atingir 25% Projeto.	no MAFC3801: Consultar Empresas (RFI).
W1100300.C1A00.C200200			jul 2021		Projeto.	no <b>MAFC3901</b> : Realizar o <i>Request for Proposal</i> (RFP).
			dez 2021		Projeto.	no MAFC4001: Formalizar o Contrato (Desenvolvimento ou Aquisição).
			jan 2022		AFC41: Atingir 40% Projeto.	Produção.
			jan 2020		<b>AFC42</b> : Avançar a 5% Projeto.	no <b>MAFC4201</b> : Realizar o <i>Request for Proposal</i> (RFP).
M180500.CTA00.C200300	CÁLIDRIS-II		jun 2020			no MAFC4301: Contratar o Satélite.
			jul 2021		<b>AFC44</b> : Avançar a 20% Projeto.	no MAFC4401: Iniciar a manufatura do Satélite.
M180500.CTA00.C200300	CÁLIDRIS-II	CCISE	jan 2022	3,2,1,9	AFC45: Avançar 30% Projeto.	no MAFC4501: Iniciar a readequação do Segmento de Solo da Banda X e Banda Ka.
			jan 2023		Projeto.	no MAFC4601: Finalizar a readequação do segmento de Solo.
			jul 2023		<b>AFC47</b> : Avançar 80% Projeto.	no <b>MAFC4701</b> : Lançar o Satélite SGDC-2 (Calidris II).

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			set 2023		<b>AFC48</b> : Avançar 90% no Projeto.	MAFC4801: Entregar o Satélite em Órbita.
			nov 2023		AFC49: Atingir 100% no Projeto.	MAFC4901: Iniciar a Operação do Satélite.
			nov 2020		<b>AFC50</b> : Avançar 25% no Projeto.	MAFC5001: Receber o Relatório dos materiais para a Construção do Sítio de Calibração Radiométrica; e MAFC5002: Contratar Pesquisadores e Bolsistas para formação de RH na área.
M180800.CTA00.C200100	M180800.CTA00.C200100 CSIO	IEAv	nov 2021		AFC51: Atingir 60% no Projeto.	MAFC5101: Entregar a Construção do Sítio para a Calibração. MAFC5102: Receber Equipamentos e Relatório de integração e testes de Equipamentos.
			nov 2022		AFC52: Atingir 80% no Projeto.	MAFC5201: Receber o Relatório da Caracterização das Superfícies de Referência do Sítio de Calibração; e MAFC5202: Receber o Caderno de Procedimento para Calibração Radiométrica ao Nadir.
M180800.CTA00.C200100	CSIO	IEAv	nov 2023	3,2,1,9	AFC53: Atingir 100% no Projeto.	MAFC5301: Finalizar o curso de capacitação em medições para a Calibração Radiométrica; MAFC5302: Receber o Caderno de Procedimentos Metodológico para Calibrar a Radiométrica Multiangular; e MAFC5303: Receber o Relatório de Calibração Radiométrica de Sensores Imageadores.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			nov 2020		AFC54: Atingir 90% no Projeto	MAFC5401: Identificar o Vapor de Terra-Rara neutro de alta densidade; MAFC5402: Identificar Vapor de Terra-Rara ionizado de alta densidade; e MAFC5403: Desenvolver os setores eletromagnéticos para o processo de separação eletromagnética de isótopos de Terras-Raras.
M180800.CTA00.C200600	PASIL	nov 2021		AFC55: Atingir 95% do Projeto.	MAFC5501: Realizar a coleção de material para observação de enriquecimento isotópico.	
			nov 2022		AFC56: Atingir 99% do Projeto.	MAFC5601: Analisar o material coletado através de espectrometria de massa.
			nov 2023		<b>AFC57</b> : Atingir 100% do Projeto.	<b>MAFC5701</b> : Receber o Relatório de Fechamento de Projeto.
		nov 2020 nov 2021	nov 2020		<b>AFC58</b> : Atingir 95% no Projeto.	MAFC5801: Montar o ciclo Brayton iniciada.
M100000 CT1 00 C200700	TEDD 4		nov 2021		AFC59: Atingir 96% no Projeto.	MAFC5901: Experimentar a unidade crítica/subcrítica com conversor Stirling realizado; e MAFC5902: Montar o Ciclo Brayton.
M180800.CTA00.C200700 TERRA	TERRA		DPC20	AFC60: Atingir 98% no Projeto.	MAFC6001: Realizar os primeiros experimentos com o ciclo Brayton, operando com ar seco.	
		nov 2023			AFC61: Atingir 99% no Projeto.	MAFC6101: Realizar os primeiros experimentos com o ciclo Brayton, operando com mistura He-Xe.

<sup>\*</sup> AS DIRETRIZES CODIFICADAS SÃO ORIUNDAS DA DIPLAN E ESTÃO DE ACORDO COM O GPAER: (DPCXX), AS DEMAIS ENCONTRAM-SE NO CAPÍTULO 3 E 4.

<sup>\*\*</sup> PORCENTAGEM DE AVANÇO FÍSICO - CODIFICAÇÃO NO GPAER: (AFCXX)

<sup>\*\*\*</sup> CODIFICAÇÃO DO MARCO NO GPAER - (MAFCXXXX)

#### **6.3** PROJETO SETORIAL

O avanço do Projeto Setorial deve constar do GPAER e ser atualizado, mensalmente, pelos seus Responsáveis, pois contribui para a composição do INGEFAB.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	OM RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	AVANÇO FÍSICO**	MARCO(S)***
			mar 2020	3.2.1.9	AFS01: Atingir 52% no Projeto.	MAFS0101: Receber a implantação do projeto da solução datacenter; e MAFS0102: Receber o projeto executivo do lançamento de Fibra Óptica.
P182602.CTA00.S200101	INATI	DCTA/DTI	jul 2020		AFS02: Atingir 82% no Projeto.	MAFS0201: Receber a implantação do projeto da nuvem privada.
P182602.C1A00.S200101	IIVAIT	DCIA/DII	nov 2020		AFS03: Atingir 90% no Projeto.	MAFS0301: Receber a implantação do projeto de lançamento da Fibra Óptica.
			jan 2021		AFS04: Atingir 95% no Projeto.	<b>MAFS0401</b> : Entregar o Relatório Técnico final e prestação de contas.
			mar 2021		AFS05: Atingir 100% no Projeto.	MAFS0501: Entregar os documentos de encerramento do Projeto (Termo e Relatório).

<sup>\* &</sup>lt;u>A DIRETRIZ ENCONTRA-SE NO CAPÍTULOS 3</u>

<sup>\*\*</sup> PORCENTAGEM DE AVANÇO FÍSICO - CODIFICAÇÃO NO GPAER: (AFSXX)

<sup>\*\*\*</sup> CODIFICAÇÃO DO MARCO NO GPAER - (MAFSXXXX)

#### **6.4** ATIVIDADES SETORIAIS

As Atividades Setoriais abaixo descritas são frações da Cadeia de Valor consideradas prioritárias para alcançar a Visão do DCTA.

O avanço das Atividades Setoriais deve constar do GPAER e ser acompanhado e atualizado, mensalmente, pelos seus Responsáveis, pois contribuem para a composição do INGEFAB. São elas:

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	ITENS DE CONTROLE	INDICADORES
P180903.CTA00.A200100	Gerenciar os Projetos, no GPAER, à luz da ICA 80-12, cabíveis a cada OM, constantes do PLANSET do DCTA e do PTA da OM.	DCTA/SDT	2020		Atingir 100% das atualizações dos Projetos no GPAER até dezembro.	De acordo com o Item 2.2 do Anexo C
P180903.CTA00.A200200	Gerenciar a atualização das páginas eletrônicas da internet, intraer e intranet do DCTA, em coordenação com a ACS.	DCTA/SDT	2020	4.2.6.10	Atingir 100% das páginas atualizadas até dezembro.	De acordo com o Item 2.1 do Anexo C
	Gerenciar e acompanhar os avanços técnicos dos Projetos sob responsabilidade do DCTA, conforme prescrito na ICA 80-12 e na DCA 400-6 vigentes, por intermédio do GPAER.	DCTA/SDT	2020	4.2.6.8	Atingir 100% no desempenho da carteira de projetos de responsabilidade do DCTA até dezembro.	De acordo com o Item
	Gerenciar o Plano de Logística Sustentável (PLS) das OMS e do QGDCTA, visando ao cumprimento da ICA 400-40.	DCTA/SDA	2020	4.2.5.6	Atingir 100% dos PLS atualizados até dezembro.	
P180904.CTA00.A200100	Gerenciar o Plano de Gestão Estratégica de Parcerias, conforme legislação própria.	DCTA/CRI	2020	4.2.2.1	Atingir 100% das atividades previstas do Plano para 2020, até dezembro.	
P181303.CTA00.A200100	Gerenciar os Planos Diretores das OM Subordinadas ao DCTA, conforme ICA 86-1/2016 e DCA 11-118/2019.	DCTA/SDA	2020	D1301	Atingir 100% dos Planos Diretores das OM subordinadas revisados e aprovados pelo EMAER até dezembro.	

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	ITENS DE CONTROLE	INDICADORES
P181305.CTA00.A200100	Gerenciar os projetos de engenharia para a execução de obras e serviços de engenharia que devem ser iniciados no ano de 2021.	DCTA/SDA	2020		Atingir 100% das atualizações dos Projetos de Engenharia até dezembro.	
P181501.CTA00.A200100	Gerenciar a otimização de um Processo do Macroprocesso Gestão Financeira e Orçamentária, identificado na Cadeia de Valor do DCTA, detalhando atividades e tarefas e construindo os cenários "AS-IS" e "TO-BE".	DCTA/CGP	2020	D1802 D1804 4.2.3.2	Atingir 01 Processo Otimizado até dezembro.	
P181501.CTA00.A200200	Gerenciar a execução dos empenhos, referentes ao Total dos Recursos Orçamentários recebidos no Exercício de 2020 pelas OM.	DCTA/CPLOG	2020	4.3.6.1 D1501	Atingir, 100% da Execução dos Recursos Orçamentários recebidos até dezembro.	
P181601.CTA00.A200100	Gerenciar as Tarefas referentes ao Mapeamento de Competências do DCTA.	DCTA/SDA	2020	4.2.5.3 4.2.5.4	Atingir 100% das tarefas do Mapa de Competências até outubro.	
P181603.CTA00.A200100	Gerenciar a otimização de um Subprocesso do Macroprocesso Gestão de Pessoas, identificado na Cadeia de Valor do DCTA, detalhando atividades e tarefas e construindo os cenários "ASIS" e "TO-BE".	DCTA/CGP	2020	D1802 D1804 4.2.3.2	Atingir 01 Subprocesso Otimizado até dezembro.	De acordo com o Item 2.1 do Anexo C
P181606.CTA00.A200100	Gerenciar o Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), previstos no MCA 909-1/2016 e PCA 909-1/2017 nas OMS e QGDCTA.	DCTA/SDA	2020	D1601	Atingir 100% da divulgação dos Valores até dezembro.	
P181702.CTA00.A200100	Gerenciar a Gestão Documental do Volume Total da Massa Documental Acumulada (MDA), concomitantemente com a Documentação Corrente das OMS.	DCTA/GAB	2020	4.2.3.3	Atingir 15% do Volume Total da Massa Documental Acumulada (MDA), concomitante com a Documentação Corrente da OM até dezembro.	

₹
S
22
19

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	RESP	PRAZO	DIRETRIZES*	ITENS DE CONTROLE	INDICADORES
P181809.CTA00.A200100	Gerenciar a execução das Inspeções Periódicas nas OMS.	DCTA/CPLOG	2020	4.3.11.4	Realizar 100% das Inspeções Periódicas autorizadas até setembro.	
P181809.CTA00.A200200	Coordenar a Gestão de Riscos relativos aos Objetivos (Escopo Mandatório) /Projetos/Atividades das OMS, de acordo com a ICA 80-13/2018.	DCTA/CPLOG	2020	D1803	Atingir 100% da Gestão de Riscos relativos a: Objetivos (Escopo Mandatório) / Projetos/Atividades das OMS até dezembro.	
	Gerenciar as atividades de Inteligência e Contra inteligência no âmbito do DCTA, de acordo com a ICA 200-11/2013.		2020	3719	Realizar 100% das atividades de Inteligência até dezembro.	

<sup>\*- &</sup>lt;u>As Diretrizes codificadas (DXXXX) são oriundas da DIPLAN e as demais encontram-se nos Capítulos 3 e 4 do PLANSET.</u>

PCA 11-53/2019 51/79

## **7 INSPEÇÕES**

Este Capítulo apresenta o Calendário das Inspeções a serem realizadas ao longo de 2020, e tem por finalidade promover a verificação *in loco* do "Desempenho Institucional" das OMS, no que se refere, principalmente, aos ajustes necessários no andamento de suas ações em curso, com vistas ao cumprimento das Diretrizes do PLANSET, bem como, a sua contribuição para o atingimento da Missão do DCTA.

#### **7.1** INSPEÇÕES A REALIZAR EM 2020:

OMS A SER INSPECIONADA	PERÍODO	
CPORAER-SJ		
IFI	ABRIL	
IEAv	MAIO	
PASJ	WAIO	
ITA	JUNHO	
IAE	JUNIO	
CO-DCTA	JULHO	
GAP-SJ	AGOSTO	
COPAC		
IPEV		
CLA	SETEMBRO	
CLBI		

52/79 PCA 11-53/2019

## 8 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Este Capítulo apresenta informações julgadas necessárias e oportunas para o planejamento, onde eventos diversos são realizados sob a coordenação do DCTA com as OMS e QGDCTA.

# **8.1** EVENTOS DIVERSOS A SEREM REALIZADOS SOB A COORDENAÇÃO DO DCTA E OM SUBORDINADAS EM 2020:

EVENTO	RESPONSÁVEL	PRAZO	
Transmissão de Cargo de Reitor	ITA	LANEIDO	
Aniversário do GAP-SJ	GAP-SJ	JANEIRO	
Aniversário da COPAC	COPAC	EEVEDEIDO	
Transmissão de Cargo de Diretor	IEAv	FEVEREIRO	
Aula Magna	ITA		
Aniversário do CPORAER-SJ	CPORAER-SJ	MARÇO	
Aniversário do CLA	CLA		
Aniversário da PASJ	PASJ	ABRIL	
Páscoa dos Militares	GAP-SJ		
Aniversário do ITA	ITA	MAIO	
Aniversário da CO-DCTA	CO-DCTA		
Aniversário do IEAv	IEAv	HINHO	
Formatura de Pós-Graduação STRICTO SENSU	ITA	JUNHO	
Aniversário do IPEV	IPEV	JULHO	
Aniversário do IFI	IFI		
Solenidade alusiva ao Dia da Intendência	GAP-SJ	ACOSTO	
V Simpósio de Iniciação Científica e Tecnologia - SCTI	IEAv	AGOSTO	
XX Workshop Anual de Pesquisa e Desenvolvimento - XX WAI	IEAv		
Desfile Comemorativo ao Dia da Independência	GAP-SJ		
Aniversário da Escola Casimiro Montenegro Filho	GAP-SJ	SETEMBRO	
XXI Simpósio de Aplicações Operacionais em Áreas de Defesa - SIGE	ITA	SETEMBRO	
X Simpósio de Sensoriamento Remoto de Aplicações em Defesa - SERFA	IEAv		
Aniversário do IAE	IAE		
Aniversário do CLBI	CLBI	OUTUBRO	
Comemoração do Dia da Secretária	GAP-SJ		
Solenidade alusiva ao Dia da Força Aérea e Dia do Aviador	ACS		
Solenidade alusiva ao Dia da Engenharia da Aeronáutica	ITA		
XII Workshop de Metrologia no âmbito do SISMETRA	IFI	NOVEMBRO	
Formatura dos Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu	ITA	NOVEMBRO	
Formatura de Graduação	ITA	DEZEMBRO	

PCA 11-53/2019 53/79

#### 9 DISPOSIÇÕES FINAIS

**9.1** Os prazos e datas estabelecidos neste documento podem ser modificados para atender às exigências da Direção-Geral do DCTA, no que diz respeito à execução/conclusão de Projetos Estratégicos e de Contribuição, bem como nas realizações de Inspeções.

- **9.2** O presente documento deverá ser reeditado em outubro do próximo ano, caso haja novas orientações do EMAER, que podem ensejar mudanças significativas estruturais/conjunturais ou ainda por determinação do Diretor-Geral.
- **9.3** Os assuntos afetos a exercícios futuros (Planejamento Institucional), bem como sobre o exercício atual (Gestão Institucional) deverão ser deliberados pelo Conselho de Planejamento e Gestão do DCTA COPLAG, por ser o único Conselho que atua exclusivamente em benefício da SPGIA.
- **9.4** Os casos não previstos neste documento serão levados à apreciação do Diretor-Geral do Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial.

54/79 PCA 11-53/2019

#### REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação. Agência Espacial Brasileira. *Programa Nacional de Atividades Espaciais 2012-2021 (PNAE)*. Brasília, 2012.

BRASIL. Ministério da Defesa. *Portaria Normativa nº 9/GAP/MD*, *de 13 de janeiro de 2016*. Aprova o Glossário das Forças Armadas - MD35-G-01 (5ª Edição/2015). Brasília, 2016. (MD35-G-01)

\_\_\_\_\_. *Portaria Normativa nº 41 /MD, de 30 de julho de 2018*. Aprova o Programa Estratégico de Sistemas Espaciais - MD20-S-01 (1ª Edição/2018). PESE. Brasília, 2018. (MD20-S-01)

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. *Aviso Interno nº 01/GC3, de 13 de fevereiro de 2019*. Divulga a Diretriz de Comando do Comandante da Aeronáutica. Brasília, 2015.

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Centro de Inteligência da Aeronáutica. *Portaria nº R-2/CIAER*, *de 2 de março de 2009*. Aprova a edição da Instrução que versa sobre o Gerenciamento de Plano de Segurança Orgânica do Comando da Aeronáutica. Brasília, 2009. (ICA 200-5)

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Comando-Geral do Pessoal. *Portaria COMGEP nº R-1/2GAB*, *de 19 de fevereiro de 2018*. Aprova a edição do Plano de Recursos Humanos para implantação da aeronave F-39 na Força Aérea Brasileira. Brasília, 2018. (PCA 30-54)

\_\_\_\_\_. *Portaria DEPENS nº 399/DE-6, de 29 de setembro de 2015*. Aprova a edição do Plano de Capacitação de Recursos Humanos para a Implantação da Aeronave KC-390 na Força Aérea Brasileira. Brasília, 2015. (PCA 37-12)

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Comando de Preparo. *Portaria COMGAR nº R-7/SCOP-11, de 12 de maio de 2015*. Aprova a edição do PCA 55-24 "Plano para a Operação das Aeronaves KC-390". Brasília, 2015. (PCA 55-24)

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Diretoria de Infraestrutura da Aeronáutica. *Portaria DIRINFRA nº 92, de 28 de julho de 2017*. Aprova a edição da Instrução que dispõe sobre a "Fiscalização e Recebimento de Obras e Serviços de Engenharia". São Paulo, 2017. (ICA 85-16)

Nota Técnica nº 01/C	<i>PLOG/2018</i> .	Atualização	da Análise	da Situação	Setorial do
DCTA pela Metodologia SWOT	. São José do	s Campos. 20	018.		

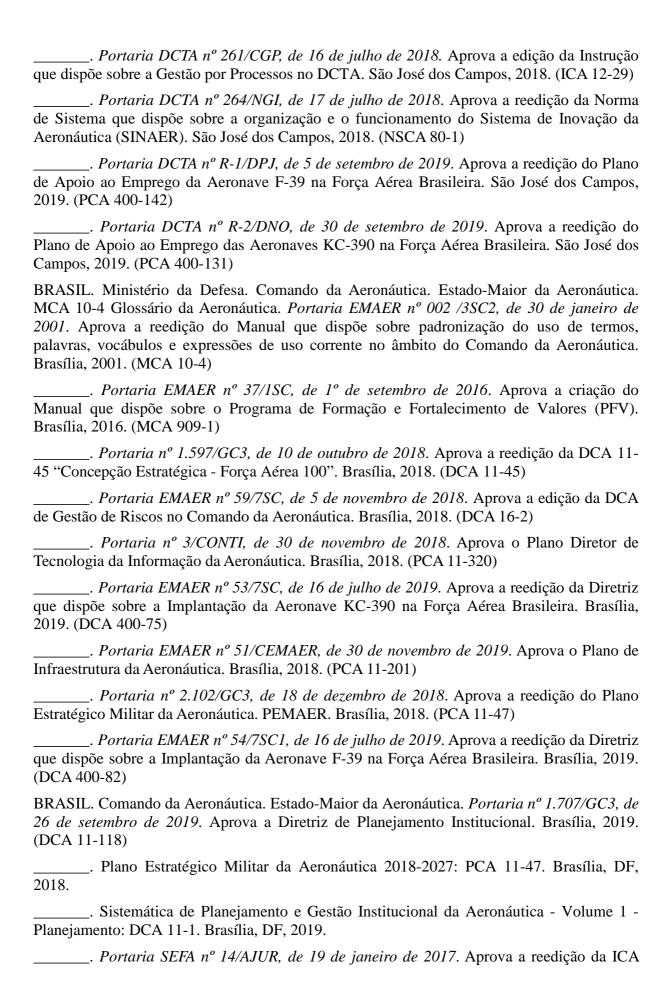
\_\_\_\_\_. Portaria DCTA nº 200/DIP, de 08 de julho de 2019. Aprova a reedição da Instrução que trata do Gerenciamento de Infraestrutura no Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial e suas Organizações Militares subordinadas. São José dos Campos, 2019. (ICA 85-13)

\_\_\_\_\_. Portaria DCTA nº 339/CRI, de 20 de dezembro de 2017. Aprova a edição da Instrução que dispõe sobre Processos da Área de Relacionamento Institucional no Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial. São José dos Campos, 2018. (ICA 80-2)

\_\_\_\_\_. *Portaria DCTA nº 32/SCPL, de 23 de janeiro de 2018*. Aprova reedição da Instrução que trata da Gestão de Riscos no DCTA. São José dos Campos, 2018. (ICA 80-13)

\_\_\_\_\_. *Portaria DCTA nº* 228/DPJ, de 14 de junho de 2018. Aprova reedição da Instrução da Gestão de Projetos de Ciência, Tecnologia e Inovação do DCTA. São José dos Campos, 2018. (ICA 80-12)

PCA 11-53/2019 55/79



56/79 PCA 11-53/2019

172-3 (Digital), que versa sobre as instruções relativas à execução orçamentária, financeira e patrimonial das Unidades Gestoras do COMAER e dá outras providências. Brasília, 2017. (MCA 172-3) BRASIL. Presidência da República. Constituição da República Federativa do Brasíl. Brasília, 1988, (Com emendas 2016). \_. Decreto nº 1.332, de 8 de dezembro de 1994. Aprova a atualização da Política Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais (PNDAE). Brasília, 1994. \_. Decreto nº 1.953, de 10 de julho de 1996. Institui o Sistema Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais (SINDAE) e dá outras providências. Brasília, 1996. \_\_\_\_\_. Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017. Dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional. Brasília, 2017. \_. Lei nº 8.745, de 9 de dezembro de 1993. Dispõe sobre a contratação por tempo determinado para atender a necessidade temporária de excepcional interesse público, nos termos do inciso IX do art. 37 da Constituição Federal, e dá outras providências. Brasília, 1993. \_. Lei n° 8.854, de 10 de fevereiro de 1994. Cria, com natureza civil, a Agência Espacial Brasileira (AEB) e dá outras providências. Brasília, 1994. \_. Lei nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004. Dispõe sobre incentivos à inovação e à pesquisa científica e tecnológica no ambiente produtivo e dá outras providências. Brasília, retificada em 2005. BRASIL. Procuradoria Geral da República. Secretaria Jurídica e de Documentação. Manual de gestão por processos [Brasília, DF], 2013. 53p. ISBN 978-85-85257-06-4 Disponível em: http://www.mpf.mp.br/conheca-o-mpf/gestao-estrategica-e-modernizacao-do-

mpf/escritoriode-processos/publicacoes/livros/manualdegestaoporprocessos.pdf.

Este Anexo apresenta os créditos orçamentários da FAB, AEB, bem como oriundos de Fundações/Convênios, destinados ao DCTA, a fim de que sejam balizadores para a execução dos Projetos e Atividades sob sua responsabilidade.

As informações a seguir são advindas da 5SC do EMAER, podendo vir a sofrer alterações, por conta de descontingenciamentos e/ou decisões governamentais, caso isto ocorra, a CPLOG/SCPL divulgará a todas as OMS e QGDCTA, tão logo sejam definidas as adequações necessárias.

#### 1 - ORIUNDOS DA FAB/MD

UG	PROGRAMA	AÇÃO	PO	GRUPO	DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
	2058	21A0	0009	3 e 4	Suporte ao Desenvolvimento Industrial	1.500.000,00
	2058	20XB	0003	3 e 4	Pesquisa e Desenvolvimento da Meteorologia Aeroespacial	230.000,00
	2058	20XB	0005	3 e 4	Desenvolvimento de Projetos de Sistemas Bélicos e Associados	7.500.000,00
	2058	20XB	0006	3 e 4	Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico Aeroespacial no DCTA	2.000.000,00
	2058	20X8	0001	3 e 4	Curso de Pós-Graduação	475.001,00
DCTA	2058	20X8	0002	3 e 4	Curso de Graduação em Engenharia	1.899.999,00
GERAL	2058	20X9	0006	3 e 4	Capacitação de Recursos Humanos em Ciência e Tecnologia	57.000,00
GERAL	2058	20X9	0007	3 e 4	Capacitação de Especialistas do Setor Espacial	323.000,00
	2108	2000	0002	3 e 4	Vida Vegetativa	1.516.100,00
	2108	2000	0002	3 e 4	Vida Vegetativa - Diárias	1.935.000,00
	2108	2000	0002	3 e 4	Vida Vegetativa - Material Permanente	1.137.900,00
	2108	2000	0002	3 e 4	Ensaios de Certificação KC-X	2.303.812,00
	2108	2000	0002	3 e 4	Atender despesas com o SINAER	400.000,00
	·				TOTAL	21.277.812,00

UG	PROGRAMA	AÇÃO	PO	GRUPO	DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
		123B	0000	3 e 4	Desenvolvimento de Cargueiro Tático Militar de 10 a 20 Ton. (KC-X)	380.727.331,00
		14T0	0000	3 e 4	Aquisição de Aeronaves de Caça e Sistemas afins (FX-2)	2.085.492.731,00
		14XJ	0000	3 e 4	Aquisição de Cargueiro Tático Militar de 10 a 20 Ton. (KC-X)	1.423.779.938,00
		20IH	0008	3 e 4	Modernização e Revitalização de Aeronaves e Sistemas Embarcados (LINK BR-2)	203.782.733,82
COPAC	COPAC 2058	7U72	0000	3 e 4	Adequação, Revitalização e Modernização da Frota de Aeronaves. AMX (A-1M)	153.839.180,15
		20XV	0000	3 e 4	Desenvolvimento e Modernização do SISCEAB (I-X)	204.488.794,41
		20XB	0000	3 e 4	Pesquisa e Desenvolvimento da Meteorologia Aeroespacial	140.000.000,00
		151S	0000	3 e 4	Implantação do programa Estratégico e Sistemas Espaciais (CARPONIS)	41.280.000,00
		123J	0000	3 e 4	Aquisição de Helicópteros de Médio Porte de Emprego Geral (HX-BR)	692.702.901,72
TOTAL 5						5.326.093.610,10
				TOTAL	GERAL ORIUNDO DA FAB	5.347.371.422,10

# 2 - ORIUNDOS DA AEB

UG	PROGRAMA	AÇÃO	РО	GRUPO	DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
	2207	21AI	0004	3	Funcionamento e Atualização da Infraestrutura de Apoio a Veículos Espaciais	15.900.000,00
CT. A	2207	21AI	0004	4	Funcionamento e Atualização da Infraestrutura de Apoio a Veículos Espaciais	150.000,00
CLA	2207	7F40	0000	4	Implantação do Centro Espacial de Alcântara - CEA no Município de Alcântara - MA	800.000,00
TOTAL						16.850.000,00
CLBI	2207	21AI	0004	3	Funcionamento e Atualização da Infraestrutura de Apoio a Veículos Espaciais	1.850.000,00
CLBI	2207	21AI	0004	4	Funcionamento e Atualização da Infraestrutura de Apoio a Veículos Espaciais	150.000,00
TOTAL						2.000.000,00
	2207	20VB	0004	3	Pesquisa e Desenvolvimento em Tecnologias Associadas a Veículos Espaciais.	1.300.000,00
	2207	20VB	0004	4	Pesquisa e Desenvolvimento em Tecnologias Associadas a Veículos Espaciais.	1.200.000,00
	2207	21AG	0001	3	Desenvolvimento e Lançamento do Veículo Lançador de Microssatélites - VLM-1	2.000.000,00
LAE	2207	21AG	0001	4	Desenvolvimento e Lançamento do Veículo Lançador de Microssatélites - VLM-1	13.000.000,00
IAE	2207	21AI	0003	3	Desenvolvimento e Lançamento de Foguetes Suborbitais	570.000,00
	2207	21AI	0003	4	Desenvolvimento e Lançamento de Foguetes Suborbitais	1.650.000,00
	2207	21AI	0004	3	Funcionamento e Atualização da Infraestrutura de Apoio a Veículos Espaciais	2.250.000,00
	2207	21AI	0004	4	Funcionamento e Atualização da Infraestrutura de Apoio a Veículos Espaciais	650.000,00
TOTAL						22.620.000,00
	2207	21AH	0001	3	Implantação e Operação do Sistema de Metrologia, Normalização e Certificação para a Área Espacial	293.000,00
IFI	2207	21AH	0001	4	Implantação e Operação do Sistema de Metrologia, Normalização e Certificação para a Área Espacial	19.000,00
	2207	21AI	0004	4	Funcionamento e Atualização da Infraestrutura de Apoio a Veículos Espaciais	150.000,00
TOTAL						462.000,00
TOTAL ORI	UNDO DA AEB					41.932.000,00

# 3 - RESUMO DA COMPOSIÇÃO ORÇAMENTÁRIA DO DCTA

SUB TOTAL PROGRAMA 2058 - FAB/MD					
UG	VALOR (R\$)				
DCTA	13.985.000,00				
COPAC	5.326.093.610,10				
TOTAL PROGRAMA 2058 - FAB	5.340.078.610,10				

SUB TOTAL PROGRAMA 2108 - FAB						
UG	VALOR (R\$)					
DCTA	7.292.812,00					
TOTAL PROGRAMA 2108 - FAB	7.292.812,00					
TOTAL GERAL FAB	5.347.371.422,10					

SUB TOTAL PROGRAMA 2207 - AEB						
UG	VALOR (R\$)					
IAE	22.620.000,00					
IFI	462.000,00					
CLBI	2.00.0000,00					
CLA	16.850.000,00					
TOTAL GERAL AEB	41.932.000,00					

TOTAL GERAL ( $FAB/MD + AEB$ ) - ( $R$ \$)						
FAB	5.347.371.422,10					
AEB	41.932.000,00					
TOTAL GERAL (FAB+AEB)	5.389.303.422,10					

Este Anexo apresenta o Calendário de Eventos Administrativos a serem desenvolvidos durante o exercício considerado; deve conter eventos de interação administrativa entre as OMS e QGDCTA, em ordem de frequência calendárica (01 jan. a 31 dez.). As demais atividades deverão constar, obrigatoriamente, nos seus respectivos PTA e o seu cumprimento deverá ser acompanhado pelo setor responsável de cada OMS e QGDCTA.

	JANEIRO								
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO			
1	Enviar Demonstrativo Gerencial de Custos		2		DOTA ODI OC	MCA 172-3/2017			
2	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM	Mensal	0	OMS	DCTA/CPLOG	Portaria 1.513/GC4, 30 ago 2019			
3	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.		8		DCTA/AI	MSG 15/AI/1166, 23 fev 2015.			
4	Encaminhar o Pedido de Esforço Aéreo do Plano de Missões	Bimestral		CLBI	DCTA/DOP	ICA 55-92/2019			
4	Próprias	Dimestrai		CLA	DCIA/DOP	ICA 33-92/2019			
5	Informar o estágio de execução dos Contratos (de Receita e de Despesa), Acordos e Convênios	Manual	10	OMG		RICA 20-3/2018			
6	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário	Mensal		OMS	DCTA/CPLOG	Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 2018 - CENCIAR			
7	Encaminhar os dados da OM para confecção do Relatório de Gestão do Exercício anterior	A 1	12				DCIA/CPLOG	MCA 172-3/2017 e IN-TCU nº63/2010	
8	Encaminhar arquivo eletrônico dos anexos II e JJ da ICA 174-1/2007.	Anual		OMG		ICA 174-1/2007			
9	Encaminhar cópia da situação de execução das obras e serviços de engenharia	Bimestral  Semestral		OMS	DCTA/SDA	ICA 85-13/2019			
10	Encaminhar relatório SICONV semestral relativo aos Convênios de C, T & I em parceria com as Fundações de Apoio		15			MCA 172-3/2017			
11	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Mensal		IAE	DCTA/CPLOG	Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019			
12	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Parcial de Avaliação de Resultados (RPAR).	Trimestral		IAE		Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019			

	JANEIRO									
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO				
13	Encaminhar as Fichas-Propostas de Atividades Bilaterais (FPAB) para os dois anos subsequentes, em coordenação com o ITA/GAB			ITA		ICA 12-10/2019, ICA 12-25/2014 e ICA 80-2/2018				
14	Enviar propostas de alterações da TLP	Anual Eventual				ICA 30-4/2018				
15	Encaminhar "Planilhas de Resultado da Avaliação", para fins Progressão e Promoção		Anual	Anual	Anual	Anual		OMS	DCTA/SDA	Lei 8.691/993 e Resolução 12/CIPC/2015.
16	Indicação Prêmio Força Aérea (Melhor Formando Militar ano anterior)		20	ITA		Port 423/GC3 de 24 mar 2017				
17	Encaminhar os dados do ITA para confecção do Relatório de Gestão do Exercício corrente		20	20	20	HA	DCTA/CPLOG	MCA 172-3/2017		
18	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.		Eventual	Eventual		IAE	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013		
19	Solicitar as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.				DCTA/SDT	ICA 55-92/2019				
20	Remeter a relação de servidores da carreira de C&T para progressão e promoção funcional anual.	Quadrimestral		OMS	DCTA/SDA	art. 19 da Lei 8.691/93 e Resolução CIPC 12/2015				

	FEVEREIRO														
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO									
1	Enviar as Fichas Propostas de Atividades Bilaterais (FPAB).	Anual	1	IAE	DCTA/NGI	NPA 073/2019B									
2	Enviar Demonstrativo Geral de Custos	Mensal	3	OMS	DCTA/CPLOG	PCA 11-53/2019 MCA 172-3/2017									
3	Encaminhar os dados da OM, pertinentes à IPR/ITA, relativos ao ano base anterior, para a consolidação das informações a serem enviadas ao EMAER para compor o Relatório de Gestão do COMAER	Anual	5	ITA		MCA 172-3/2017 e IN-TCU n.63/2010									
5	Encaminhar informe de situação dos convênios vigentes				DCTA/CPLOG	RICA 20-3/2018									
6	Encaminhar informe de situação dos contratos de receita e de despesa	Mensal	Mensal	Mensal	Mensal	Mensal	Mensal	Mensal	Mensal	Mensal	Mensal	7	OMS	DCTA/ACI	ICA 174-1/2007
7	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM				DCTA/SDA	Port 1.513/GC4, 30 ago 2019									

	FEVEREIRO																	
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO												
8	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados				DCTA/AI	Msg 15/AI/1166, 23 fev 2015.												
9	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário			COPAC	DCTA/CPLOG	Of. Circ 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR												
10	Encaminhar as Propostas para a concessão da "Medalha Mérito Santos Dumont"	Anual			DCTA/SDA	ICA 35-1/2017												
11	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência das fundações de apoio	Mensal	10	OMS	DCTA/CPLOG	RICA 20-3/2018												
12	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados		Mensai	Mensar	Mensai	Mensai	Mensal	Mensai	Mensai	Mensal	iviensal	Mensal	Mensal	Mensal	Mensal			DC1A/CPLOG
13	Elaborar e remeter a relação de disponibilidade/ indisponibilidade dos Oficiais do IAE, para fins de composição dos Conselhos de Justiça	Trimestral		IAE	DCTA/SDA	IC nº 01/ACOM/2019												
14	Encaminhar a relação de servidores civis da carreira de C&T para progressão funcional e promoção	Semestral	13	OMS	DCTA/SDA	art. 19 da Lei nº 8.691 de 28 jul 93 e Resolução CIPC nº 3 de 18 mar 08												
15	Encaminhar Relatório de Gestão	Anual		OMS	DCTA/ACI	MCA 172-3/2017												
16	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Mensal	15	IAE	DCTA/CPLOG	Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019												
17	Enviar as propostas de alterações das TLP (Tabelas de Pessoal)			OMS		Anexo 1 da NSCA 30-1/2003												
18	Encaminhar o Relatório FORMICT da ICT com os dados do ano anterior	Anual		ICT	DCTA/NGI	Art. 17 da Lei nº 10.973/2004												
19	Elaborar e enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual	25	0.149	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013												
20	Solicitar as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.			OMS	DCTA/SDT	ICA 55-92/2019												
21	Enviar os dados para compor o Relatório de Gestão 2019 do COMAER	Anual			DCTA/CPLOG	RCA 12-1/2019 (RADA)												

12	
2004	
2019	
2015.	
, de 15	
A 20-	
n°	

		MARÇ	O					
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO		
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos	Mensal				PCA 11-53/2019		
3	Encaminhar as Fichas Propostas de Atividades Bilaterais (FPAB) para os dois anos subsequentes	Anual	2		DCTA/CPLOG	ICA 12-10/2009 e ICA 12- 25/2014		
4	Encaminhar o Relatório FORMICT de sua ICT com os dados do ano anterior	Alluai		OMS	DCTA/NGI	Art. 17 da Lei nº 10.973/2004		
5	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM		6		DCTA/SDA	Port 1.513/GC4, 30 ago 2019		
6	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.	Mensal			DCTA/AI	MSG 15/AI/1166, 23 fev 2015.		
7	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário			COPAC	DCTA/CPLOG	Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR		
8	Encaminhar o Pedido de Esforço Aéreo do Plano de Missões	Bimestral		1	CLBI		ICA 55-92/2019	
0	Próprias	Difficstrat		CLA		ICA 33-92/2019		
9	Encaminhar, em coordenação com a EDT, as Fichas Propostas de Atividades Bilaterais (FPAB) para os dois anos subsequentes	Anual			DCTA/SDT	ICA 12-10/2019		
10	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados	Eventual	10	OMS		MCA 172-3/2017 e RICA 20- 3/2018		
11	Enviar as Fichas de Acompanhamento de Projetos (FAP).	Trimestral		IAE		ICA 80-12/2019		
12	Encaminhar informe de situação dos convênios vigentes				DCTA/CPLOG	PCA 11-53/2019		
13	Informar o estágio de execução dos Contratos (de Receita e de Despesa), Acordos e Convênios	Mensal		OMS	DCTA/CPLOG	RICA 20-3/2018		
14	Encaminhar cópia da situação de execução das obras e serviços de engenharia	Bimestral			DCTA/SDA	NSCA 85-13/2019		
15	Encaminhar propostas de projetos de offset à CRI	Anual	15	ITA		ICA 80-2/2018		
16	Enviar o Relatório mensal referente às atividades e recursos gastos afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Mensal	13	15		IAE	DCTA/CPLOG	Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019
18	Encaminhar o PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação)				DCTA/SDT	ICA 7-33/2014		
19	Indicação para a "Medalha Mérito Santos-Dumont"	Anual	30	OMS	DCTA/SDA	ICA 35-1/2017		
20	Encaminhar dados para confecção do Relatório de Gestão				DCTA/ACI	MCA 172-3/2017		

	MARÇO							
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO		
21	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual		IAE	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013		
22	Solicitar as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.				DCTA/SDT	ICA 55-92/2019		

	ABRIL									
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO				
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos		1			PCA 11-53/2019				
2	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM		_	OMS	DCTA/CPLOG	Port 1.513/GC4 30 ago 2019				
3	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.	Mensal	7		DCTA/AI	Msg 15/AI/1166, 23 fev 2015.				
4	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência das fundações de apoio, por intermédio da IA/ITA		ual 10	ITA	DCTA/CPLOG	RICA 20-3/2018				
5	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados, por intermédio da IA/ITA	Eventual		10	10	10	10	10	IIA	DC1A/CPLOG
6	Enviar as propostas de alterações das TLP.	Anual		OMS	DCTA/SDA	Anexo 1 da NSCA 30-1/2003				
7	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário	Mensal		COPAC		Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR				
8	Encaminhar as propostas do Plano Plurianual de Obras (PPO) para os cinco anos subsequentes		13			ICA 86-1/2005 e ICA 85-13/2019				
9	Encaminhar arquivo eletrônico dos anexos II e JJ da ICA 174-1.			OMS		Lei nº 8.666/93 e ICA 174-1/2007				
10	Informar o estágio de execução dos Contratos (de Receita e de Despesa), Acordos e Convênios	Anual	15	OIVID	DCTA/CPLOG	RICA 20-3/2018				
11	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).			IAE	-	Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019				

	ABRIL							
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO		
12	Enviar o Relatório mensal referente às atividades e recursos gastos afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).		15	IAE	DCTA/CPLOG	Instrução Normativa n°		
13	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Parcial de Avaliação de Resultados (RPAR).	Trimestral	15	IAE	DCIA/CPLOG	003/SCPL/2019		
22	Encaminhar proposta de projetos de Offset à CRI	Anual	29	OMS	DCTA/CRI	PCA 11-53/2019		

		MAIO				
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos	Mensal			DCTA/CPLOG	PCA 11-53/2019
2	Encaminhar as propostas de medalha da Ordem do Mérito Aeronáutico (OMA)	Anual	8	OMS	DCTA/SDA	ICA 35-1/2019
3	Encaminhar proposta de projetos para o ano subsequente, financiados pelos Fundos Setoriais.	Anuai			DCTA/CDLOC	PCA 11-53/2019
4	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM	Mensal			DCTA/CPLOG	Port 1.513/GC4, 30 ago 2019
5	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.	Mensar			DCTA/AI	Msg 15/AI/1166, 23 fev 2015.
6	Encaminhar o Pedido de Esforço Aéreo do Plano de Missões	Bimestral	10	CLBI		ICA 55-92/2019
0	Próprias	Difficstrat		CLA	- DCTA/SDT	
7	Encaminhar as necessidades de transporte aéreo em aeronaves orgânicas do IPEV para o ano seguinte.	Anual		OMS		
8	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência das fundações de apoio, por intermédio da IA/ITA	Mensal		ITA	DCTA/CDLOC	RICA 20-3/2018
9	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados, por intermédio da IA/ITA	Eventual	11	ITA	DCTA/CPLOG	MCA 172-3/2017 e RICA 20-3/2018
10	Encaminhar as necessidades de transporte aéreo em aeronaves orgânicas do IPEV para o ano seguinte	Anual		IEAv	DCTA/SDT	ICA 55-92/2019

	MAIO								
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO			
11	Encaminhar as necessidades de esforço aéreo de ensaios em voo, que envolvam aeronaves do IPEV, para o ano seguinte					ICA 55-92/2019			
12	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário	Mensal		COPAC	DCTA/CPLOG	Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR			
13	Encaminhar o Pedido de Esforço Aéreo do Plano de Missões Próprias	Bimestral			DCTA/SDT	ICA 55-92/2019			
14	Informar o estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios.	Managl			DCTA/CDI OC	RICA 20-3/2018			
15	Informar o estágio de execução dos Contratos (de Receita e de Despesa), Acordos e Convênios	Mensal		OMS	DCTA/CPLOG	RICA 20-3/2018			
16	Encaminhar cópia da situação de execução das obras e serviços de engenharia	Bimestral			DCTA/SDA	NSCA 85-13/2019			
17	Solicitar o esforço aéreo PMP necessário para 2021.	Anual			DOP/DCTA	ICA 55-92/2019			
18	Encaminhar a previsão das necessidades de Rações Operacionais para o ano A, conforme ICA 145-5.		13	IAE	DCTA/SDT				
19	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Eventual			DCTA/CPLOG	Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019			
20	Encaminhar as propostas para a concessão da "Ordem do Mérito Aeronáutico".			OMS					
21	Encaminhar as FPM (Fichas Propostas de Missão) e a PCMTAX (Planilha Consolidada das Missões PLAMTAX), na versão "A" das "MISSÕES NÃO CONTRATUAIS" bem como as FPM das "MISSÕES CONTRATUAIS"	Anual	Anual	COPAC	DCTA/SDA	ICA 12-10 /2019			
23	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual		IAE	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013			
24	Solicitar as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.		30	CLA	DCTA/SDT	ICA 55-92/2019			
25	Remeter a proposta de Plano de Movimentação de Pessoal Militar (PLAMOV)	Anual		OMS	DCTA/SDA	ICA 30-4/2018			

		JUNHO	)			
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos					
2	Encaminhar os dados da OM relativos ao 6º ciclo Avaliativo da Gratificação de Desempenho de Atividade de Ciência e Tecnologia (GDACT), a fim de se calcular o "Desempenho Institucional" do DCTA.	Anual	1		DCTA/SDA	Port nº 585/GC1, de 24 abr 2017.
3	Elaborar as propostas do Plano de Missões Técnico Administrativas no Exterior (PLAMTAX) para o próximo ano.		3	OMS		ICA 12-10/2019
4	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM					Port 1.513/GC4, De 30 ago 2019
5	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.		5		DCTA/AI	Msg 15/AI/1166, de 23 fev 2015.
6	Elaborar as propostas do Plano de Missões Técnico-Administrativas no Exterior (PLAMTAX) para o próximo ano	Anual			DCTA/SDA	ICA 12-10/2019
7	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência das fundações de apoio, por intermédio da IA/ITA	Mensal		ITA	DCTA/CPLOG	RICA 20-3/2018
8	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados, por intermédio da IA/ITA	Eventual	10			MCA 172-3/2017 e RICA 20-3/2018
9	Solicitar ao DCTA o esforço aéreo PMP necessário para 2021.	Anual		OMS	DOP/DCTA	ICA 55-92/2019
10	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário	Mensal		COPAC	DCTA/CPLOG	Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR
11	Elaborar e enviar as Fichas de Acompanhamento de Projetos (FAP).			IAE		ICA 80-12/2019
12	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Trimestral	15	IAE	DCTA/SDT	Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019
13	Encaminhar a relação de formandos militares de graduação do ITA e as respectivas opções de classificação	Anual	19	ITA	DCTA/SDA	ICA 30-4/2018
14	Informar quantitativo estimado de formandos dos Cursos de Graduação do ITA	Aiiuai	30	CPORAERSJ	DCIA/SDA	ICA 37-266/ 2016

	JUNHO									
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO				
15	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual		IAE	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013				
16	Enviar as indicações para homenageados da Medalha "Mérito Santos Dumont".	Amual		OMS	DCTA/SDA	ICA 12-10/2019				
	Enviar as propostas do Plano de Missões Técnico-Administrativas no Exterior (PLAMTAX) para 2021	Anual		OMS	DCIA/SDA	ICA 12-10/2019				

		JULHO						
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO		
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos	Mensal	1		DCTA/CPLOG	PCA 11-53/2019		
2	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM		7		DCTA/SDA	Port 1.513/GC4, de 30 ago 2019		
3	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.			OMS	DCTA/AI	Msg 15/AI/1166, de 23 fev 2015.		
4	Encaminhar o Pedido de Esforço Aéreo do Plano de Missões Próprias	Bimestral	9		DCTA/SDT	ICA 55-92/2019		
5	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência das fundações de apoio, por intermédio da IA/ITA	Mensal		YTT A		RICA 20-3/2018		
6	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados, por intermédio da IA/ITA	Eventual	10	10	10	ITA	DCTA/CPLOG	MCA 172-3/2017 e RICA 20-3/2018
7	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário	Mensal		COPAC		Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR		
6	Encaminhar o Pedido de Esforço Aéreo do Plano de Missões	Bimestral	10	CLBI	DCTA/DOP	ICA 55-92/2019		
0	Próprias	Dimestrai	10	CLA	DC1A/DOP	ICA 33-92/2019		
8	Informar o estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios.	Mensal	11	OMS	DCTA/CPLOG	RICA 20-3/2018		
9	Encaminhar os Pedidos de Cooperação de Instrução (PCI) para o ano subsequente	Anual	12	IEAv	DCTA/SDA	Of. n°4/1SC2/9696, 02 Jul. 2015 - EMAER		

		JULHO				
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
10	Encaminhar informe de situação dos convênios vigentes					
11	Encaminhar cópia da situação de execução das obras e serviços de engenharia	Bimestral	15	OMS	DCTA/SDA	NSCA 85-13/2019
12	Encaminhar arquivo eletrônico dos anexos II eJJ da ICA 174-1.	Mensal			DCTA/CPLOG	Lei nº 8.666/93 e ICA 174-1/2007
13	Solicitações de apoio aéreo às operações do Instituto, através do preenchimento das Fichas de Planejamento de Operações ou Exercícios (FPOE).	Eventual			DCTA/SDT	ICA 55-74/2017
14	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Mensal		IAE	DCTA/CPLOG	Instrução Normativa nº 003/SCPL/2019
15	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Parcial de Avaliação de Resultados (RPAR).	Trimestral				
16	Encaminhar relatório SICONV semestral relativo aos Convênios de C, T & I em parceria com as Fundações de Apoio	Semestral		OMS		MCA 172-3/2017
17	Enviar inventário de todos os documentos sigilosos controlados (DSC)	Anual	28	OMS	DCTA/AI	ICA 205-47/2015 e FCA 200-6/2013
18	Encaminhar as FPM (Fichas Propostas de Missão de Ensino) ao órgão proponente	Anuai		OMS	DCTA/SDA	ICA 37-770/2019
19	Elaborar as propostas do Plano de Missões Técnico- Administrativas no Exterior (PLAMTAX) para o próximo ano	Anual		OMS	DC1A/SDA	ICA 12-10/2019
20	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual	31	IAE	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013
21	Solicitar as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.				DCTA/SDT	ICA 55-92/2019
22	Remeter a relação de servidores da carreira de C&T para progressão e promoção funcional anual.	Quadrimestral		OMS	DCTA/SDA	art. 19 da Lei 8.691/93 e Resolução CIPC 12/2015

	AGOSTO								
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO			
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos	Mensal	1		DCTA/CPLOG	PCA 11-53/2019			
2	Enviar as propostas de operações aéreas e terrestres (FPOE) para o ano subsequente	Anual	3	OMS	DCTA/SDT	ICA 55-74/2012 e DCA 55-1/2011			
3	Enviar as propostas de operações ao DCTA para o ano seguinte.	Eventual	3	IAE/IPEV	Denvobi	ICA 55-92/2019			
4	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM		7	OMS	DCTA/CPLOG	Port 1.513/GC4, 30 ago 2019			
5	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.	Mensal	,	OMS	DCTA/AI	Msg 15/AI/1166, 23 fev 2015.			
6	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência das fundações de apoio, por intermédio da IA/ITA			ITA		RICA 20-3/2018			
7	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados, por intermédio da IA/ITA	Eventual		COPAC IAE OMS	DCTA/CPLOG	MCA 172-3/2017 e RICA 20-3/2018			
8	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário	Mensal				Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR			
9	Remeter a relação de disponibilidade/ indisponibilidade dos Oficiais do IAE, para fins de composição dos Conselhos de Justiça.	Trimestral	10		DCTA/SDA	IC N° 01/ACOM/2019			
10	Encaminhar arquivo eletrônico dos anexos II e JJ da ICA 174-1/2007.	Anual			DCTA/CPLOG	Lei nº 8.666/93 e ICA 174-1/2007			
11	Informar o estágio de execução dos Contratos (de Receita e de Despesa), Acordos e Convênios	Alluai			DelayerEod	RICA 20-3/2018			
12	Encaminhar a relação de servidores civis da carreira de C&T para progressão funcional e promoção	Quadrimestral			DCTA/SDA	art. 19 da Lei nº 8.691/93 e Resolução CIPC nº 3 de 18 Mar.08			
13	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Mensal		IAE	DCTA/CPLOG	Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019			
14	Providenciar indicação para a Medalha Bartolomeu de Gusmão.	A 1	15	OMG	DCTA/CDA	Port 1.383/SCGC, 08 ago 2019			
15	Elaborar as propostas do Plano de Missões de Ensino (PLAMENS) no Brasil e no Exterior para os dois anos seguintes.	Anual		OMS	DCTA/SDA	ICA 37-770/2019 ICA 37-109/2001			
16	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual	28	IAE	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013			
17	Solicitar ao DCTA as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.				DCTA/SDT	ICA 55-92/2019			

		SETEMB	RO			
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos	Mensal	1	OMS		PCA 11-53/2019
2	Encaminhar os Termos de Referência de Projetos para financiamento do FNDCT	Anual	2	ITA	DCTA/CPLOG	Calendário anual da ASCOF/MCTIC
3	Inserir na pasta "RMO" (Relatório Mensal de Obra) do SIGIP (Sistema de Gestão de Infraestrutura e Patrimônio) o RMO das obras que estão em execução no ano corrente			CO-DCTA	DCTA/SDA	ICA 85-13/2019
4	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM	Mensal				Port 1.513/GC4, 30 ago 2019
5	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.			OMS	DCTA/AI	MSG 15/AI/1166, 23 fev 2015.
6	Informar o estágio de execução dos Contratos (de Receita e de Despesa), Acordos e Convênios		8			RICA 20-3/2018
7	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência SDA fundações de apoio, por intermédio da IA/ITA	Mensal		ITA		RICA 20-3/2018
8	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados, por intermédio da IA/ITA	Eventual		IIA		MCA 172-3/2017 e RICA 20-3/2018
9	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário	Mensal		OMS		Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR
10	Enviar as Fichas de Acompanhamento de Projetos (FAP).	Trimestral		IAE	DCTA/SDT	ICA 80-12/2019
11	Encaminhar o Pedido de Esforço Aéreo do Plano de Missões	Bimestral	10	CLBI	DCTA/DOP	ICA 55-92/2019
11	Próprias	Difficstrat	10	CLA	DC1A/DOF	ICA 33-92/2019
12	Informar o estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios.	Mensal	12	OMS		RICA 20-3/2018
13	Encaminhar ao DCTA os Termos de Referência de Projetos para financiamento do FNDCT	Anual	13	IFI	DCTA/CPLOG	Calendário Anual da ASCOF/MCTI
14	Encaminhar arquivo eletrônico dos anexos II e JJ da ICA 174-1.	Mensal	15	OMS	OMS	Lei nº 8.666/93 e ICA 174-1/2007
15	Enviar Proposta de alteração de TLP	Anual			DCTA/SDA	PCA 11-53/2019

		SETEMB	RO			
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
16	Encaminhar cópia da situação de execução SDA obras e serviços de engenharia	Bimestral				NSCA 85-13/2019
17	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Mensal		IAE	DCTA/CPLOG	Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019
18	Informar o estágio de execução dos Contratos (de Receita e de Despesa), Acordos e Convênios		16	OMS		RICA 20-3/2018
19	Encaminhar Proposta de Plano de Capacitação (ano posterior)	Anual		OMS	DCTA/SDA	Decreto 5.707, de 23 fev. 2006
20	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual	27	IAE	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013
21	Solicitar ao DCTA as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.				DCTA/SDT	ICA 55-92/2019
22	Enviar a indicação de homenageado da Medalha "Honra ao Mérito Aeronáutico".	Anual		OMS	DCTA/SDA	ICA 35-1/2017

		OUTUBRO				
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos	Mensal	1		DCTA/CPLOG	PCA 11-53/2019
,	Encaminhar as propostas para a concessão da "Medalha Bartolomeu de Gusmão"	Anual  Mensal  Eventual	5	OMS	DCTA/SDA	Ofício anual do GABAER
	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.		7		DCTA/AI	Msg 15/AI/1166, 23 fev 2015.
	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM				DCTA/SDA	Port 1.513/GC4, 30 ago 2019
	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência das fundações de apoio, por intermédio da IA/ITA		10	ITA	DCTA/CPLOG	RICA 20-3/2018
	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados, por intermédio da IA/ITA					MCA 172-3/2017 e RICA 20-3/2018

		OUTUBRO	1			
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO
7	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário	Mensal		COPAC		Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR
8	Encaminhar Planejamento de Ajuda de Custo para o ano seguinte.	Anual		OMS		Of n° 6/SCPL/12011 - DCTA
9	Informar o estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios.		13	OMS		RICA 20-3/2018
10	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Mensal		IAE		Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019
11	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Parcial de Avaliação de Resultados (RPAR).	Trimestral	15	IAE		Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019
12	Encaminhar arquivo eletrônico dos anexos II e JJ da ICA 174-1/2007.					Lei nº 8.666/93 e ICA 174-1/2007
13	Encaminhar as propostas para a concessão da "Medalha Bartolomeu de Gusmão".	Anual	16	OMS	DCTA/SDA	Ofício anual do GABAER
14	Elaborar as propostas do Plano de Missões de Ensino (PLAMENS) no Brasil e no Exterior para o ano seguinte.	Allual			DCIA/SDA	ICA 37-109/2001
15	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual		IAE	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013
16	Solicitar as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.		30		DCTA/SDT	ICA 55-92/2019
17	Remeter a proposta de alteração da Tabela de Lotação de Pessoal (TLP) do IAE.	A1		IAE	DCTA/SDA	Anexo 1 - NSCA 30-1/2003
18	Elaborar as propostas do Plano de Missões Técnico-Administrativas no Exterior (PLAMTAX) para o próximo ano.	Anual		OMS	DCIA/SDA	ICA 12-10/2019

	NOVEMBRO								
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO			
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos		3		DCTA/CPLOG	PCA 11-53/2019			
2	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM	Mensal	9	OMS	DCTA/SDA	Port 1.513/GC4, 30 ago 2019			

	NOVEMBRO							
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO		
3	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.				DCTA/AI	Msg 15/AI/1166, 23 fev 2015.		
4	Encaminhar o Pedido de Esforço Aéreo do Plano de Missões Próprias	Bimestral			DCTA/SDT	ICA 55-92/2019		
5	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência das fundações de apoio, por intermédio da IA/ITA	Mensal		ITA		RICA 20-3/2018		
6	Encaminhar arquivo digitalizado dos Instrumentos Contratuais firmados no país e no exterior, bem como Convênios e Termos Aditivos Assinados, por intermédio da IA/ITA	Eventual		IIA	DCTA/CPLOG	MCA 172-3/2017 e RICA 20-3/2018		
7	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário	Mensal		COPAC		Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR		
8	Remeter a relação de disponibilidade/ indisponibilidade dos Oficiais do IAE, para fins de composição dos Conselhos de Justiça	Trimestral		IAE	DCTA/SDA	IC Nº 01/ACOM/2019		
9	Encaminhar o Pedido de Esforço Aéreo do Plano de Missões Próprias	Bimestral	10	CLBI CLA	DCTA/DOP	ICA 55-92/2019		
10	Informar o estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios.		13	OMS		RICA 20-3/2018		
11	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).	Mensal	15	IAE	DCTA/CPLOG	Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019		
12	Encaminhar arquivo eletrônico dos anexos II e JJ da ICA 174-1/2007.					Lei nº 8.666/93 e ICA 174-1/2007		
13	Informar o estágio de execução dos Contratos (de Receita e de Despesa), Acordos e Convênios			OMS		RICA 20-3/2018		
14	Encaminhar cópia da situação de execução das obras e serviços de engenharia	Bimestral	16		DCTA/SDA	NSCA 85-13/2019		
15	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual	-	IAE	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013		
16	Solicitar as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.	Eventual			DCTA/SDT	ICA 55-92/2019		

	DEZEMBRO							
SEQ	EVENTO	FREQ	PRAZO	ORIGEM	DESTINO	LEGISLAÇÃO		
1	Enviar Demonstrativo Geral de Custos	Mensal			DCTA/CPLOG	PCA 11-53/2019		
2	Enviar relatório de execução do Plano Anual de Capacitação, contendo todos os aperfeiçoamentos e capacitações executados	Anual	1	OMS	DCTA/SDA	Decreto 5.707, de 23 fev. 2006		
3	Encaminhar relação com a situação dos bilhetes de passagem aérea emitidos em favor da OM	Mensal	9			Port 1.513/GC4, 30 ago 2019		
	Encaminhar o quantitativo dos documentos classificados, desclassificados, prorrogados e reclassificados.	Melisai	9		DCTA/AI	Msg 15/AI/1166, 23 fev 2015.		
5	Enviar as Fichas de Acompanhamento de Projetos (FAP).	Trimestral		IAE	DCTA/SDT	ICA 80-12/2019		
6	Informar estágio de execução dos contratos (de receita e de despesa), acordos e convênios com interveniência das fundações de apoio, por intermédio da IA/ITA		10	ITA	COPAC Off. of de s	RICA 20-3/2018		
	Encaminhar Mapa de Acompanhamento dos Procedimentos de Ressarcimento ao Erário			COPAC		Of. Circular nº 1/CR2/939, de 15 fev 18 - CENCIAR		
8	Informar o estágio de execução dos Contratos (de Receita e de Despesa), Acordos e Convênios	Mensal	14	OMS		RICA 20-3/2018		
	Enviar o Relatório referente às atividades e recursos gastos e afetos às ações da AEB, por meio do Relatório Interno de Acompanhamento (RIA).		15	IAE		Instrução Normativa n° 003/SCPL/2019		
10	Encaminhar arquivo eletrônico dos anexos II e JJ da ICA 174-1/2007.					Lei nº 8.666/93 e ICA 174-1/2007		
11	Enviar os relatórios de Análise de Falhas e Investigação de Acidentes e Incidentes Aeronáuticos conforme solicitado.	Eventual	31	OMS	DCTA/ ASEGVOO	ICA 3-15/2015 NSCA 3-13/2017 NSCA 3-6/2013		
12	Solicitar as missões bimestrais PMP e mensais PACTA.				DCTA/SDT	ICA 55-92		
	Remeter a relação de servidores da carreira de C&T para progressão e promoção funcional anual.	Quadrimestral			DCTA/SDA	art. 19 da Lei 8.691/93 e Resolução CIPC 12/2015		

LEGENDA: OMS: ORGANIZAÇÃO MILITAR SUBORDINADA

Este Anexo apresenta os Indicadores de aplicação obrigatória por todas as OMS, bem como pelo QGDCTA, no que couber, e devem auxiliar, efetivamente, na melhoria da gestão do DCTA e serão acompanhados pela CPLOG, via GPAER.

Os Indicadores estão classificados em Gerenciais e Operacionais. Os Indicadores Gerenciais referem-se ao cumprimento da Missão do DCTA (A cargo da CPLOG/SCGI) e os Operacionais referem-se aos Objetivos, Projetos e Atividades (Aplicam-se a todas as OMS e QGDCTA) constantes deste Plano. São eles:

#### 1) Indicadores Gerenciais:

ITEM	NOME	MÉTRICA	LEGENDA	REFERENCIAL COMPARATIVO	META
1.1	Sustentabilidade da Competência Técnico- Científica (SCTC)	- SCTC = (LPC + LPM + CFT) / 3. - LPC= (LEPC / LAPC) x 100%. - LPM= (LEPM / LAPM) x 100%. - CFT= 100% - (QC x 100%) /EE. - EE = LEPC + LEPM	- LPC- Porcentagem de Lotação de Pessoal Civil; - LEPC- Lotação Existente de Pessoal Civil; - LAPC- Lotação Autorizada de Pessoal Civil; - LPM- Porcentagem de Lotação de Pessoal Militar; - LEPM- Lotação Existente de Pessoal Militar; - LAPM- Lotação Autorizada de Pessoal Militar; - CFT- Composição da Força de Trabalho; - QC- Quantitativo de Colaboradores; - EE - Efetivo Existente.	LPC, LPM e CFT: - Acima de 80% - Estado de Normalidade (EN); - De 65% até 80% - Estado de Alerta (EA); - Abaixo 65% - Estado Crítico (EC). SCTC: - Acima de 80% - EN; - De 75% a 80% - EA; - De 65% a 74,99% - EC; -Abaixo de 65% - Estado de Insubsistência (EI).	
1.2	Capacidade de Apropriação do Capital Intelectual Gerado (CACIG)	- CACIG = TIC + (2 × ATG) / 3. - TIC = (NTIPE / NPE) x 100%. - ATG= (NTA / NTG) x 100%	<ul> <li>TIC- Transmissão Interna de Conhecimento;</li> <li>NTIPE - Número de Transmissões Internas referentes a Publicações Externas;</li> <li>NPE - Número de publicações Externas;</li> <li>ATG- Apropriação de Tecnologias Geradas;</li> <li>NTA - Número de Tecnologias Aplicadas;</li> <li>NTG - Número de Tecnologias Geradas.</li> </ul>	TIC e ATG: - Acima de 89% - Desejável (D); - De 80% a 89% - Aceitável (A); - Abaixo de 80% - Perda de Capital Intelectual (P). CACIG: - Acima de 89% - EN; - De 80% a 89% - EA; - De 60% a 79,99% - EC; - Abaixo de 60% - EI.	EA), p <u>referencialmente</u> no Nível 1 (Estado de Normalidade EN).

ITEM	NOME	MÉTRICA	LEGENDA	REFERENCIAL COMPARATIVO	МЕТА
1.3	Qualidade da Competência na Atividade fim (QCAF)	- QCAF = ILP + IRHAF + IRHT ILP = (ILPC + ILPM) / 2 ILPC = LEPC / LAPC ILPM = LEPM / LAPM IRHAF = EAAF / EENS IRHT = ETI/ ETE	- ILPC- Índice de Lotação de Pessoal Civil; - LEPC- Lotação Existente de Pessoal Civil; - LAPC- Lotação Autorizada de Pessoal Civil; - ILPM- Índice de Lotação de Pessoal Militar; - LEPM- Lotação Existente de Pessoal Militar; - LAPM- Lotação Autorizada de Pessoal Militar (LAPM); - IRHAF- Índice de Recursos Humanos atuantes na Atividade fim; - EAAF- Efetivo atuante na Atividade fim; - EENS- Efetivo Existente Nível Superior; - IRHT- Índice de Recursos Humanos com Titulação; - ETI- Efetivo com Titulação.	ILP: - Acima de 0,80 - EN; - De 0,60 a 0,80 - EA; - Abaixo de 0,60 - EC. IRHAF: - Acima de 0,60 - EN; - De 0,50 a 0,60 - EA; - Abaixo de 0,50 - EC. IRHT: - Acima de 0,40 - EN; - De 0,30 a 0,40 - EA; - Abaixo de 0,30 - EC. QCAF: - Acima de 1,80 - EN; - De 1,40 a 1,80 - EA; - Abaixo de 1,40 - EC.	Estar no mínimo nos Níveis 1 (Estado de Normalidade EN) ou 2 (Estado de Alerta EA), p <u>referencialmente</u> no Nível 1 (Estado de Normalidade EN).
1.4	Produção Técnico- Científica (PTC)	PTC = NPTC / EAAF	- NPTC- Número de Publicações Técnico-Científicas elaboradas por ano (inclui toda a Documentação Técnica produzida): Artigos Publicados, Relatórios Técnicos, Relatórios de Ensaio, Documentação de Projeto, etc.) EAFF- Efetivo atuante na Atividade fim.	PTC: - Acima de 3 - EN; - De 1 a 3 - EA; - Abaixo de 1- EC.	
1.5	Estabilidade de Aporte Financeiro - Órgãos Superiores (EAF-OS)	(EAF-OS) = (RFR x 100%) / RFS.	- RFR- Recursos Financeiros Recebidos; - RFS- Recursos Financeiros Solicitados	- Acima de 80% - EN; - De 70% a 80% - EA; - De 50% a 69,99% - EC; - Abaixo de 50% - EI.	

ITEM	NOME	MÉTRICA	LEGENDA	REFERENCIAL COMPARATIVO	META
1.6	Aporte Financeiro - Âmbito Interno	- CEO = (VTCE x 100 %) / VTCD. - QPEO = (NPAA	<ul> <li>CEO- Capacidade de Execução Orçamentária;</li> <li>VTCE- Valor Total dos Créditos Empenhados;</li> <li>VTCD- Valor Total dos Créditos Disponibilizados;</li> <li>QPEO- Qualidade do Processo de Execução</li> <li>Orçamentária;</li> <li>NPAA - Número de Pedidos de Aquisição Atendidos;</li> <li>NPAE - Número de Pedidos de Aquisição Elaborados;</li> <li>CAF- Capacidade de Atendimento Financeiro.</li> <li>NPD - Número de Projetos Descontinuados por falta de bem ou serviço solicitado.</li> <li>NPR - Número de Projetos Remanejados por falta de bem ou serviço solicitado.</li> <li>NP - Número de Projetos.</li> </ul>	CEO: - Acima de 89% - EN; - De 80% a 89% - EA; - Abaixo de 80% - EC; QPEO: - Acima de 79% - EN; - De 70% a 79% - EA; - Abaixo de 70% - EC. EAF-AI: - Acima de 94% - EN; - De 90% a 94% - EA; - De 85% a 89,99% - EC; - Abaixo de 85% - EI.	
1.7	Execução Financeira	GAEF = (IAF + IEF) / 2 IAF = RFR / RFS. IEF = ROE / ROR.	- IAF- Índice de Aporte Financeiro; - RFR - Recursos Financeiros Recebidos; - RFS - dos Recursos Financeiros Solicitados; - IEF - Índice de Execução Financeira; - ROE - Recursos Orçamentários Empenhados; - ROR - Recursos Orçamentários Recebidos.	- Acima de 0,85 - EN; - De 0,60 a 0,85 - EA; - Abaixo de 0,60 - EC.	

# Legenda:

2) EN - Estado Normal; EA - Estado de Alerta; EC - Estado Crítico

# Anexo C - Indicadores

# Indicadores Operacionais:

ITEM	NOME	MÉTRICA	LEGENDA	REFERENCIAL COMPARATIVO
2.1	Indicador de Percentual de Avanço (PA) IPA	IPA = (AR/AP) x 100%	AR - Atividades Realizadas; AP - Atividades Previstas.	EN - Acima de 80%; EA - Entre 40% a 80%; e EC - Abaixo de 40%.
2.2	Indicador de Gerenciamento de Desempenho de Projetos do DCTA (IDP)	IDP = (AFE/AFP) x 100%	AFE - Avanço Físico e Financeiro Executados pelos Projetos; AFP - Avanço Físico e Financeiro previstos pelos Projetos.	EN - Acima de 90%; EA - Entre 40% a 90%; e EC - Abaixo de 40%.
2.3	Indicador de Metas Alcançadas (IMA)	IMA = (MR/MP) x 100%	MR - Metas Realizadas; MP - Metas Previstas.	EN - Acima de 50%; EA - Entre 30% a 50%; e EC - Abaixo de 30%.

# Legenda:

EN - Estado Normal; EA - Estado de Alerta; EC - Estado Crítico